



bringing neighbours closer



part financed by  
European Regional  
Development Fund



# ***СПРАВОЧНИК ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНВЕСТИЦИЙ В ЛАТГАЛЬСКИЙ РЕГИОН И РЕГИОН ИГНАЛИНСКОЙ АЭС***

2012

*справочник был создан в рамках Латвийско-Литовской приграничной программы сотрудничества 2007 – 2013*

*проекта "Содействие развитию предпринимательской деятельности в трансграничном регионе Латгалия-Утяны", Region Invest, LLII-119*

**Заказчик: Латгальский регион планирования**

**Споавочник подготовили: ООО „Група 93” в сотрудничестве с Агенством развития региона Игналинской АЭС и ЗАО „Consultus Magnus“**

*Этот документ был подготовлен при финансовой поддержке Европейского Союза. Содержание этого документа несет ответственность Латгальский регион планирования, и это не может считаться официальным мнением Европейского Союза*



## СОДЕРЖАНИЕ

ЧАСТЬ 1: АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СРЕДЫ .....	10
АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИЙ В ЛАТГАЛЬСКОМ РЕГИОНЕ .....	11
ВВЕДЕНИЕ.....	12
1. ХАРАКТЕРИСТИКА ТЕРРИТОРИИ .....	13
1.1. ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ.....	13
1.2. НАСЕЛЕНИЕ .....	13
1.3. ГРАНИЦЫ .....	15
1.3.1. Беларусь.....	16
1.3.2. Россия .....	16
1.3.3. Литва.....	16
1.4. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА .....	17
1.4.1. Внутренний валовой продукт.....	17
1.4.2. Оплата труда .....	17
1.4.3. Инфраструктура .....	17
2. РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	19
2.1. ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ....	19
2.1.1. Конкурентоспособность.....	21
2.1.2. Экспортная способность.....	23
2.2. РЕСУРСЫ .....	25
2.2.1. Ресурсы пресной воды .....	25
2.2.2. Сельскохозяйственные земли.....	25
2.2.3. Леса .....	25
2.2.4. Полезные ископаемые.....	25
2.3. ТЕНДЕНЦИИ.....	26
3. ОСОБЕННОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО РЫНКА .....	27
3.1. РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....	27
3.2. ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ .....	29
3.3. ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ, ПРИГРАНИЧНАЯ ЗОНА .....	31
3.3.1. Приграничная зона .....	33
3.4. БЛИЗЛЕЖАЩИЙ ВОСТОЧНЫЙ РЫНОК .....	34
3.4.1.Россия.....	34
3.4.2.Беларусь.....	36
3.5. ИНФРАСТРУКТУРА.....	37
3.5.1. Автодороги .....	38

3.5.2.	<i>Железные дороги</i> .....	40
3.5.3.	<i>Воздушное сообщение</i> .....	41
3.5.4.	<i>Трубопроводы</i> .....	41
3.5.5.	<i>Водные пути</i> .....	42
3.5.6.	<i>Велосипедные и пешеходные дорожки</i> .....	42
3.6.	КОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ .....	42
3.7.	РАБОЧАЯ СИЛА И ДРУГИЕ РЕСУРСЫ .....	43
3.7.1.	<i>Население</i> .....	43
3.7.2.	<i>Природные ресурсы</i> .....	49
3.8.	ИНВЕСТИЦИИ В ЛАТГАЛЬСКИЙ РЕГИОН .....	51
3.8.1.	<i>Основные имеющиеся инвесторы в регионе</i> .....	51
3.8.2.	<i>Распределение инвестиций по видам вкладчиков</i> .....	54
3.8.3.	<i>Распределение инвестиций по отраслям</i> .....	54
3.8.4.	<i>Инвестиции Европейского Союза</i> .....	55
3.9.	АНАЛИЗ СИЛЬНЫХ И СЛАБЫХ СТОРОН, ВОЗМОЖНОСТЕЙ И УГРОЗ (ССВУ) .....	59
3.10.	ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	61
3.11.	НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ	64
3.12.	ТЕНДЕНЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО РЫНКА.....	67
3.12.1.	<i>Тенденции и предпочтения прямых иностранных инвестиций</i> .....	68
3.12.2.	<i>Тенденции инвестиционной политики</i> .....	69
3.12.3.	<i>Тенденции региональных инвестиций</i> .....	70
3.12.4.	<i>Виды международного производства и развития без владения основным капиталом (ВБВОК)</i> .....	70
3.12.5.	<i>Инвестиционная среда Латвии</i> .....	71
3.13.	СУЩЕСТВУЮЩИЕ РИСКИ ПРИТОКА ИНВЕСТИЦИЙ .....	71
3.14.	ДРУГИЕ ВАЖНЫЕ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ ВОПРОСЫ.....	73
4.	ОТБОР ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОБЪЕКТОВ .....	78
4.1.	НАИБОЛЕЕ ЦЕННЫЕ ОБЪЕКТЫ ЛАТГАЛЬСКОГО РЕГИОНА ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНВЕСТИЦИЙ.....	81
5.	АНАЛИЗ НОРМАТИВНЫХ АКТОВ.....	83
5.1.	ЗАКОН ОБ УСТРОЙСТВЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ .....	83
5.2.	ЗАКОН О РЕГИОНАЛЬНОМ РАЗВИТИИ .....	83
5.3.	ЗАКОН «О САМОУПРАВЛЕНИЯХ» .....	84
5.4.	ЗАКОН «О ПРЕДОТВРАЩЕНИИ РАСТОЧИТЕЛЬНОСТИ ФИНАНСОВЫХ СРЕДСТВ И ИМУЩЕСТВА ГОСУДАРСТВА И САМОУПРАВЛЕНИЙ».....	86
5.5.	ЗАКОН «О ДОЛЯХ КАПИТАЛА ГОСУДАРСТВА И САМОУПРАВЛЕНИЙ И ОБЩЕСТВАХ КАПИТАЛА» ..	87
5.6.	ЗАКОН «О НАЛОГАХ И ПОШЛИНАХ» .....	87
5.7.	ЗАКОН О ПОДОХОДНОМ НАЛОГЕ С ПРЕДПРИЯТИЯ.....	88
5.8.	ПОШЛИНЫ .....	89



5.9. Порядок подачи и оценки заявления на инвестиционный проект для получения статуса поддерживаемого инвестиционного проекта .....	89
5.10. Закон о Резекненской специальной экономической зоне .....	90
5.11. Налоги, их ставки, условия применения .....	90
5.12. Правила о видах торговли, которые необходимо согласовывать с самоуправлением, и порядке организации торговли .....	93
<b>6. ПРОЦЕДУРЫ ПЕРЕСЕЧЕНИЯ ГРАНИЦ И ВЛИЯНИЕ ТАМОЖЕННЫХ ПРАВИЛ НА ПОТОК ИНВЕСТИЦИЙ</b> .....	<b>94</b>
6.1. Наиболее важные документы таможенного законодательства .....	94
6.2. Таможенные тарифы .....	95
6.3. Таможенная стоимость товаров .....	95
6.4. Тарифные квоты .....	96
6.5. Процедуры пересечения границ .....	96
6.6. Закон об иммиграции и условия вида на жительство .....	97
<b>7. АНАЛИЗ ПРАВА СОБСТВЕННОСТИ И ПРАВИЛ ЗЕМЛЕПОЛЬЗОВАНИЯ</b> .....	<b>99</b>
7.1. Право об аренде государственной земли и земли самоуправлений .....	99
7.2. Закон о праве собственности на государственную землю и землю самоуправлений и его закреплении в земельных книгах .....	100
7.3. Закон о Государственном кадастре недвижимости .....	100
7.4. Закон о земельной реформе в городах Латвийской Республики .....	101
7.5. Закон о земельной реформе в сельской местности Латвийской Республики .....	101
7.6. Плановые изменения в регулировании .....	102
<b>8. БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОЕ ОСВОЕНИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СРЕДСТВ ИЗ СТРУКТУРНЫХ ФОНДОВ ЕВРОСОЮЗА</b> .....	<b>103</b>
<b>9. ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ОБЛЕГЧЕНИЮ ПРЕДУСМОТРЕННЫХ НОРМАТИВНЫМИ АКТАМИ УСЛОВИЙ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ</b> .....	<b>105</b>
9.1. Свобода действий самоуправлений в области поддержки предпринимательской деятельности .....	105
9.2. Налоговые льготы .....	106
9.3. Возможности развития индустриальных парков .....	107
9.4. Уменьшение административного бремени .....	109
9.5. Прочие улучшения налогов и законодательства .....	110
<b>АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕГИОН ИГНАЛИНСКОЙ АЭС</b> .....	<b>112</b>
<b>ПОНЯТИЯ И ТЕРМИНЫ</b> .....	<b>113</b>
<b>10. ОБЗОР РЕГИОНА ИГНАЛИНСКОЙ АЭС</b> .....	<b>114</b>
10.1. Самоуправление Игналинского района .....	115

10.2. ВИСАГИНСКОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ .....	117
10.3. САМОУПРАВЛЕНИЕ ЗАРАСАЙСКОГО РАЙОНА .....	118
11. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ СИТУАЦИЯ В РЕГИОНЕ ИГНАЛИНСКОЙ АЭС .....	121
11.1. ХОЗЯЙСТВО .....	121
11.2. РАЗВИТИЕ РЕГИОНА ИГНАЛИНСКОЙ АЭС И ЕГО ПЕРСПЕКТИВЫ .....	125
11.3. ПРОМЫШЛЕННЫЕ ТЕРРИТОРИИ И БИЗНЕС ИНКУБАТОРЫ В РЕГИОНЕ ИГНАЛИНСКОЙ АЭС .....	126
12. Правовая регламентация инвестиционной деятельности .....	128
12.1. СУЩЕСТВУЮЩАЯ ПРАВОВАЯ РЕГЛАМЕНТАЦИЯ .....	128
12.2. СТИМУЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ .....	131
12.3. ВОЗМОЖНЫЕ ФОРМЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ .....	144
12.4. ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ ПРАВОВОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В РЕГИОНЕ .....	161
13. АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИЙ РЕГИОНА ИГНАЛИНСКОЙ АЭС .....	164
13.1. АНАЛИЗ ССВУ РЕГИОНА ИГНАЛИНСКОЙ АЭС .....	164
13.2. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ .....	170
13.3. ОТБОР ОБЪЕКТОВ ИНВЕСТИЦИЙ .....	172
13.4. САМЫЕ ЦЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОБЪЕКТЫ РЕГИОНА ИГНАЛИНСКОЙ АЭС .....	175
ВЫВОДЫ .....	182
ПРИЛОЖЕНИЕ .....	184
ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИИ .....	284
ЧАСТЬ 2:ТОП 20 ОБЪЕКТОВ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В ЛАТГАЛЬСКОМ РЕГИОНЕ .....	286
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 1 Размещения производства в Вилянском крае .....	287
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 2 промышленные территории (greenfield) на территории города Даугавпилса .....	290
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 3 коммерческое развитие прилегающих к аэропорту Даугавпилса территорий .....	294
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 4 Развитие индустриальной территории и размещение новых производств в г. Ливаны .....	299
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 5 Резекненская Специальная Экономическая зона .....	303
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 6 рекреационная зона у озер Балву и Перконю .....	308
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 7 создание производства брикетов из опилок и соломы .....	312
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 8 строительство нового зерноочистительно- сушильного комплекса .....	316

ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 9 добыча сапропеля в озере Перконю	320
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 10 создание рыбопитомника в Дагдском крае	324
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 11 поместье Фелицианово в Цибльском крае	328
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 12 размещение производства в здании площадью 1000 кв.м в городе Лудза	332
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 13 реновация и развитие комплекса Прейльского замка и парка	336
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 14 добыча песка-гравия и песка в недвижимой собственности „Butišķi”	341
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 15 размещение производства в Эзерукини Аглонской волости	345
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 16 развитие ансамбля Каменецкого поместья и прилегающей территории в туристический объект	349
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 17 добыча сапропеля в озере Денёво	353
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 18 развитие производственной зоны по улице Индрас в Краславе	357
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 19 завершение строительства и ввод в эксплуатацию производства древесного угля и электростанции на базе возобновляемых ресурсов	362
ОБЪЕКТ ДЛЯ РАЗМЕЩЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 20 Даугавпилсский парк нефтерезервуаров	366
ЧАСТЬ 3: ТОП 20 ОБЪЕКТОВ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕГИОН ИГНАЛИНСКОЙ АЭС	372
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 1 Участок для оборудования ледовой арены в Игналине	373
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 2 Участок для строительства объектов услуг для санаторно-курортного лечения в Игналине	377
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 3 участок для оборудования кемпинга возле озера Бальчио в окрестности Игналины	382
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 4 участок возле озера Гавё в Игналине	386
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 5 Участок развития добычи и использования минеральной воды возле озера Гавё в Игналине	390
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 6 Участок для постройки многоэтажных и высотных жилых домов в Игналине	393
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 7 2-ой этап реконструкции сквера но. 1 в Зарасае	397

ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 8 Обустройство пляжа на острове Диджиой озера Зарасо.....	402
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 9 Развитие туристического кемпинга «Зарасай» .....	406
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 10 Развитие инфраструктуры активного отдыха зимой и летом возле озера Зарасайчо.....	409
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 11 Здание универсама.....	413
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 12 коммерческое здание.....	418
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 13 здание связи .....	421
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 14 здание школы.....	425
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 15 здание родильного дома .....	429
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 16 Здание школы .....	433
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 17 здание детской поликлиники .....	437
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 18 Здание бытового обслуживания.....	441
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 19 Здание школы .....	445
ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 20 Висагинская промышленная зона.....	449
ЧАСТЬ 4: СТРАТЕГИЯ И ПЛАН ДЕЙСТВИЙ 2012-2014 ЛАТГАЛЬСКО-ИГНАЛИНСКОГО ПРИГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА.....	454
ВВЕДЕНИЕ.....	455
1. ПРОГРАММА ПРИГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА.....	456
2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ПРИГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА, ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ И ПРИОРИТЕТЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ .....	458
3. МЕТОДОЛОГИЯ.....	460
4. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА В ПРИГРАНИЧНОМ РЕГИОНЕ.....	462
5. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ПРИГРАНИЧНЫЙ РЕГИОН.....	466
6. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ ЭКСПОРТНОГО РЫНКА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ МИРОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ .....	468
7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА В РЕГИОНАЛЬНОМ И ПРИГРАНИЧНОМ РАЗВИТИИ 470	
8. АНАЛИЗ ССВУ ЛАТГАЛЬСКО-ИГНАЛИНСКОГО ПРИГРАНИЧНОГО РЕГИОНА .....	474
9. ВИДЕНИЕ. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ. МЕРОПРИЯТИЯ. ЦЕЛИ. НАПРАВЛЕНИЯ 478	
10. ПРИОРИТЕТНЫЕ СЕКТОРЫ В ПРИВЛЕЧЕНИИ ИНВЕСТИЦИЙ .....	480
11. ПРИНЦИПЫ И КРИТЕРИИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ.....	481
12. ФИНАНСОВЫЕ ИСТОЧНИКИ ПРОЕКТОВ ПРИГРАНИЧНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ.....	483

13.	ИНВЕСТИЦИИ В РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ .....	490
14.	ПЛАН ДЕЙСТВИЙ. ОТВЕТСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ. РАЗМЕРЫ. ВОЗМОЖНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ. ПЕРИОД. ....	491
15.	ВАЖНЕЙШИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ .....	498
16.	СХЕМА НАДЗОРА И КОНТРОЛЯ ВНЕДРЕНИЯ СТРАТЕГИИ. ....	500
	РЕКОМЕНДАЦИИ .....	502
	РЕЗЮМЕ.....	503

# ***ЧАСТЬ 1: АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СРЕДЫ***

## **АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИЙ В ЛАТГАЛЬСКОМ РЕГИОНЕ**

Целью подготовленного документа является обеспечение руководства Латгальского и Игналинского регионов планирования необходимой для привлечения инвестиций информацией о регионах, осознание преимуществ и возможностей регионов в привлечении инвестиций и, оценив подготовленную информацию, концентрация ресурсов для целенаправленного и базируемого на фактах привлечения инвестиций. В документе наибольшее внимание уделено сильным сторонам региона, наиболее развитым отраслям, краям, которые богаты ресурсами. Кроме того, более подробно рассмотрена государственная политика привлечения инвестиций, наиболее важные, конкурентоспособные и подходящие для привлечения инвестиций отрасли. При составлении описания было учтено также мнение экспертов мирового уровня о тенденциях, активности инвестиционного рынка, а также наиболее успешные примеры других стран, которые могли бы быть применимы для Латгальского региона.

В документе по мере доступности и возможности использованы новейшие статистические данные, однако доступную информацию о наиболее важном факторе привлечения инвестиций – человеческих ресурсах, необходимо обновить после опубликования результатов переписи населения 2011 года, так как именно эти данные могут кардинально изменить преимущества и общую привлекательность предложений.

## ВВЕДЕНИЕ

Латгальский регион расположен в юго-восточной части Латвии и является вторым по величине в Латвии после Рижского региона. В целом в регионе проживают 15% населения республики.

Территория региона	14549 км <sup>2</sup> .
Количество краев	19
Региональные города	Даугавпилс, Резекне
Месторасположение	Юго-восточная часть Латвии
Внутренние границы	С Земгальским и Видземским регионами
Внешние границы	Российская Федерация (166,2 км), Республика Беларусь (87 км), Литовская Республика (57 км)
Граница ЕС	253,2 км
Пограничный контроль	5 пунктов пограничного контроля и 3 пункта пересечения границы
Численность населения	334897 (начало 2011 года)
Население трудоспособного возраста	222195 (66,35%)
Плотность населения	23,0 жителя на 1 км <sup>2</sup>
Уровень безработицы	21,00%
Численность работающих	131 тысяча
Уровень зарплаты	330 Ls
Этнический состав населения	44,1% латыши, 38,7% русские, 6,9% поляки, 5,2% белорусы, 5,1% другие национальности



Рис. 1. Расположение Латгальского региона на карте Латвии.



## 1. ХАРАКТЕРИСТИКА ТЕРРИТОРИИ

### 1.1. Географическое положение

Латгальский регион находится в юго-восточной части Латвии. Общая площадь региона составляет 14 549 км<sup>2</sup>. С 1 июля 2009 года регион состоит из 19 краевых самоуправлений – Аглонское, Балтинавское, Балвское, Цибльское, Дагдское, Даугавпилсское, Илукстское Карсавское, Краславское, Ливанское, Лудзенское, Прейльское, Резекненское, Ругайское, Риебиньское, Варкавское, Вилянское, Вилякское и Зилупское, и двух городов республиканского значения – Даугавпилс и Резекне. До ранее указанного периода регион состоял из шести районов<sup>1</sup> и двух городов республиканского значения и 145 местных самоуправлений.

Наиболее важные города региона – Даугавпилс, Резекне, Балвы, Краслава, Ливаны, Лудза и Прейли. В целях привлечения инвестиций следует также оценивать малые города – Дагду, Илуксте, Карсаву, Субате, Виляку, Виляны, Зилупе и более важные краевые центры – Ругаи, Балтинаву, Риебини, Аглону, Вецваркаву, Циблу.

### 1.2. Население

По данным Управления по делам гражданства и миграции численность населения на 1 января 2011 года в Латгальском регионе составила 334 897, в том числе по краям – 197 805 и республиканским городам – 137 092. В регионе проживает 15,0% всего населения страны. Большая часть людей сконцентрирована в двух городах республиканского значения – Даугавпилсе и Резекне. По сравнению с началом 2010 года, численность населения в регионе снизилась на 1,49%, в краях на 1,62%, региональных городах на 1,30%. Средняя плотность населения в краях Латгальского региона (без учета региональных городов) составляет 13,7 жителей на км<sup>2</sup>.

В Латгальском регионе самая низкая интенсивность населения латышской национальности – только 44,1%, значительную часть общества составляют представители русской национальности – 38,7%, поляки – 6,9%, белорусы – 5,2%, украинцы – 1,4% и другие национальности – 3,7%. Еще более низкая интенсивность представителей латышской национальности наблюдается в городе Даугавпилсе, где латышей – 17,7%, русских – 51,8%, поляков – 14,4% и белорусов – 7,6% населения. Этим многообразием национальностей следовало бы в полной мере воспользоваться при привлечении иностранных инвестиций.

В целом в Латгальском регионе наблюдается заметное преобладание численности женщин, в начале 2011 года в регионе было зарегистрировано 155 864 мужчин и 179 149 женщин, соответственно 46,52% и 53,48%.

---

<sup>1</sup> Балвский район – Балвский край, Балтинавский край, Ругайский край, Вилякский край; Даугавпилсский район – Даугавпилсский край, Илукстский край; Краславский район – Дагдский край, Краславский край, Аглонский край: Граверская, Кастулинская и Шкелтовская волости; Лудзенский район – Цибльский край, Карсавский край, Лудзенский край, Зилупский край; Прейльский район – Аглонский край: Аглонская волость, Ливанский край, Прейльский край, Риебиньский край, Варкавский край, Резекненский район – Резекненский край, Вилянский край.

По данным 2010 года 66,35% населения региона трудоспособного возраста, экономически активными являются 161,1 тысяч жителей, 131 тысяча трудоустроены, а 30,1 тысяча активно ищет работу.

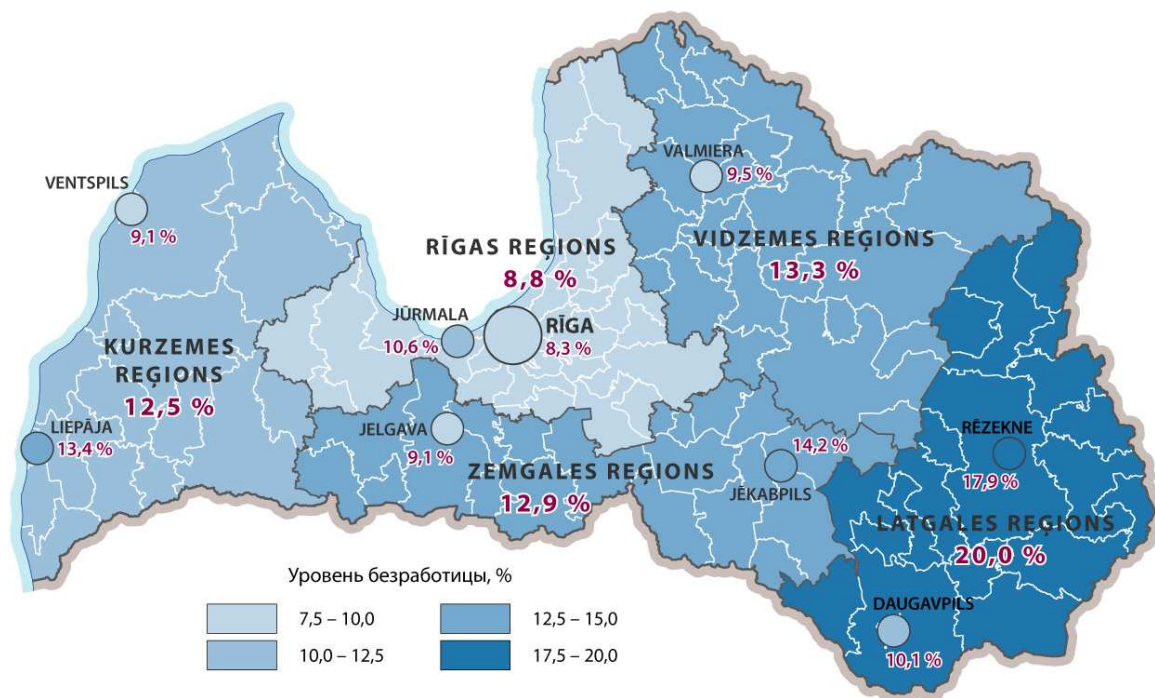


Рис. 1.2.1. Зарегистрированный уровень безработицы в стране на 31 августа 2011 года. данные Государственного агентства занятости (NVA)

Уровень безработицы в Латгальском регионе по информации Государственного агентства занятости на 31 августа 2011 года составил 20,0%.

По сравнению с началом 2011 года ситуация немного улучшилась. В региональных городах в начале года зарегистрированная безработица в Даугавпилсе составила – 9,8% и Резекне 17,3%.

На 1 января 2011 года в 10 краях Латгальского региона уровень безработицы превышает 20%, худшие показатели зарегистрированы в Вилянском крае - 29,2% и Зилупском крае – 29,3%.

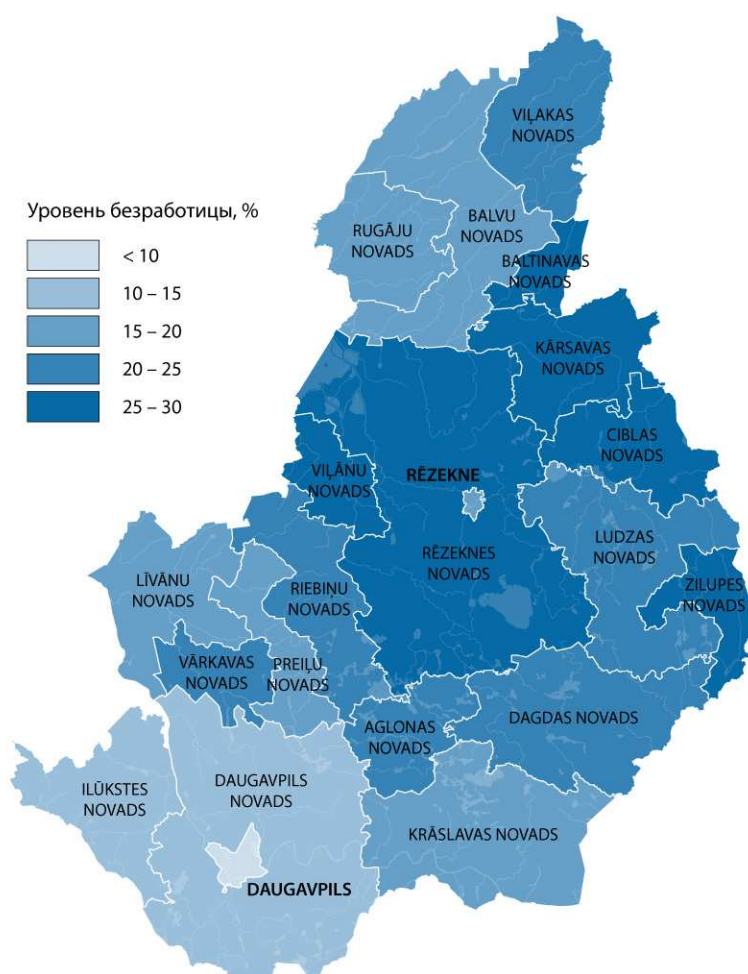


Рис. 1.2.2. Уровень безработицы в краях Латгальского региона в начале 2011 года и изменения в процентах к началу 2010 года. Данные Центрального статистического управления

### 1.3. Границы

Латгальский регион внутри страны граничит с Земгальским и Видземским регионами.

Восточная граница Латгале протяженностью 253,2 км является также границей ЕС, в том числе протяженностью 166,2 км – с Российской Федерацией до пункта пересечения границы Терехово в Патерниеки, а на юге – с Беларусью протяженностью 87 км. На восточной границе Латгале расположены 5 пунктов пограничного контроля и 3 пункта пересечения границы.

Граница Латгальского региона около Медуми поворачивает на юго-запад и совпадает с северо-восточной границей Литовской Республики протяженностью 57 км, где расположены регионы Литвы – Паневежский и Утенский округа.

Границы означают не только территориальное совпадение, но и экономическое сотрудничество. Соседние государства являются не только значительными конкурентами, но и партнерами по импорт у и экспорт у товаров и услуг.

### **1.3.1. Беларусь**

#### **Внешняя торговля**

В 2010 году общий торговый оборот товаров и услуг между Латвией и Беларусью достиг 459,0 млн. LVL, импорт товаров и услуг составил 226,1 млн. LVL. В 2010 году общий торговый баланс товаров и услуг с Беларусью является положительным 6,7 млн. LVL.

#### **Инвестиции**

Накопленные Беларусью прямые инвестиции в Латвию (в млн. LVL) к концу 1 квартала 2011 года составили 5,5 млн. LVL. Накопленные Латвией прямые инвестиции в Беларусь (в миллионах LVL) к концу 1 квартала 2011 года составили 16,8 млн. LVL.

### **1.3.2. Россия**

#### **Внешняя торговля**

В 2010 году общий торговый оборот товаров и услуг между Латвией и Россией достиг 1,3 миллиарда LVL, из них экспорт товаров и услуг 644,2 млн. LVL, импорт товаров и услуг составил 669,2 млн. LVL. В 2010 году общий торговый баланс товаров и услуг с Россией является отрицательным и составляет 25 млн. LVL.

#### **Инвестиции**

По статистическим данным Банка Латвии накопленные Россией прямые инвестиции в Латвию к концу 1 квартала 2011 года составили 280,1 млн. LVL. Накопленные Латвией прямые инвестиции в Россию к концу 1 квартала 2011 года составили 17,2 млн. LVL.

### **1.3.3. Литва**

#### **Внешняя торговля**

Литва является наиболее значительной страной-партнером Латвии по импорту и экспорту товаров. В 2010 году общий торговый оборот товаров и услуг между Латвией и Литвой достиг 2011,8 млн. LVL, экспорт товаров и услуг 896,5 млн. LVL, импорт товаров и услуг составил 1115,3 млн. LVL. В 2010 году общий торговый баланс товаров и услуг с Литвой является отрицательным и составляет 218,8 млн. LVL.

#### **Инвестиции**

По статистическим данным Банка Латвии накопленные Россией прямые инвестиции в Латвию к концу 1 квартала 2011 года составили 188,1 млн. LVL. Латвийские предприниматели к концу 2011 года вложили в Литву 95,2 млн. LVL.

## **1.4. Социально-экономическая характеристика**

### **1.4.1. Внутренний валовой продукт**

В 2008 году внутренний валовой продукт по расходам на душу населения составил 3926 LVL. По сравнению с показателями 2004 года ВВП на душу населения вырос в 2.6 раза. Наиболее заметный рост наблюдался в 2007 году, когда ВВП вырос в 1.49 раза по сравнению с предыдущим годом.

### **1.4.2. Оплата труда**

Среднемесячная оплата труда работающих в 2010 году - 309 LVL. С 2008 года заметно падение оплаты труда, что при оценке перспективы привлечения инвестиций является значительным преимуществом в переговорах с инвесторами. Наиболее высокий уровень оплаты труда наблюдается в общественном секторе – 347 LVL, а также в среднем по региону (без учета крупных предприятий) – 335 LVL.

### **1.4.3. Инфраструктура**

#### **Автомагистрали**

Территорию региона пересекают автомагистрали межгосударственного значения следующих направлений:

- E22 – Вентспилс – Рига – Резекне – на Великие Луки в России
- E262 – Медуми – Резекне – на Остров в России.

Для развития региона имеет значение транспортное сообщение между столицей страны Ригой и крупнейшими городами Даугавпилсом и Резекне, которое обеспечивается автомагистралями государственного значения:

- A6 - Патарниеки – Краслава – Даугавпилс – Рига
- A12 - Терехово – Лудза – Резекне – Екабпилс
- A13 – Гребнево – Резекне - Даугавпилс - Медуми
- A14 – Даугавпилсская окружная дорога – Тилты – Калкуне
- A15 – Резекненская окружная дорога.

#### **Железная дорога**

Латгальский регион пересекают несколько железнодорожных линий международного значения:

- Москва – Зилупе – Резекне – Крустпилс – Елгава – Вентспилс
- Витебск – Индра – Даугавпилс – Крустпилс – Рига
- Санкт-Петербург – Карсава – Резекне – Даугавпилс – Эглайне – Клайпеда/Курцумс – Вильнюс.

**Воздушное сообщение**

Ближайшими к Латгальскому региону аэропортами являются Рига (около 250 км от Резекне и Даугавпилса), а также Вильнюс и Каунас в Литве (около 200 км от Даугавпилса и более чем 300 км от Резекне).

Ведутся работы по развитию проекта аэропорта Даугавпилс. Аэропорт расположен в поселке Лоцики Науенской волости, на расстоянии 1 км от главной государственной автодороги А13, являющейся частью европейской дороги E262 Варшава - Санкт-Петербург, и 1 км от главной государственной дороги А6. Аэропорт расположен недалеко от железнодорожной линии Рига – Даугавпилс – Индра. Размещение около важных транспортных коридоров делает месторасположение аэропорта Даугавпилс привлекательным.

## **2. РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **2.1. Оценка развития предпринимательской деятельности.**

Структура произведенного предприятиями Латгальского региона валового продукта в целом схожа со структурой народного хозяйства страны, где наибольший удельный вес имеют услуги. В регионе наблюдается сравнительно высокий удельный вес услуг и низкий – у производства.

