

[Kapitālsabiedrības nosaukums]

## **Biznesa plāns**

laika posmam no [...] līdz [...].gadam

**Latgales speciālās ekonomiskās zonas kapitālsabiedrības statusa saņemšanai**

Autors: Vārds, uzvārds

Tālr. Nr.

Amats: XXXXX

Datums XX/XX/XXXX

\_\_\_\_\_ Paraksts

*Biznesa plāna galvenais mērķis ir pierādīt Jūsu komercsabiedrības veiksmīgu darbību Latgales speciālās ekonomiskās zonas teritorijā, atbilstoši Latgales speciālās ekonomiskās zonas likuma un pārējo Latvijas Republikas normatīvo aktu nosacījumiem. Šajā biznesa plānā iekļautie rādītāji par investīcijām, darba vietām, neto apgrozījumu un vidējās algas līmeni tiks ietverti starp Jūsu kapitālsabiedrību un Latgales speciālās ekonomiskās zonas pārvaldi slēdzamajā līgumā par ieguldījumu veikšanu Latgales speciālās ekonomiskās zonas teritorijā.*

*Biznesa plānā jāparāda kapitālsabiedrības spēja izpildīt normatīvajos aktos noteiktās prasības un plānoto projektu pietiekams finansējums.*

*Zemāk - ieteikumi Latgales speciālās ekonomiskās zonas pārvaldē iesniedzamā biznesa plāna struktūrai un tajā iekļaujamai informācijai. Pēc nepieciešamības biznesa plāna sadaļas var tikt precizētas. Lai paātrinātu un nodrošinātu kvalitatīvu plānotās komercdarbības izvērtēšanu, lūdzam pieturēties pie Latgales speciālās ekonomiskās zonas pārvaldes izstrādātās biznesa plāna struktūras un ievērot ieteikumus par biznesa plānā iekļaujamo informāciju.*

## **1. Vispārēja informācija par kapitālsabiedrību**

- 1.1. Atbilstoši Uzņēmuma reģistrācijas apliecībai un statūtiem, biznesa plānā jānorāda precīzs kapitālsabiedrības nosaukums, komercdarbības juridiskā forma, juridiskā adrese un faktiskā adrese.
- 1.2. Pamatkapitāls.
- 1.3. Vadība:
  - 1.3.1. Organizatoriskā struktūra;
  - 1.3.2. Kapitālsabiedrības amatpersonas (dibinātāji, īpašnieki), to līdzdalība pamatkapitālā, izglītība un pieredze komercdarbībā; kontaktpersonas un to kontaktinformācija (tālr. nr., elektroniskā pasta adrese).
- 1.4. Darbības pamatvirzieni (darbības veidi saskaņā ar NACE klasifikatoru), nozares raksturojums, produkta vai pakalpojuma apraksts).
- 1.5. Vēlams parādīt kapitālsabiedrības līdzšinējās darbības rezultātus (esošo darba vietu skaits un vidējā darba alga kapitālsabiedrībā, neto apgrozījums, atbilstoši pievienotajiem finansu pārskatiem - aprēķināt komercsabiedrības rentabilitātes un likviditātes koeficientus); īsi aprakstīt veiksmīgākos projektus un sasniegumus, ieguldījumus kultūrā un sociālajā sfērā. Jaunizveidotajām kapitālsabiedrībām iesakām atspoguļot galvenā - mātes komercsabiedrības ekonomiskos rādītājus, dibinātāju un sadarbības partneru biznesa sasniegumus.

## **2. Mērķis komercdarbībai Latgales speciālās ekonomiskās zonas teritorijā un Latgales speciālās ekonomiskās zonas kapitālsabiedrības statusa iegūšanai**

- 2.1. Minēt galvenos iemeslus - komercdarbības paplašināšana; jaunu tirgu apgūšana; darbaspēka vai vietas izdevīgums; izmaksu līmenis u.c. (jaunizveidotām kapitālsabiedrībām - arī pamatojums biznesa idejas veiksmei, dzīvotspējai).

## **3. Situācijas apraksts un pamatojums**

- 3.1. Aprakstīt kāds ir stāvoklis jomā, kur paredzēts ieguldījumu projekts - potenciālie sadarbības partneri, klienti, eksporta tirgus valstis:
  - 3.1.1. nozare, kurā darbosies uzņēmums (NACE klasifikatora kodi);
  - 3.1.2. nozares pamatrādītāji (oficiālā statistika);
  - 3.1.3. tirgus situācijas raksturojums;
  - 3.1.4. nozares tendences un to analīze, tīgus segmentācija, cikliskums, sezonālitate;
  - 3.1.5. komercsabiedrības stratēģija;
  - 3.1.6. eksporta potenciāls;
  - 3.1.7. nozares attīstības perspektīvas.

