



AUKŠČIAUSIOJI AUDITO INSTITUCIJA

NAUDINGI VERTINAMI ATPAŽĪSTAMI



Viešojo sektoriaus įmonių ir įstaigų veiklos tobulinimas ir efektyvus valdymas

2017-09-27

2017 m. Aukščiausioji audito institucija atliko tris auditus

VVI

Valstybės valdomų įmonių
grąža valstybei

SKI

Savivaldybių kontroliuojamų
įmonių valdymas ir veikla

VŠĮ

Viešųjų įstaigų steigimas ir
valdymas

Audity metu analizavome duomenis apie

>1 000 juridinių asmenų

118 VVĮ

271 SKĮ

668 valstybės ir
savivaldybės VŠĮ

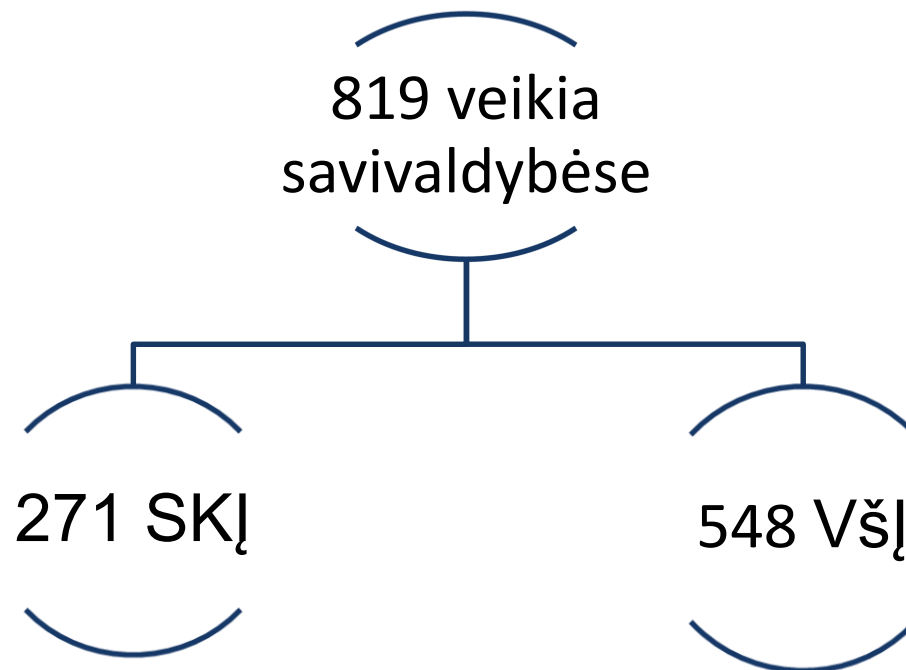
Trijų auditų bendros išvalgos

Negalima objektyviai nustatyti, kada valstybės dalyvavimas teikiant viešąsias paslaugas yra tikslingas

Teisinių formų gausa nekuria naudos valstybei

Visų nagrinėtų juridinių asmenų grupių valdysena nenuosekli

Iš > 1000 juridinių asmenų





I. Nustatytos problemos



Netikslingas dalyvavimas

Nėra išgrynintas įmonių ir viešųjų įstaigų veiklos ryšys su savivaldybių funkcijomis.

- 20 savivaldybių 2015 m. kontroliavo 28 tokias įmones: knygynus, vaistines, laboratorijas, dezinfekcines stotis, oro uostą, sanatoriją, statybos medžiagų ir įrenginių nuoma ir kitas.
- Valstybė ir savivaldybės dalyvauja valdant viešąsias įstaigas, kurios teikia kavinių, kempingo veiklos, patalpų, valčių nuomos, apgyvendinimo, verslo konsultacijų ir buhalterinės apskaitos, kartingų sporto, pramogų organizavimo paslaugas.