Высший показатель ВВП был в 2007 году – в размере 8,3% от общего ВВП Латвии. Наиболее стремительный рост был также в 2007 году – на 46%, который главным образом связан с предоставленными Европейским Союзом возможностями – как с инвестициями в Латгале, так и рынками сбыта за пределами Латвии.

Наиболее важными создателями добавленной стоимости являются отрасли промышленности (отрасли C и D), транспорта и связи (I), торговли и оказания услуг. Также имеют значение отрасли сельского и лесного хозяйства, производящие значительную долю продукции.

Согласно данным ЦСУ в 2009 году в Латгальском регионе зарегистрировано 16 500 экономически активных статистических единиц рыночного сектора. Из них 8698 самозанятых лиц, 1362 – индивидуальных коммерсантов, 3905 коммерческих обществ и 2535 крестьянских и рыболовецких хозяйств. В целом на 1000 жителей работает меньшее количество экономически активных единиц, чем в среднем по Латвии. 43% зарегистрированных экономически активных единиц своим видом деятельности указали сельское хозяйство, 47% зарегистрированных единиц занимаются торговлей и оказанием услуг (группы G, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S по NACE 2 ред.)

В Латгальском регионе сравнительно низкие показатели создания новых предприятий, что свидетельствует о том, что в Латгале вследствие социальной и экономической ситуации жители не готовы принять на себя риск, связанный с началом предпринимательской деятельности. Однако в последнее время зарегистрированы изменения, и общественная активность в предпринимательской деятельности в некоторой степени свидетельствует об улучшении экономической ситуации.



Рис. 2.1.1. Число зарегистрированных предприятий, данные Lursoft на 16.09.2011.

Согласно данным Lursoft в динамике регистрации субъектов в реестрах Регистра предприятий, в распределении их по правовым формам в Латгальском регионе наблюдаются положительные тенденции.

В 2011 году до сентября уже зарегистрировано почти столько же предприятий, сколько было зарегистрировано за весь 2010 год, и возможно, что в этом году будет превышено число зарегистрированных в 2007 году новых предприятий.

По величине ранее упомянутые экономически активные статистические единицы распределяются следующим образом: 15490 - микро, 838 – малые, 148 - средние, 24 - большие. В региональных городах зарегистрировано: 19 крупных предприятий: в Даугавпилсе – 17 и Резекне – 2; 86 средних предприятий: в Даугавпилсе - 65, Резекне – 21; 56% малых предприятий и 33% самозанятых лиц.

Различное число предприятий в краях региона отражается также в данных об общем обороте 5 крупнейших предприятий в крае за 2010 год. Очевидно лучшие результаты показывают края, расположенные вблизи городов. Показатели региональных городов намного выше и даже многократно превышают показатели краев.



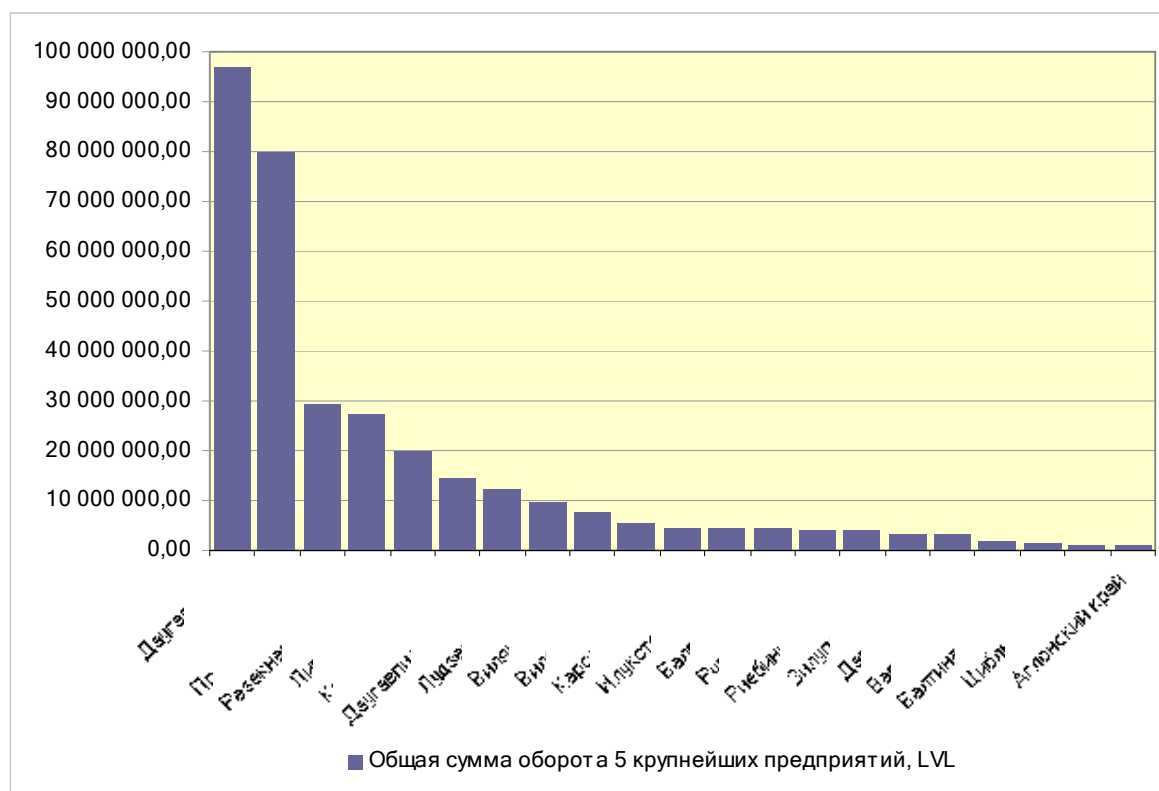


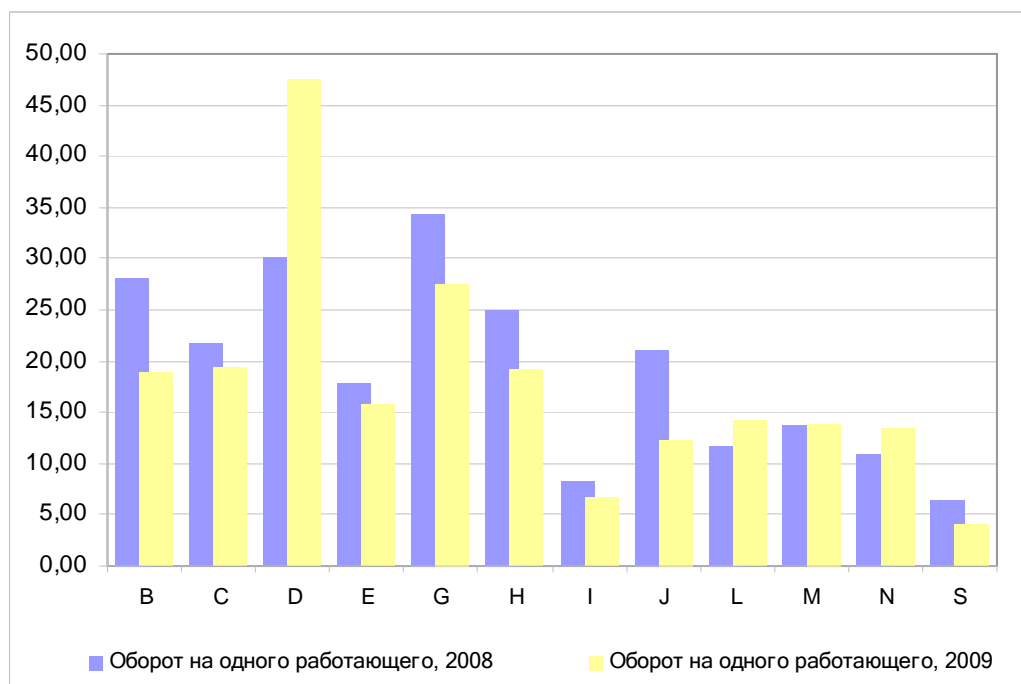
Рис. 2.1.2. Общая сумма оборота 5 крупнейших предприятий краев и городов Латгальского региона, в латах, данные Lursoft, 2010 год

В свою очередь, сравнивая эти показатели между обоими городами региона, различия становятся заметными, когда рассматривается общий оборот 20 крупнейших предприятий (по обороту) за 2010 год. Общий оборот предприятий Даугавпилса почти в 2 раза превышает оборот Резекне, соответственно 206 895 346 LVL и 108 249 274 LVL.

В Даугавпилсе наибольший рост оборота в 2010 году был у предприятия ООО "Matas D", превысивший аналогичный показатель 2009 года в 8,59 раз. В свою очередь в Резекне наиболее высокий рост оборота зарегистрирован у ООО „Ventūra” – в 10,46 раз больше, чем в 2009 году. Полная информация о росте оборота крупнейших предприятий приведена в Приложении № 1.

### 2.1.1. Конкуренентоспособность

Конкуренентоспособность определяют многие факторы, и одним из наиболее важных является эффективность предпринимательской деятельности, которую можно измерить создаваемой одним работающим добавленной стоимостью или оборотом.

Рис. 2.1.3. Оборот на одного работающего, тыс. LVL, данные ЦСУ<sup>2</sup>

Несмотря на падение оборота приблизительно на 30% в 2009 году, оборот на одного работающего упал меньше или даже вырос. Рост эффективности позволяет предприятиям более удачно конкурировать не только на латвийском рынке, но и на рынках других стран. Чтобы можно было измерить эффективность предприятий и в международном масштабе, используется показатель добавленная стоимость, созданная одним работающим.

По сравнению со средними показателями по стране и другим краям, в целом в промышленности эффективность по добавленной стоимости на одного работающего более чем на 40% отстает от среднего показателя по стране, в свою очередь, по обороту эти показатели даже в 2 раза ниже. Самых лучших показателей в Латгальском регионе добилась отрасль добывающей промышленности и разработки карьеров, которая в 2009 году отстает только на 31% от среднего показателя по стране.

<sup>2</sup> В – Добывающая промышленность и разработка карьеров; С – Обрабатывающая промышленность; D – Электроэнергия, газоснабжение, теплоснабжение и кондиционирование воздуха; E – Водоснабжение; утилизация сточных вод и отходов; G – Оптовая и розничная торговля, Ремонт автомобилей и мотоциклов; H – Транспорт и хранение; I – Размещение и услуги питания; J – Информационные и коммуникационные услуги; L – Операции с недвижимостью; M – Профессиональные, научные и технические услуги; N – Деятельность административных и обслуживающих служб; S – Другие услуги

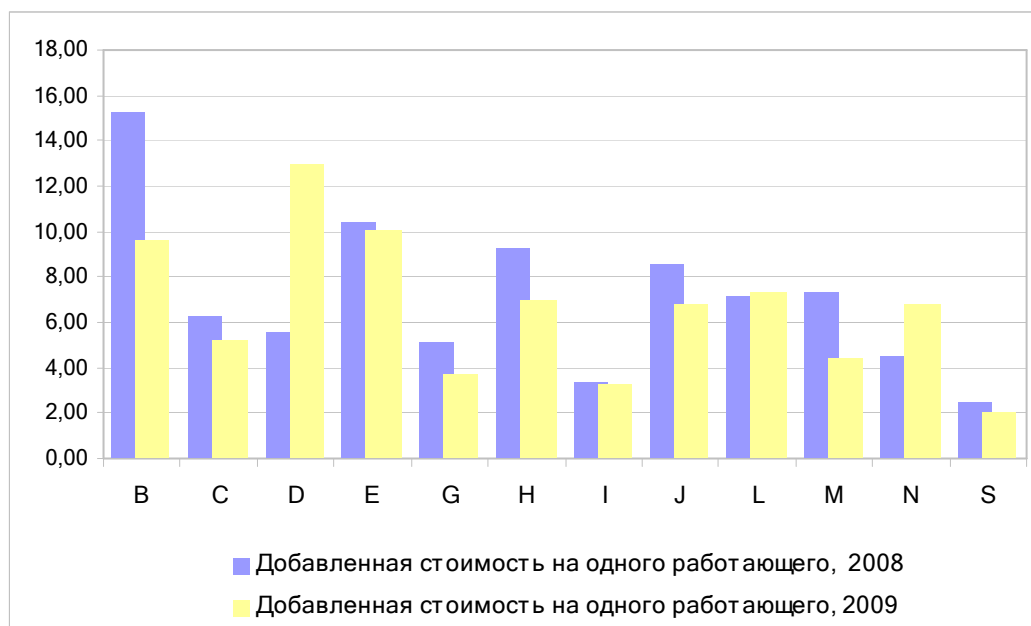


Рис. 2.1.4. Добавленная стоимость на одного работающего, тыс. LVL, данные ЦСУ<sup>3</sup>

В сфере торговли и услуг у Латгальского региона тоже самые низкие показатели по обороту и добавленной стоимости на одного работающего. В целом следует сделать вывод, что предприятиям Латгальского региона требуются дополнительные инвестиции для повышения эффективности предприятий.

В качестве следующего важного фактора развития предпринимательской деятельности следует упомянуть инновации, которые выражаются в наличии структурных исследовательских подразделений на предприятиях, инвестициях в разработку и внедрение новых продуктов, внедрении лицензируемых технологий и патентовании своих новых изобретений. К сожалению, данные о таких предприятиях Латгальского региона недоступны, однако, на основании общих данных об инновационных предприятиях в промышленности и обрабатывающей промышленности, заметен рост числа инновационных предприятий, и в период 2006 – 2008 годы число таких предприятий даже удвоилось по сравнению с 2004 – 2006 годами.

### 2.1.2. Экспортная способность

В Латгальском регионе работают многие предприятия, экспортирующие свою продукцию в различные страны мира. В 2010 году среди крупнейших латвийских экспортеров (отобрано 118 предприятий, экспортирующих товары и услуги

<sup>3</sup> В – Добывающая промышленность и разработка карьеров; С – Обрабатывающая промышленность; D – Электроэнергия, газоснабжение, теплоснабжение и кондиционирование воздуха; E – Водоснабжение; утилизация сточных вод и отходов; G – Оптовая и розничная торговля, Ремонт автомобилей и мотоциклов; H – Транспорт и хранение; I – Размещение и услуги питания; J – Информационные и коммуникационные услуги; L – Операции с недвижимостью; M – Профессиональные, научные и технические услуги; N – Деятельность административных и обслуживающих служб; S – Другие услуги

стоимостью 10 млн. евро и более) есть шесть зарегистрированных в Латгальском регионе предприятий - Nafta Trading ООО, Intergaz ООО, Axon Cable ООО, Zieglers Mašīnbūve ООО, Preiļu siera AO и Nexis Fibers ООО.

**Таблица 2.1.2.**

20 крупнейших экспортеров Латгальского региона в 2010 году  
(по объему экспорта в денежном выражении, данные ЦСУ)

Интервалы, EUR	Наименование предприятия	Местонахождение
15 000 001 - 20 000 000 EUR	'AXON CABLE' ООО	Даугавпилс
15 000 001 - 20 000 000 EUR	'INTERGAZ' ООО	Даугавпилс
15 000 001 - 20 000 000 EUR	'NAFTA TRADING' ООО	Даугавпилс
10 000 001 - 15 000 000 EUR	'NEXIS FIBERS' ООО	Даугавпилс
10 000 001 - 15 000 000 EUR	'PREIĻU SIERS' AO	Прейльский край
10 000 001 - 15 000 000 EUR	ZIEGLERS MAŠĪNBŪVE' ООО	Даугавпилс
5 000 001 - 10 000 000 EUR	'ADUGS' ООО	Ливанский край
5 000 001 - 10 000 000 EUR	'BELMAST' ООО	Даугавпилс
5 000 001 - 10 000 000 EUR	'DAUGAVPILS GAITA' ООО	Даугавпилс
5 000 001 - 10 000 000 EUR	'DAUGAVPILS LOKOMOTĪVJU REMONTA RŪPNĪCA' AO	Даугавпилс
5 000 001 - 10 000 000 EUR	'DITTON PIEVADĶĒŽU RŪPNĪCA' AO	Даугавпилс
5 000 001 - 10 000 000 EUR	'VARPA' ООО	Краславский край
5 000 001 - 10 000 000 EUR	'Z-LIGHT' ООО	Ливанский край
4 000 001 - 5 000 000 EUR	'DINABURGA TEKS' ООО	Даугавпилс
3 000 001 - 4 000 000 EUR	'MAGISTR' ООО	Даугавпилс
2 000 001 - 3 000 000 EUR	'REBIR' AO	Резекне
2 000 001 - 3 000 000 EUR	'REGULA BALTIJA' ООО	Даугавпилс
2 000 001 - 3 000 000 EUR	'RĒZEKNES GAĻAS KOMBINĀTS' ООО	Резекне
2 000 001 - 3 000 000 EUR	'SILAVKRASTI' ООО	Ливанский край
2 000 001 - 3 000 000 EUR	'VS TEKS' ООО	Прейльский край
2 000 001 - 3 000 000 EUR	'ARIOLS' ООО	Лудзенский край
2 000 001 - 3 000 000 EUR	'BIOLITEC' ООО	Ливанский край
2 000 001 - 3 000 000 EUR	'KALNCEMPJU BĒRZI' ООО	Резекне
2 000 001 - 3 000 000 EUR	'LNS DANE' ООО	Даугавпилс
2 000 001 - 3 000 000 EUR	'NEMO' ООО	Краславский край
2 000 001 - 3 000 000 EUR	'ONIORS' ООО	Даугавпилс

При оценке крупнейших экспортеров Латгальского региона по стоимости экспортируемых товаров и услуг в евро видно, что доминирующими являются производящие предприятия. Большую часть произведенной в Латгальском регионе продукции составляют продукты металлообработки, легкой промышленности и продовольствие.

## **2.2. Ресурсы**

### **2.2.1. Ресурсы пресной воды**

Латгалия богата озерами и часто называется Краем голубых озер или Эзерземе. В регионе находится более чем 1000 озер, в том числе самое глубокое в Латвии – Дридзис и одно из самых чистых – озеро Ричу. Через регион протекает самая крупная река Латвии – Даугава, сохранившая свое первоначальное, природное течение. Воды Латгале богаты используемыми при ловле рыбными ресурсами.

### **2.2.2. Сельскохозяйственные земли**

Используемая в сельском хозяйстве земля занимает 44% от общей территории региона. Ресурсы сельскохозяйственной земли Латгальского региона в конце 2010 года располагались на площади 654 тыс. га, из них 280 тыс. га или 42,8% пахотной земли.

### **2.2.3. Леса**

Существующие в Латгальском регионе леса имеют важное значение для создания в Латгале преимуществ конкурентоспособности региональной хозяйственной деятельности. В период времени с 2004 года по 2010 год в регионе площадь лесов увеличилась до 561,8 тыс. га, занимая 39% территории региона. Это способствовало увеличению площади леса в среднем на душу населения региона с 1,3 га в 2004 году до 1,7 га в 2010 году. В регионе последовательно увеличивается удельный вес лиственных деревьев в общей структуре леса. Леса и дарованные ими ресурсы считаются значительным преимуществом в привлечении инвестиций.

### **2.2.4. Полезные ископаемые**

Латгальский регион богат полезными ископаемыми, наиболее важные из них – торф, доломит, песок, гранит, глина и сапрпель. Неравномерная геологическая структура и условия образования территории создали разнообразие минеральных ресурсов. В Латгале есть крупные месторождения глины девонского периода, доломита, залежи торфа – в равнинной части, значительные песчано-гранитные месторождения – на возвышенностях. Лишь небольшая часть подземных ресурсов интенсивно используется. По данным Латвийского агентства среды, геологии и метеорологии больше всего месторождений полезных ископаемых расположено в Лудзенском и Резекненском районах.

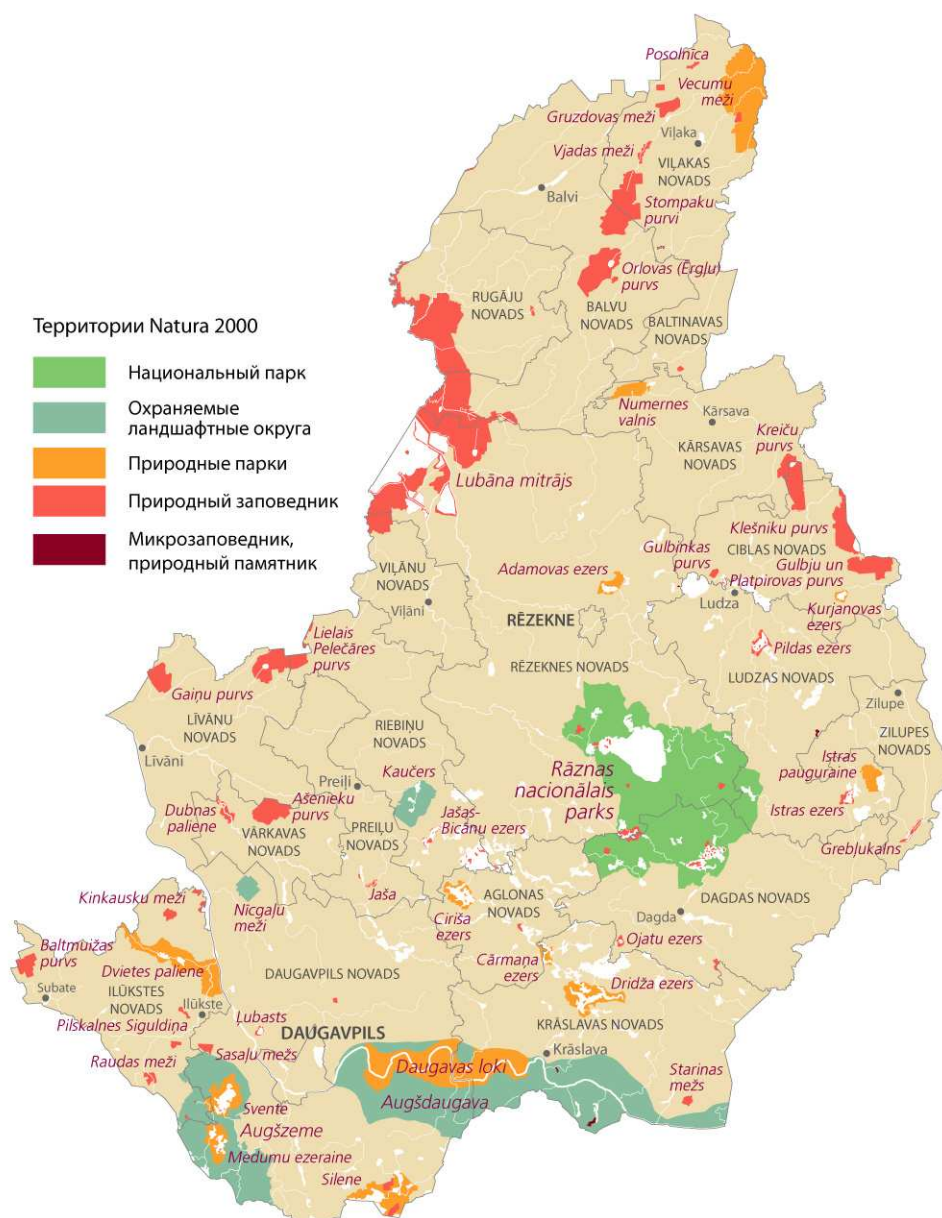


Рис. 2.2.1. Территории Natura 2000 в Латгальском регионе

Озера региона сравнительно богаты сапропелем, который, в зависимости от свойств, пригоден как удобрение, лечебная грязь и кормовые добавки. Крупнейшие запасы сапропеля сконцентрированы в Резекненском, Прейльском и Даугавпилсском районах.

### 2.3. Тенденции

В Латгальском регионе наблюдается снижение численности населения, превышение численности женщин над численностью мужчин, а также рост нетрудоспособного населения.

В 4 квартале 2010 года вторая по величине численность зарегистрированных безработных была в Латгальском регионе – 37 595 или 23,1%, из них 18 966 или 50,45% женщин и 18 629 или 49,55% мужчин.

В настоящее время наблюдается снижение численности населения, что может повлечь уменьшение квалифицированной рабочей силы и воспрепятствовать привлечению инвестиций вследствие недостатка квалифицированной рабочей силы.

Существует тенденция укрепления экономического сотрудничества с соседними странами Литвой, Россией и Белоруссией, и это сотрудничество играет значительную роль как в экономике Латвии, так и в экономике Латгальского региона.

ВВП по расходам на душу населения – 3926 LVL в 2008 году. По сравнению с показателями 2004 года ВВП на одного жителя вырос в 2.6 раза.

Среднемесячная оплата труда работающих в 2010 году – 309 LVL. С 2008 года, когда была зафиксирована самая высокая оплата, наблюдается падение оплаты труда.

В 2010 году в Латгальском регионе зарегистрировано 525 новых обществ с ограниченной ответственностью, что только на 12% меньше, чем 2007 году, который можно считать высшей точкой экономики. До сентября 2011 года уже зарегистрировано почти столько же предприятий, сколько за весь период 2010 года, поэтому возможно, что в этом году будет превышено число новых зарегистрированных в 2007 году предприятий. Активность предпринимателей свидетельствует о стремительном оздоровлении экономической ситуации в крае.

Укрепляется дееспособность экспортирующих предприятий, которые завоевывают новые рынки. Однако общий удельный вес экспортирующих предприятий в общей группе предприятий-экспортеров Латвии свидетельствует о неиспользованном потенциале регионального экономического роста. Только 4,7% всех экспортирующих предприятий представляют Латгальский регион.

2009 года был нелегким для промышленной отрасли, но она всегда была ориентирована на экспорт, и быстрое восстановление экономики других стран после финансового кризиса непосредственным образом повлияло на восстановление промышленности Латвии. Промышленность является важной отраслью Латгальского региона, поэтому ее развитие и рост в 2010 году положительно сказалось на общей экономике.

В 2010 году в среде 100 крупнейших экспортеров есть шесть зарегистрированных в Латгальском регионе предприятий – пять в Даугавпилсе и одно в Прейли. Это указывает на то, что города способствуют промышленности и экономическому развитию.

### **3. ОСОБЕННОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО РЫНКА**

#### **3.1. Развитие промышленности**

2009 года был нелегким для промышленной отрасли Латвии, однако ее ориентация на экспорт и быстрое восстановление экспортных рыночных экономик

непосредственным образом повлияло на восстановление промышленной отрасли Латвии. Даже нефинансовые инвестиции свидетельствуют о том, что в промышленности достигнута оптимальная нагрузка и увеличение мощностей возможно только при вложении новых инвестиций.

В 2009 году общий оборот промышленных отраслей (B-E по Насе 2 ред.) в Латгальском регионе составил 289 574 тыс. LVL, что на 31% меньше чем в 2008 году. Общая добавленная стоимость составила 84 814 тыс. LVL, что соответственно на 33% меньше чем в 2008 году. Самый значительный оборот зафиксирован в производстве продуктов питания - 106 930 тыс. LVL, производстве древесины, дерева и пробковых изделий, за исключением мебели, изделий из соломы и плетеных изделий - 32 162 тыс. LVL, и в отрасли электроэнергетики, газоснабжения, теплоснабжения и кондиционирования воздуха - 43 728 тыс. LVL.



Рис. 3.1.1. Занятые рабочие места в обрабатывающей промышленности в Латгале (тыс.)  
Источник: Министерство защиты среды и регионального развития (МСРР)

Рост продукции, произведенной предприятиями подотраслями промышленности, сопровождался созданием хорошо оплачиваемых рабочих мест, что повысило спрос на высококвалифицированную рабочую силу в регионе.

Для успешного развития промышленности важно наличие инноваций. В регионе инновационной среде содействуют бизнес-инкубаторы и технологические центры, действующие в экономически активных городах, а также контактные пункты передачи технологий, действующие в крупнейших высших учебных заведениях региона.

Работающие в регионе инкубаторы, технологические центры и центры передачи технологий.

- 1) В Ливанском инженерно-технологическом и инновационном центре работает как инкубатор, так и технологический центр;



- 2) „Ideju viesnīca” (*Гостиница идей*) Инновационного центра Резекненской высшей школы;
- 3) Латгальский технологический центр приборостроения (LATC) – Резекненская структурная единица в Балвы;
- 4) Прейльский бизнес-инкубатор;
- 5) Бизнес-инкубатор „Ideju viesnīca Daugavpils” (*Гостиница идей Даугавпилс*);
- 6) Латгальский технологический центр приборостроения (LATC) – лаборатория в Резекненской Высшей школе;
- 7) Латгальский технологический центр приборостроения – парк, расположенный на территории Резекненской специальной экономической зоны;
- 8) Контактный пункт передачи технологий Даугавпилсского университета;
- 9) Контактный пункт передачи технологий среды Резекненской высшей школы.

### 3.2. Внешняя торговля

Развитие промышленности в значительной степени обусловила экспортная способность, благодаря предоставленными мировыми рынками возможностями экспортирующие предприятия переживают рост и их финансовая ситуация улучшилась уже с 2009 года. Оценивая показатели экспортирующих предприятий, лидерами в количественном отношении являются небольшие экспортирующие предприятия, стоимость объемов экспорта которых не превышает 10 тыс. евро, однако необходимо положительно оценить и то, что 3 предприятия экспортируют товары и услуги стоимостью более 10 млн. евро и 3 предприятия – более 15 млн. евро.

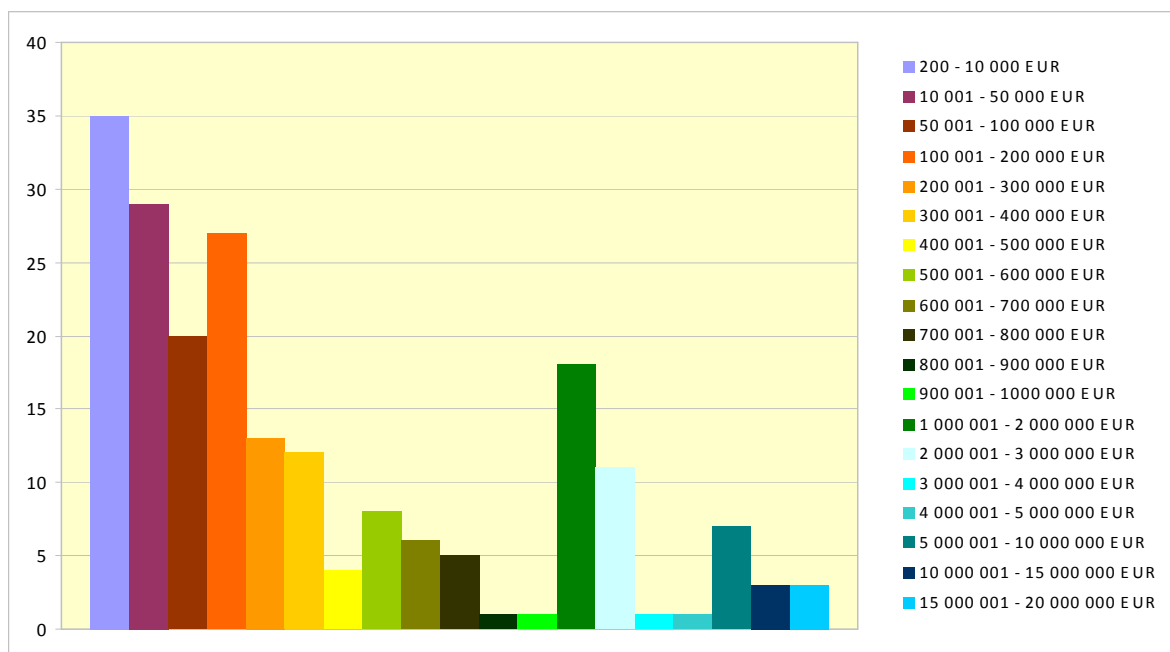


Рис. 3.2.1. Число экспортирующих предприятий Латгальского региона и распределение по объему экспорта EUR, данные ЦСУ за 2010 год

205 предприятий Латгальского региона экспортируют свою продукцию по крайней мере в одну страну и стоимостью не менее 200 евро, в целом в Латвии работают 4406 таких предприятий, а предприятия Латгальского региона составляют лишь 4,7% всех экспортирующих предприятий. Этот показатель позволяет сделать вывод, что предприятия Латгальского региона нуждаются в более интенсивной поддержке начиная и осуществляя экспортную деятельность.

Предприниматели региона экспортируют в самые разные страны мира, и наиболее важными партнерами в международной торговле являются Франция, Норвегия, Казахстан, Польша, Турция, Соединенные Штаты Америки, Молдова и Австралия.