## **4. Komercdarbības dzīvotspēja**

- 4.1. Jānorāda investīciju finansēšanas avoti - kredīti, dāvinājumi un pašu līdzekļi. Norādīt, kāds finansēšanas apjoms sagaidāms no katra finansu avota, potenciālos kreditorus, ja uzsāktas sarunas par kredītiem - kādā stadijā tās ir, kādi sagaidāmi kredīta nosacījumi.

## **5. Efekts no ieguldījumu projekta realizācijas**

- 5.1. Kāds labums un zaudējumi sagaidāmi no ieguldījumu projekta realizācijas; kas ir potenciālie ieguvēji, kas zaudētāji ieguldījumu projekta realizācijas gadījumā; kāda ir plānotā darbība, ja nodokļu atvieglojumi netiks saņemti; kādus labumus iegūs kapitālsabiedrība, Latgales speciālā ekonomiskā zona, pašvaldība un valsts, t.sk. prognoze par plānoto pieaugumu ieņēmumiem valsts un pašvaldību budžetos attiecīgās komercdarbības rezultātā (pielikums Nr.3). Pie sadaļas izklāsta pielikumā jāpievieno arī tabulas pielikuma Nr.1 tabulas "Ieguldījumu objekti, ieguldījumu apjoms un plānotā darbība laika periodā no \_\_\_ līdz \_\_\_, nesaņemot atbalstu nodokļu atvieglojumu veidā un Latgales speciālās ekonomiskās zonā".

## **6. Konkurence**

- 6.1. Tirgus piesātinātības līmenis ar tādiem pašiem produktiem/pakalpojumiem;
- 6.2. Tirgus daļas, nozīmīgākie konkurenti, to raksturojums, priekšrocības un trūkumi;
- 6.3. Iekļūšanas barjeras.

## **7. Produkta/ pakalpojuma raksturojums**

- 7.1. Uzņēmuma paredzamās darbības raksturojums tā būtiskāko darbības nozaru kontekstā, ražošanas (pakalpojumu) apjoma salīdzinājums ar nozares rādītājiem;
- 7.2. Ražošanas ķēde;
- 7.3. Ražotnes intensitāte (jaudu izmantošana), kvalitāte un efektivitāte;
- 7.4. Produkta īpašības, kvalitāte, nozīmīgums;
- 7.5. Mērķauditorijas raksturojums (kādas ir tās vēlmes, vajadzības, maksātspēja);
- 7.6. Nākotnē plānotais produktu portfelis;
- 7.7. Produkta ražošanas tehnoloģijas;
- 7.8. Izejvielu un materiālu raksturojums, atsevišķi norādot vai tiks izmantoti vietējie resursi.
- 7.9. Piegādātāju raksturojums (vai tikai daži piegādātāji vai liela izvēle, piegādes termiņi);
- 7.10. Patenti;
- 7.11. Informācija par Pārtikas un veterinārā dienesta izsniegtajām atļaujām un licencēm darbībai pārtikas, blakusproduktu, dzīvnieku barības aprites, veterinārās uzraudzības u.c. jomās;
- 8.11 Plānotā sadarbība ar vietējiem komersantiem.

## **8. Mārketinga plāns**

- 8.1. Noietā tirgus raksturojums (vietējais vai ārvalstu; tirgus apjoms; attīstības perspektīvas);
- 8.2. Kapitālsabiedrības tirgus daļa;
- 8.3. Kapitālsabiedrības konkurētspēja tirgū, kādi faktori to nosaka;
- 8.4. Patērētāju raksturojums;
- 8.5. Produkta kvalitāte, unikalitāte;
- 8.6. Produkta vai pakalpojuma sniegšanas vieta, tirdzniecības pārstāvji;
- 8.7. Reklāma, akcijas;
- 8.8. Dalība izstādēs, sabiedriskās attiecības.

## **9. Plānotā ieguldījumu projekta realizācijas izklāsts**

- 9.1. Plānotā ieguldījumu projekta mērķis;
- 9.2. Ieguldījumu projekta sagaidāmie rezultāti;
- 9.3. Ieguldījumu projekta īstenošana vieta;
- 9.4. Nepieciešamie tehniskie līdzekļi (telpas, zeme, iekārtas, to tehniskie parametri, paredzamās jaudas);
- 9.5. Resursi (tehnoloģija, licences, patenti, darbaspēks, izejvielas);
- 9.6. Finanšu resursi (pašu kapitāls, investoru piesaistē, aizdevumi utt.), kas nepieciešami ieguldījumu projektam, un to iegūšanas ceļi;
- 9.7. Pieprasījuma prognoze attiecīgajām precēm/ pakalpojumiem;
- 9.8. Ieguldījumu projekta ietekme uz apkārtējo vidi un ar to saistītie riski;
- 9.9. Ieguldījumu projekta realizācijas secība, realizācijas posmi, shēma – grafiks (ņemot vērā iespējamo produkta vai pakalpojuma sezonālo raksturu);

## **10. Finanšu plāns**

- 10.1. Ieņēmumu plāns;
- 10.2. Peļņas un zaudējumu aprēķins;

- 10.3. Bilance;
- 10.4. Naudas plūsma (Sniegt naudas plūsmas plānu par periodu, kāds ir plānots iekļaut līgumā par ieguldījumu veikšanu - ieņēmumu un izdevumu apjomu ar sadalījumu pa gadiem, pierādot līdzekļu pietiekamību plānotajām investīcijām. Aizņemto līdzekļu gadījumā parādīt kredīta atmaksas iespējas);
- 10.5. Pieņēmumi, uz kuriem balstīts finansu plāns.