Teisinių formų gausa nekuria naudos

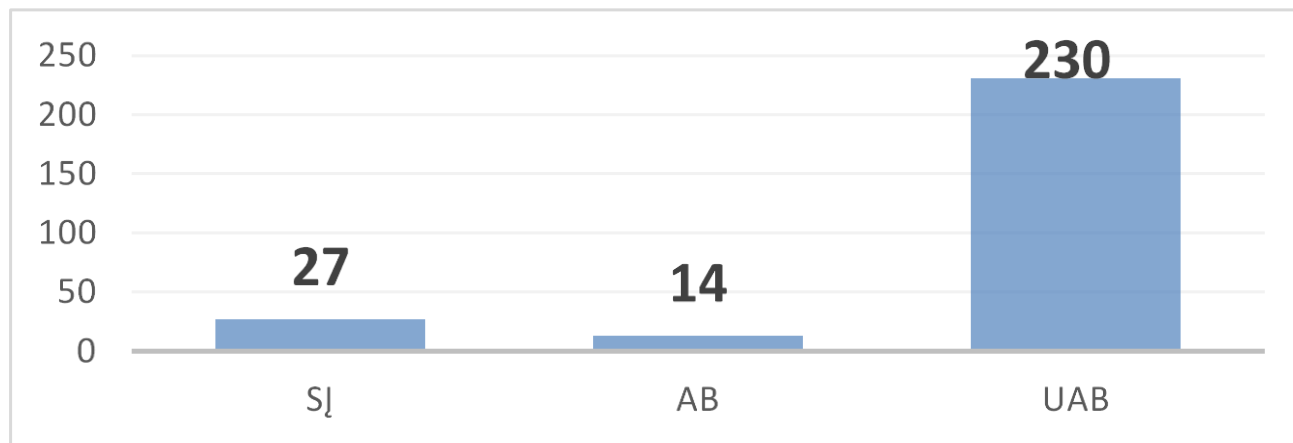
Teisinės formos pasirenkamos vadovaujantis subjektyviais sprendimais, argumentuojama prieštaringais ar net akivaizdžiai klaidinančiais argumentais.

Savivaldybės įmonės tikslas – teikti viešąsias paslaugas, gaminti produkciją ir vykdyti kitą veiklą siekiant tenkinti viešuosius interesus.

Viešosios įstaigos tikslas – tenkinti viešuosius interesus vykdant švietimo, mokymo ir mokslinę, kultūrinę, sveikatos priežiūros, aplinkos apsaugos, sporto plėtojimo, socialinės ar teisinės pagalbos teikimo, taip pat kitokią visuomenei naudingą veiklą.