Крупнейшие производители Латгальского региона имеют следующие экспортные рынки:

- REGULA BALTIJA, ООО (Даугавпилс) – наиболее широко экспортирующее предприятие региона, экспортирует в 29 стран: ОАЕ, Армения, Аргентина, Австралия, Азербайджан, Бразилия, Швейцария, Китайская Народная Республика, Египет, Кения, Кыргызстан, Люксембург, Марокко, Республика Молдова, Черногория, Мальта, Малайзия, Нигерия, Португалия, Румыния, Саудовская Аравия, Сингапур, Сирия, Таиланд, Туркменистан, Турция, Тайвань, США, Вьетнам.
- DITTON PIEVADĶĒŽU RŪPNĪCA, АО (Даугавпилс)– Азербайджан, Канада, Египет, Индия, Италия, Республика Молдова, Российская Федерация, Словакия, Узбекистан, Вьетнам
- AXON CABLE, ООО (Даугавпилс) – Франция, Объединенное Королевство, Венгрия, Мексика, Норвегия, Польша, Сингапур
- NEXIS FIBERS, ООО (Даугавпилс) – Австралия, Канада, Швейцария, Чили, Индия, Норвегия, Турция, США, Южная Африка
- ZIEGLERA MAŠĪNBŪVE, ООО (Даугавпилс) – Болгария, Китайская Народная Республика, Германия, Испания, США
- ZILĀ LAGŪNA, ООО (Даугавпилс)– ОАЕ, Австралия, Азербайджан, Болгария, Грузия, Греция, Израиль
- Z-LIGHT, ООО (Ливанский край) – Австрия, Канада, Израиль, Индия, Сингапур, США
- ARIOLS, ООО (Ливанский край) – Австралия, Греция, Португалия
- BELMAST, ООО (Даугавпилс) – Беларусь, Российская Федерация, Туркменистан
- DAUGAVPILS LOKOMOTĪVJU REMONTA RŪPNĪCA, АО (Даугавпилс)– Беларусь, Казахстан, Литва, Узбекистан
- LATLIGA, ООО (Даугавпилс) – Кыргызстан, Казахстан, Таджикистан
- MAGISTR, ООО (Даугавпилс) – Объединенные Арабские Эмираты, Норвегия, Панама

- PREIĻU SIERS, АО (Прейльский край) – Болгария, Германия, Испания, Польша, Румыния

### **3.3. Географическое положение, приграничная зона**

Климат и природный ландшафт Латгале определяется рельефом местности – холмистым, богатым озерами в срединной и юго-восточной части Латгале и возвышенности Аугшземе, сменяемым в северо-западном направлении волнистыми болотистыми низменностями Восточной Латвии и Мудавас, создающие характерный для региона ландшафт. Высочайшая точка Латгале расположена на высоте 289 м от уровня моря (Большая гора Лиепу) в Резекненском крае. Латгальский регион расположен в восточной части Латвии и внутри страны граничит с Земгальским и Видземским регионами. Восточная граница Латгале протяженностью 253,2 км является также границей ЕС, протяженностью 166,2 км – с Российской Федерацией и на юге протяженностью 87 км с Беларусью. На юго-западе регион граничит с северо-восточной границей Литовской Республики протяженностью 57 км.



Рис. 3.3.1. Карта административного деления Латгальского региона

Латгальский регион функционально связан с близлежащими Видземским и Земгальским регионами, разветвленная и удобная дорожная сеть сообщения соединяет его с крупнейшими городами Видземы и Латгале, в том числе со столицей Ригой. Международные транспортные коридоры обеспечивают в Латгале прямое сообщение с крупнейшими центрами соседних стран – Москвой, Витебском, Смоленском, Каунасом, Вильнюсом, Варшавой, Псковом и Санкт-Петербургом.

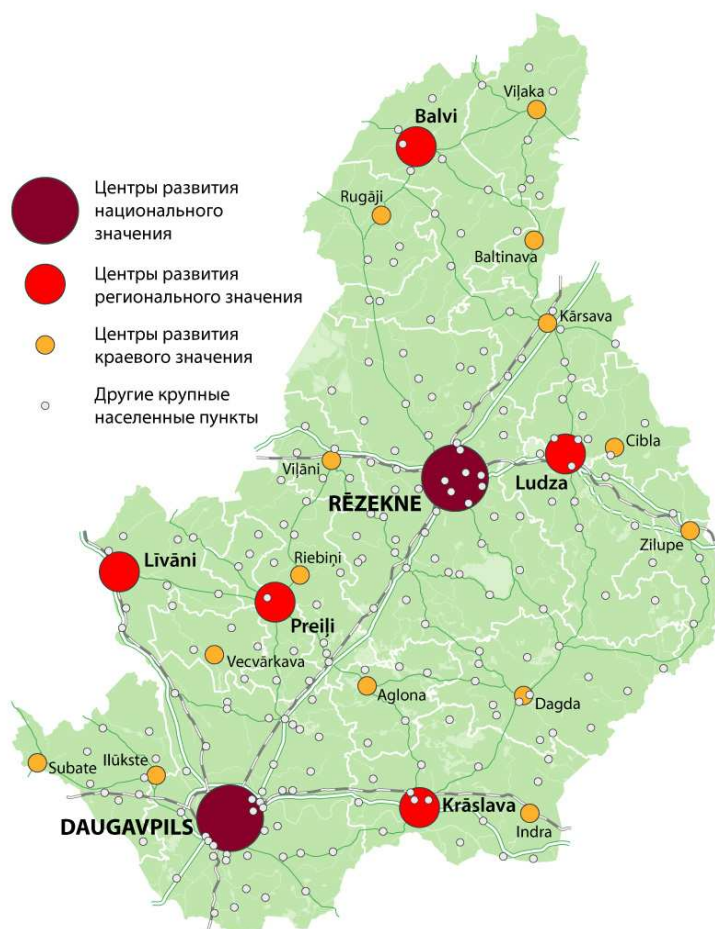


Рис. 3.3.2. Наиболее важные центры развития в Латгальском регионе.

### 3.3.1. Приграничная зона

Граничащие с Латгале регионы соседних стран считаются там периферийными территориями, особенно российское приграничье. Границы здесь функционируют как барьер с ограниченным числом пунктов пересечения границы и таможенного контроля, строгим контролем грузового и пассажирского потока. После вступления в ЕС границы с Россией и Беларусью стали также внешними границами ЕС. Экономические и демографические показатели в приграничье в целом ниже, чем в среднем по краям, однако в восточных приграничных краях показатели еще ниже, чем в среднем во всем приграничье. Плотность населения краев восточного приграничья на одну треть ниже, чем в среднем по краям и на две трети ниже, чем в целом по Латвии. Края восточного приграничья являются территорией, где по сравнению с другими территориями Латвии, в период с начала 2006 года по начало 2011 года численность населения снизилась наиболее стремительно, к тому же велика численность населения пенсионного возраста. Это характеризует ситуацию эффекта окраины, в которой находятся территории этой группы. Размер собранного в 2010 году краевыми самоуправлениями восточного приграничья подоходного налога с

населения на душу населения составил 63% от среднего показателя по краям и лишь 51% от собранного в среднем по стране. Территория характеризуется малым числом рабочих мест и высокой безработицей – уровень безработицы в краях восточного приграничья почти в два раза выше, чем в среднем по Латвии, в свою очередь, число экономически активных индивидуальных коммерсантов и обществ с капиталом на 1000 жителей – в три раза меньше, чем в среднем по стране.

К приграничным территориям относятся Балтинавский, Цибльский, Дагдский, Илукстский, Карсавский, Вилякский, Зилупский, Даугавпилсский, Краславский и Лудзенский края.

Государственная граница, являясь препятствием, определила радиальную ориентацию дорог во внутренние центры, поэтому в восточном приграничье слабо развито сообщение вдоль границы. Конфигурация автомобильных дорог и плохое их состояние влияет на достижимость окраинных территорий, увеличивает реальную отдаленность от основных центров, что еще больше усугубляется отсутствием или недостаточностью общественного транспорта. Это еще больше изолирует повседневную жизнь проживающего в приграничье населения и нередко способствует сближению этих людей с культурой и средой соседних стран.

Несмотря на положительные тенденции в использовании земли, в регионе еще существует не используемая в сельском хозяйстве земля, и большая часть такой земли находится в приграничье: в Зилупском крае (37%), Лудзенском крае (29%), а также холмистом Аглонском крае (24%). Это открывает возможности для развития сельского хозяйства, и особенно для выращивания продовольственных и непродовольственных – возобновляемых ресурсов и натуральных волокнистых растений.

### 3.4. Близлежащий восточный рынок

#### 3.4.1.Россия

##### Внешняя торговля

В 2010 году общеторговый оборот товаров и услуг Латвии с Россией составил 1,3 миллиардов LVL.

**Таблица 3.4.1.**  
Торговля товарами и услугами между Латвией и Россией  
в 2010 году (млн LVL), Источник: ЦСУ

	Общий экспорт	Общий импорт	Баланс	Экспорт товаров	Импорт товаров	Экспорт услуг	Импорт услуг
2009	416,1	573,2	-157,1	316,4	505,7	99,7	67,5
<b>2010</b>	<b>644,2</b>	<b>669,2</b>	<b>-25</b>	<b>503,8</b>	<b>497,1</b>	<b>591,8</b>	<b>77,4</b>
Изменения,%	55	17	84,1	57	17	48	15
Удельный вес,%	9,7	9,5		10,6	10,0	7,5	6,6
Место	3	3		3	3	2	2

В конце 2010 года Россия была 3 ведущий партнер Латвии по экспорту товаров. Основными товарами экспорта в Россию являются промышленная продукция (26,5%), машины и механизмы, электрооборудование (16,9%) и продукция химической промышленности и связанных с ней отраслей (15,0%).

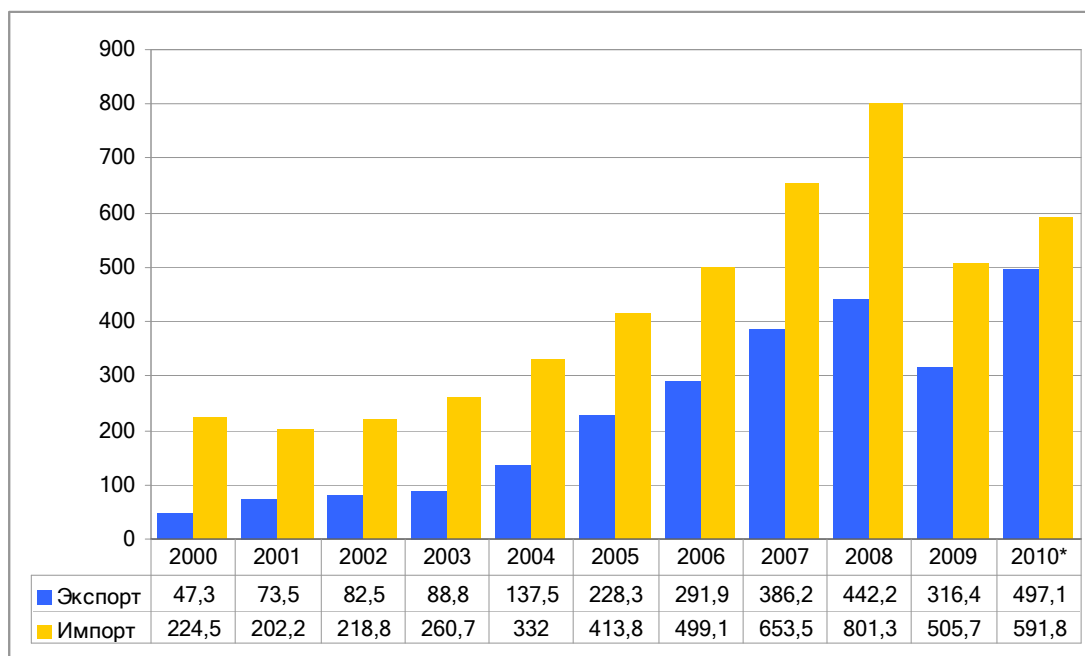


Рис. 3.4.1. Торговля товарами и услугами между Латвией и Россией 2000-2010 млн LVL, (\*-оперативные данные), данные ЦСУ

Между 50 крупнейшими экспортерами товаров в Российскую Федерацию можно найти 3 предприятия Латгальского региона – Belmast ООО, Daugavpils Gaita ООО и Ditton Pievadķēžu rūpnīca AO.

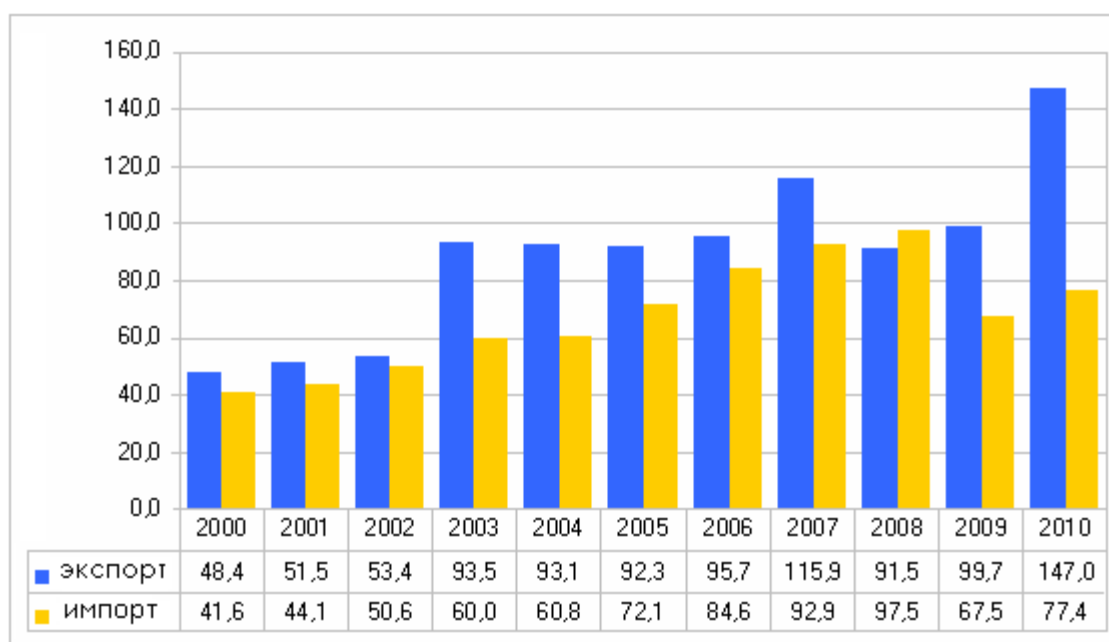


Рис. 3.4.2. Динамика экспорта и импорта услуг по годам (млн LVL). Данные банка Латвии.

В конце 2010 года Россия была вторым по величине экспортным партнером услуг в Россию, что составило 147 млн LVL. Большую часть поступлений от экспорта составили перевозки - 60,4% и туризм - 29,2%.

### 3.4.2. Беларусь

#### Внешняя торговля

В 2010 году общий оборот торговли товарами и услугами между Латвией и Беларусью достиг 459,0 млн LVL.

**Таблица 3.4.2.**

Торговля товарами и услугами между Латвией и Беларусью  
в 2010 году (млн LVL), Источник: ЦСУ

	Общий экспорт	Общий импорт	Баланс	Экспорт товаров	Импорт товаров	Экспорт услуг	Импорт услуг
2009	135,4	186,4	-51,0	92,2	163,3	43,2	23,1
<b>2010</b>	<b>232,8</b>	<b>226,1</b>	<b>6,8</b>	<b>99,8</b>	<b>202,4</b>	<b>133,0</b>	<b>23,7</b>
Изменения,%	72,0	21,3	-113,3	8,4	23,9	207,9	2,6
Удельный вес,%	3,5	3,2		2,1	3,4	6,8	2,0
Место	9	10		12	9	4	12

В конце 2010 года Беларусь была 12 по величине партнером Латвии по экспорту товаров. Основными товарами экспорта в Беларусь являются машины и механизмы (19%), транспортные средства (14%), продукция химической промышленности и связанных с ней отраслей (12,0%) и текстильные материалы и текстильные изделия 11%).

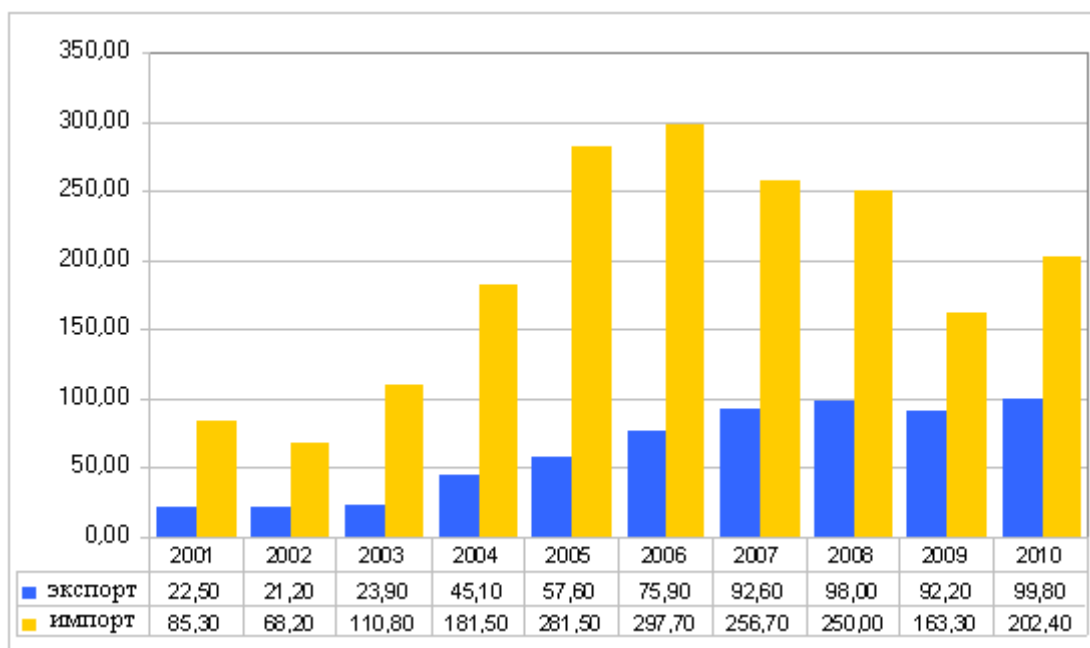


Рис. 3.4.3. Динамика экспорта и импорта (млн LVL), данные ЦСУ



Среди 50 крупнейших экспортеров Латвии в Беларусь есть также предприятия Латгальского региона – Belmast ООО un Daugavpils Lokomotīvu remonta rūpnīca АО.

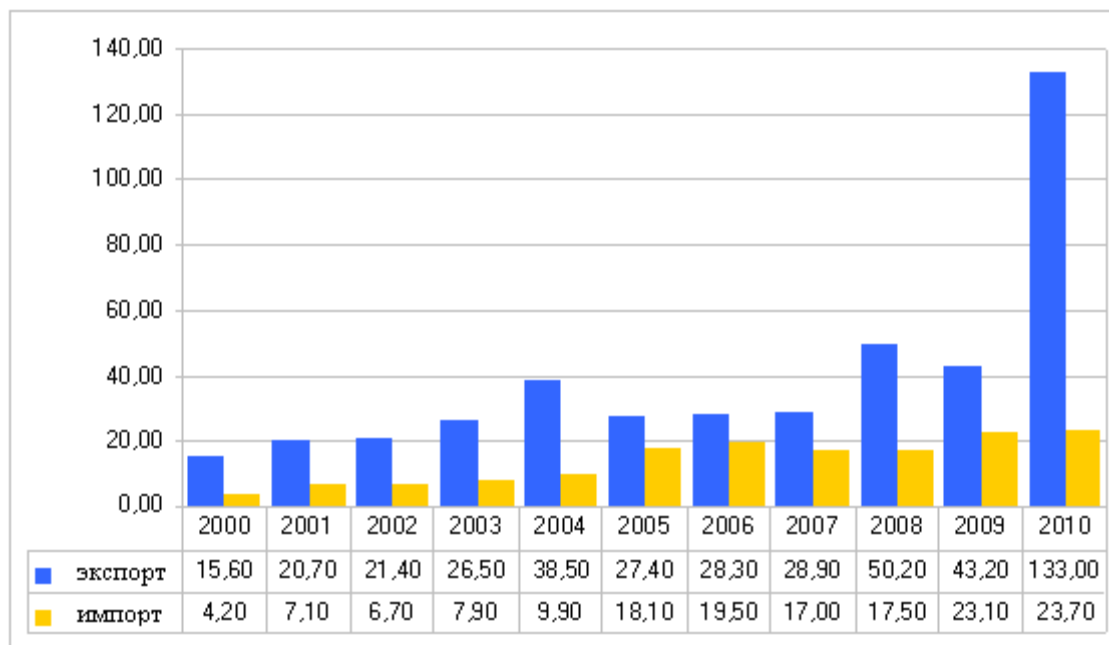


Рис. 3.4.4. Внешняя торговля услугами между Латвией и Беларусью (млн LVL), Источник: *Банк Латвии*

## Инвестиции

Среди крупнейших предприятий с белорусским капиталом в Латвии есть также предприятия Латгальского региона – предприятие NEONAFТА в целом вложило 264 тыс. LVL, из них 136 тыс. LVL в предприятие Mamas D ООО и 128 тыс. LVL Latgales Alus D ООО. В свою очередь, Rahazhynsky Yury и Shumsky Ivan каждый инвестировал 40,8 тыс. LVL в предприятие Regula Baltija ООО.

## 3.5. Инфраструктура

Регион характеризуется сбалансированной и интегрированной инфраструктурой транспортной сети, включающей автодороги, железную дорогу, воздушный транспорт и велотранспорт.



### 3.5.1. Автодороги

38

В контексте международного сообщения стратегически важное место имеет город Резекне, через который пролегают магистрали, соединяющие Литовскую Республику с Российской Федерацией и порты Латвийской Республики с Российской Федерацией. Для развития региона наиболее значительными являются транзитные магистрали международного значения, обеспечивающие доставку произведенных как в Латвии, так и в других странах мира продукции в Российскую Федерацию, Республику Беларусь и северо-восточные регионы Литовской Республики.

Для развития региона важным является сообщение со столицей страны Ригой с крупнейшими городами Даугавпилс и Резекне.

Большой удельный вес из дорог Латгальского региона имеют автодороги местного значения или автодороги самоуправления, общая протяженность которых составляет неполных 9 тыс. километров, что занимает 65,8% от всех дорог региона. Дороги местного значения образуют покрытие величиной в 6,3 км каждый квадратный километр территории, а автомагистрали государственного значения – 3,3 км/км<sup>2</sup>.

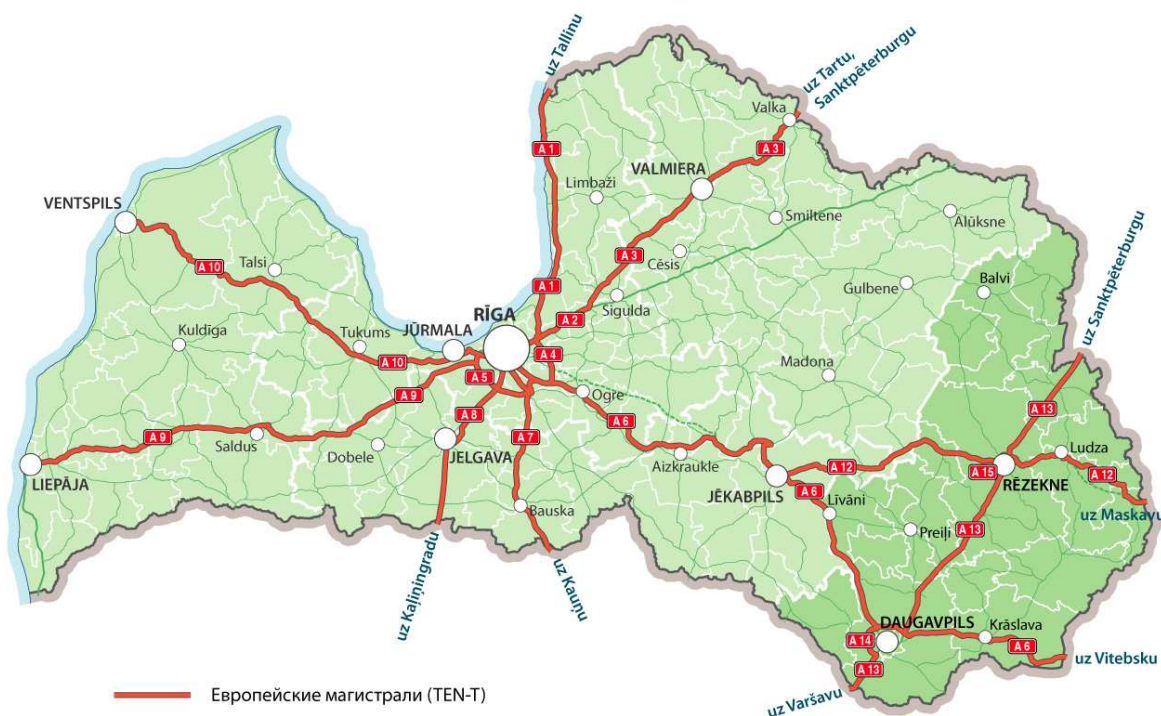


Рис. 3.5.2. Сеть трансевропейских автодорог (TEN) в Латвии

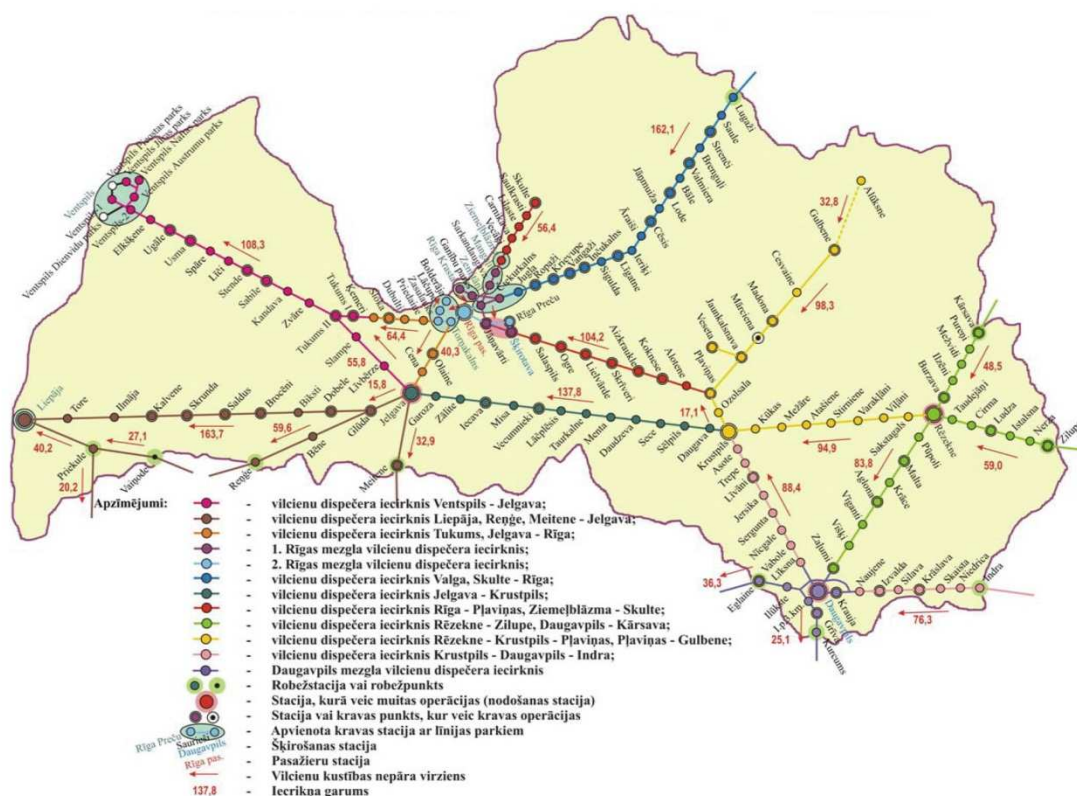
Латгальский регион пересекают также включенные в трансевропейскую автодорожную сеть дороги. На возможности развития Латгальского региона косвенным образом повлияет также новое шоссе Рига – Москва, строительство которого будет завершено в ближайшее время.



### 3.5.2. Железные дороги

Латгальский регион пересекают также железнодорожные линии международного значения:

- Москва – Зилупе – Резекне - Крустпилс – Елгава - Вентспилс
- Витебск - Индра – Даугавпилс – Крустпилс - Рига
- Санкт-Петербург – Карсава – Резекне – Даугавпилс – Эглайне – Клайпеда или Даугавпилс - Курцумс - Вильнюс.



### 3.5.3. Воздушное сообщение

Ближайшими международными аэропортами к Латгальскому региону являются Рига (около 250 км от Резекне и Даугавпилса), а также Вильнюс и Каунас в Литве (около 200 км от Даугавпилса и более чем 300 км от Резекне). Хотя отдаленность аэропорта Вильнюса до Даугавпилса меньше, чем до аэропорта Риги, в настоящее время именно аэропорт Риги является ведущим региональным аэропортом с более чем 80 конечными пунктами полетов, и 2010 году обслужившим более чем 4 млн. пассажиров.

В настоящее время в регионе нет иных сертифицированных, работающих аэропортов. Аэродром в Резекне используется только для учебных полетов. В Калкунской волости Даугавпилсского края находится аэродром Гривас, предусмотренный для учебных полетов на парaparlane/дельтаплане и сертификации пилотов, а также для катания пассажиров на специальном парaparlane-тандеме или мотodelьтаплане. Аэродромы могли бы быть созданы также в Балвском, Лудзенском, Краславском, Прейльском и Ливанском краях, и использовались бы для взлетов и посадок частных самолетов и других маломерных летательных средств.

#### Региональный аэропорт

Начата работа по разработке проекта регионального аэропорта Даугавпилса. Когда-то активно используемый аэродром расположен в Науенской волости в поселке Лоцики на расстоянии 1 км от главной государственной автодороги - российская граница (Гребнево) – Резекне – Даугавпилс – литовская граница (Медуми) (A13), являющейся частью европейской дороги E262 Варшава – Санкт-Петербург, и в 1 км от главной государственной автодороги Рига - Даугавпилс – Краслава – белорусская граница (Патерниеки) (A6) и в 15 км от города Даугавпилса. Аэропорт находится также недалеко от железнодорожной линии Рига - Даугавпилс - Индра.

Собственником земли аэродрома является Даугавпилсская городская дума, однако вместе с земельными участками частных собственников общая площадь земли территории аэропорта составляет 231,77 га, а площадь подъездных к аэропорту путей - 7200 м<sup>2</sup>. Планируется создать международный региональный аэропорт «Даугавпилс», где будет устроен пассажирский терминал общей площадью 1500-2000 м<sup>2</sup> и емкостью сообщения 40-50 пассажиров в час, что позволило бы обслужить до 500 тыс. пассажиров в год. При общей площади грузового терминала 1000 м<sup>2</sup> объем грузовых перевозок мог бы составить 12 -15 тыс. тонн в год. Расположение около таких важных транспортных коридоров делает место нахождения Даугавпилсского аэропорта очень привлекательным.

### 3.5.4. Трубопроводы

Территорию Латгальского региона в направлении восток-запад пересекает нефте- и нефтепродуктовый трубопровод из Самары (Россия) и Полоцка (Беларусь)

протяженностью 57 км. Общая длина нефтепровода - 435 км, пропускная способность – 16 млн. тонн в год, но он практически закрыт в связи с изменениями в политике России относительно транзита нефти. Нефтепродуктовод с пропускной способностью 5 млн. тонн в год построен параллельно нефтепроводу.

### **3.5.5. Водные пути**

До 12 столетия Даугава была главной транспортной артерией, соединявшей восток с Балтийским морем. Позже, когда вдоль реки были проложены дороги, водный путь использовался только для сплава лесоматериалов. После постройки каскада гидроэлектростанций эта функция исчезла полностью. Полностью не использован потенциал Даугавы и других крупнейших рек региона в качестве туристических водных путей.

### **3.5.6. Велосипедные и пешеходные дорожки**

В настоящее время в городах и краях Латгальского региона, так же, как и Латвии в целом, слабо развита велосипедная инфраструктура, в результате чего велосипедисты в основном используют пешеходные дорожки или автодороги. Сравнительно невелико число жителей городов, использующих в своей повседневной жизни в качестве средства передвижения велосипед, однако люди, живущие на селе, в силу экономических причин и рационального расходования времени в повседневной жизни пользуются велосипедом чаще. С другой стороны, все большую популярность завоевывает велосипедный туризм, даже предлагаемый европейский велосипедный маршрут № 11 *Нордкап-Афины* пересекает Латгальский регион. Приняв во внимание желания жителей и туристов путешествовать на велосипедах, самоуправлениями Латгальского региона разработаны многие веломаршруты. Вышел в свет путеводитель велотуриста по краю озер Балтии, в котором собрано 45 велосипедных маршрутов. Протяженность маршрутов - 2263 км, из них 753 км в Латгальском регионе.