## **11. Risku raksturojums**

- 11.1. Risku uzskaitījums (informācijas risks, nozares risks, personāla risks, finanšu risks, ieguldījumu projekta realizācijas risks u.c.);
- 11.2. Ieguldījumu projekta paredzamā ietekme uz vidi;
- 11.3. Pasākumi risku mazināšanai un novēršanai.

## **12. Pielikumi**

- Ieguldījumu objekti, ieguldījumu apjoms un plānotā darbība laika periodam no \_\_\_ līdz \_\_\_, nesaņemot atbalstu nodokļu atvieglojumu veidā un Latgales speciālās ekonomiskās zonā.
- Ieguldījumu objekti, ieguldījumu apjoms un plānotā darbība laika periodā no \_\_\_\_\_ līdz \_\_\_\_\_.
- Prognoze par plānoto pieaugumu ieņēmumiem valsts un pašvaldību budžetos attiecīgās komercdarbības rezultātā

Ieguldījumu objekti, ieguldījumu apjoms un plānotā darbība  
laika periodā no \_\_\_ līdz \_\_\_, nesaņemot atbalstu nodokļu atvieglojumu veidā un Latgales speciālās ekonomiskās zonā

Ieguldījumi (EUR)					
Ieguldījumu veikšanas periods *	Plāns kopā	Ilgtermiņa materiālie ieguldījumi		Ilgtermiņa nemateriālie ieguldījumi	
		Plāns		Plāns	
		Ēkas, būves	Iekārtas, tehnika	Licences, patenti	Tehnoloģiju apgūšanas izmaksas
<b>Kopā:</b>					

\* Nepārsniedzot piecus gadus no plānotā līguma par ieguldījumu veikšanu noslēgšanas dienas.

	Neto apgrozījums (EUR)	Darba vietu skaits kapitālsabiedrībā	Vidējā darba alga kapitālsabiedrībā (EUR)
Gads	Plāns	Plāns	Plāns
<b>Kopā:</b>			

Ieguldījumu objekti, ieguldījumu apjoms un plānotā darbība  
laika periodā no līdz

Ieguldījumi (EUR)*					
Ieguldījumu veikšanas periods **	Plāns kopā	Ilgtermiņa materiālie ieguldījumi		Ilgtermiņa nemateriālie ieguldījumi	
		Plāns		Plāns	
		Ēkas, būves	Iekārtas, tehnika	Licences, patenti	Tehnoloģiju apgūšanas izmaksas
<b>Kopā:</b>					

\*Jāpievieno ieguldījumu atšifrējums pa gadiem

\*\* Nepārsniedzot piecus gadus no plānotā līguma par ieguldījumu veikšanu noslēgšanas dienas.

	Neto apgrozījums (EUR)	Darba vietu skaits kapitālsabiedrībā	Vidējā darba alga kapitālsabiedrībā (EUR)
Gads	Plāns	Plāns	Plāns
<b>Kopā:</b>			

**IEGULDĪJUMU ATŠIFRĒJUMS\***

Periods	Ilgtermiņa materiālie ieguldījumi (adrese)			
	Ēkas, būves	Summa (EUR)	Iekārtas, tehnika	Summa (EUR)
<b>Kopā:</b>				

**IEGULDĪJUMU ATŠIFRĒJUMS\***

Periods	Ilgtermiņa nemateriālie ieguldījumi (adrese)			
	Licences, patenti	Summa (EUR)	Tehnoloģiju apgūšanas izmaksas	Summa (EUR)
<b>Kopā:</b>				

\* Ieguldījumu atšifrējumam ir jabut precīzam (noradot ēkām, būvēm (objektiem), iekārtām, tehnikai un ilgtermiņa nemateriāliem ieguldījumiem konkrētus nosaukumus). Ja plānotā līgumā ir vairākas ieguldījumu veikšanas adreses, tad precīzi norādīt adresi un plānotos ieguldījumus tajā adresē



**Prognose par plānoto pieaugumu ieņēmumiem valsts un pašvaldību budžetos attiecīgās  
komercdarbības rezultātā**

Nodoklis/ Nodeva	20__ (Projekta ieviešanas gads)	20__	20__	20__	20 <u>n</u>
UIN					
NĪN					
IIN					
PVN					
VSAOI					
<b>Kopā</b>					