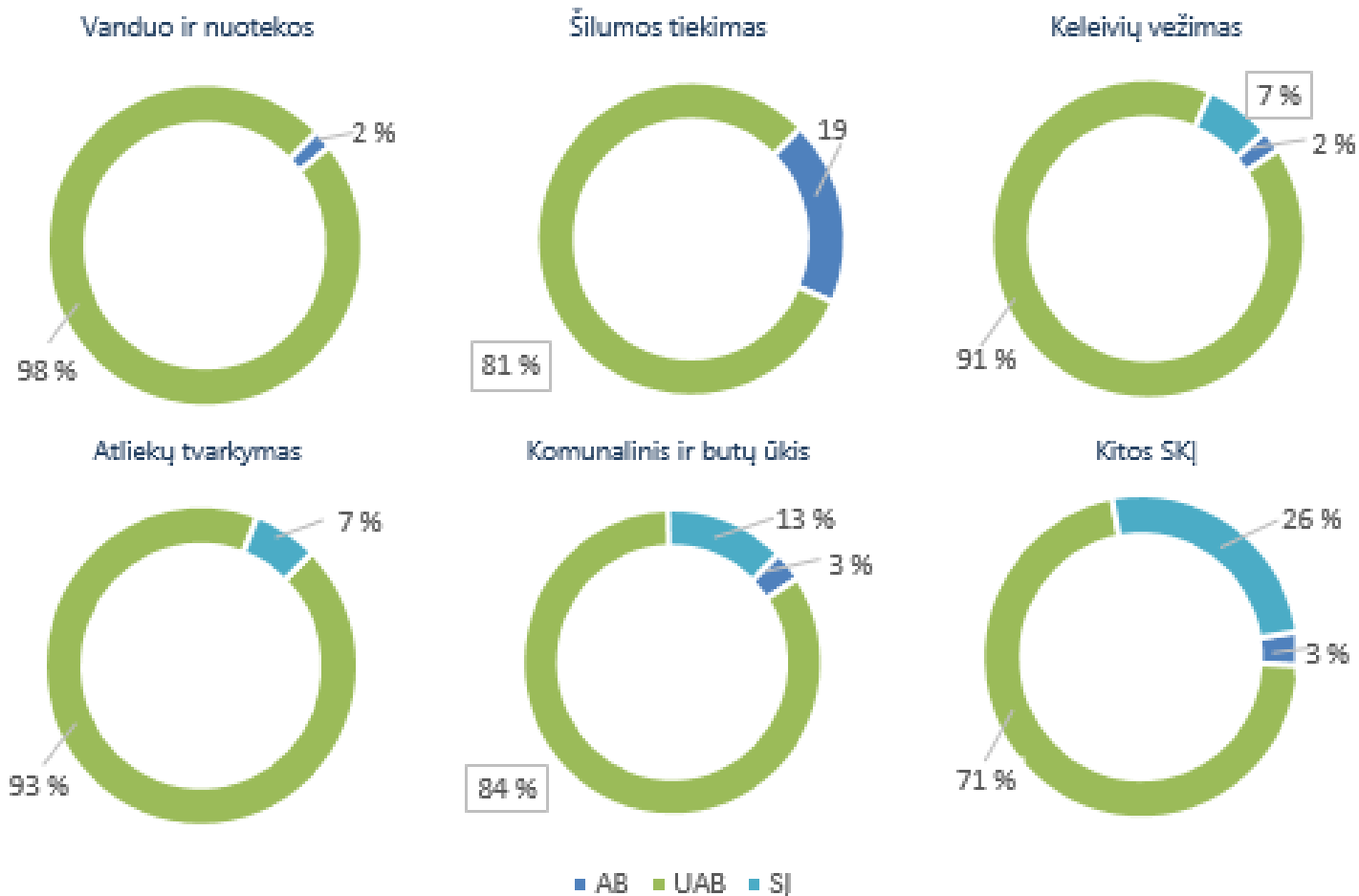
Teisinių formų gausa nekuria naudos

SKĮ pagal teisinę formą 2015-12-31



Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal savivaldybių pateiktus duomenis