## **3.6. Коммуникации и связь**

Во всех населенных пунктах территории Латгале доступны услуги аналоговой и цифровой телефонной связи. Для передачи данных в большей части региона используются возможности оптического кабеля, соединяющего города Балвы, Даугавпилс, Краслава, Лудза, Прейли и Ливаны. Услуги мобильной электронной связи оказывают операторы - ООО „Latvijas Mobilais telefons”, ООО „Tele2”, ООО „Bite Latvija” и TRIATEL АО „Telekom Baltija”. В приграничных регионах возможно использование услуг литовских операторов мобильной связи. Фиксированную телефонную связь предлагает Lattelekom и IZZI. В Латгале доступны 414 публичных пунктов доступа к интернету, обеспечивающие всем жителям возможность пользования электронными услугами.

Таблица 3.6.1.

Доступность интернета в регионах Латвии в начале года (%), Источник: ЦСУ

	Интернет в домашних хозяйствах					
	2004	2005	2006	2007	2008	2009
ЛАТВИЯ	14.7	30.5	42.2	50.5	52.8	58.0
Рижский регион	21.2	42.3	52.6	60.4	60.4	64.4
Регион Приеригас	10.0	30.4	47.5	59.5	57.8	64.7
Видземский регион	18.8	26.7	37.4	...	43.6	47.6
Курземский регион	13.4	23.8	41.6	48.1	52.8	54.1
Земгальский регион	12.3	19.4	33.8	48.4	50.3	60.7
Латгальский регион	6.0	21.4	24.1	32.3	39.5	43.9

### 3.7. Рабочая сила и другие ресурсы

#### 3.7.1. Население

##### Динамика численности населения

По данным Управления по делам гражданства и миграции численность населения на 1 января 2011 года в Латгальском регионе была 334 897, в том числе в краях - 197 805 и республиканских городах - 137 092.

Латгальский регион с 2006 по 2011 год пережил самое большое снижение численности населения в сравнении со всей республикой. Плотность населения снизилась с 23,4 жителей на 1 км<sup>2</sup> в начале 2010 года до 23,0 жителей на 1 км<sup>2</sup> в начале 2011 года, в свою очередь, на территории краев без республиканских городов, с 13,9 до 13,7 жителей на 1 км<sup>2</sup>. Численность населения наиболее сильно снизилась в группах до трудоспособного и трудоспособного возраста, в свою очередь, в группе после трудоспособного возраста снижение в 2010 году незначительное, только 0,63%, в связи с чем замечен рост социальной нагрузки.

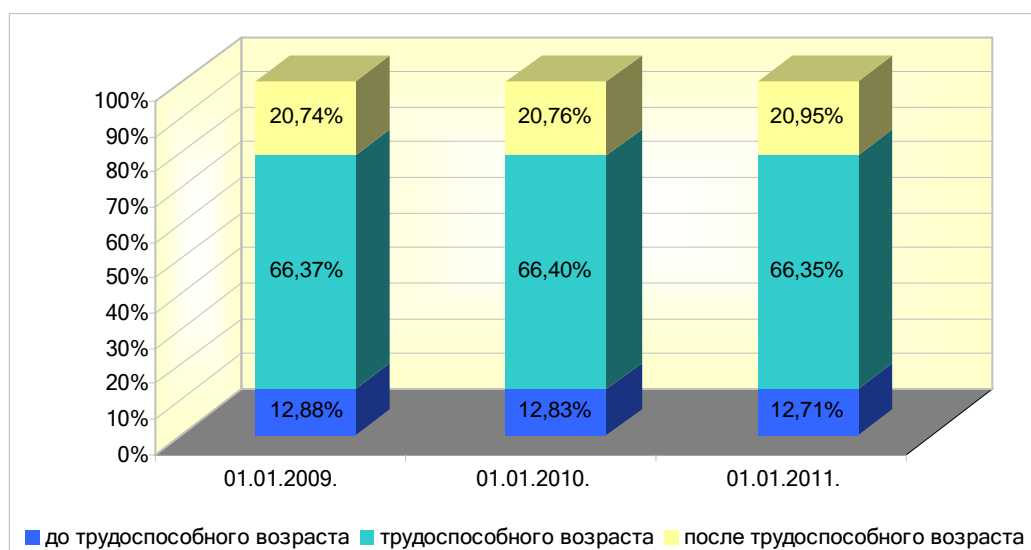


Рис. 3.7.1. Распределение населения по экономической активности

### Распределение населения

В региональных городах – Даугавпилсе и Резекне – проживает 41% трудоспособного населения региона и в краях еще 37,03% от трудоспособного населения региона, а именно: в Резекненском крае – 9,42%, Даугавпилсском крае – 8,39%, Краславском крае – 5,82%, Балвском и Лудзенском краях – 4,61% и Ливанском крае – 4,18%. Для этих краев характерны также высокие показатели плотности населения, в связи с чем эти края являются потенциально важными для привлечения инвестиций, особенно в отраслях, требующих значительную численность рабочей силы.

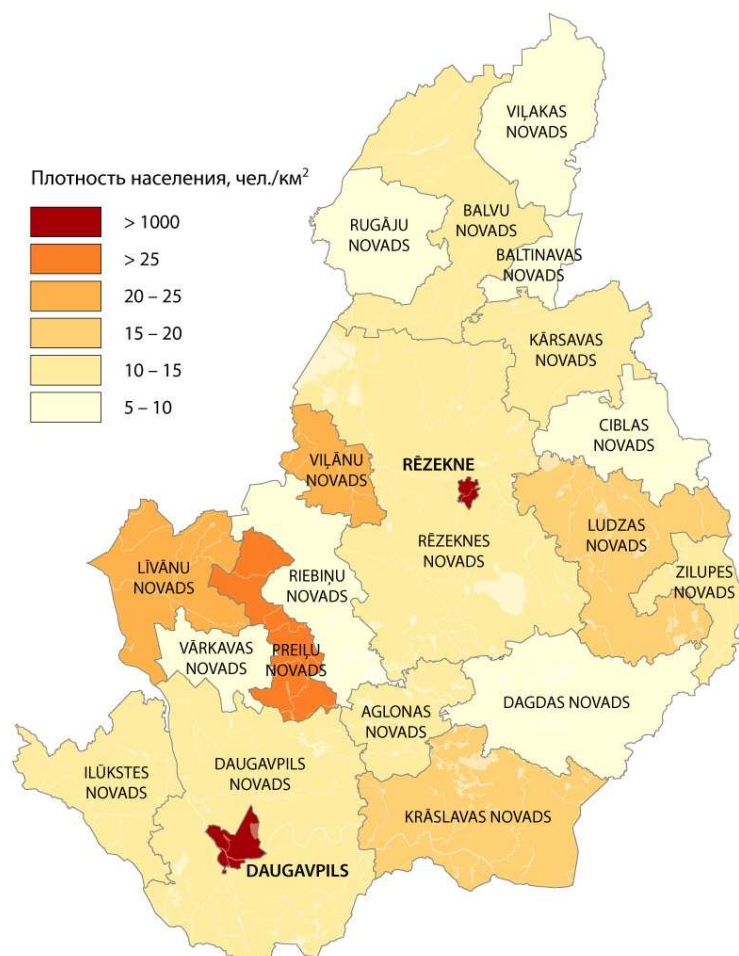


Рис. 3.7.2. Территориальное размещение населения Латгальского региона (численность населения на 1 км<sup>2</sup>, данные на 01.01.2011), Источник: данные ЦСУ



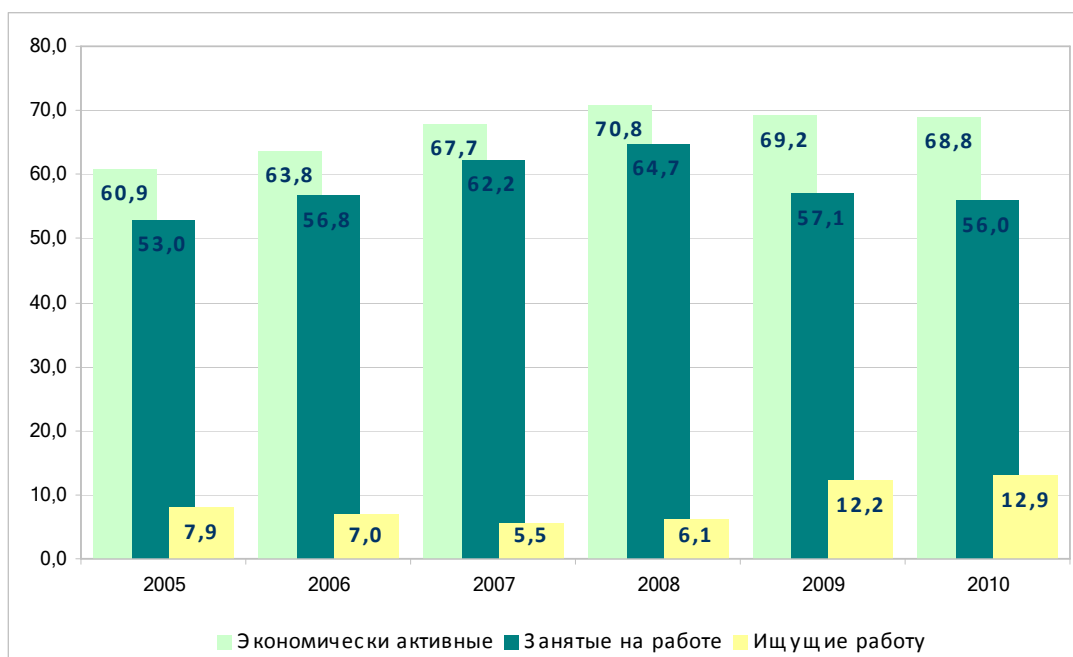


Рис. 3.7.3. Экономически активные, занятые на работе и ищущие работу жители региона (%),  
Источник: данные ЦСУ

### Показатели безработицы

По сравнению с регионами Латвии, вторая по величине численность зарегистрированных безработных в 4 квартале 2010 года фиксировано в Латгальском регионе – 37 595 или 23,1% (в 1 квартале 2010 года – 39 282 или 20,2%), из них 18 966 или 50,45% женщин и 18 629 или 49,55% мужчин.

Обзор ситуации в краях показывает, что преимущественно безработица в начале 2011 года по сравнению с началом 2010 года выросла, и снижение наблюдается лишь в Балтинавском и Ливанском краях и городе Даугавпилсе.

В январе – феврале 2011 года в общей численности всех безработных в Латгальском регионе наблюдается снижение удельного веса безработных, находящихся на учете до 6 месяцев и от 6 до 12 месяцев, и увеличение тех, кто на учете с одного года до 3 лет.

По уровню образования в 4 квартале 2010 года наибольшую численность зарегистрированных безработных составляют безработные с профессионального образования – 58 902 безработных, соответственно 36,3% от общего числа зарегистрированных безработных.



Рис. 3.7.4. Изменения уровня безработицы, в начале 2011 года к началу 2010 года , процентные пункты

Во всех латвийских регионах в 4 квартале 2010 года наибольшую численность безработных по уровню образования составляют безработные с профессиональным образованием. Наибольший удельный вес безработных с профессиональным образованием – 42,3% от общей численности зарегистрированных безработных – в Латгальском регионе.

В возрастных группах в 4 квартале 2010 года наибольшую численность зарегистрированных безработных составляют безработные в возрасте 50 – 54 года - 14,1% от общей численности зарегистрированных безработных.

В конце 2010 года наибольшая численность зарегистрированных безработных по профессии была малоквалифицированная рабочая сила: подсобные рабочие — 12 968, продавец магазина розничной торговли – 10 100, уборщик – 5 681, автоводитель – 2 808, дворник – 2 754, повар – 2 429, охранник – 2 182, строитель – 1 959, швея – 1 563, тракторист – 1 537.

В 2010 году профессиональное обучение, переквалификацию, повышение квалификации начали 8 297 человек, из них 5 476 или 66% женщин и 2 821 или 34% мужчин. В делении по образованию наибольший удельный вес среди начавших

обучение имеют люди с профессиональным образованием - 33,6% (из них 61% женщин и 39% мужчин).

В 2010 году обучение у работодателя начали 1 129 человек, из них 572 или 51% женщин и 557 или 49% мужчин. В делении по образованию наибольший удельный вес среди начавших обучение имеют люди с профессиональным образованием - 36,7% (из них 48% женщин и 52% мужчин).

При наступлении экономического спада заработная плата за последние 2 года снизилась. Снижение выплат на рабочую силу создает благоприятные условия экономического характера для расширения предпринимательской деятельности и осуществления инвестиционных проектов в Латгальском регионе.

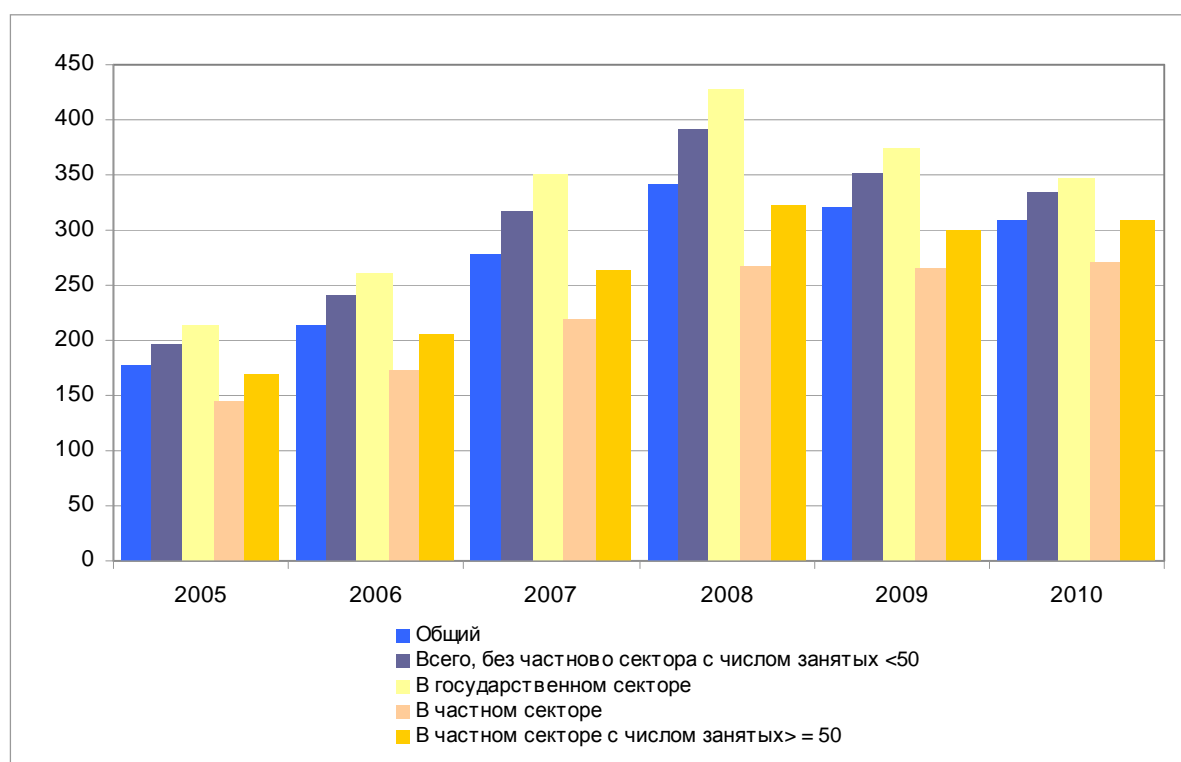


Рис. 3.7.5. Оплата труда брутто в Латгальском регионе (Ls), Источник: данные ЦСУ

### Равноправие полов.

В Латгальском регионе в целом наблюдается перевес численности женщин, в целом в начале 2011 года в регионе зарегистрировано 155 864 мужчин и 179 149 женщин, что пропорционально составляет 46,52% и 53,48%. При анализе изменения численности населения не замечается большой разницы между уменьшением численности женщин и мужчин, численность мужчин снизилась на 8,14%, а женщин - на 7,97%.

Возрастной анализ населения показывает, что в возрастной группе 18 лет численность мужчин превосходит численность женщин, однако уже начиная с 40-

летнего возраста численность мужчин снижается и к 70-летнему возрасту и выше – почти 3 раза меньше численности женщин.

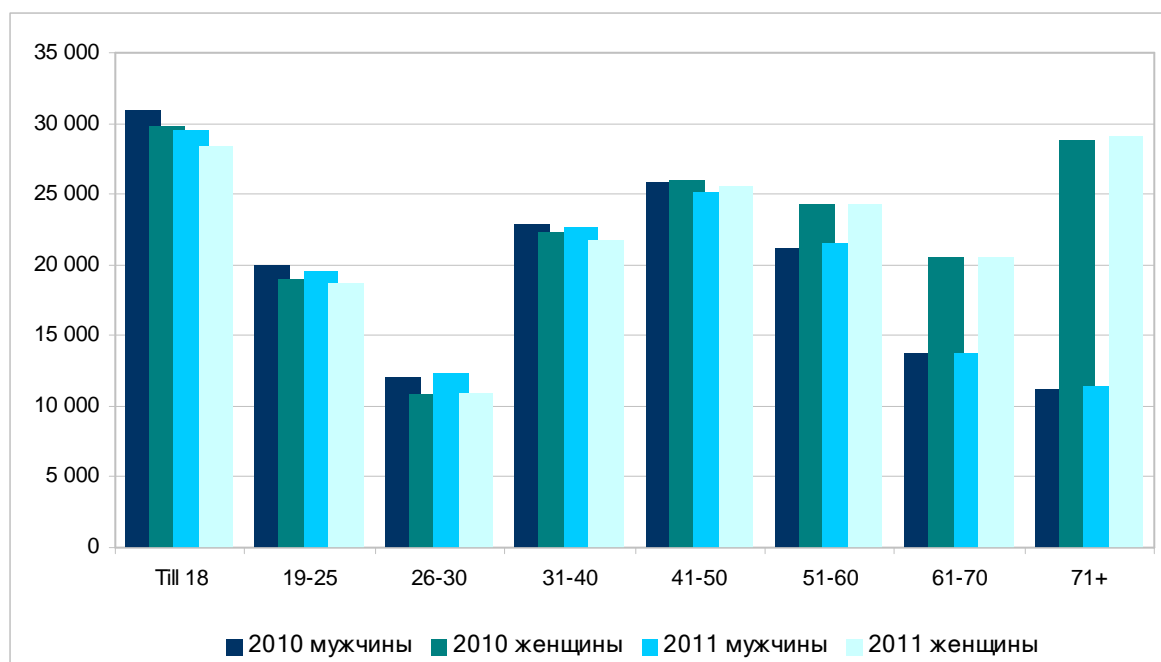


Рис. 3.7.6. Возрастная структура мужчин и женщин в статистических регионах в начале соответствующих годов, ЦСУ

### Демографическая нагрузка.

Показатель демографической нагрузки в Латгальском регионе в начале 2011 года - – на 1000 жителей трудоспособного возраста 527,2 детей и жителей пенсионного возраста – наивысший, чем в среднем по Латвии, 513,8. В 2011 году в Латгале удельный вес населения трудоспособного возраста был 65,9%, почти равный показателю по стране - 66,3%. В Латгальском регионе, как и в других регионах, за исключением Рижского региона, наблюдается тенденция снижения удельного веса населения до трудоспособного возраста.

Таблица 3.7.1.

Показатели демографической нагрузки в регионах планирования

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Рижский регион</b>	576,6	565,4	541,5	533,4	514,9	513,3	504,0	501,2	506,0
<b>Видземский регион</b>	657,8	644,5	612,8	593,2	565,3	547,5	526,2	530,7	528,4
<b>Курземский регион</b>	627,2	617,7	593,2	582,4	558,2	549,3	530,7	542,9	546,5
<b>Земгальский регион</b>	611,0	598,7	571,7	557,6	533,8	521,7	504,2	512,0	508,9
<b>Латгальский регион</b>	619,4	604,3	576,4	561,5	534,7	522,4	505,5	534,6	527,2
<b>В среднем по Латвии</b>	606,9	590,8	565,0	553,4	531,2	524,0	510,1	513,0	513,8

### **3.7.2. Природные ресурсы**

#### **Пресноводные ресурсы.**

Латгале богата водой и часто называется Краем голубых озер или Эзерземе. В регионе расположено более 1000 озер, в том числе самое глубокое в Латвии - Дридзис и одно из чистейших – озеро Ричу. По региону течет самая большая река Латвии – Даугава, сохранившая свое изначальное природное русло. Воды Латгале богаты используемыми в ловле рыбными ресурсами.

Латгальский регион своими озерами образует крупнейший пресноводный ресурс страны. Холмистый рельеф, чередующийся глубокими ложбинами, способствовал образованию многочисленных озер в регионе, число которых превышает тысячу. Крупнейшие из них – озеро Разнас – одно из самых больших в стране, Дридзис – самое глубокое, Эжзерс -самое богатое солями озеро. Даже часть самого большого озера Латвии – Лубанас, находится в Латгальском регионе. Наибольшая концентрация озер наблюдается в Резекненском крае и на юге Лудзы, а также на востоке Даугавпилсского края.

#### **Сельскохозяйственные земли.**

Используемая в сельском хозяйстве земля занимает 44% общей территории региона. Ресурсы сельскохозяйственной земли Латгальского региона в конце 2010 года располагались на площади 654 тыс. га, из них 280 тыс. га или 42,8% пахотной земли.

Деревенские хозяйства региона все чаще приобщаются к ведению биологического сельского хозяйства и, благодаря росту спроса на биологически полноценные продукты, в последние годы увеличиваются площади интенсивно используемой земли. В Даугавпилсском крае пашня составляет 64% общей используемой в сельском хозяйстве земли, а в Резекненском крае - 62%. Исторически сравнительно высокий удельный вес пашни имеет Ливанский, Прейльский, Краславский, Балвский и Балтинавский края. Несмотря на положительную тенденцию землепользования, в регионе еще есть не используемая в сельском хозяйстве земля. Это открывает возможности для развития сельского хозяйства, особенно в выращивании продовольствия и непродовольственных – возобновляемых ресурсов и натуральных волокнистых растений.

#### **Леса**

Существующие в Латгальском регионе леса имеют ощутимое значение в создании в Латгале преимуществ конкурентоспособности региональной хозяйственной деятельности. В период времени с 2004 года по 2010 год площадь лесов в регионе увеличилась до 561,8 тыс. га, заняв 39% территории региона.

В регионе последовательно увеличивается удельный вес лиственных деревьев в общей структуре леса. Если в начале 2004 года лиственные деревья занимали 265,3 тыс. га или 55,7% от общей площади леса, то к концу 2010 года их удельный вес увеличился в 1,2 раза. В этот период времени запас древесины увеличился на 20,6 млн. м<sup>3</sup> или 23,6%, достигнув в 2010 году объема величиной 107,6 млн. м<sup>3</sup>. Это означает, что увеличивается объем сырья для деревообрабатывающей промышленности для изготовления различных отделочных материалов из дерева, мебели и других изделий, способных создать большую добавленную стоимость. Доступность древесины создает преимущества для инвестиционных проектов в области деревообработки, где древесина является основным сырьем.

### Полезные ископаемые

Наибольший объем полезных ископаемых региона имеют залежи песка и гранита, а также образования торфа и сапропеля.

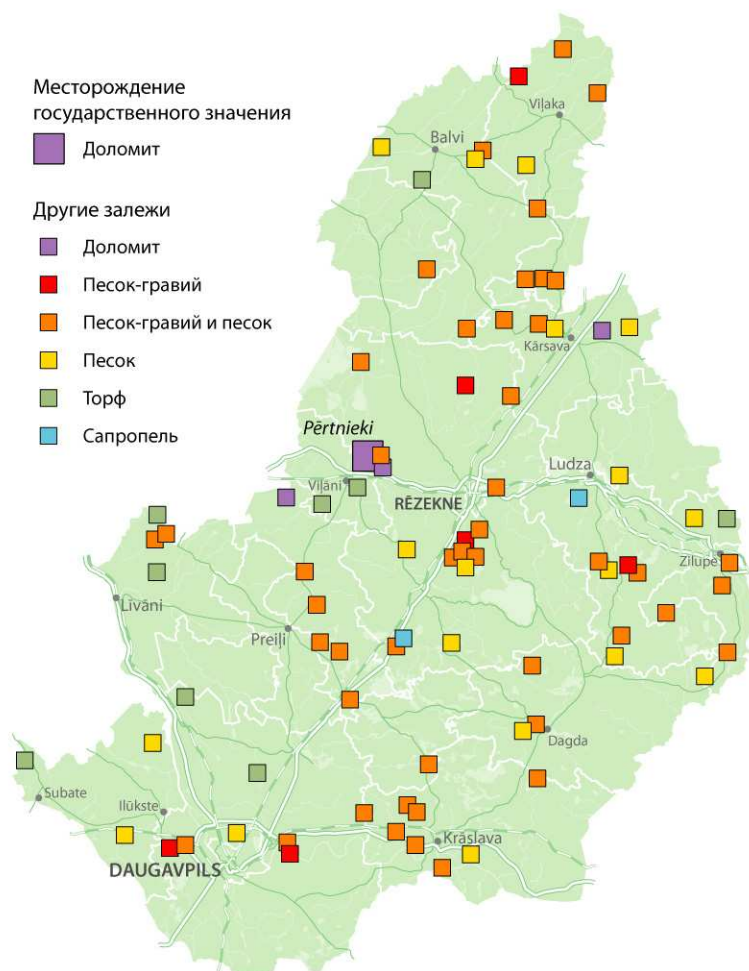


Рис. 3.7.7. Размещение полезных ископаемых Латгальского региона, Источник: Латвийской государственной центр геологии и метеорологии

В регионе находятся два месторождения глины государственного значения – „Kuprava” и „Nīcgale”, общий объем которых достигает 18,4 млн. м<sup>3</sup>, образованные на 197,1 га. Качественные показатели глины позволяют ее использовать в производстве керамзита, кирпича и других керамических изделий.

В залежах куправской глины обнаружена не только традиционная для Латвии красная глина, но и высококачественная голубая и белая глина. Такого рода глина используется в производстве косметических продуктов и фарфора. Эти месторождения глины можно успешно включить в различные инвестиционные проекты, предусмотренные для производства различных товаров с высокой добавленной стоимостью.

В регионе находятся значительные месторождения доломита. Большие залежи доломита концентрируются в Риебиньском крае, где объем месторождения ценного минерала оценен в размере 6,1 млн. м<sup>3</sup>.

### **3.8. Инвестиции в Латгальский регион**

Во время бурного экономического роста на многих обрабатывающих промышленных предприятиях были успешно осуществлены инвестиционные проекты, ориентированные на модернизацию производственных процессов и увеличение мощности выпуска продукции. В условиях рецессии, при снижении внутреннего и внешнего спроса на многих предприятиях образовались свободные производственные мощности, которые используются для повышения уровня занятости в регионе и объема произведенной добавленной стоимости.

#### **3.8.1. Основные имеющиеся инвесторы в регионе**

Наиболее успешными в привлечении прямых иностранных инвестиций в Латгальский регион планирования были крупнейшие города Даугавпилс и Резекне, а также Краславский и Ливанский края. И все же наблюдаются кардинальные различия между обоими региональными городами – объем привлеченных Даугавпилсом инвестиций 30 млн. LVL, а Резекне - только 2,6 млн. LVL. Привлеченные Даугавпилсом инвестиции в 3 раза превосходят все прочие привлеченные в регион инвестиции.

Таблица 3.8.1.

Объем привлеченных в края прямых иностранных инвестиций, данные Lursoft<sup>4</sup>

Края	Объем инвестиций (LVL)
Даугавпилс	30 356 146,00
Резекне	2 614 911,00
Краславский край	2 875 085,00
Ливанский край	1 725 364,00
Балвский край	1 050 810,00
Резекненский край	1 031 243,00
Даугавпилсский край	596 224,00
Карсавский край	304 500,00
Прейльский край	187 484,00
Вилянский край	146 100,00
Дагдский край	90 800,00
Лудзенский край	43 642,00
Зилупский край	26 531,00
Лубанский край	9 980,00
Илукстский край	3 580,00
Вилякский край	1 060,00
Варкавский край	1 000,00
Аглонский край	999,00
Риебиньский край	700,00
Цибльский край	нет данных
Ругайский край	нет данных
Балинавский край	нет данных

Даугавпилсскому предприятию *Nexis Fibers* удалось привлечь инвестиций на 13 238 760,00 LVL от предприятия Швейцарской Конфедерации *Industrial Yarns Holding AG*. В качестве наиболее значительных инвестиций можно упомянуть также вклад эстонского предприятия *AO Skinest Rail* и *AO Spacekom* в *AO Daugavpils lokomotīvu remonta rūpnīca* в размере 6 076 852 LVL. Кроме того это даугавпилское предприятие успешно привлекло финансирование структурных фондов ЕС для внедрения новых технологий в производстве запасных частей подвижного железнодорожного состава. В рамках акции “Разработка новых продуктов и технологий – поддержка внедрения новых продуктов и технологий в производство” для *AO Daugavpils lokomotīvu remonta rūpnīca* был утвержден проект на общую сумму 1 204 740 LVL, финансирование от ЕС - 421 659 LVL.

При софинансировании из структурных фондов ЕС удачные проекты по внедрению в производство новых продуктов осуществили также;

<sup>4</sup> Статистика Lursoft об обобщенной Регистром предприятий информации в период времени с 01.01.1991 до 15.09.2011.



- предприятие *LIA D*, привлеченное финансирование 69 106,73 LVL, общая стоимость проекта 197 447 LVL, цель - внедрение в производство новых технологий производства металлоизделий;
- ООО *NewFuels Резекненской свободной экономической зоны (RSEZ)*, привлеченное финансирование 999 929 LVL, общая стоимость проекта 3 333 097 LVL, помимо этого предприятию удалось привлечь инвестиций в размере 1 056 206,00 LVL предприятия *CLEAR ENERGY HOLDINGS S.A*, Великое Герцогство Люксембург, цель проекта внедрение в производство BioCO2al
- ООО *ProMold* - привлеченное финансирование 332 500 LVL общая стоимость проекта 950 000 LVL, цель - внедрение в производство светоотражателей собственной разработки, предусмотренных для отражения и рассеивания в помещениях от естественных и/или искусственных источников света
- ООО *BalviFlora* - привлеченное финансирование 105 000 LVL, общая стоимость проекта 300 000 LVL, цель – приобретение линий по производству торфяных субстратов
- ООО *SM* - привлеченное финансирование 195 555 LVL, общая стоимость проекта 558 729 LVL, цель – создание мощностей по производству и восстановлению нетрущихся вкладышей подшипников
- ООО *East Metal* - привлеченное финансирование 255 943 LVL, общая стоимость проекта 731 267 LVL, цель – производство нового продукта – оснований и опорных брусов крупногабаритных ветрогенераторов для для крупнейших мировых производителей ветрогенераторов
- ООО *CrossChem Agro* - привлеченное финансирование 903 542 LVL, общая стоимость проекта 3 226 685 LVL, цель – покупка и установка нового оборудования по производству карбамида (мочевины) и удобрений NPK.

В свою очередь, предприятием *NEDBALTIK* осуществляется проект в рамках программы „Инвестиции высокой добавочной стоимости”, привлеченное финансирование 1 385 860 LVL, общая стоимость проекта 3 079 689 LVL, цель – строительство завода по производству оборудования вентиляции и воздушного кондиционирования.

**Таблица 3.8.2.**

Пять крупнейших прямых накопленных инвестиций в основном капитале предприятий, Lursoft<sup>5</sup>

Инвестор	Страна	Объем инвестиций (LVL)	Предприятие	Город/ край
Industrial Yarns Holding AG	Швейцарская Конфедерация	13 238 760,00	Nexis Fibers	Даугавпилс
Skinest Rail AS	Эстонская Республика	3 980 852,00	Daugavpils Lokomotīvu remonta rūpnīca AO	Даугавпилс
Panevežio Keliai, Akcine bendrove	Литовская Республика	2 169 500,00	Latgales Ceļdaris OOO	Даугавпилс
Spacecom AS	Эстонская Республика	2 096 000,00	Daugavpils Lokomotīvu remonta rūpnīca AO	Даугавпилс
CLEAR ENERGY HOLDINGS S.A.	Великое Герцогство Люксембург	1 056 206,00	NewFuels	Резекне

### 3.8.2. Распределение инвестиций по видам вкладчиков

При обзоре инвестиционных вложений по стране происхождения вкладчиков видно, что самые значительные инвестиции в Латгальский регион поступили из Швейцарской Конфедерации (14 млн. LVL), Эстонской Республики (7,6 млн. LVL), Федеративной Республики Германия (3,8 млн. LVL), Королевства Дания (2,9 млн. LVL), Литовской Республики (2,9 млн. LVL).