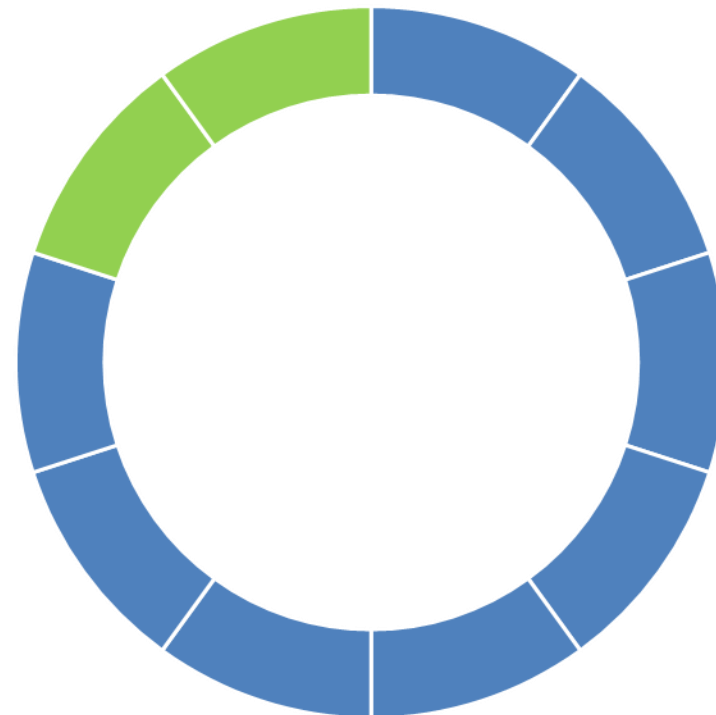
Teisinių formų gausa nekuria naudos



Teisinių formų gausa nekuria naudos

UAB ir VšĮ vykdo tas pačias funkcijas

Regioniniai
atliekų
tvarkymo
centrai



■ UAB ■ VšĮ

Trūksta nuoseklaus ir visa apimančio požiūrio

Valdysena

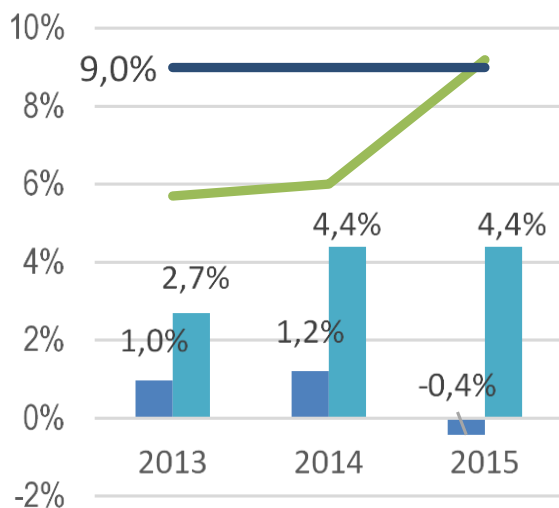
Analizė

Viešumas

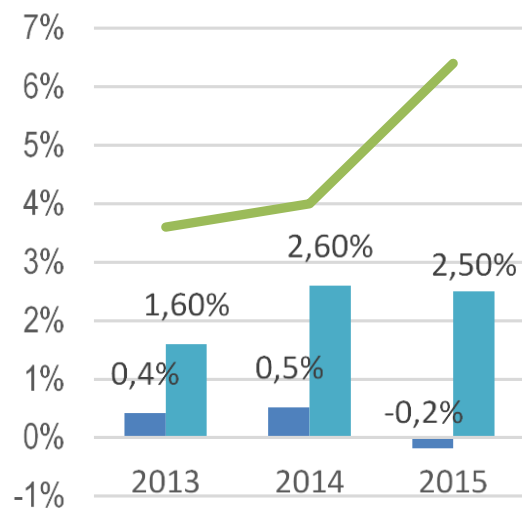
Nenuoseklios valdysenos rezultatas

Maža SKĮ grąža ir paplitęs požiūris, kad SKĮ vienintelis tikslas – viešojo intereso tenkinimas

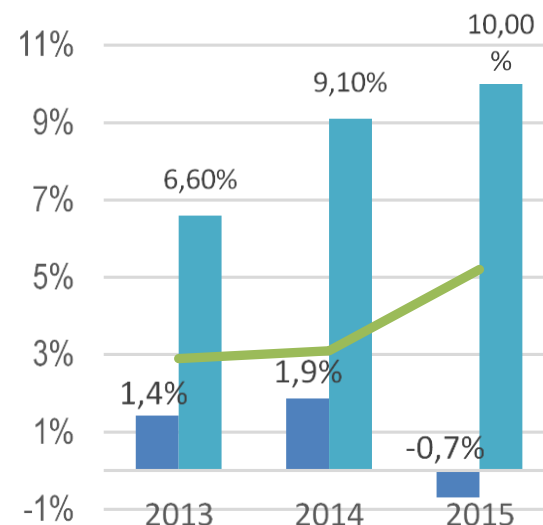
Nuosavo kapitalo grąža



Turto grąža



Grynasis pelningumas



■ SKĮ ■ VVĮ* — Visų įmonių — VŠĮ "Inestuok Lietuvoje" rekomenduojama

* VVĮ finansiniai rodikliai normalizuoti.



II. Priežastys ir sprendimai

Skirtingi reikalavimai

Lietuvai siekiant tapti EBPO nare, nebūtina taikyti EBPO gaires SKĮ srityje.





Gairės tinkamos SKĮ ir VŠĮ

PREAMBLE

While the Guidelines are primarily intended to cover commercial enterprises under central government ownership and federal ownership, authorities could also promote their use by sub-national levels of governments that own enterprises. They are also useful for non-commercial SOEs fulfilling essentially special public policy purposes, whether or not in a corporate form. It is in the governments and the public's interest that all these categories of SOEs are professionally run and apply good governance practices.