Рядом расположенные страны Россия и Беларусь являются соответственно 6 и 12 по величине инвесторами и в целом инвестировали 2.2 млн. LVL и 508 тыс. LVL. По сравнению с общими накопленными инвестициями в Латгальском регионе размещено 0.8% общих инвестиций Российской Федерации и 9% общих инвестиций Беларуси.

С более подробной информацией обо всех инвестициях и странах их происхождения можно ознакомиться в приложении № 3.

### 3.8.3. Распределение инвестиций по отраслям

Самой значительной в Латгальском регионе отраслью по привлечению инвестиций является производство синтетического волокна, которая в целом привлекла 13 238 760,00 LVL, за нею следует отрасль по производству железнодорожных локомотивов и подвижного состава с привлеченными инвестициями в 6 994 692,00 LVL, иного рода оптовая торговля с привлеченными инвестициями в 2 404 010,00 LVL, строительство дорог и железных дорог - 2 169 500,00 LVL, и производство изделий из дерева, пробки, соломы и плетеных изделий - 1 530 486,00 LVL.<sup>6</sup>

<sup>5</sup> Статистика Lursoft об обобщенной Регистром предприятий информации в период времени с 01.01.1991 до 15.09.2011.

<sup>6</sup> Статистика Lursoft об обобщенной Регистром предприятий информации в период времени с 01.01.1991 до 15.09.2011.

### 3.8.4. Инвестиции Европейского Союза

#### Финансирование регионов из фондов ЕС

В этом разделе обобщена информация о сделанных фондами ЕС инвестициях в период времени с 1 января 2007 года по 1 февраля 2011 года по регионам и программам деятельности. При подготовке раздела были использованы данные из подготовленного Министерством защиты среды и регионального развития (VARAM) доклада “О претворении в жизнь горизонтальных приоритетов «Равномерное развитие территорий» и «Международная конкурентоспособность Риги» в 2007 – 2010 году” (VARAM, 2011).

Выплаченный объем вложений фондов ЕС в период времени с 1 января 2007 года по 1 февраля 2011 года достигает 1071,9 млн. LVL. Из этого финансирования к мероприятиям с влиянием государственного и местного уровня привлечено 119,6 млн. LVL. К мероприятиям с влиянием государственного уровня Латгальским регионом привлечено финансирование 40,8 млн. LVL.

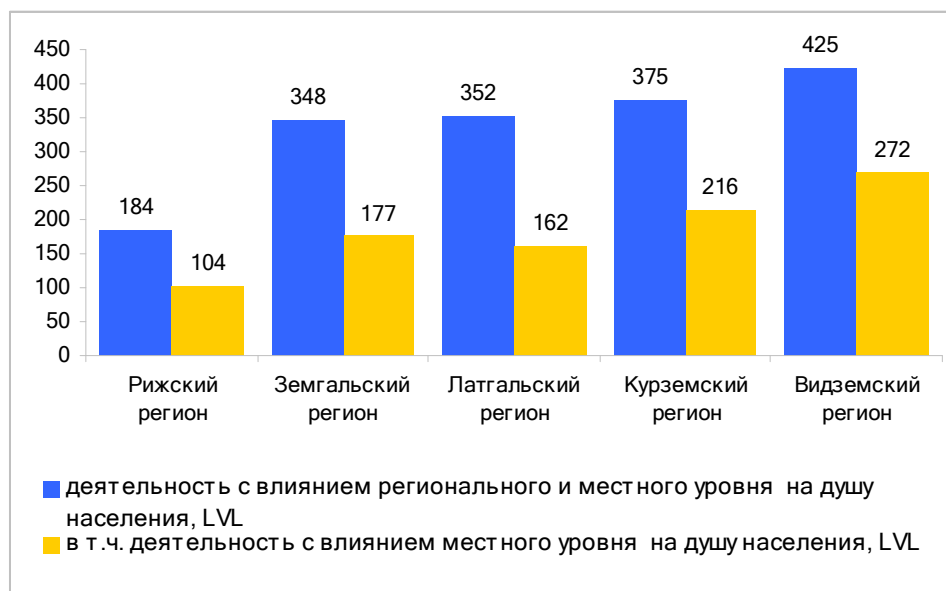


Рис. 3.8.1. Вложения фондов ЕС в мероприятия с влиянием регионального и местного уровня на душу населения

Значительный удельный вес (82,6%) в платежах, произведенных в рамках мероприятий с влиянием государственного и местного уровня, имеет программа деятельности «Инфраструктура и услуги» (см. рис. 3.8.2.)

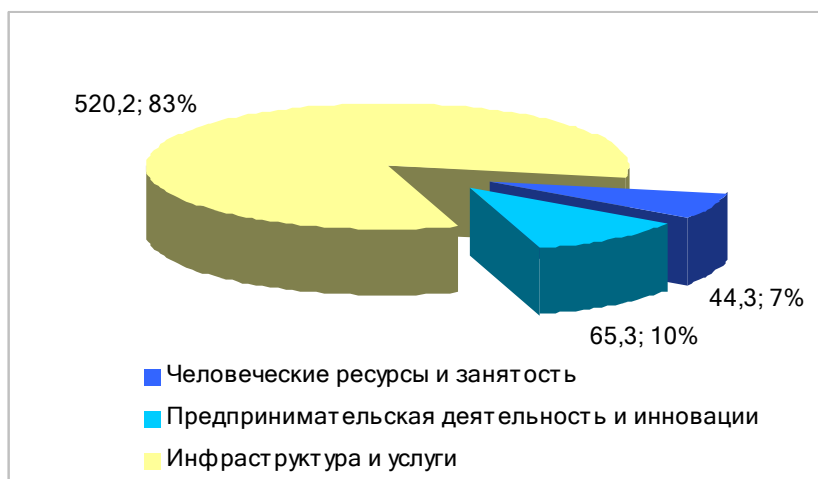


Рис. 3.8.2. Вложения фондов ЕС в мероприятия с влиянием государственного и местного уровня по программам деятельности, в млн. латах и %

Мероприятия с региональным влиянием программы деятельности *“Человеческие ресурсы и занятость”* оказывают поддержку науке, высшему, профессиональному образованию и вовлекающему образованию, а также поддерживает развитие регионального социального обслуживания. В рамках этой программы Латгальский регион привлек менее 13% возможного финансирования.

Мероприятия с региональным влиянием программы деятельности *„Предпринимательская деятельность и инновации”* оказывают поддержку науке и исследованиям и передаче технологий, мероприятия с местным влиянием – разработке и внедрению в производство новых продуктов и технологий, для проектов с большим объемом инвестиций - производству продукции с высокой добавленной стоимостью, маркетинговым мероприятиям по освоению внешнего рынка, а также развитию предпринимательской деятельности на особо поддерживаемых территориях. В этой программе, которая была частично направлена на уменьшение различий развития регионов, очень слабо использованы возможности, Латгальский регион привлек только 7,8% от общего присвоенного финансирования.

Мероприятия с региональным влиянием программы деятельности *„Инфраструктура и услуги”* оказывают поддержку развитию инфраструктуры высшего, профессионального и специального образования, неотложной медицинской помощи, инфраструктуры стационарного здравоохранения, автодорог 1 уровня, малых портов, системы железнодорожного транспорта в Пиериге, инфраструктуры национального и регионального значения в сфере культуры, региональных систем утилизации отходов, центров конкурентоспособности регионального значения.

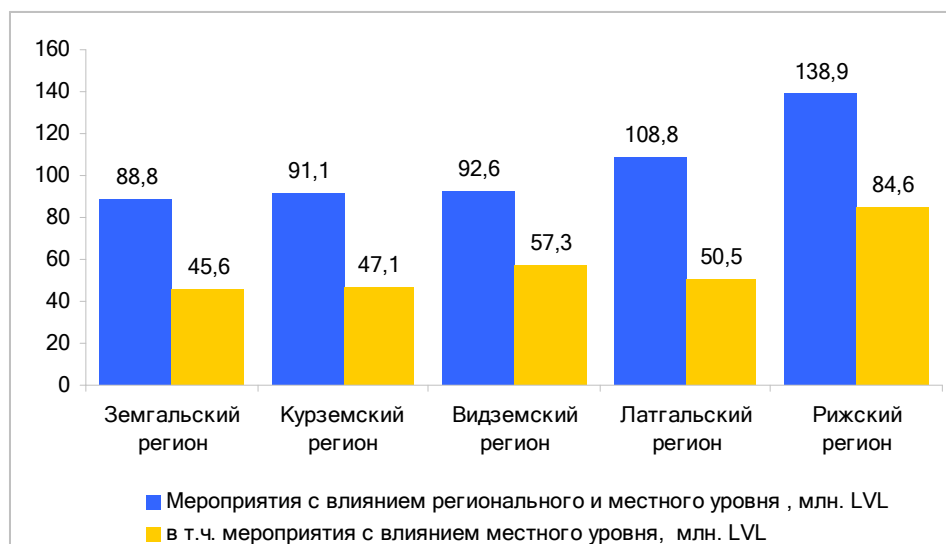


Рис. 3.8.3. Вложения фондов ЕС в мероприятия с влиянием регионального и местного уровня программы деятельности „Инфраструктура и услуги”

**Вложения в мероприятия по городам республики** свидетельствуют о том, что Даугавпилс и Резекне привлекли наименьшее финансирование.

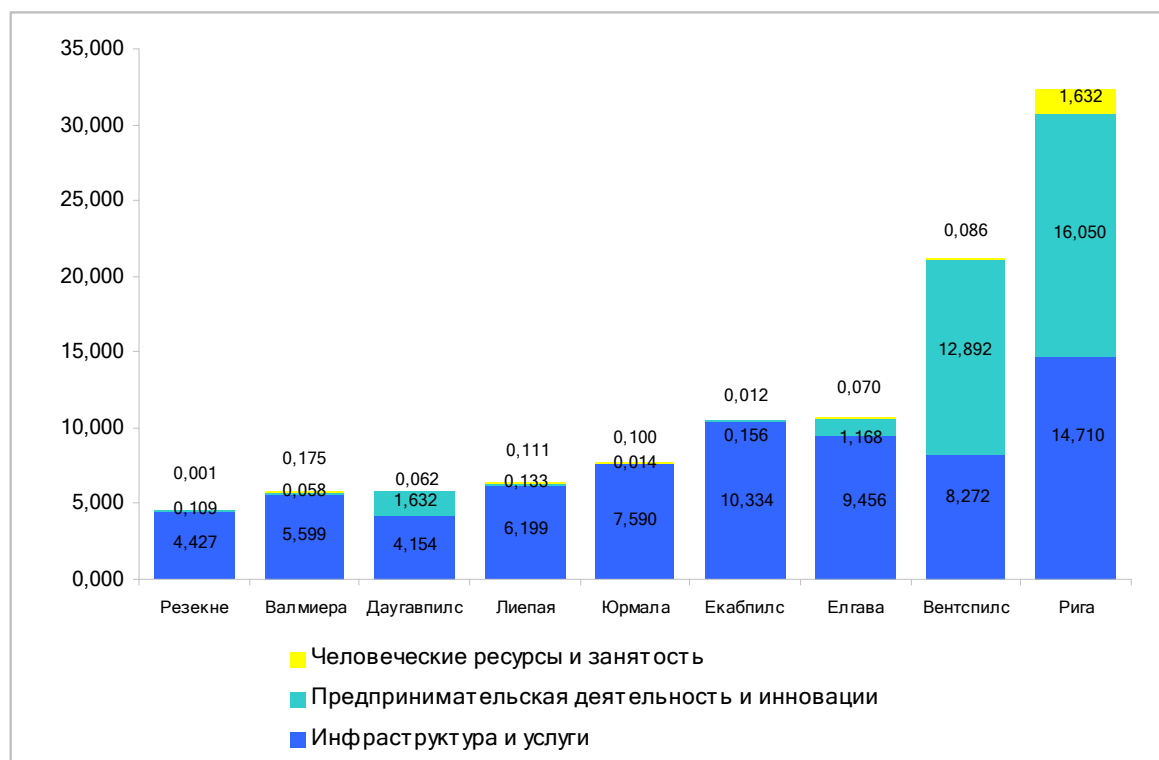


Рис. 3.8.4. Вложения фондов ЕС в мероприятия с влиянием местного уровня по городам республики, млн. LVL

**Вложения в мероприятия по краям** свидетельствуют о том, что наибольший объем финансирования получил Краславский край (14,4 млн. LVL). Средний объем финансирования на один край составляет 2,2 млн. LVL.

### Финансирование европейского территориального сотрудничества.

Значительное финансирование экономики региона дало финансирование европейского территориального сотрудничества (ЕТС). В период планирования 2007 – 2013 года Латвия принимает участие в 10 программах ЕТС, из которых восемь финансируются из Европейского фонда регионального развития (ЕФРА), а две программы осуществляются при поддержке Европейского инструмента соседских отношений и партнерства (ЕИСП).

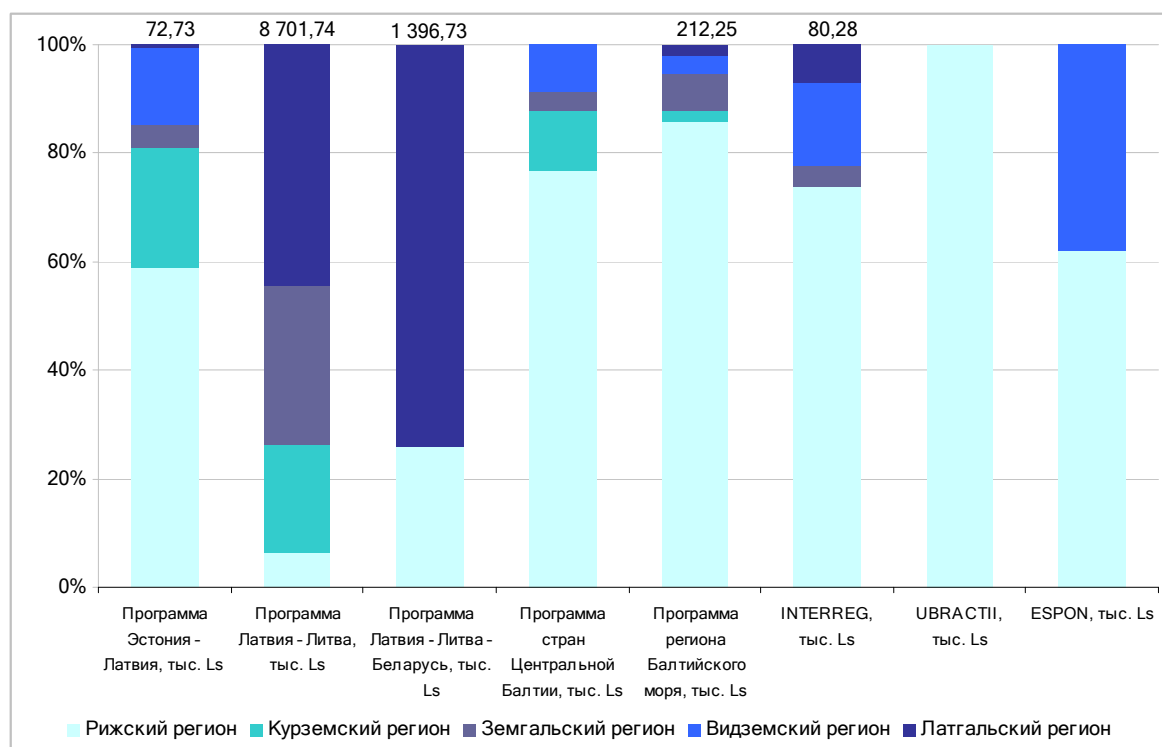


Рис. 3.8.5. Пропорции полученного регионами финансирования по программам ЕТС для утвержденных до конца 2009 года проектов в распределении по регионам планирования.

Данные рис. 3.8.5. свидетельствуют о том, что наибольшее финансирование от латвийских партнеров по программам ЕТС на 1000 жителей было привлечено в Латгальском регионе.

В отличие от присвоенного финансирования удельный вес выплаченного в Латгальском регионе финансирования выше, чем удельный вес общего бюджета проектов (таблица 3.8.3.).

**Таблица 3.8.3.**

Удельный вес присвоенного и выплаченного финансирования в регионах к общему финансированию<sup>7</sup>

	Удельный вес присвоенного финансирования	Удельный вес выплаченного финансирования
Рижский регион	46.43%	35.08%
Видземский регион	5.02%	9.21%
Курземский регион	13.90%	10.08%
Земгальский регион	14.05%	15.40%
Латгальский регион	20.61%	30.23%
<b>Итого</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Эти отличия могут свидетельствовать о более быстром освоении финансирования в Латгальском регионе, а также об отличиях в отчетных периодах и ставках софинансирования программ.

### **3.9. Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз (ССВУ)**

При анализе сильных и слабых сторон, а также возможностей Латгальского региона и угроз ему необходимо также принимать во внимание общую позицию Латвии и ситуацию с перспективой привлечения инвестиций, поскольку в контексте привлечения инвестиций значение имеет не только регион для размещения инвестиций, но и законодательство, поддержка, инфраструктура страны. Важно акцентировать преимущества Латгале в конкуренции регионов.

<sup>7</sup> Статистика Lursoft об обобщенной Регистром предприятий информации в период времени с 01.01.1991 до 15.09.2011.

Сильные стороны	Слабые стороны
<p><b>В регионе</b></p> <p>Специальная экономическая зона в Резекне</p> <p>Квалифицированная и доступная рабочая сила в городах и центрах развития</p> <p>Сравнительно низкая оплата труда</p> <p>Природные ресурсы</p> <p>Географическое положение – граница с Россией, Беларусью</p> <p>Разнообразная национальная структура населения</p> <p>Умение и опыт рабочей силы, инженеров и исследователей</p> <p>Хорошая инфраструктура передачи данных</p> <p>Хорошие соединения автодорог и железной дороги со столицей и соседними странами</p> <p><b>В Латвии</b></p> <p>Международная доступность</p> <p>Объем рынка – доступ к единому рынку Европейского Союза с 500 миллионами потребителей</p> <p>Политическая и военная стабильность и безопасность</p> <p>Участие в ВТО дает инвесторам уверенность о неизменности экономических принципов на длительный период времени</p> <p>Традиции научных исследований</p> <p>Налоговая система</p> <p>Общий рост узнаваемости Латвии благодаря мероприятиям по стабилизации финансовой ситуации</p>	<p><b>В регионе</b></p> <p>Недостаточная свобода действий в самоуправлениях</p> <p>Большая отдаленность от столицы и портов</p> <p>Неузнаваемость региона и низкая активность в привлечении инвестиций, недостаточность, неэффективность специальных экономических зон и индустриальных парков</p> <p>Недостаток профессионалов по привлечению инвестиций в государственных структурах и структурах самоуправления</p> <p>Недостатки предпринимательской среды – недостаток знаний и понимания в государственном управлении и обществе о положительном влиянии прямых иностранных инвестиций</p> <p>Недостаток информации о предложениях самоуправлений инвесторам</p> <p><b>В Латвии</b></p> <p>Бюрократические процедуры в осуществлении строительных проектов.</p> <p>Сложное увольнение работников</p> <p>Нестабильная налоговая система</p> <p>Малый внутренний рынок</p> <p>Слабые инвестиционные стимулы</p> <p>Низкий инновационный и научный уровень в контексте ЕС</p> <p>Системой образования не готовится достаточное число инженерно-технических работников</p> <p>Много негативной огласки и образ коррумпированной государственной власти</p>
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
Целенаправленное использование	Эмиграция и демографическая ситуация



<p>поддержки структурных фондов ЕС для повышения конкурентоспособности региона</p> <p>Улучшение физической инфраструктуры</p> <p>Более интенсивная популяризация преимуществ Латгале и Латвии</p> <p>Повышение квалификации рабочей силы</p> <p>Для более быстрой и эффективной реализации важных инвестиционных проектов использовать поддержку Совета по большим и стратегически важным проектам</p> <p>Повышение дееспособности и умений самоуправлений в привлечении инвестиций</p>	<p>(в т.ч. «утечка мозгов»).</p> <p>Недостаток квалифицированной рабочей силы в отраслевом разрезе</p> <p>Продолительно долго сохраняющиеся неконкурентоспособные налоги на рабочую силу</p> <p>Протекционизм и возможная коррупция в разработке рамочных условий (нормативных актов) привлечения инвестиций</p> <p>Финансовые инструменты: недостаточная доступность финансов</p>
---	--

### 3.10. Государственная поддержка инвестиционной деятельности

До настоящего времени привлечение иностранных инвестиций в Латвию реализовывалось в виде активной поддержки иностранных инвесторов, выразивших интерес или уже принявших решение инвестировать в Латвию. Так же популяризованы возможности инвестировать в Латвию на международных инвестиционных форумах и на бизнес семинарах по время визитов должностных лиц государства.

Для того, чтобы сделать привлечение инвестиций активным, планомерным и эффективнее использовать доступные, ограниченные финансовые средства, была разработана уникальная методика для планомерного привлечения инвестиций. Соответствующая методика была названа «процесс POLARIS».

Методикой процесса POLARIS предусмотрено:

1. Установить целевые инвестиционные отрасли, в которых Латвия имеет опыт, инфраструктуру и учреждения, и которые будут перспективными в ближайшем будущем. В настоящее время в рамках процесса POLARIS целевыми отраслями, в которые следует привлекать инвестиции, признаны следующие отрасли:
  - металлообработка, машиностроение, электроника;
  - деревообработка (подотрасли с высокой добавленной стоимостью);
  - транзит и логистика;
  - информационные технологии;
  - здравоохранение;
  - медико-биологические науки (Life Sciences) (фармацевтика, биотехнологии в отраслях здравоохранения, ветеринарии и агробиотехнологий);
  - зеленые технологии (Greentech).

2. Обобщить и актуализировать доступные в Латвии знания, а именно, новые открытия в связанных с целевыми отраслями научных сферах, исследовательской работе, а также наиболее прогрессивные продукты и достижения уже работающих в Латвии коммерческих обществ.
3. Предложить иностранным инвесторам проекты, подготовленные с использованием доступной в Латвии научной базы, опыта и стратегических ресурсов, таких, как природные ресурсы, расположение, рабочая сила и т.п. Кроме того, процессом POLARIS предусмотрено своевременное создание базы данных иностранных инвесторов. Поэтому наряду с проводимой в Латвии подготовкой проектов, за рубежом целенаправленно будут отбираться те коммерческие общества и инвестиционные фонды, которые уже работают в выбранной Латвией целевой отрасли.
4. Координировать сотрудничество государственных учреждений и учреждений самоуправления, представителей частного сектора (коммерческие общества и отраслевые ассоциации) и представителей научного сектора (университеты и научно-исследовательские институты) с тем, чтобы:
  - способствовать продвижению новых инвестиционных проектов;
  - своевременно устранять возникающие проблемы, таким образом демонстрируя истинную заинтересованность Латвии помогать и облегчать инвестору осуществление проекта в Латвии;
  - обследовать осуществленные проекты с целью выяснения удовлетворенности инвестора и его предложений по улучшению бизнес-среды.

Осуществление процесса POLARIS поручено Латвийскому агентству инвестиций и развития (LIAA), и это не прекращает и не исключает ранее проведенные LIAA мероприятия по привлечению инвестиций. Они будут продолжаться в прежних объемах и, дополненные мероприятиями процесса POLARIS, позволят существенно повысить конкурентоспособность Латвии в привлечении прямых иностранных инвестиций.

В рамках процесса POLARIS создан Совет по координации больших и стратегически важных инвестиционных проектов (далее – Инвестиционный совет), задачей которого является координация сотрудничества государственных органов, органов самоуправления, учебных заведений, предприятий инфраструктуры, управлений специальных экономических зон и портов, предприятий инфраструктуры самоуправления, в также обеспечение решения проблематичных вопросов для того, чтобы способствовать успешному осуществлению ключевых для латвийской экономики инвестиционных проектов. Процесс POLARIS конкретизирует задачи LIAA, а также других органов общественного и частного сектора, поставленные в рамках прежнего процесса привлечения инвестиций. В обеспечение эффективного и ограниченного использования средств и ресурсов мероприятия в рамках процесса POLARIS концентрируются в вышеуказанных целевых отраслях.

LIAA обеспечивает каждому потенциальному инвестору поддержку в процессе размещения инвестиций, от предоставления обширной информации о Латвии и наиболее важных социально-экономических показателях, подробной необходимой соответствующим инвесторам информации о потенциальных местах размещения инвестиций (земля, офисы, производственные территории), об обеспечении внешними услугами (юридические, финансовые, отбор персонала, бухгалтерия, обслуживание и др.), ведения переговоров с заинтересованными в инвестициях или сотрудничестве предпринимателями – будущими партнерами, вплоть до надзора и поддержки в процессе учреждения предприятия, в оформлении различных разрешений и в коммуникации с государственными органами управления. Даже после осуществления проекта LIAA продолжает поддерживать диалог с инвесторами и следить за тем, чтобы предприниматели были удовлетворены и продолжали свою предпринимательскую деятельность в Латвии.

Кроме ранее указанных и осуществленных LIAA мероприятий, у каждого инвестора, как у любого другого зарегистрированного в Латвии предприятия, есть право воспользоваться государственными программами содействия предпринимательской деятельности, повышению производительности и обучению или переквалификации работающих.

Министерство защиты среды и регионального развития с помощью различных финансовых инструментов также оказывает поддержку в привлечении инвестиций для создания пригодной среды. Наиболее важные из них:

- Целевые дотации для подготовки проекта объединения самоуправлений;
- Целевые дотации для развития инфраструктуры краев;
- Целевые дотации для бесплатного пользования компьютерами и интернетом;
- Целевые дотации для осуществления инвестиционных проектов самоуправлений;
- Целевые дотации для мероприятий самоуправлений;
- Средства для самоуправлений на непредвиденные случаи.

### 3.11. Наиболее важные отрасли экономики для привлечения потенциальных инвестиций

В привлечении инвестиций важно, чтобы мероприятия осуществлялись не только в соответствии с потребностями и стратегией конкретного региона, но и соответствовали региональным основополагающим линиям привлечения инвестиций страны и даже стран. В исследованиях мировых тенденций выбор правильной отрасли считается одним из самых сложных и трудных решений, поскольку правильно выбранная отрасль процесс привлечения инвестиций сделала бы наиболее эффективным и результативным.

На основании сравнительных преимуществ Латвии и других критериев было идентифицировано семь целевых отраслей, где существуют наиболее высокие перспективы привлечения прямых иностранных инвестиций.

Методологией „CAMPRO“, использованной для оценки потенциальных отраслей, охвачен опыт экспертов широкого круга научно-исследовательских заведений (университетов и исследовательских центров) и отраслей для анализа экономических и социологических данных.

Наиболее важные критерии, которыми руководствовались при выборе отраслей:

- отрасли, для которых Латвия имеет природные ресурсы;
- знания и традиции рабочей силы на протяжении длительного периода времени;
- конкурентоспособность образовательных заведений и научно-исследовательских институтов;
- геополитическое положение Латвии;
- темпы роста отрасли;
- поддержка ЕС в решении социальных вызовов (*social challenges*) в отдельных отраслях.

**Таблица 3.11.1**

Перечень приемлемых для привлечения прямых иностранных инвестиций (ПИИ) отраслей и преимуществ конкурентоспособности Латвии

Преимущества конкурентоспособности	Сферы, в которые надлежит привлечь ПИИ
<b>Целевая отрасль – металлообработка и машиностроение</b>	
Отрасль была развита в Латвии уже со второй половины 19 века.  Умения и знания рабочей силы позволяет латвийским предприятиям успешно конкурировать на мировых рынках.  Отрасль (металлопродукция, машиностроение, транспортные средства) – крупнейшая экспортная отрасль Латвии (в	Развитие производства конечного продукта в различных сегментах машиностроения (оборудование, технологическая оснастка, производство транспортных средств, др.), чтобы использовать существующих латвийских субпоставщиков и ориентироваться на производство продукции с высокой добавленной стоимостью.  Специфические технологии обработки

2010 году – 33% от общего товарного экспорта).	металлических поверхностей.
Рост численности предприятий и производственных объемов также обеспечивается низкими производственными затратами и доступностью российского сырья.	
Продолжение таблицы 3.11.1	
<b>Преимущества конкурентоспособности</b>	<b>Сферы, в которые надлежит привлечь ПИИ</b>
<b>Целевая отрасль – Транспорт и логистика</b>	
Географическое положение, непосредственная граница с СНГ (Россией и Беларусью) существование незамерзающих портов, а также развитая железнодорожная инфраструктура и важный в пределах региона перекресток воздушного сообщения дает возможность обеспечить конкурентоспособные грузовые и пассажирские перевозки.	<p>Развитие новых направлений перевозок, особенно в направлении Средней Азии и Китая, увеличение объемов перевозок и перегружаемых грузов с привлечением новых видов грузов.</p> <p>Развитие услуг по переработке или связанных с логистикой услуг на территориях свободных портов и специальных экономических зон.</p>
<b>Целевая отрасль – Информационные технологии</b>	
<p>Глобально потенциально растущая отрасль, поскольку в Латвии и других странах мира сохраняется высокий спрос на информационные технологии (IT) Возрастает и усиливается тенденция использования внешних услуг IT. Стремительно развивается подотрасль компьютерных игр.</p> <p>Изменение общественных привычек открывает возможность введения новых услуг (например, решения э-здоровья, удаленное лечение - теле медицина, платежи посредством мобильного телефона и др.)</p> <p>Опыт в разработке решений информационных технологий при осуществлении проектов в различных отраслях, умения и знания имеющейся рабочей силы является потенциалом роста этой отрасли.</p> <p>Развитая научно-исследовательская база и доступные образовательные программы дают возможность подготовить квалифицированных специалистов в этой</p>	<p>Создание центров разработки пользовательских программ (аппликаций), создание дизайна страниц мировой паутины.</p> <p>Создание программ для игровых и учебных потребностей, используемых в компьютерной среде или среде мобильных устройств.</p> <p>Центры внешних услуг крупных многонациональных компаний для обслуживания бизнес-процессов, создание центров удаленного обслуживания.</p>

отрасли.	
<b>Целевая отрасль – Медико-биологические науки</b> <i>(Life sciences – фармацевтика, биотехнологии в отраслях здравоохранения, ветеринарии и агробиотехнологий)</i>	
Давние традиции и исторические заделы в развитии и производстве фармацевтических продуктов.	Создание новых продуктов на основании новейших исследований в области биотехнологий и фармацевтики.
Продолжение таблицы 3.11.1	
<b>Преимущества конкурентоспособности</b>	<b>Сферы, в которые надлежит привлечь ПИИ</b>
Высококвалифицированная рабочая сила и научно-техническая база, доступность научно-исследовательских институтов, а также накопленные рабочей силой знания значительно повышают возможность латвийских предприятий успешно конкурировать на мировых рынках.	Разработка нового медицинского оборудования и оборудования по производству фармацевтических продуктов.
<b>Целевая отрасль - Здравоохранение</b>	
<p>Доступность качественного образования, высококвалифицированный медицинский обслуживающий персонал, развитая научно-исследовательская база.</p> <p>Общность указанных предпосылок дает возможность развивать экспорт медицинских услуг</p> <p>Доступны природные лечебные ресурсы.</p> <p>Рост и развитие определяется также приоритетом и поддержкой ЕС в решении проблем со здоровьем стареющего общества</p>	<p>Здоровый туризм, включающий улучшение общего состояния и самочувствия организма, а также профилактику, лечение болезней, реабилитацию.</p> <p>Развитие курортов, реабилитационных услуг, уход за людьми преклонного возраста.</p> <p>Разработка новых методов здравоохранения (например, телемедицина и т.п.)</p>
<b>Целевая отрасль – Деревообрабатывающая промышленность</b>	
55% территории Латвии занимают леса, обеспечивающие стабильность существующей первичной обработки при доступности кругляка. Приблизительно 80% произведенного лесоматериала (доска) и более 90% произведенных плат уходит на экспорт, что открывает возможность для вновь создаваемых предприятий последующей обработки заключать стабильные долгосрочные договоры с местными производителями о поставке сырья. Древесина является возобновляемым ресурсом, что обеспечивает долговечность	<p>Использование продукции первичной обработки (сырья) в производстве продукции с высокой добавленной стоимостью (например, мебели).</p> <p>Производство мебели, использование клееных конструкций в строительстве, строительство многоэтажных домов из дерева, производство другой продукции из древесины, различные произведенные в Латвии исходные материалы из древесины.</p> <p>Определение видов применения новых исходных материалов из древесины.</p>

отрасли.	
<b>Целевая отрасль – Зеленые технологии (Greentech)</b> – возобновляемая энергия, утилизация сточных вод, а также утилизация твердых отходов и перерабатываемых материалов, производство технологий и оборудования в этих отраслях.	
Доступность и широкая возможность применения возобновляемых природных ресурсов.	Производство энергии (электроэнергии, теплоэнергии) или носителя соответствующей энергии (например, биогаз)
Продолжение таблицы 3.11.1	
<b>Преимущества конкурентоспособности</b>	<b>Сферы, в которые надлежит привлечь ПИИ</b>
<p>Глобально потенциально растущая отрасль, поскольку спрос на энергию, добытой из возобновляемых энергоресурсов год от года в Европе повышается в среднем на 8%. Европейские нормативные акты направлены на то, чтобы содействовать и поддерживать использование природосберегающих технологий.</p> <p>Стремительный рост спроса на соответствующую энергию наблюдается также во вновь развивающихся странах, что открывает широкие рынки сбыта.</p> <p>Рост и развитие определяется приоритетом и поддержкой ЕС введения зеленых технологий с целью предотвращения изменений климата.</p>	<p>биотопливо второго поколения, гранулы и др.) с использованием местных возобновляемых энергоресурсов, в противоположность производству сырья (например, рапса, ивняка и др.)</p> <p>Введение более эффективных технологий.</p> <p>Производство новых технологий для получения и накопления возобновляемой энергии, а также защиты среды.</p>

Согласно новейшим оценкам конкурентоспособности и преимуществ регионов предполагается развитие и потенциальный рост отраслей народного хозяйства Латгальского региона:

- в традиционных ведущих отраслях – пищевая промышленность; деревообработка; металлообработка и машиностроение; транспорт, связь и логистика;
- в новых отраслях, которые оцениваются как быстрорастущие – туризм, целебные и способствующие здоровью услуги; создающие индустрии, а также возобновляемая энергия и энергоэффективность, что в значительной мере базируется на сельском и лесном хозяйстве.