Pagrindinių valdysenos principų diegimo eiga

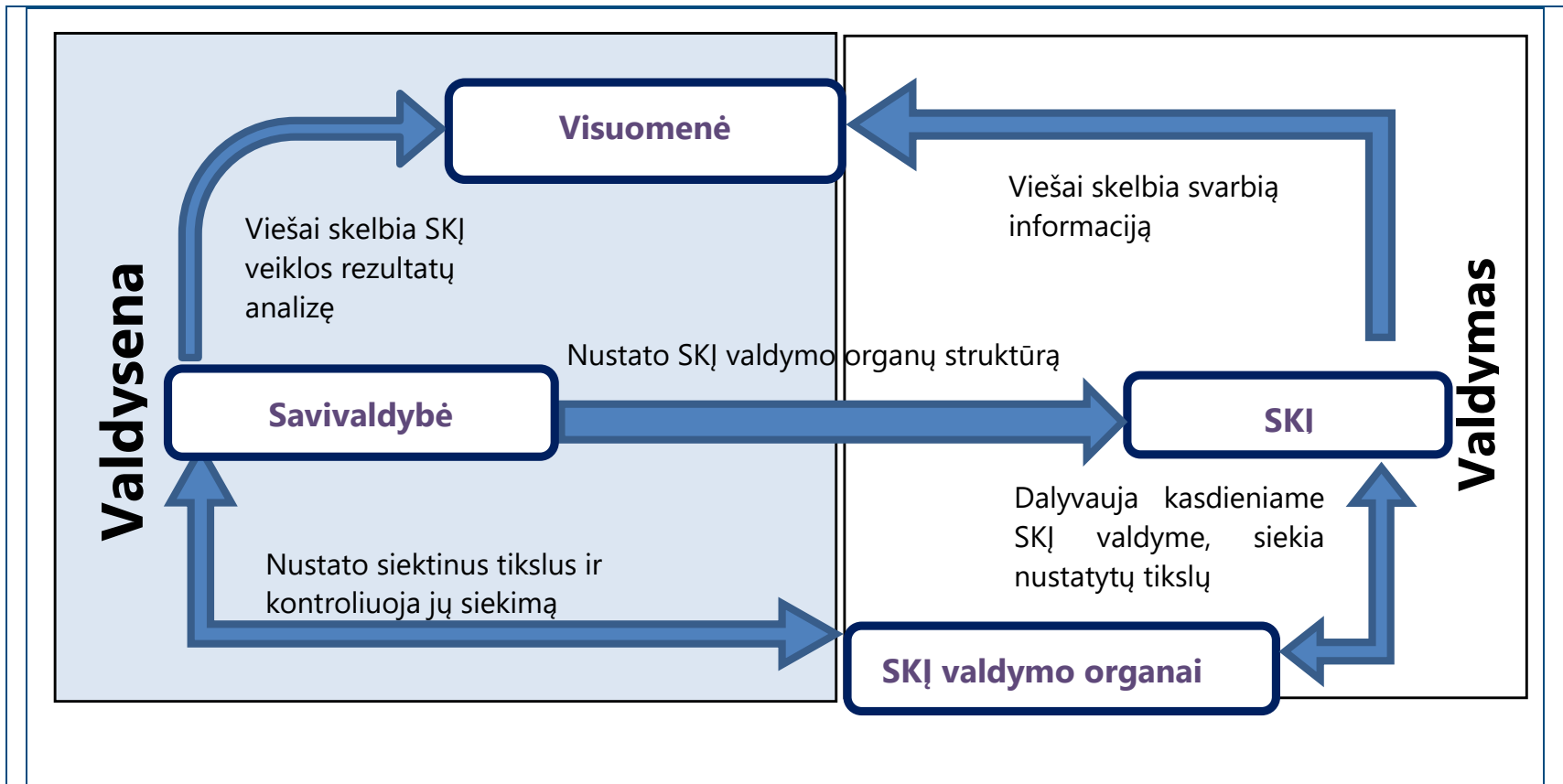
Skaidrumas

Aiškūs tikslai

Stiprios valdybos

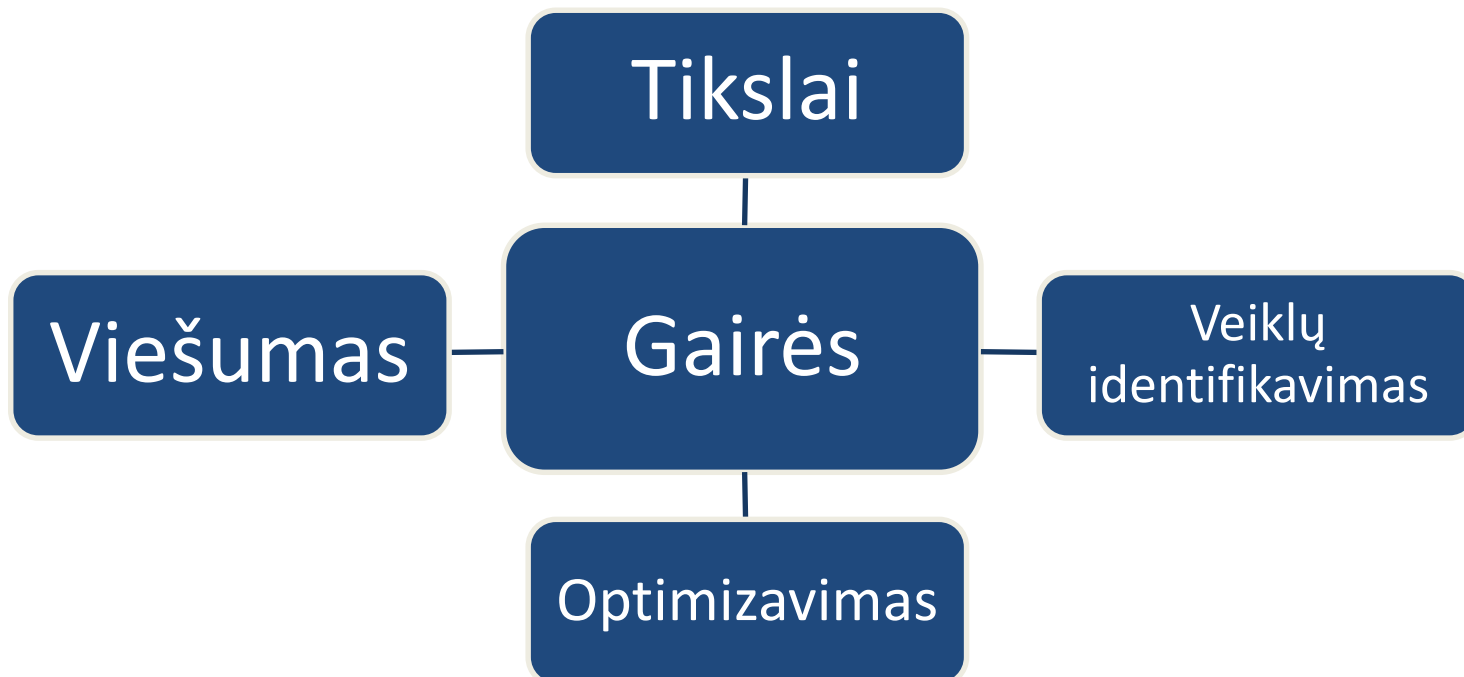
SKĮ valdysenos ir valdymo schema

Siekiant pažangos svarbu įgyvendinti visus principus



Rekomendacijos Lietuvos Respublikos Vyriausybei

Įtraukus savivaldybes, parengti ir patvirtinti pertvarkant VVĮ taikomais principais paremtas SKĮ valdysenos gaires.



Rekomendacijos Lietuvos Respublikos Ūkio ministerijai

Pavesti VĮ Turto bankui (Valdymo koordinavimo centrai) rengti kasmetinę apibendrintą SKĮ veiklos rodiklių analizę, teikti metodinę pagalbą savivaldybėms.



Analizė

Metodinė
pagalba



**„Viešojo sektoriaus
įmonių ir įstaigų veiklos
tobulinimas ir efektyvus
valdymas“**

Julius Lukošius

L.e.p. 2-ojo audito departamento
direktorius



(8 5) 266 6760



Julius.lukosius@vkontrole.lt



www.vkontrole.lt



@valstybeskontrole