### 3.12. Тенденции инвестиционного рынка

Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) признаются наиболее важным фактором экономического развития.

Привлечение капитала способствует передаче технологий из науки в предпринимательскую деятельность, перенятию лучшей организационной и управленческой практики и знаний и доступу к международным рынкам.

Все больше стран стремятся создать благоприятный климат для привлечения ПИИ, а также признают ПИИ одним из политических приоритетов.

Информация о тенденциях инвестиционного рынка исчерпывающим образом обобщена в Докладе о мировых инвестициях 2011 Конференции Организации Объединенных Наций по торговле и развитию (UNCTAD) (World Investment Report 2011), которая также широко использована в описании настоящего раздела.

### **3.12.1. Тенденции и предпочтения прямых иностранных инвестиций**

Мировые прямые иностранные инвестиции (ПИИ) в 2010 году выросли до 1,24 триллионов долларов США, но это все же на 15 процентов меньше средних показателей докризисного периода. Это контрастирует с мировыми объемами производства промышленной продукции и торговли, которые в 2010 году уже достигли докризисного уровня. UNCTAD прогнозирует, что наивысший уровень 2007 года будет достигнут в 2013 году. Однако это оптимистический прогноз, который сбудутся, если не последуют новые финансовые кризисы в глобальной экономике.

2010 год характеризуется фактом, что впервые в истории развивающиеся страны и прочие экономики привлекли более половины мировых средств ПИИ. Напротив, в развитых экономиках (к которым причисляется и Латвия) наблюдается падение притока ПИИ.

Не менее важным, однако, является факт, что развивающиеся страны и прочие экономики стали наиболее важными получателями инвестиций и в основном эти инвестиции размещены именно в развивающихся странах и прочих экономиках.

Международное производство расширяется при росте зарубежной торговли, занятости и активов транснациональных корпораций. Добавленная стоимость производства транснациональных корпораций (ТНК) составляет примерно 16 триллионов долларов США, это ¼ часть от мирового ВВП и 1/3 мирового экспорта.

Имеющиеся в государственной собственности ТНК являются важным ресурсом ПИИ. В 2010 году зарегистрировано по меньшей мере 650 принадлежащих государствам ТНК с 8 500 филиалами по всему миру. Хотя это число составляет лишь 1 процент от общего числа ТНК, вложенные в них инвестиции достигают 11% от общих ПИИ в 2010 году. В качестве примера необходимо упомянуть Бразилию, Российскую Федерацию, Индию и Китайскую Народную Республику, которые благодаря стремительному экономическому росту на своих внутренних рынках, привлекли за последние годы важных инвесторов и в настоящее время с хорошими финансовыми средствами и сильной мотивацией осваивают новые рынки и укрепляют свои позиции на мировых рынках. Именно в составе таких предприятий чаще всего бывает государство.



Рынок сделок по полной или частичной перекупке предприятий снизился на более чем 70% по сравнению с высшими показателями 2007 года.

В целом UNCTAD прогнозирует рост ПИИ в будущие годы, а в развивающихся странах наивысший рост прогнозируется именно в 2011 году.

### **3.12.2. Тенденции инвестиционной политики**

Либерализация инвестиций и содействие им являются господствующими элементами нынешней инвестиционной политики. Политика ПИИ взаимодействуют с производственной, национальной и международной политикой. Главный вызов – добиться, чтобы обе политики действовали во имя развития

На фон инвестиционной политики все более и более влияет несметное количество стандартов добровольной корпоративной социальной ответственности. Правительства могут до максимума увеличить эффект развития, используя эти стандарты с соответствующими политиками и планами деятельности, к примеру, гармонизируя отчетные процедуры корпораций, обеспечивая программы укрепления дееспособности.

Либерализация и поддержка инвестиционной среды находится в фокусе политических решений многих стран, однако в последние годы сохраняется растущая тенденция в приеме новых регулирований.

Обычно западноевропейские индустриально развитые страны чаще предлагают финансовые стимулы, нежели налоговые облегчения. Однако Ирландия является исключением, которая предлагает пониженные ставки налогов для поощрения производства. Обычно в странах с переходной экономикой более высокие налоги на прибыль и меньший выбор стимулов. В этих экономиках льготы предоставляются на вложения в конкретные отрасли с инвестиционным пособием или налоговым кредитом. В особых экономических зонах, через которые осуществляется экспорт и где существует частичное или полное освобождение от налогов и пошлин, стимулы более доступны.

В свою очередь, регулирование повлияло представительские права инвесторов и укрепление роли государства в отраслях природных ресурсов – сельском хозяйстве, добывающей промышленности. Существует также установление ограничений и наиболее часто это делается для защиты интересов государства – например, полное или частичное перенятие важных для государства предприятий и структур. Однако прямое регулирование есть инструмент, при помощи которого государство может содействовать привлечению ПИИ в конкретные отрасли с конкретной целью – повышение конкурентоспособности, содействие экспорту, укрепление дееспособности отрасли, снижение экспорта и другое.

### **3.12.3. Тенденции региональных инвестиций.**

Согласно данным UNCTAD, Латвия включена в группу развитых и прочих экономик и по данным 2010 года привлекла менее одного миллиарда долларов США (\$). Аналогичные результаты в странах Европы имеют Словения, Литва, Словакия, Дания, Швейцария и Нидерланды. Эстонии удалось привлечь инвестиций в рамках 1 - 8 млн. \$, вместе с 14 другими странами Европы.

На поток инвестиций в развитые страны значительно повлияла реструктуризация банковской отрасли после правительственных вложений в Европе и Соединенных Штатах Америки, которая вызвала как отделение иностранных активов, так и поступление новых ПИИ. Правительства развитых стран планировали полученные в процессе национализации банков права собственности продать, в связи с чем потоки ПИИ в банковской отрасли в будущем будут непосредственно зависеть от конкурентоспособных управленческих политик и правительственных стратегий по выходу из таких прав собственности.

### **3.12.4. Виды международного производства и развития без владения основным капиталом<sup>8</sup> (ВБВОК)**

Современные инвестиционные политики, направленные на интеграцию развивающихся экономик в цепочки мировых ценностей, вынуждены смотреть дальше ПИИ и торговли. Создателям политики необходимо считаться с видами инвестиций в международное производство без владения основным капиталом, такими как договорное производство, оказание внешних услуг, договорное земледелие, франшизы, лицензирование, правительственные договоры и другие виды договорных отношений, с помощью которых ТНК координирует свои мероприятия в иностранных предприятиях, в то же время не являясь ни учредителями, ни участниками предприятий.

ВБВОК дают заметную пользу в экономическом развитии, так как в целом трудоустраивают 14-16 млн. в развивающихся странах, созданная ими добавленная стоимость в некоторых странах может достигать свыше 15% государственного ВВП, их экспорт может достигать 70-80% мирового экспорта в отдельных отраслях. В целом ВБВОК могут способствовать долгосрочному развитию производства при подъеме производительности, дееспособности, включая распространение технологий, развитие местных предприятий и доступ к мировым цепочкам ценностей. Страны должны опасаться уделять слишком большое внимание таким инвестициям, так как это может привести к огромной технологической зависимости от ТНК и зависимости от управляемых ТНК цепочек ценностей.

Возрастающая сложность управления глобальными цепочками ценностей и транснациональными корпорациями также важна в аспекте привлечения инвестиций.

---

<sup>8</sup> Используемый в английском языке термин - non-equity modes of international production and Development

Ранее сеть международного производства транснациональных корпораций расширялась на базе ПИИ с участием в долях капитала, созданием новых предприятий и их управлением материнским предприятием. Транснациональные корпорации в течение времени укрепили свои позиции в глобальных цепочках поставок привлечением в них всех связанных предприятий и важнейших партнеров, таким образом непосредственно влияя на активность отрасли.

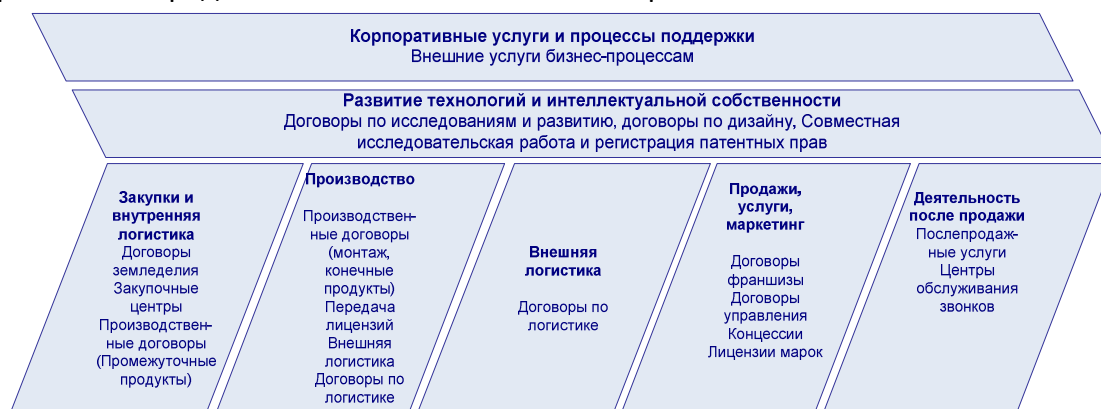


Рис. 3.12.1. Виды инвестиций без владения основным капиталом в цепочке ценностей

### 3.12.5. Инвестиционная среда Латвии

Согласно высказанному Банком Латвии мнению, в Латвии в начале 2010 года на счете прямых инвестиций еще наблюдался нетто-отток, но в течение года ситуация значительно улучшилась, к декабрю нетто-приток достиг 89.8 млн. LVL. Хотя по оценке Агентства международных инвестиций позиция Латвии все еще достаточно слабая, новейшие, полученные от рейтинговых агентств Fitch IBCA и Standard&Poor's, оценки (соответственно по улучшению прогноза рейтинга и повышению рейтинга) свидетельствуют о стабилизации инвестиционной среды Латвии и указывают на потенциальный приток инвестиций в будущем.

Инвестиционная среда характеризуется также биржевой активностью. В Латвии действует NASDAQ OMX, и предприятия котируются в первом и втором списке Балтии. Несмотря на мировые финансовые трудности, согласно данным NASDAQ OMX Baltija после стремительного падения 2009 года успешное размещение IPO 2 новых предприятий указывает на восстановление рынка акций. Во втором списке Nasdaq OMX Baltija размещены акции предприятий Латгальского региона *Ditton pievadķēžu rūpnīca* (*Диттон завод приводных цепей*) и *Daugavpils Lokomotīvu remonta rūpnīca* (*Даугавпилсский завод по ремонту локомотивов*).

### 3.13. Существующие риски притока инвестиций

Оценивая статистику привлечения инвестиций, в качестве важного игрока в области привлечения инвестиций необходимо назвать Латвийское агентство инвестиций и развития (LIAA). Ежегодно LIAA обслуживает в среднем около 130 (в

2010 году даже 158) информационных запросов иностранных инвесторов, из которых в среднем около 30 становятся потенциальными инвестиционными проектами (с общим потенциальным объемом инвестиций приблизительно 100 млн. LVL в год), после чего продолжается интенсивная работа для успешного их осуществления. В силу различных причин в год осуществляются только 5 – 10 проектов. В 2010 году было принято 10 постановлений о размещении инвестиций в Латвии и 6 из этих проектов в отраслях машиностроения и металлообработки, один в области химии, один – первичной обработки сельскохозяйственной продукции и два в области внешних услуг. В целом планируются инвестиции в размере 30,7 млн. евро и 518 рабочих мест.

Наиболее существенными причинами не размещения инвестиций являются:

- 1) недостаток промышленных территорий и инфраструктуры предпринимательской деятельности и недочеты территориального планирования;
- 2) вопросы снабжения электроэнергией;
- 3) неадекватная для потребностей и роста региональных отраслей система образования и недостаток квалифицированной рабочей силы

Принимая решение о размещении инвестиций в конкретной стране, инвестор оценивает следующие факторы: рыночный потенциал (как в Латвии, так и внешние рынки), макроэкономическая стабильность и отношение к предпринимателям, предпринимательская среда (упрощенные административные процедуры, низкий уровень коррупции, поддержка предпринимательской деятельности), доступная инфраструктура, доступность квалифицированной рабочей силы, инвестиционные стимулы, стабильная налоговая система и др. факторы.

На основании анализа существующей ситуации можно выявить несколько внутренних и существенных проблем в привлечении ПИИ в Латвию:

- 1) недостаток понимания значения ПИИ в латвийской экономике;
- 2) недостаток согласованности в действиях государственных учреждений и частного сектора;
- 3) распыленность активности в идентификации потенциальных инвестиционных проектов и привлечении инвестиций.

### **Исследование Всемирного банка – Doing Business.**

Наиболее распространенным в Латвии инструментом оценки предпринимательской среды является международное исследование Всемирного Банка *Doing Business*.

**Таблица 3.13.1.**

Оценка предпринимательской деятельности в Латвии в исследовании Doing Business 2012, источник: Всемирный Банк

Оценка	Место по оценке 2012 года	Место по оценке 2011 года	Изменения в оценке, по местам
Начало предпринимательской деятельности	51	52	↑1
Разрешения на строительство	112	103	↓-9
Подключения электричества	84	115	↑31
Регистрация собственности	32	56	↓24
Кредитный регистр	4	4	Нет изменений
Защита прав инвесторов	65	60	↓-5
Налоговое администрирование	67	64	↓-3
Трансграничная торговля	15	15	Нет изменений
Исполнение договоров	17	14	↓-3
Прекращение предпринимательской деятельности	32	86	↑54

В исследовании Всемирного Банка *Doing Business 2012*, рассматривающем предпринимательскую среду в 183 странах мира и оценивающим их по 10 различным этапам деятельности предприятия, Латвия с 32 места в прошлом году переместилась на 21 место в 2012 году и на 7 место среди стран Европейского Союза. Реформы, в которых Латвия получила признание и повышение оценки, связаны с началом нового бизнеса, доступностью электроэнергии, регистрацией собственности и прекращением предпринимательской деятельности.

### 3.14. Другие важные для инвесторов вопросы

#### Почему Латвия и Латгале?

К осуществлению любого инвестиционного проекта привлекаются люди, которые оценивают место, осознают преимущества и недостатки и принимают решение. Нельзя забывать, что в основе выбора есть и личные ощущения и полученные в ходе оценки потенциальных мест впечатления. Именно поэтому необходимо суметь позиционировать эмоции, которые могут быть у работающих и проживающих в Латгале людей.

Преимущества, имеющие эмоциональное, а не экономическое обоснование:

- У нас четыре выраженные времени года – это красиво и обогащает личный опыт и развитие;
- Качественная и вкусная еда;
- Вода хорошего качества и достаточного количества;
- Легкая достижимость природы и связанной с ней активности, вы можете выбрать наблюдение за птицами, рыбалку или охоту, прогулку или

соединить ее со сбором ягод и грибов, зимой присоединиться к нашим активным лыжникам, летом – к велосипедистам, выходные дни проводить около прекрасных озер Латгале;

- Люди с высокими этическими стандартами, быстро приспосабливаются и учатся, много работают и душевно отдыхают, ответственные, творческие, уважающие семейные ценности;
- безопасность;
- Легко и быстро прибыть в Латвию самолетом;
- Чудесная столица Рига с великолепной архитектурой, ресторанами, оперой, театрами;
- Наши таланты в музыке – Вестардс Шимкус, Марис Янсонс, искусстве, дизайне;
- На расстоянии каких-то 250 км великолепные пляжи с мелким и белым песком на побережье Балтийского моря;
- Латвия признана в ТОП 20 в мире в отношении ситуации среды;
- Созданная болельщиками хоккея атмосфера хоккейных матчей, созданное поющими и танцующими латышами чувство общности на Праздниках песни и танца;
- Более 12000 рек и более 2000 озер.

### **Финансовая система**

Лат является национальной денежной единицей Латвийской Республики (код ISO 4217, LVL), в котором 100 сантимов. Лат единственное законное платежное средство в Латвии. Описание денежных знаков, нумерация, регистрация и монетарное покрытие устанавливается советом Банка Латвии. Лат сокращается как "Ls" (это сокращение пишется перед денежной суммой, Ls 2,-).

30 декабря 2004 года Банк Латвии установил курс привязки лата к евро: 1 EUR = Ls 0.702804. Привязка лата к евро была необходима до предусмотренного введения единой валюты, таким образом по возможности обеспечив небольшие колебания курса лата относительно евро, что является одним из подлежащих выполнению критериев. Поэтому привязка лата к евро была первым необходимым шагом по пути к евро, как к собственной валюте в будущем. Латвия планирует ввести евро в 2014 году. За монетарной системой Латвии надзирает Банк Латвии.

Под надзором Комиссии рынка финансов и капитала (КРФК) в конце 2011 году находились 334 участника рынка финансов и капитала, общий объем активов которых достиг 22,7 млрд. латов. И хотя банковский сектор по размерам активов занимал большую часть рынка финансов и капитала, т. е. 92.3%, однако наблюдались тенденции снижения его удельного веса при развитии деятельности других участников рынка финансов и капитала.

В Латвии к концу 2011 года действовали 12 страховых компаний или их филиалов, не связанных со страхованием жизни, таким образом, часть из них (7)

зарегистрированы здесь, а (5) зарегистрированы в других странах ЕС и работают в Латвии в качестве филиалов.

Основным игроком на рынке акций в Латвии является NASDAQ OMX Rīga и Латвийский центральный депозитарий. В конце 2011 года NASDAQ OMX Rīga разместил в Латвии акции 32 компаний с общей стоимостью капитализации 580,19 млн. LVL.

Главным игроком в Латвии на рынке акций является NASDAQ OMX Rīga и Центральный депозитарий Латвии. В конце 2011 года на NASDAQ OMX Rīga были размещены акции 32 компаний общей стоимостью капитализации 580,19 млн. LVL.

### **Образование и наука**

В Латгале есть 20 профессиональных средних учебных заведений или их филиалы, в том числе художественные средние школы. В регионе востребованы программы среднего профессионального обучения, по которым желаемую специальность получают 5,8 тыс. учащихся. Ежегодно на краткосрочных курсах квалификацию повышают более 300 работающих на различных предприятиях региона. Среднее профессиональное обучение в Латгале можно получить по 20 различным специальностям, из них наиболее важными для развития региона являются:

- Энергетика, электроника, автоматика;
- Машиноведение, машиностроение и металлообработка;
- Различные строительные специальности;
- Производство продуктов питания;
- Производство текстиля;
- Предпринимательская деятельность в туризме и организации отдыха;
- Деревообработка и изготовление изделий из дерева;
- Производство сельскохозяйственной продукции.

Большое значение в развитии профессионального обучения имеют крупнейшие города, где расположены крупнейшие производственные предприятия, обеспечивающие учащимся профессиональных училищ практику и рабочие места. После внедрения в жизнь „Основных установок по оптимизации сети профессиональных учебных заведений 2010 - 2015” в Латгальском регионе предусмотрено разместить три профессиональных учебных заведения со специализацией, не считая Малнавский колледж и Бебренское профессиональное училище.

В Латгальском регионе работают 23 высших учебных заведения или их филиалы, в том числе 5 колледжей или их филиалы с примерно 9 тыс. студентов.

**Даугавпилсский Университет** второй по величине классический университет Латвии и крупнейший научно-образовательный центр Латгале. Университет предлагает обучение на 5 факультетах: Естественноведения и математики, Гуманитарном, Образования и управления, Факультете музыки и искусства и социальных наук. В

Университете учатся 3,1 тыс. студентов по 61 учебным программам и работают 220 академических сотрудников. Даугавпилсский Университет имеет Балвский филиал.

**Резекненская Высшая школа** – созданное государством высшее учебное заведение Латвийской Республики, где работают четыре факультета с общим числом студентов 2,6 тыс. Обучение по 43 учебным программам в области гуманитарных, социальных, инженерно-технических наук и образования. Из инженерных наук предлагаются специальности *Инженеры среды, Инженеры по программированию и Мехатроника*

**Латгальский филиал Института транспорта и связи** предлагает приемлемое для специфических требований регионального рынка труда профессиональное высшее образование по программам *Логистика транспорта и бизнеса* и *Управление предпринимательской деятельностью на транспорте*, а также учебные программы на степень бакалавра инженерных наук *Коммерческая эксплуатация транспорта и машиноведение*. Специально для Латгале подготовлена программа *Эксплуатация наземного транспорта*.

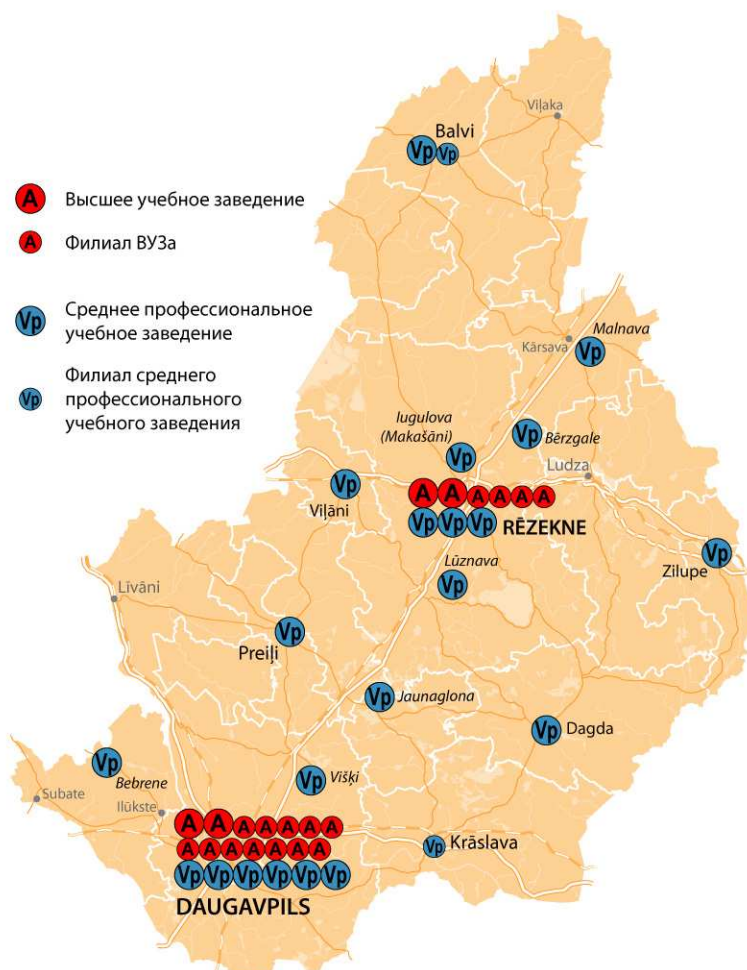


Рис. 3.14.1. Размещение учебных заведений в Латгальском регионе

**АО „Viļāņu selekcijas un izmēģinājumu stacija” (Вилянская селекционная испытательная станция)** ведет научно-исследовательскую работу в зерноводстве,



картофелеводстве и льноводстве, молочном животноводстве, оказывает услуги агросервиса, производит биогумус.

**ООО „Latgales lauksaimniecības zinātnes centrs”** (**Латгальский научный сельскохозяйственный центр**) в Виляны ведет научно-исследовательскую работу и обеспечивает сельских предпринимателей конкурентоспособными научными разработками и внедрение их в практику.

**АО „Lopkopības izmēģinājumu stacija Latgale”** (**Животноводческая испытательная станция Латгале**) в Вилянском крае занимается исследованиями в растениеводстве и животноводстве, повышением эффективности использования домашних животных в Латгальской агроклиматической зоне, производством сельскохозяйственной продукции.

## 4. ОТБОР ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОБЪЕКТОВ

Подходящие для инвестиций объекты были отобраны по следующим критериям:

- местонахождение объекта;
- право собственности;
- стратегические документы;
- сообщение с городом и другими населенными пунктами;
- инфраструктура;
- возможности развития.

**Таблица 4.1.**

Критерии оценки проектов

Критерии	Развитие туризма	Развитие промышленности
1. Место	<p>Преимущество имеют объекты, расположенные в ценных местах:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• в посещаемых туристами местах;</li> <li>• в государственных, региональных парках, природных заповедниках;</li> <li>• вблизи водоемов;</li> <li>• в лесном массиве;</li> <li>• в центре города.</li> </ul>	<p>Преимущество имеют объекты, расположенные в стратегических местах:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• вблизи города и других населенных пунктов;</li> <li>• вблизи магистральных дорог;</li> <li>• вблизи железной дороги.</li> </ul>
2. Значение	<p>Преимущество имеют объекты, подходящие для:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• организации туристических услуг;</li> <li>• оказания услуг по обслуживанию, размещению, питанию;</li> <li>• дополнительных услуг.</li> </ul>	<p>Преимущество имеют объекты, приспособленные для:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• производственной, промышленной деятельности;</li> <li>• деятельности по техническому обслуживанию, складского хозяйства;</li> <li>• подсобных помещений.</li> </ul>

Продолжение таблицы 3.11.1		
Критерии	Развитие туризма	Развитие промышленности
3. Право собственности	<p>Преимущество имеют объекты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• с оформленным правом собственности, без особых отягощений;</li> <li>• которые продаются или сдаются в аренду самоуправлением на длительный срок;</li> <li>• которые продаются частными лицами.</li> </ul>	<p>Преимущество имеют объекты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• с оформленным правом собственности, без особых отягощений;</li> <li>• включенные в стратегические документы;</li> <li>• с подготовленным детальным планом. техническим проектом;</li> <li>• с целью промышленного использования.</li> </ul>
4. Заинтересованность держателя проекта	<p>Преимущество имеют объекты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• которые продвигаются заинтересованным собственником, легкодоступным, в короткие сроки отвечающим за эффективную коммуникацию и обеспечивающим ее;</li> <li>• активно работающие по привлечению софинансирования;</li> <li>• направленные на достижение стратегических целей краев.</li> </ul>	<p>Преимущество имеют объекты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• которые продвигаются заинтересованным собственником, легкодоступным, в короткие сроки отвечающим за эффективную коммуникацию и обеспечивающим ее;</li> <li>• активно работающие по привлечению софинансирования;</li> <li>• направленные на достижение стратегических целей краев.</li> </ul>
5. Сообщение	<p>Преимущество имеют объекты с хорошим сообщением:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• по региональным и краевым дорогам;</li> <li>• с городами и другими населенными пунктами;</li> <li>• с другими туристическими объектами.</li> </ul>	<p>Преимущество имеют объекты с хорошим сообщением:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• по магистральным дорогам;</li> <li>• по железной дороге;</li> <li>• по региональным и краевым дорогам с асфальтовым покрытием.</li> </ul>

Продолжение таблицы 3.11.1		
Критерии	Развитие туризма	Развитие промышленности
6. Инфраструктура	<p>Преимущество имеют объекты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• с оборудованными подъездными путями;</li> <li>• с автомобильными стоянками;</li> <li>• с действующими инженерными сетями;</li> <li>• с возможностями обеспечения электричеством, водой.</li> </ul>	<p>Преимущество имеют объекты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• с оборудованными подъездными путями;</li> <li>• с оборудованной территорией;</li> <li>• с действующими инженерными сетями;</li> <li>• с возможностями обеспечения электричеством, водой.</li> </ul>
7. Возможность развития	<p>Преимущество имеют объекты с предпосылками:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• расширения в направлении соседних областей;</li> <li>• развития сферы обслуживания, питания, размещения.</li> </ul>	<p>Преимущество имеют объекты с предпосылками:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• расширения в направлении соседних областей;</li> <li>• развития производства, сферы обслуживания, складского хозяйства.</li> </ul>

#### 4.1. Наиболее ценные объекты Латгальского региона по привлечению инвестиций

Таблица 4.1.1.

Оценка инвестиционных объектов

№	Предложения по размещению инвестиций	Критерии, шкала ценностей от 1 до 3							
		Место	Значение	Право собственности	Заинтересованность держателя	Сообщение	Инфраструктура	Возможность развития	Общий балл
1	РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА В ВИЛЯНСКОМ КРАЕ	1	2	2	3	1	1	2	12
2	ПРОМЫШЛЕННЫЕ ТЕРРИТОРИИ (GREENFIELD) НА ТЕРРИТОРИИ ГОРОДА ДАУГАВПИЛСА	3	3	3	3	3	3	3	21
3	КОММЕРЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ПРИЛЕГАЮЩИХ К АЭРОПОРТУ ДАУГАВПИЛСА ТЕРРИТОРИЙ	3	3	3	3	3	2	3	20
4	РАЗВИТИЕ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ ТЕРРИТОРИИ И РАЗМЕЩЕНИЕ НОВЫХ ПРОИЗВОДСТВ В ЛИВАНСКОМ КРАЕ	3	3	3	3	3	3	3	21
5	РЕЗЕКНЕНСКАЯ СПЕЦИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА	3	3	3	3	3	3	3	21
6	РЕКРЕАЦИОННАЯ ЗОНА У ОЗЕР БАЛВУ И ПЕРКОНЮ	2	2	2	3	2	1	3	15
7	СОЗДАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА БРИКЕТОВ ИЗ ОПИЛОК И СОЛОМЫ	3	3	2	3	1	1	2	15
8	СТРОИТЕЛЬСТВО НОВОГО ЗЕРНООЧИСТИТЕЛЬНО- СУШИЛЬНОГО КОМПЛЕКСА	3	3	2	3	1	1	2	15
9	ДОБЫЧА САПРОПЕЛЯ В ОЗЕРЕ ПЕРКОНЮ	2	2	2	3	2	1	2	14
10	СОЗДАНИЕ РЫБОПИТОМНИКА В ДАГДСКОМ КРАЕ	2	2	2	2	2	2	2	14
11	ПОМЕСТЬЕ ФЕЛИЦИАНОВО В ЦИБЛЬСКОМ КРАЕ	2	2	2	2	1	1	2	12
12	РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА В ЗДАНИИ ПЛОЩАДЬЮ 1000 КВ.М В ГОРОДЕ ЛУДЗЕ	2	3	2	2	3	2	2	16
13	РЕНОВАЦИЯ И РАЗВИТИЕ КОМПЛЕКСА ПРЕЙЛЬСКОГО ЗАМКА И ПАРКА	3	2	2	3	3	3	2	18
14	ДОБЫЧА ПЕСКА-ГРАВИЯ И ПЕСКА В БУТЫШКИ	3	3	2	2	2	2	2	16
15	РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА В ЭЗЕРУКИНИ АГЛОНСКОЙ ВОЛОСТИ	2	3	2	2	2	1	2	14
16	РАЗВИТИЕ АНСАМБЛЯ КАМЕНЕЦКОГО ПОМЕСТЬЯ И ПРИЛЕГАЮЩЕЙ ТЕРРИТОРИИ В ТУРИСТИЧЕСКИЙ ОБЪЕКТ	2	2	2	2	2	1	2	13
17	ДОБЫЧА САПРОПЕЛЯ В ДЕНЁВОМ ОЗЕРЕ	2	2	2	2	1	1	2	12
18	РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЗОНЫ НА УЛИЦЕ ИНДРАС В КРАСЛАВЕ	3	2	3	3	3	3	3	20
19	ЗАВЕРШЕНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВА И ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ПРОИЗВОДСТВА ДРЕВЕСНОГО УГЛЯ И ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ НА БАЗЕ	2	3	3	3	3	2	3	19
20	ДАУГАВПИЛССКИЙ ПАРК НЕФТЕРЕЗЕРВУАРОВ	3	2	3	3	3	3	3	20

## **АНАЛИЗ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В ЛАТГАЛЬСКОМ РЕГИОНЕ**

В данном разделе будет уделено внимание вопросам законодательства, касающимся прав, обязанностей и возможностей самоуправлений в области привлечения инвестиций, и лишь немного рассматриваться общие нормативные акты, являющиеся обязательными во всей стране.

В будущем рекомендуем использовать брошюру Латвийского агентства инвестиций и развития (LIAA) „Business Guide” (обновляется один раз в два года), ежегодный обзор аудиторской компании KPMG „Investment in the Baltics” и ежегодный обзор Совета иностранных инвесторов в Латвии, так как эти три документа создают четкое представление об изменениях законодательства с позиции интересов инвесторов.

## 5. АНАЛИЗ НОРМАТИВНЫХ АКТОВ

При проведении анализа нормативных документов напрашивается вывод, что возможности самоуправлений по оказанию влияния и содействию привлечению инвестиций больше связаны с инициативой самих самоуправлений, нежели правами, закрепленными в нормативных актах. Во многих документах имеются разделы, которые способствуют вовлечению самоуправлений в коммерческую деятельность или ее поддержку, в особенности, если это связано с предоставлением значимых для местного населения услуг, или обеспечением таких услуг или продуктов, которые не предоставляются на рынке другими коммерсантами.

В дальнейшем изложении данного раздела будут рассматриваться наиболее значимые законодательные акты, влияющие на деятельность по привлечению инвестиций самоуправлений, и наиболее значимые пункты в этих документах.

### 5.1. Закон об устройстве государственного управления

Цель закона – обеспечить более демократичное, правовое, эффективное, открытое и доступное для общества государственное управление.

Раздел XI закона регулирует деятельность публичного лица в области частного права, а *статья 87* определяет, в каких именно случаях. В свою очередь, *статья 88* подчеркивает, что публичное лицо может осуществлять коммерческую деятельность 1) если рынок не способен обеспечить осуществление интересов общества в соответствующей области; 2) в отрасли, в которой существует естественная монополия, таким образом, обеспечивая обществу доступность соответствующей услуги; 3) в стратегически важной отрасли; 4) в новой отрасли; 5) в отрасли, для развития инфраструктуры которой необходимы крупные капиталовложения; 6) в отрасли, в которой согласно интересам общества необходимо обеспечить более высокий стандарт качества.

**Выводы:** В соответствии с вышеуказанным пунктом самоуправления имеют право создавать коммерческое общество, и, с точки зрения привлечения инвестиций и перспективы развития новых индустриальных парков, аргументы о создании таких предприятий можно было бы обосновать несколькими пунктами статьи 88. Именно пункты, указанные в статье 88, могут быть причиной того, почему изначальное развитие отрасли должно было бы брать на себя самоуправление, постепенно передавая его в руки предпринимателей.

### 5.2. Закон о региональном развитии

В статьях 22-24 Закона о региональном развитии дано определение особо поддерживаемых территорий, разъясняется их статус и порядок присвоения. Особо поддерживаемой территорией является территория, на которой продолжительное

время сохраняются негативные тенденции экономического и социального развития или одна из этих тенденций, и которой согласно закону присвоен статус особо поддерживаемой территории.

Цель присвоения статуса особо поддерживаемой территории – создать возможности для экономического и социального развития экономически слабых или менее благоприятных территорий, чтобы способствовать созданию равноценных социальных и экономических условий на всей территории государства. Статус особо поддерживаемой территории присваивают и отменяют советы развития регионов планирования в соответствии с правилами Кабинета Министров № 637, Порядок присвоения и отмены статуса особо поддерживаемой территории».

Для поддержки экономической активности на особо поддерживаемых территориях коммерсанты, которые зарегистрированы и действуют на особо поддерживаемых территориях, имеют возможность претендовать на налоговые льготы, применяя особый порядок списания износа основных средств и особый порядок погашения убытков.

В толковании Закона о подоходном налоге с предприятий, который действует на особо поддерживаемых территориях, для списания износа основных средств и стоимости нематериальных вложений использовать повышенный коэффициент (положения статьи 13) или также убытки периода таксации погашать в течение более длительного периода времени (регулирует статья 14). В законе О подоходном налоге с населения индивидуальный коммерсант или индивидуальное предприятие, находящееся в собственности физического лица, погашает убытки хозяйственной деятельности в течение последующих 6 лет.

Особо поддерживаемыми территориями в период времени с 1 января 2011 года по 31 декабря 2012 года в Латгальском регионе планирования являются Аглонский, Балтинавский, Циблский, Дагдский, Илукстский, Карсавский, Риебиньский, Ругайский, Варкавский, Вилякский, Вилянский и Зилупский края.

### **5.3. Закон «О самоуправлениях»**

Закон определяет общие правила и экономическую основу деятельности самоуправлений Латвийской Республики, компетенцию самоуправлений, думы и ее институций, а также права и обязанности председателя думы, отношения самоуправлений с Кабинетом Министров и министерствами, а также общие правила взаимоотношений между самоуправлениями.

*Статья 14.* Выполняя свои функции, самоуправления в установленном законом порядке имеют право:

1) создавать учреждения самоуправлений, общества или организации, общества капитала, а также вкладывать свои средства в общества капитала;



2) получать и отчуждать движимое и недвижимое имущество, приватизировать объекты собственности самоуправлений, заключать сделки, а также осуществлять другие действия частно-правового характера;

3) вводить местные пошлины и устанавливать их размеры, принимать решения относительно налоговых ставок и освобождения от уплаты налогов;

*Статья 15* регулирует автономные функции самоуправлений и пункт 10 определяет, что самоуправления обязаны способствовать хозяйственной деятельности на соответствующей административной территории, заботиться об уменьшении безработицы;

*Статья 43* определяет право думы самоуправления на издание обязательных правил по нескольким вопросам, например, некоторые из пунктов статьи 43:

1) о застройке территории города или края республики;

2) о защите и содержании лесов и водоемов, находящихся в публичном пользовании, а также особо охраняемых природных и культурных объектов города или края республики;

9) о благоустройстве территории города или края республики, содержании и защите зеленых насаждений.

*Статья 78.* Местные самоуправления имеют преимущественное право покупки, если на административной территории самоуправлений производится отчуждения недвижимой собственности. Это необходимо для выполнения определенных функций самоуправления, соблюдая разрешенное (запланированное) планированием территории использование территории, правовых актов, документов планирования развития и прочих документов, которые обосновывают необходимость соответствующей недвижимой собственности для осуществления функций самоуправления.

*Статья 79.* Самоуправления вправе обращаться в Кабинет Министров с инициативой о принудительном отчуждении недвижимой собственности в установленном законом порядке в пользу соответствующего самоуправления, если данная собственность необходима для публичного использования, т.е., для строительства дорог, улиц, площадей, тротуаров, эстакад, виадуков, а также портовых причалов. Порядок отчуждения собственности определен отдельным законом.

**Выводы:** Регулировка статьи 14 дает самоуправлениям возможность принимать активное участие в предпринимательской деятельности, что обязательно может служить средством развития предпринимательской деятельности самоуправления, отчуждать имущество и разрабатывать обязательные правила о предоставлении льгот плательщикам налога на недвижимую собственность, включая в них условия, которые служат в качестве средства поддержки конкретных видов предпринимательской деятельности.

Публично доступная информация о налоговых льготах, установленных городами Даугавпилс и Резекне, четко отражает различие целей этих городов. Город Резекне фокусируется на предприятия обрабатывающей промышленности,

предоставляя им 50% льготу по налогу на недвижимость, в свою очередь, в городе Даугавпилс наибольшая налоговая льгота, которую может получить производственное предприятия, составляет 25%.

#### **5.4. Закон «О предотвращении расточительства финансовых средств и имущества государства и самоуправлений»**

Цель данного закона - добиться, чтобы финансовые средства и имущество государства и самоуправлений использовались законно и в соответствии с интересами населения, предотвратить их расточительство и нецелесообразное использование, а также ограничить коррупцию государственных должностных лиц.

*Статья 4* определяет ограничение на предоставление кредитов, выдачу ссуд, а также поручительств и гарантий. Пунктом 2 данной статьи определено, что самоуправлениям, государственным и самоуправленческим предприятиям, обществам капитала запрещено выдавать какого-либо рода ссуды и давать поручительства или гарантии, однако законом определены также нижеследующие исключения:

*Статья 5* запрещает передавать имущество государства и самоуправлений в безвозмездное пользование. Однако статьей 5<sup>1</sup> определено, что общества капитала имеют право передавать имущество в безвозмездное пользование.

*Статья 6<sup>1</sup>* определяет максимальные сроки сдачи в аренду движимого и недвижимого имущества государства и самоуправлений – 5 и 12 лет соответственно, данная статья не относится к договорам, где право аренды было приобретено на публичном аукционе.

*Статья 7* определяет, что имущества государства и самоуправлений запрещено отчуждать по очевидно заниженной цене.

*Статья 8* запрещает самоуправлениям, государственным и самоуправленческим учреждениям, а также обществам капитала приобретать в собственность или пользование, имущество или также заказывать услуги или работы по очевидно завышенной цене.

**Выводы:** Статья 4. Самоуправлениям предоставляется возможность развивать предпринимательскую деятельность. Статья 6<sup>1</sup> запрещает заключать договор без публичного аукциона, если инвестор желает арендовать собственность на более чем 12 лет, чтобы получить налоговые льготы по проекту инвестиций. Статья 7. Данный запрет способствует предотвращению коррупции, однако исключает возможность отчуждения какой-либо собственности по заниженной цене путем ее передачи предприятию, которое взамен могло бы осуществлять действия, направленные на развитие самоуправления, например, упорядочение инфраструктуры на соответствующей территории, создание рабочих мест и.др. Статья 8. – Данная норма закона помогает избежать возможного желания должностных лиц получить личную пользу от сделок самоуправления, однако она одновременно также ограничивает

осуществление сделок, например, в случаях, когда для осуществления проекта необходима собственность, принадлежащая частному лицу, которое не желает его продавать по рыночной или более низкой цене. Будучи неспособной договориться с частным собственником, самоуправление неспособно действовать.

### **5.5. Закон «О долях капитала государства и самоуправлений и обществах капитала»**

Закон регулирует деятельность обществ капитала государства и самоуправлений, которые внесены в Коммерческий регистр согласно положениям Коммерческого закона. Общество капитала является обществом с ограниченной ответственностью или акционерное общество.

*Статья 25* определяет, что учредителем общества капитала самоуправления является соответствующее самоуправление, а решение относительно учреждения общества капитала принимает дума самоуправления. Основание учреждения общества капитала государства или самоуправления определено в Законе об устройстве государственного управления (ст. 87, 88).

*Статья 37.* Использование прибыли общества капитала

Держатель долей капитала может определить принципы использования прибыли общества капитала, соблюдая цели и задачи, определенные в законах, правилах Кабинета Министров и утвержденных концепциях развития отрасли, стратегиях и прочих документах, регламентирующих развитие отрасли.

**Выводы:** В целом в соответствии с условиями, указанными в данном законе, самоуправление имеет право действовать в области частного права при участии обществ капитала самоуправления или публично-частных обществ капитала. Это может служить эффективным средством развития среды предпринимательской деятельности самоуправления.

### **5.6. Закон «О налогах и пошлинах»**

Закон определяет виды налогов и пошлин и регламентирует порядок определения налогов и пошлин, их взимания и взыскания, права, обязанности и ответственность налоговой и пошлинной и налогово-пошлинной администрации, порядок регистрации налогоплательщиков, а также порядок оспаривания и обжалования решений, принятых в области налогов и пошлин.

Пунктом 2 *статьи 3* предусмотрено, что в рамках закона самоуправлениям может быть дана возможность применять налоговые льготы в отношении налогов, которые зачисляются в бюджет самоуправлений. Также имеется право определять дополнительную ставку на недвижимую собственность.

**Выводы:** Для существующих и потенциальных предпринимателей особенно важным могут казаться льготы по налогу на недвижимую собственность. Эти льготы

самоуправление может использовать в качестве способа удержания имеющихся и привлечь новых предпринимателей в соответствующий регион. Создается более благоприятная среда для предпринимательской деятельности. Недостаточная публичная информация относительно возможностей льгот по налогу на недвижимую собственность в краевых самоуправлениях, возможно, что самоуправления даже не желают популяризовать эту льготу.

## 5.7. Закон о подоходном налоге с предприятия

Закон определяет объекты подоходного налога с предприятия, порядок расчета и взимания налога, а также налоговые льготы. Порядок налоговых льгот определяет раздел III закона.

*Статья 17<sup>2</sup>.* Налоговая льгота в отношении изначальных долгосрочных вложений, осуществленных в рамках поддерживаемых инвестиций, общая сумма которых превышает 5 миллионов латов, и общая сумма изначальных долгосрочных вложений вносится в течение трех лет.

Льгота по налогам применяется в размере 25% от общей суммы изначальных долгосрочных вложений до 35 миллионов латов и в размере 15% - от части суммы, которая превышает 35 миллионов латов.

Проект должен осуществляться в поддерживаемых приоритетных отраслях: 1) производство продовольственных продуктов; 2) производство напитков; 3) производство изделий из древесины, дерева и пробки; 4) производство химических веществ и химических продуктов; 5) производство фармацевтических основных средств и фармацевтических препаратов; 6) производство резиновых и пластмассовых изделий; 7) производство металлов; 8) производство готовых металлоизделий, за исключением машин и оборудования; 9) производство компьютеров, электронного и оптического оборудования; 10) производство электрических устройств; 11) производство оборудования, механизмов и рабочих машин, не классифицированных в других местах; 12) производство автомобилей, прицепов и полуприцепов; 13) производство прочих транспортных средств; 14) телекоммуникации; 15) компьютерное программирование и связанные действия; 16) вспомогательные действия в области хранения и транспортировки.

Дополнительные условия определяют, что вложения должны обеспечивать начало нового профиля деятельности, долгосрочное право на аренду недвижимой собственности (как минимум, 13 лет), подготовку заявления на проектную заявку, а также нахождение долгосрочных вложений в Латвии и во владении конкретного предпринимателя не менее 5 лет на технологическое оборудование и 10 лет на строения и здания.

**Выводы:** Предлагаемые налоговые льготы являются значимыми для держателей крупных инвестиционных проектов, и самоуправления должны позиционировать данное преимущество для каждого потенциального инвестора.

## 5.8. Пошлины

Пошлины могут быть предусмотрены законом, или же их устанавливает местное самоуправление. Пошлины, которые могут быть наложены только в соответствии с законами и могут касаться предпринимателей:

- госпошлина за организацию лотереи товаров и услуг— Закон от лотереи товаров и услуг;
- пошлина на использование автомобильных дорог — Закон о пошлине на использование автомобильных дорог;
- пошлина на финансовую стабильность — Закон о пошлине на финансовую стабильность.

Объекты пошлин самоуправлений – дума местного самоуправления имеет право в порядке, установленном Правилами Кабинета Министров, на своей административной территории налагать пошлины самоуправления на:

„1) на получение официальных документов, разработанных думой самоуправления и их заверенных копий;

[...]

10) на получения разрешения на строительство;

11) на содержание и развитие инфраструктуры самоуправления”.

**Выводы:** Согласно информации, содержащейся в законе, пошлины самоуправлений определяют сами самоуправления и публикуют положения о пошлинах на своей домашней страничке. На домашних страничках самоуправлений крупных городов такая информация просто и структурировано недоступна. Было бы целесообразно структуризовать вышеуказанную информацию во всех самоуправлениях, облегчая потенциальным инвесторам обобщение и оценку информации.

## 5.9. Порядок подачи и оценки заявления на инвестиционный проект для получения статуса поддерживаемого инвестиционного проекта

Правила Кабинета Министров № 287 изданы в соответствии с пунктом 10 статьи 27 Закона о подоходном налоге с предприятия и пунктом 3 части первой статьи 31 Закона об устройстве Кабинета Министров. С 2011 года в Латвии восстановлена льгота по подоходному налогу с предприятий для больших – 5 млн. LVL и более крупных инвестиционных проектов. Правила определяют порядок подачи и оценки заявления на инвестиционный проект для статуса поддерживаемого инвестиционного проекта (далее - проект).

**Выводы:** Более подробное описание условий относительно объема поддержки, видов инвестиций, отраслей и условий поддержки содержится Законе о подоходном налоге с предприятий. Самоуправления должны знакомить с данными

преимуществами инвесторов, обеспечивая также поддержку подготовки предложений и подачи в Министерство Экономики и представительство интересов инвесторов при оценке проектов.

### **5.10. Закон о Резекненской специальной экономической зоне**

В Резекненской специальной экономической зоне существует специальный режим налоговых стимулов в отношении подоходного налога с предприятий, а также налога на недвижимую собственность. Латвия пока достигла соглашения с ЕС, что такие специальные экономические зоны в Латвии могут действовать до 2017 года.

#### Льготы по подоходному налогу с предприятия для предприятий СЭЗ

- облагаемый налог уменьшается на вклады, внесенные в такие объекты инфраструктуры или социальной области, которые принадлежат государству или самоуправлению
- налоговая льгота в размере 80 % от начисленной суммы налога
- льгота в размере 80% от уплачиваемой суммы налога посредством выплаты нерезиденту дивидендов, а также возмещения за услуги, связанные с руководством, и консультационные услуги и оплату за интеллектуальную собственность

Льгота по налогу на недвижимую собственность - 80 % от начисленной суммы налогов за собственность на территории СЭЗ или свободного порта.

#### Ограничения для предприятий СЭЗ:

- льгота по ПНП и ННС применяется в случае, если накопленная сумма льгот по непосредственным налогам и начисленные в период таксации скидки в целом не превышают 70% от накопленной суммы вкладов.
- начисленные льготы не могут превышать 50 % от накопленной суммы вкладов, если количество работников предприятия СЭЗ или свободного порта превышает 250, а нетто-оборот — 28 млн. LVL или балансовая стоимость превышает 19 млн. LVL;
- установлены ограничения по льготам для компаний по обработке сельскохозяйственных продуктов СЭЗ или свободного порта и торговых компаний для которых начисленные льготы не могут превышать 25 — 50 % от накопленной суммы вкладов (размер ограничения льгот зависит от величины компании).

### **5.11. Налоги, их ставки, условия применения**

Налоговое бремя в 2011 году (налоговые удержания под ВВП) в Латвии достигнет 28.1% от ВВП, который является одним из самых низких показателей в ЕС. В налоговых делах Латвия соблюдает обязательные установки ЕС. В Латвии **налоговую систему регулирует** закон «Закон о налогах и пошлинах», налоги и государственные пошлины администрирует Служба Госдоходов. С 1 января 2011 года налоговые и

информативные декларации подаются в СГД исключительно с использованием электронной системы декларирования.

Налоговая система в Латвии все еще является изменчивой, также и в 2011 году есть несколько существенных изменений в отношении налогов. Правительство взвешивает возможность в ближайшем будущем уменьшить налоги на рабочую силу путем увеличения потребительских налогов в качестве одного из приоритетов выдвинуло борьбу с теневой экономикой.

На данный момент в Латвии действуют 13 налогов и 97 госпошлин. Действующие налоги:

1. подоходный налог с населения,
2. налог на микропредприятия,
3. подоходный налог с предприятия,
4. обязательные взносы государственного социального страхования,
5. налог на недвижимую собственность,
6. налог на добавленную стоимость,
7. акцизный налог,
8. таможенный налог,
9. налог на природные ресурсы,
10. налог на розыгрыши и азартные игры,
11. налог на легковые автомобили и мотоциклы,
12. налог на электроэнергию,
13. налог на служебную автомашину, ставки и применения которого регулируют конкретные налоговые законы.
14. Предприниматели обязаны считаться с тем, что дополнительно к налогам в Латвии установлены также пошлины на предпринимательскую деятельность, при этом дополнительно к 97 госпошлинам существуют также различные пошлины самоуправления.

#### **Налоги на рабочую силу**

- 1) Социальный налог (обязательные взносы государственного социального страхования): 35,09% (взносы работодателя – 24,09% и взносы работника 11%)
- 2) Подоходный налог с населения: 25%
- 3) Необлагаемый минимум, не облагаемый подоходным налогом с населения, 45 LVL в месяц и дополнительно не облагается за каждое лицо, находящееся на иждивении – 70 LVL в месяц.
- 4) Госпошлина на риск предпринимательской деятельности - 0,25 LVL в месяц за каждого работника.

#### **Подоходный налог с предприятий**

Подоходный налог с предприятий: 15% является одним из самых низких в ЕС и является преградой для привлечения инвестиций. Это еще больше обеспечивают различные освобождения от подоходного налога с предприятий.

- Подоходный налог с предприятий – с 2011 года в Латвии возобновлена льгота на подоходный налог с предприятий для больших – 5 млн. LVL и более крупных инвестиционных проектов.

### **Налог на микропредприятия**

Латвия с 2011 года ввела 9% налог — доля малых предприятий, оборот которых не превышает 100 000 евро (70 000 LVL) в год и на которых задействовано до 5 работников. Условия регулирует Закон о налоге на микропредприятия.

### **Платежи за доход капитала**

В Латвии доходы физических лиц от капитала с 1 января 2010 года облагается подоходным налогом с населения, однако эти ставки ниже стандартной ставки: на дивиденды, проценты от доходов (в т.ч. депозитные проценты), доходы от вложений и доходов от страхования жизни - 10%, доходов от продажи недвижимой собственности (за исключением такой недвижимой собственности, которая находится в собственности 60 месяцев и 12 месяцев до отчуждения является декларированным местом жительства), доходов от продажи долей капитала и доходов от продажи ценных бумаг (за исключением доходов от долговых расписок государств и самоуправлений ЕС и EFTA) – 15%.

### **Налог на добавленную стоимость**

Налог на добавленную стоимость: 22% (уменьшенная ставка 12%). Существует также уменьшенная ставка налога на добавленную стоимость (12%), которая относится к следующим товарам и услугам: 1) медикаментов; 2) поставкам медицинского оборудования и медицинских товаров; 3) поставкам изданий учебной, а также оригинальной литературы; 4) средствам массовой информации или абонентной платы за них; 5) услугам общественного транспорта на территории государства; 6) поставкам тепловой энергии населению; 7) поставкам природного газа населению; 8) поставкам древесного топлива населению; 9) услуги на размещение на туристических базах; 10) поставкам специализированных продуктов младенцам.

Порог до обязательной регистрации в Регистре плательщиков НДС составляет 35 000 LVL.

### **Налог на недвижимость**

Ставки налога на недвижимость:

- 1.5% от кадастровой стоимости земли, зданий, инженерных строений, используемых в хозяйственной деятельности (не менее 5 LVL за каждый объект),
- 3% от кадастровой стоимости необработанной сельскохозяйственной земли, для зданий и строений, используемых в хозяйственной деятельности (не менее 5 LVL за каждый объект)
- 0,2– 0,6% от кадастровой стоимости для жилых домов (не менее 5 LVL за каждый объект)

### **Акцизный налог**



Акцизный налог относится к алкогольным напиткам, табачным изделиям, нефтепродуктам, природному газу, безалкогольным напиткам и кофе.

#### **Налог на природные ресурсы**

Налог на природные ресурсы платят как предприятия, так и частные лица, если в Латвии и (или на континентальном шельфе) добывают облагаемые налогом природные ресурсы, выбрасывают в окружающую среду загрязнение, облагаемое налогом, производят вредные для среды товары/продукты или реализуют произведенные внутри страны вредные для окружающей среды товары или продукты, товары или продукты в упаковке. Оплата налога производится за:

- любые ресурсы, полученные в результате хозяйственной деятельности;
- загрязнение среды – отходы, выбросы и загрязняющие вещества;
- вредные для среды товары продукты;
- упаковку импортируемых и произведенных внутри страны товаров или продуктов.

Налог на природные ресурсы является дифференцированным и его ставки колеблются от нескольких сантимов до нескольких сот латов.

#### **Прочие налоги и пошлины:**

Пошлина кредитным учреждениям – **пошлина на финансовую стабильность** 0,036% в год от общей суммы обязательств, из которой вычтены вложения, эмитированные ипотечные закладные и подчиненные обязательства.

**Закон о налоге на легковые автомашины предприятий.** С 2011 года налогом на легковые автомашины предприятий облагаются все транспортные средства, находящиеся в собственности или держании предприятий, принимая, что они используются также для частных нужд работников. Предприятие этот налог не платит, если оно может доказать, что автомобиль не будет использоваться для частных нужд.

### **5.12. Правила о видах торговли, которые необходимо согласовывать с самоуправлением, и порядке организации торговли**

Правила Кабинета Министров № 440. Данные правила определяют виды торговли, которые должны согласовываться с самоуправлением, и порядок организации торговли.

Учитывая то, что поступившие из соседних стран инвестиции в оптовую и розничную торговлю составляют значительную часть, эти правила имеют достаточно важное значение.

**Выводы:** Указанные в данном пункте требования считаются относительно простыми, процедура, которую необходимо осуществить, чтобы получить разрешение на торговлю, не слишком сложная. Данные правила выдвигают равные требования в отношении всех регионов страны, а также упростили ранее принятые процедуры и облегчили наложенное на торговцев административное бремя.

## **6. ПРОЦЕДУРЫ ПЕРЕСЕЧЕНИЯ ГРАНИЦ И ВЛИЯНИЕ ТАМОЖЕННЫХ ПРАВИЛ НА ПОТОК ИНВЕСТИЦИЙ.**

Вследствие присоединения Латвии к Евросоюзу (далее - ЕС) были упразднены внешние границы между Латвией и другими странами-участницами ЕС, а также обеспечено свободное движение товаров в рамках общего рынка. Между странами-участниками ЕС были отменены таможенные формальности, то есть, к поставкам товаров из одной страны-участницы ЕС в другую не применяются таможенные процедуры. То есть, при ввозе товаров в Латвийскую Республику из других стран-участниц ЕС, не требуется их декларировать в таможенном учреждении. В свою очередь, граница Латвии с Россией и Беларусью, а также аэропорт, порты и приемо-сдаточные железнодорожные станции представляют собой внешнюю границу ЕС, где производится оформление таможенных процедур и постоянный таможенный контроль грузов, транспортных средств, лиц и их багажа.

Импорт и экспорт товаров в ЕС считаются поставки товаров на территорию Европейского Сообщества из третьих стран (например, России, Китая).

### **6.1. Наиболее важные документы таможенного законодательства**

Таможенные дела на территории Латвии, также как и в любой другой стране-участнице ЕС определяются в основном актами таможенного законодательства ЕС - регулами. Регул ЕС в таможенной области действуют прямо и непосредственно на всей территории ЕС. Регулы определяют главные правовые принципы и в случае необходимости пределы действия правовых норм. Национальное законодательство регулирует лишь те области, которые не регулируют регулы.

Главные правовые акты в таможенной области имеют статус регул:

- Регул Совета от 12 октября 1992года (ЕЕК) № 2913/92 о создании Таможенного Кодекса Сообществ (далее – Таможенный Кодекс);
- Регул Комиссии от 2 июля 1993 года (ЕЕК) №2454/93, определяющая порядок исполнения Таможенного Кодекса;
- Регул Совета от 28 марта 1983 года (ЕЕК) № 918/83, образующая систему Сообщества по освобождению от таможенных налогов;
- Регул Совета от 31 января 2000 года (ЕК) № 254/2000 об изменениях в Регул Совета от 23 июля 1987 года (ЕЕК) о номенклатуре тарифов и статистики и об Едином таможенном тарифе;
- Регул Комиссии от 11 сентября 2003 года (ЕК) № 1789/2003 об изменениях в Регул Совета от (ЕЕК) № 2658/87 о номенклатуре тарифов и статистики и об Едином таможенном тарифе.

Таможенный налог ЕС и меры торговой политики применяются исключительно к товарам, которые импортируются из государств, не являющихся странами-участницами ЕС. Так как ставки таможенного налога являются едиными на всей

территории ЕС, то этот налог импортер товаров платит в соответствии со ставками, установленными регулами ЕС, которые публикуются в официальном издании ЕС "Official Journal". Остальные налоги импортеры товаров платят в соответствии со ставками, установленными в соответствующей стране-участнице ЕС.

К основным правовым актам относятся Таможенный Закон, Правила Кабинета Министров № 1048 «Правила об упрощенном декларировании и местном таможенном оформлении, статусе уполномоченного отправителя и уполномоченного получателя, едином разрешении и сертификате уполномоченного коммерсанта» от 16 ноября 2010 года, Правила Кабинета Министров № 333 «Правила о едином регистрационном и идентификационном номере коммерсанта Евросоюза» от 6 апреля 2010 года, изданные в соответствии с частью третьей статьи 4 Закона о таможене и определяют порядок присвоения и использования единого идентификационного и регистрационного номера коммерсанта Евросоюза (номер EORI) и временного номера (номер ad hoc), а также их структуру, а также Правила Кабинета Министров № 581 «Порядок подачи таможенных деклараций электронным путем при таможенном оформлении товаров» от 17 июня 2009 года, определяющие порядок, в котором при таможенном оформлении товаров декларации, предусмотренные нормативными актами о таможене, подаются в электронной форме.

## **6.2. Таможенные тарифы**

Таможенные налоги, подлежащие уплате в соответствии с Таможенным Кодексом ЕС, обосновываются Таможенным тарифом Европейского Сообщества. Таможенный тариф Европейского Сообщества включает в себя комбинированную номенклатуру товаров; ставки и прочие платежи, которые обычно применяются в отношении товаров, включенных в комбинированную номенклатуру; облегчить применение тарифных ставок; тарифные льготы; автономные меры по уменьшению или отмене ввозной пошлины на определенные товары; другие тарифные мероприятия, установленные другими законами Европейского Сообщества.

Так как товары импортируются из государств, которые не являются странами-участницами ЕС, в Латвии применяются единые таможенные тарифы Европейского Сообщества путем ввоза из-за границы товаров для распространения на территории ЕС, рекомендуется внимательно ознакомиться с базой данных Евросоюза TARIC, в которой обобщена информация о тарифах ввозной пошлины на все товары и торговые мероприятия.

## **6.3. Таможенная стоимость товаров**

При ввозе товаров в Латвийскую Республику и вместе с тем также на таможенную территорию Европейского Сообщества из третьих стран, за них производится уплата таможенных налогов и платежей, приравняваемых к

таможенным налогам, а также сельскохозяйственных платежей. Расчет данных платежей производится, беря за основу в основном таможенную стоимость товара.

Оценка товаров для таможенных нужд производится согласно шести методам, применяемым в последовательном порядке. Данными методами являются метод стоимости сделки; метод стоимости сделки с одинаковыми товарами; метод стоимости сделки с похожими товарами; метод стоимости одной единицы; метод вычисленной стоимости; метод оценки особых случаев.

#### **6.4. Тарифные квоты**

С 1 мая 2004 года доступны тарифные квоты, которые дают возможность ввозить в определенный период времени определенное количество товаров из третьих государств для пуска в свободный оборот на таможенной территории Европейского Сообщества, применяя уменьшенную или нулевую таможенную тарифную ставку.

В Евросоюзе существует два вида тарифных квот. Тарифные квоты одного вида присваивает и администрирует Генеральный Директорат Сельского Хозяйства при Европейской Комиссии на основании лицензий об импорте. В компетенцию Таможенной службы входят тарифные квоты второго вида, которые предоставляет и администрирует Генеральный Директорат Налогово-таможенного союза Еврокомиссии. Данные тарифные квоты предоставляются на основании таможенных деклараций для пуска товаров в свободный оборот или единых административных документов в хронологической последовательности дат их приемки. Таким образом, в предоставлении данных тарифных квот действует так называемый принцип "first-come, first-served" ("первым приходит, первым получает").

Для того, чтобы обеспечить единое применение нормативных актов ЕС к импорту и экспорту товаров, с 1 мая 2004 года на латвийской таможене были внедрены системы таможенной информации, совместимые с системами таможенной информации ЕС. В системе таможенного декларирования используется TARIC (интегрированный тариф Сообщества), который обеспечивает возможность просматривать и применять импортные/экспортные тарифные и нетарифные меры, предусмотренные нормативными актами ЕС.

#### **6.5. Процедуры пересечения границ**

Процедуры пересечения границ в Латвии определяют несколько нормативных актов, один из них - **Закон о государственной границе Латвийской Республики**, который включает в себя разделы об обеспечении безопасности государственной границы, режиме государственной пограничной полосы, приграничной полосы и приграничья, организацию пограничного контроля в местах пересечения границы и на государственной границе. Правила Кабинета Министров № 704 о местах пересечения

границы и проводимых на них проверках от 27 июля 2010 года, Правила Кабинета Министров № 166 «Список товаров, транспортируемых вне очереди в местах пересечения внешних границ» регулируют отдельные условия, связанные с пересечением границы.

Лица, пересекающие внешнюю границу, для въезда в Латвийскую Республику или выезда из нее, а также вещи и товары, перемещаемые через внешнюю границу по суше, на воздушном корабле или судоходном средстве, для ввоза в Латвийскую Республику или вывоза из нее обязаны пройти проверки в местах пересечения границ. Возможные пограничные проверки: пограничная проверка, проводимая должностными лицами Государственной пограничной охраны; таможенный контроль, который проводят должностные лица таможенного учреждения; ветеринарный, фитосанитарный контроль, проверка безвредности продовольствия, безопасности, качества и классификации непродовольственных товаров, которую осуществляют должностные лица Продовольственно-ветеринарной службы, а также радиометрический контроль, проводимый должностными лицами органов государственного управления согласно нормативным актам.

## **6.6. Закон об иммиграции и условия вида на жительство**

Порядок въезда, пребывания, транзита, выезда и задержания иностранцев, а также проведение миграционной политики, отвечающей интересам Латвийского государства, производится в соответствии с Законом об иммиграции. Цель закона – определить порядок въезда, пребывания, транзита, выезда и задержания иностранцев.

С 1 июля в Латвии вступили в силу поправки к Закону об иммиграции, цель которых – привлечь в государство потоки инвестиций. Наиболее значительные изменения в Законе об иммиграции связаны с разделами, регламентирующими получение разрешений на пребывание (пункты 28-30 статьи 23). Инвестор вправе получить вид на жительство в Латвии на период не более пяти лет, если он:

- 1) на срок не более пяти лет – внес в основной капитал общества капитала не менее 25 000 латов и в целом общество капитала в течение хозяйственного года уплатило в бюджет государства и самоуправления в виде налогов не менее 20 000 латов;
- 2) приобрел в Латвийской Республике и ему принадлежат: а) один или несколько объектов недвижимой собственности в Риге, Рижском регионе планирования или городах республики, общая сумма сделок по которым составляет не менее 100 000 латов; б) один или несколько объектов недвижимой собственности за пределами Риги, Рижского региона планирования или городов республики, и общая сумма сделок по которым составляет не менее 50 000 латов; в) является человеком, у которого нет и никогда не было задолженности по налогу на недвижимую собственность и оплата суммы сделок осуществлялась в виде безналичных расчетов;

- 3) осуществлял финансовые инвестиции в кредитном учреждении Латвийской Республики в размере не менее 200 000 латов в виде субординированного капитала кредитного учреждения (субординированной ссуды или субординированных облигаций), если срок данной сделки составляет не менее пяти лет и согласно условиям вклада ее нельзя прекратить до срока возврата вклада.

Выдачу вида на жительство регулируют Правила Кабинета Министров № 564 «Условия вида на жительство» от 21 июня 2010 года.

## **7. АНАЛИЗ ПРАВА СОБСТВЕННОСТИ И ПРАВИЛ ЗЕМЛЕПОЛЬЗОВАНИЯ**

Земля является ресурсом ограниченной доступности, который не восстанавливается. Однако данный ресурс представляет собой ценность лишь в том случае, если он используется. В Латвии уже с самого начала земельной реформы земля воспринимается больше как объект собственности, а не как ресурс и составная часть природы, которую следует рационально использовать и охранять. Управление землей представляет собой совокупность действий и мер по проведению земельной политики и направлено на поддержку долгосрочного обхожзяйствования земли посредством обеспечения равновесия между использованием земель и их охраной.

Согласно закону «О завершении земельной реформы в сельской местности» и «О завершении земельной реформы в городах» земельную реформу следует завершить до 30 ноября 2011 года. После завершения земельной реформы утратит силу часть правового регулирования относительно земли. Так как многие вопросы, касающиеся использования земель, регулируют нормативные акты о земельной реформе, то это является еще одной из причин совершенствования правового регулирования землепользования.

В Латвии вопросы использования и охраны земель затрагиваются более чем в 20 правовых актов, в т.ч. в Гражданском Законе. Таким образом, правовое регулирование является раздробленным и нет объединяющего нормативного акта по данным вопросам. Например, правовые нормы о правах и обязанностях землевладельцев указаны в законе «О землепользовании и землеустройстве», отдельные нормы содержатся в Законе о развитии сельского хозяйства и села, а также в Гражданском Законе. Обобщение всех обязательных правовых актов приложено в приложении № 1.

Имеется несколько вопросов в области использования и охраны земель, которые недостаточно регламентированы в существующих нормативных актах, однако это регулирование необходимо для обеспечения долгосрочного использования земель, например, принципы использования земель, роль государства и самоуправлений в управлении землей. На данный момент в нормативных актах в довольно раздробленной форме регламентируется или также недостаточно определена регулировка использования земельной собственности для нужд общества, в целях предотвращения деградации земель, обеспечения информации о земле, оценки качества земель, создания земельного запаса, а также доля возмещения ущерба, причиненного земле.

### **7.1. Право об аренде государственной земли и земли самоуправлений**

Правила Кабинета Министров №735 определяют порядок заключения договора аренды и порядок начисления арендной платы:

1. на причитающийся или принадлежащий государству или самоуправлению земельный участок, не переданный на приватизацию или отчуждение (далее - земельный участок государства или самоуправления);
2. на незастроенный земельный участок государства или самоуправления;
3. на переданный на приватизацию или отчуждение застроенный земельный участок государства или самоуправления, если владелец застройки не использует или не может использовать преимущественное право покупки;

В отношении городских земельных участков, предоставленных в пользование с правом застройки владельцам жилых зданий или пользователям садов, в отношении которых право землепользования прекратилось согласно части первой статьи 26 Закона о завершении приватизации собственности государства и самоуправлений и использования приватизационных сертификатов (далее – невыкупленные городские земли), данные правила определяют порядок заключения договора аренды, в котором производится начисление арендной платы, наиболее существенные условия заключения договора аренды.

**Выводы:**

Закон регулирует ставки арендной платы, однако они очень строго определены и не дают возможности предлагать льготы в таких случаях, когда заключение договора дало бы экономический эффект самоуправлению.

## **7.2. Закон о праве собственности на государственную землю и землю самоуправлений и его закреплении в земельных книгах**

Настоящий закон регламентирует в соответствии с законами о земельной реформе и приватизации и отчуждению земельной собственности государства и самоуправлений право собственности на землю государства и самоуправлений и их закрепление в земельных книгах, а также использование земельной собственности, принадлежащей государству и самоуправлениям, до закрепления права собственности в земельных книгах.

## **7.3. Закон о Государственном кадастре недвижимой собственности**

Цель закона – обеспечить общество актуальной кадастровой информацией обо всей недвижимой собственности, расположенной на территории государства, ее объектах, частям земельной единицы и их владельцах, правовых владетелях, пользователей, арендаторах.

Государственный кадастр недвижимой собственности (далее — Кадастр) представляет собой единую систему учета, которая, вследствие реализации административных, организационных и технологических процессов, обеспечивает получение данных о имеющейся на территории государства недвижимой собственности, ее объектах, частях земельных единиц и их владельцах, правовых



владельцах, пользователях, арендаторах, а также о содержании и использовании вышеуказанных данных.

Регистр недвижимости собственности и землепользования, который был создан и велся до вступления в силу данного закона, заменяется Системой кадастровой информации.

Лица, получившие право пользования или владения во время земельной реформы согласно закону «О землепользовании и землеустройстве», закону «О земельной реформе в городах Латвийской Республики», закону «О земельной реформе в сельской местности Латвийской Республики», закону «О завершении земельной реформы в сельской местности» и закону «О праве собственности на землю государства и самоуправлений и его закреплении в земельных книгах», имеют право оформлять кадастровые объекты в порядке, предусмотренном данным законом.

#### **7.4. Закон о земельной реформе в городах Латвийской Республики**

Земельная реформа — плановый, постепенный процесс преобразования отношений земельной собственности и землепользования. Данный закон определяет порядок поведения земельной реформы в городах Латвийской Республики.

Цель земельной реформы — в ходе постепенной денационализации, конверсии, приватизации государственной собственности и возврата незаконно отчужденной земельной собственности перестроить правовые, социальные и экономические отношения земельной собственности и землепользования в городах, чтобы способствовать созданию городской застройки, соответствующей интересам общества, охране и рациональному использованию земель.

#### **7.5. Закон о земельной реформе в сельской местности Латвийской Республики**

Цель земельной реформы — в ходе постепенной приватизации перестроить правовые, социальные и экономические отношения землепользования и земельной собственности на селе, чтобы способствовать восстановлению традиционного образа жизни на селе, обеспечить хозяйственное использование и защиту природных и прочих ресурсов, сохранение и улучшение плодородия почвы, увеличение производства качественных сельскохозяйственных продуктов.

Земельная реформа охватывает всю землю в сельской местности республики и ее пользователей. Земельную реформу необходимо завершить до 30 ноября 2011 года.

## **7.6. Плановые изменения в регулировании**

Принято решение о том, чтобы в целях устранения несовершенств законодательства разработать Закон о земельном управлении, который должен регламентировать вопросы земельного управления, которые на данный момент не включены в нормативные акты, или же регулирование данных вопросов является недостаточным, или определено в нескольких других правовых актах.

МОСРР возложено в обязанность разработать законопроект об управлении землей; в сотрудничестве с Министерством Юстиции и Министерством Земледелия разработать проекты нормативных актов об изменениях в информативной части концепции указанных нормативных актов, которые необходимы для выполнения норм законопроекта об управлении землей; до 31 декабря 2011 года представить в установленном порядке в Кабинет Министров законопроект об управлении землей (распоряжение КМ № 214 от 19 апреля 2010 года).

## 8. БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОЕ ОСВОЕНИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СРЕДСТВ ИЗ СТРУКТУРНЫХ ФОНДОВ ЕВРОСОЮЗА

Одной из основных характеристик развития народного хозяйства является объем инвестиций в стране в целом и в конкретном самоуправлении. Для того, чтобы охарактеризовать интенсивность хозяйственной деятельности, активность предпринимательской деятельности и материально-техническое обеспечение, значимым показателем являются инвестиции, которые привлекает самоуправление, осуществляя проекты с помощью финансовой помощи из средств фондов Евросоюза (ЕС), финансового инструмента Европейской Экономической зоны (ЕЭЗ) и Норвегии, финансового инструмента программы сотрудничества со Швейцарией, а также финансового инструмента Климатических изменений (KPI) и финансовой помощи других государств.

Средства из структурных фондов Евросоюза являются одним из наиболее доступных инструментов улучшения и укрепления инфраструктуры в краях. Латгальский регион в целом является одним из наиболее эффективных регионов по привлечению финансирования для проектов инфраструктуры, однако данные показатели являются сравнительно низкими в программах предпринимательской деятельности и инноваций, а также человеческих ресурсов и занятости.

В рамках программы «Активность особо поддерживаемых территорий», цель которой – способствовать развитию коммерческой деятельности на поддерживаемых территориях, уменьшить неблагоприятные различия между регионами, территориями регионов и способствовать сбалансированному развитию государства, финансирование могли получить мелкие, малые и средние коммерсанты для долгосрочных вложений в основные средства и нематериальных вложений. От Латгальского региона были утверждены и заключены договора на 67 проектов и 5,74 млн. LVL, что составляет 42,88% от общего финансирования по данной программе. Лишь 25% из проектов завершены на начало 3-го квартала 2011 года, что свидетельствует о том, что работающие предприятия, которым такое финансирование обеспечило бы поддержку развития, свои проекты не заявили вовсе.<sup>9</sup>

Оценив привлеченное в регионе финансирование из фондов Евросоюза и других фондов, мы идентифицировали следующие мероприятия, которые следовало бы осуществить для более эффективного освоения средств:

- 1) **Просвещение заинтересованных сторон относительно доступного финансирования**, для возможных программ поддержки и поддерживаемых мероприятий. Оно включает в себя как подготовку полноценной и всеобъемлющей информации относительно доступного финансирования, так и дополнительные семинары и открытые дискуссии. Информация необходима для различных целевых групп, однако, в первую очередь, рекомендуем

---

<sup>9</sup> Реализация Программы была начата в 2009 году, данные собраны на июль 2011 года. Данные LIAA.

сфокусироваться на предпринимателей, местные самоуправления и учебные заведения. Этим рабочим группам необходимо не только предоставить формальную информацию о доступных финансовых инструментах, но и привлечь специалистов, которые смогут дать специфические консультации. Во многих случаях такие консультации обеспечивают администраторы программ и охотно консультируют целевую аудиторию.

- 2) **Популяризовать рассказы об успехах региона** в области привлечения инвестиций. Организовать встречи представителей самоуправления для обсуждения привлеченного финансирования и трудностей, с которыми столкнулись, какие нюансы следует учитывать в проектных заявках, при оценке и осуществлении.
- 3) Учитывая актуальные программы, **обращаться к предприятиям и призывать их использовать финансирование**. Например, обращаться ко всем экспортирующим предприятиям региона, призывая использовать программу поддержки, проводимую LIAA (*Латвийским агентством инвестиций и развития*) «Освоение внешнего рынка – внешний маркетинг», цель которой - оказывать поддержку мероприятиям, связанным с выходом на рынки иностранных государств – внешний маркетинг в иностранных государствах – и мероприятия, которые способствуют вливанию коммерсантов в международные цепи поставок, способствуют участию латвийских коммерсантов в международных выставках и торговых миссиях, заявку на участие в этих программах могут подавать также самоуправления, целью организации мероприятий в интересах коммерсантов, например, размещение единого стенда предприятий Латгальского региона на какой-либо выставке за границей. Подобным образом следует действовать с программами, направленными на повышение мощностей самоуправлений – например, «специалистов к регионам планирования, городам и краям», цель которой – повышать и укреплять административную мощь самоуправления, способствуя, привлечению специалистов, соответствующих потребностям эффективного общественного управления, в таких проектах важно оказывать поддержку в идентификации недостающих компетенций, подготовке проектных заявок и их дальнейшем осуществлении.

В целом необходимо сделать вывод, что инициативы самоуправлений и поддержка предпринимателей в привлечении финансирования из различных фондов и подготовке проектных заявок является показателем успеха в освоении финансирования. В этом отношении следует отметить город Вентспилс, который информирует всех значимых владельцев проектов развития и оказывает поддержку в подготовке проектов, в результате чего крупные инвестиционные проекты получают поддержку фондов Евросоюза и укрепляют мощь и конкурентоспособность предприятий.

## **9. ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ОБЛЕГЧЕНИЮ ПРЕДУСМОТРЕННЫХ НОРМАТИВНЫМИ АКТАМИ УСЛОВИЙ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ**

Одной из наиболее значимых проблем, с которой приходится сталкиваться каждому предпринимателю, является невозможность восприятия системы законодательства и отсутствие взаимосвязи между множеством различных законов, что позволило бы идентифицировать и знать все наиболее значительное законодательство.

Несмотря на многие несовершенства в законодательстве, одной из наиболее значительных проблем является различная интерпретация законодательства и его применение в самоуправлениях, а также нежелание брать на себя дополнительный риск, который мог бы быть связан с развитием среды предпринимательской деятельности.

Смотря с точки зрения возможностей самоуправлений оказывать влияние на привлечение инвестиций, мы идентифицировали следующие законодательные акты, в которых следовало бы расширить или улучшить возможности свободы действий самоуправлений.

### **9.1. Свобода действий самоуправлений в области поддержки предпринимательской деятельности**

Для того, чтобы самоуправление могло привлекать всяческого рода инвестиции и осуществлять проекты, способствуя эффективному освоению средств из фондов Евросоюза, необходимо сделать более гибким законодательство, определяющее право самоуправлений распоряжаться имуществом, в т.ч. в законе **«О предотвращении расточительства финансовых средств и имущества государства и самоуправлений»** необходимо предусмотреть следующие исключения:

- самоуправление может приобрести имущество для развития территории в соответствии с конкретным запланированным проектом согласно документам планирования развития территории самоуправления;
- самоуправление может приобрести имущество по более высокой цене, чем рыночная цена (оценка + вознаграждение), при условии, что приобретение имущества в собственность обосновано конкретным запланированным документом планирования развития территории самоуправления (проект экономически обоснован и создаст дополнительные рабочие места в местном самоуправлении);
- самоуправление может передать имущество за вознаграждение, выраженное не в виде денег, порядок и способ вознаграждения (напр., внесенные инвестиции, созданные рабочие места, приведение в порядок и содержание среды, и т.д.) определив в договоре или обязательных правилах;

- самоуправление может отчуждать имущество арендодателю по кадастровой стоимости, если это не противоречит документам планирования территориального развития самоуправления и если арендодатель выполнил предусмотренные договором условия (например, внес инвестиции, трудоустроил местных жителей, создает производственную цепь, таким образом обеспечивая подчиненным предприятиям / связанным предприятиям возможность деятельности и др.).

Дополнительно необходимо пересмотреть предусмотренный **Правилами Кабинета Министров № 515 «Правила о порядке сдачи в аренду имущества государства и самоуправлений, методике установления арендной платы и условиях типового договора аренды» от 8 июня 2010 года** порядок сдачи в аренду и формулы определения арендной платы, а также установленный законом «О предотвращении расточительств финансовых средств и имущества государства и самоуправлений» срок действия договора аренды, предусмотрев возможности маневрирования / отступления в зависимости от цели использования арендуемого имущества, объекта и приобретений в случае сдачи в аренду (значимые для инвестиционных проектов 12 лет могут оказаться слишком коротким сроком, а также могут способствовать переносу производств с приближением окончания срока).

## 9.2. Налоговые льготы

Предприятия стараются найти для себя наиболее благоприятную среду, т.е. среду, где налоги, в особенности ПНП и ПНН были бы по возможности ниже. Таким образом, чтобы привлечь предпринимателей, самоуправления должны создать более привлекательную среду для предпринимательской деятельности. Из всех 13 налогов, которые касаются любого предпринимателя, самоуправления, согласно закону **«О налоге на недвижимую собственность»**, имеют возможность применять льготы только по налогу на недвижимость, о чем каждое самоуправление должно издать правила. Такую информацию на данный момент найти не удалось, таким же образом дело обстоит и в предложениях, связанных с инвестиционными проектами, где самоуправления не способны дать определение возможных льгот. Необходимо принять такие правила во всех самоуправлениях, чтобы инвесторы имели четкое представление о возможных вложениях самоуправления.

Дополнительно к этому Министерство по делам регионального развития и самоуправлений (RAPLM) подготовило сообщение<sup>10</sup> об увеличении и разнообразии финансовых источников бюджета самоуправлений. Цель сообщения – добиться, чтобы рост экономической активности на конкретной территории увеличивал доходы самоуправления. В рамках сообщения RAPLM предложит краткосрочные и долгосрочные решения по увеличению финансовых источников бюджета самоуправлений, в т.ч.:

---

<sup>10</sup> Информативное сообщение 10.08.2010. «Об увеличении и разнообразии финансовых источников бюджета самоуправлений»

- ННС определить как налог самоуправления с правом самоуправления устанавливать налоговую ставку;
- обеспечить сохранение объема поступлений ПНН в бюджет самоуправлений посредством увеличения доли отчислений ПНН, в бюджет самоуправлений;
- определенную часть ПНП зачислить фонд выравнивания финансов самоуправлений, и в критерии выравнивания включить критерий, связанный с экономической активностью;
- расширить возможности самоуправлений по введению новых пошлин самоуправлений, позволяя самоуправлениям «на местах» решать вопрос о необходимых пошлинах, проводя общественное обсуждение их введения.

### **Льготы по подоходному налогу в предприятия.**

Для того, чтобы обеспечить равные права для всех инвестиционных проектов, необходимы изменения в законе о подоходном налоге с предприятия. На данный момент подпункт 5 статьи пункта 4 закона предусматривает, что поддержку может получить проект, соответствующий следующим критериям: «недвижимая собственность, в которую производятся и используются долгосрочные изначальные вложения, является собственностью налогоплательщика или налогоплательщик имеет на нее право долгосрочной аренды (как минимум, еще на 13 лет после начала проекта), и она закреплена в земельной книге. Если недвижимая собственность арендуется у государства или самоуправления, право долгосрочной аренды должно быть, как минимум, еще на 13 лет после начала проекта». Такое условие исключает возможность получения налоговых льгот для таких инвестиционных проектов, которые осуществляются на недвижимой собственности, арендуемой у самоуправления, так как согласно статье 6<sup>1</sup> закона «О предотвращении расточительства финансовых средств и имущества государства и самоуправлений» определен максимальный срок сдачи в аренду движимого и недвижимого имущества государств и самоуправления – 5 и 12 лет соответственно. Рекомендуется предложить изменить в «Законе о подоходном налоге с предприятий» срок договора с 13 на 11 лет.

### **9.3. Возможности развития индустриальных парков**

Одной из предпосылок привлечения иностранных и местных инвесторов являются территории и инфраструктура, применяющиеся к предпринимательской (индустриальной) деятельности. В Латвии не достает земельных участков индустриального зонирования или т.н. „industrial greenfields” с инфраструктурой. Одновременно самоуправления не имеют права приобретать в собственность недвижимость (землю), которую нельзя непосредственно относить к реализации функций самоуправления, таким образом, самоуправление не может быть инициатором развития какой-либо территории, в том числе строительства новых

промышленных объектов. В свою очередь, нынешнее законодательство не позволяет определить территорию или объект государственных интересов.

В процессе территориального планирования самоуправления зачастую не имеют также мотивации к созданию промышленного зонирования, так как бюджет самоуправления в основном создают доходы от задекларированного в нем подоходного налога с населения, независимо от того, где эти жители работают. Таким образом, самоуправление имеет мотивацию к смене зонирования и жилой застройки и привлечению лиц, которые будут –заниматься развитием жилой застройки. В данном вопросе следовало бы напомнить самоуправлениям, что недостаток рабочих мест способствует также внутренней миграции. Следовательно, независимо от нынешнего места жительства, люди могут переселиться, если в другом крае или регионе доступны рабочие места, например, город Вентспилс обязался создать 3000 новых рабочих мест и привлечь на них работников из других регионов Латвии.

Все более распространенным инструментом в привлечении инвестиций являются развитые самоуправлениями индустриальные земельные участки с инфраструктурой, которые инвесторам предлагают купить или взять в аренду. При этом такие земельные участки не должны быть ниже рыночной цены, в цену продажи или аренды можно включить затраты, связанные со строительством инфраструктуры. Существенно, что инвестор экономит время и выбирает участок с готовой инфраструктурой, а не земельный участок с несоответствующим зонированием / без инфраструктуры, что означает процедуру изменения зонирования земли и не исключает технические риски строительства инфраструктуры.

Одним из основных условий допуска инвесторов в индустриальную зону является занятость местного населения и отчисления от прибыли в бюджет местного самоуправления. Главные принципы работы с инвестором – «дружественность и быстрота», Таким образом, инвестор по всем вопросам – начиная с переговоров и заканчивая решением бытовых вопросов – общается с местным самоуправлением.

Самоуправления должны быть в состоянии предложить инвесторам в документах планирования развития территории возможности/идеи бизнеса, отражая ресурсы предпринимательской деятельности, перспективные направления предпринимательской деятельности и планируемые инвестиционные проекты для поддержки предпринимательской деятельности. Для оценки данного подхода в процессе планирования развития необходимо актуализировать методические рекомендации по разработке программ развития региональных и местных самоуправлений, дополнив их аспектами, существенными для привлечения инвестиций, а также обеспечить методическое и руководство самоуправлениями, разъясняя роль самоуправлений в привлечении инвестиций.

Принимая во внимание ограниченные финансовые возможности самоуправлений, необходимо оценить возможность создания государственной поддержки или программу фондов ЕС для строительства инфраструктуры индустриальных площадей.



В дополнительной перспективе необходимо оценить возможность предусмотреть в рамках Банка развития программу поддержки развития индустриальной инфраструктуры.

Необходимые изменения связаны со сроками и условиями договоров об имуществе самоуправления, договоров аренды, см. выше.

#### **9.4. Уменьшение административного бремени**

Административное бремя у предпринимателей возникает при выполнении требований, предусмотренных нормативными актами (требования по обобщению, содержанию и предоставлению данных; заполнение заявлений и подача заявлений на получение разрешений и др.). Следовательно, для уменьшения административного бремени вносятся изменения в действующие нормативные акты, разрабатываются новые административные акты. До сих пор в Латвии предложения по уменьшению административного бремени основывались на совершенствовании нормативных актов государственного масштаба (законов, правил Кабинета Министров), не анализируя нормативное регулирование самоуправлений. Право самоуправлений регулировать предпринимательскую деятельность на их территориях посредством издания обязательных правил следует из закона «О самоуправлениях», где часть первая статьи 43 предусматривает, что если это не определено в других законах, дума самоуправления относительно предпринимательской деятельности может издать следующие обязательные правила:

- о застройке территории города или края республики;
- о содержании домов и их территорий и сооружений и др.

Министерству охраны среды и регионального развития рекомендуется установить на государственном уровне в области рекламы единый порядок размещения рекламы и согласования эксплуатации, разработав соответствующие правила Кабинета Министров.

МОСРР обязано также систематически совершенствовать административную среду самоуправлений:

1. Проводить измерения административного бремени предпринимателей, созданного самоуправлениями, чтобы получить аналитическую базу для подготовки предложений по уменьшению бремени и мотивировать самоуправления к улучшению качества предоставляемых услуг.
2. Создать план мероприятий по улучшению среды предпринимательской деятельности самоуправлений, в котором ежегодно, подобно как в разработанном Министерством Экономики Плане мероприятий по улучшению среды предпринимательской деятельности (содержит предложения по совершенствованию нормативных актов государственного уровня) были бы соблюдены необходимые действия по совершенствованию нормативного регулирования самоуправлений.

## **9.5. Прочие улучшения налогов и законодательства**

Рекомендации разработал Совет иностранных инвесторов в Латвии и наиболее значимые из них продвигаются также со стороны региональных управлений.

### **Подходный налог с предприятий**

Разрешит перенос накопленных налоговых убытков на неограниченный срок, применяя их к прибыли, полученной в последующие годы. Разрешить перенести в рамках группы убытков на 8-летний период. Перенос убытков по-прежнему является одной из причин, из-за которой инвесторы не заинтересованы вкладывать крупные ресурсы в новые производства, новые основные средства или офисные помещения. Для столь крупных инвестиций необходимы объемные ресурсы, а восемь лет – слишком короткий период для получения достаточно крупной прибыли, чтобы можно было бы списать доходы.

### **Налог на добавленную стоимость**

Установить особый режим НДС для проектов ППЧ (партнерства публичного и частного сектора).

### **Взносы социального страхования**

1. Установить для крупных работодателей льготы по взносам социального страхования, которые обязан платить работодатель, уменьшив их в зависимости от количество работающих лиц/объема уплаченных пошлин социального страхования. Такие льготы будут способствовать созданию новых рабочих мест и помогут снизить уровень безработицы в стране.
2. Уменьшить взносы социального страхования до среднего уровня в ЕС.

### **Акцизный налог**

1. Установить в качестве приоритета Службы Госдоходов обеспечение всех необходимых мер контроля в целях предотвращения поставки из стран СНГ сигарет и алкоголя, за которые не уплачены таможенная пошлина и акциз. Такими мероприятиями могли бы быть:
  - а. ротация должностных лиц таможни;
  - б. применение наказаний в отношении лиц, приобретающих продукты, за которые не уплачена таможенная пошлина.

### **Подходный налог с населения**

1. Упростить процесс декларирования и уплаты налога за доходы от капитала и процесс декларирования прироста капитала и уплаты, позволяя составлять налоговую декларацию раз в год, а не ежемесячно/ежеквартально, как требуется на данный момент.
2. Уменьшить подходный налог с населения за доходы от наемного труда до 20 % ставки.

### **Администрирование налогов**

1. При ревизии налогов основное внимание следует обращать на теневую экономику и взимание неуплаченных налогов. Таким образом можно было бы обеспечить более значительные налоговые поступления в госбюджет и устранить дальнейшую мотивацию к уклонению от уплаты налогов.

## **АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕГИОН ИГНАЛИНСКОЙ АЭС**

Анализ возможностей подготовлен по заказу Агентуры развития региона Игналинской АЭС.

Цель данного анализа возможностей – проанализировать и оценить инвестиционный климат в регионе Игналинской АЭС, установить основные инвестиционные направления и возможности привлечения инвестиций в регион.

В анализе возможностей представлен обзор экономической и хозяйственной деятельности самоуправлений региона Игналинской АЭС (Зарасайского р., Игналинского р. и Висагинского), выполнен анализ инвестиционных потоков и анализ спроса и предложения объектов для инвестиций. Также выполнен ситуационный анализ правовых актов Литвы и самоуправлений региона Игналинской АЭС, которые влияют на инвестиционный климат: рассмотрены вопросы исключений, льгот, налогов, пошлин, собственности и другие вопросы, имеющие большое значение для инвесторов, предложены варианты доработки правовых актов.

В данном анализе установлены наиболее привлекательные объекты для инвестиций, представлены критерии их оценки и выбора. Детально описаны двадцать самых привлекательных объектов региона Игналинской АЭС (Зарасайского р., Игналинского р. и Висагинского), а также представлена исчерпывающая информация об этих объектах: карты инвестиций, фотографии, детальные и специальные планы, контактная информация учреждений, организаций, юридических лиц и т. д.

При подготовке анализа возможностей были использованы стратегические документы региона Игналинской АЭС и его самоуправлений, статистическими данными и исследованиями, выполненными в регионе Игналинской АЭС.

## ПОНЯТИЯ И ТЕРМИНЫ

ИАЭС – Игналинская атомная электростанция;

ВАЭС – Висагинская атомная электростанция (рядом с демонтируемой в настоящий момент ИАЭС планируется строительство новой атомной электростанции);

АЭС – атомная электростанция;

ДСЛР – департамент статистики Республики Литвы;

ПЗИ – прямые зарубежные инвестиции;

ГМД – группа местной деятельности;

БТЛ – биржа труда Литвы;

ОПС – общий план самоуправления;

ЕС – Евросоюз;

БИРИАЭС – бизнес инкубатор региона Игналинской атомной электростанции.

## 10. ОБЗОР РЕГИОНА ИГНАЛИНСКОЙ АЭС

Регион Игналинской АЭС расположен на самой окраине Литвы, в её северо-восточной части. Северная часть региона граничит с Латвией, восточная – с Белоруссией. Регион занимает площадь в 2839 кв. км (Висагинас – 58,41 кв. км, Игналинский р. – 1446,54 кв. км, Зарасайский р. – 1334 кв. км), что составляет 39,2% Утянского округа и 4,3% территории страны.

Регион Игналинской АЭС – самый озёрный край во всей стране. В Игналинском и Зарасайском районах находится 505 озёр различной величины, общая площадь которых составляет 24,9 тыс. гектар или 8,8% территории этих районов (7,7% в Игналинском и 10% в Зарасайском районе).

В самоуправлениях Игналинского, Зарасайского р. и Висагинского самоуправления нет ни метропольных, ни региональных центров страны. Только Висагинас имеет статус регионального центра экономического развития. Ближайшие метропольные центры – Вильнюс (образующийся метропольный центр Европейского значения) и Паневежис (потенциальный метропольный центр регионального значения, образующийся за счёт расширения и объединения).

В экономическом отношении Регион Игналинской АЭС развит в полной мере. В нём доминируют земляные и лесные хозяйство малой интенсивности. В регионе доминируют предприятия мелкой промышленности, производящие низкоконтурную продукцию, в которых преобладает труд низкой квалификации. Более того, в отношении развития предпринимательства, регион находится в очень неблагоприятном положении, так как географически он сильно удалён от крупных городов Литвы и морского порта Клайпеды. Регион малопривлекателен потенциальным инвесторам и своей инфраструктурой. Сдерживает социально-экономическое развитие и то, что регион отличается неблагоприятными для развития сельского хозяйства природными условиями.

В демографическом отношении регион Игналинской АЭС также не имеет особых преимуществ, которые могли бы стать существенным основанием для его развития. Деятельность Игналинской АЭС до сих пор гарантировало достаточную занятость региона и его экономическую активность, что в свою очередь не стимулировало поиск других перспективных сфер деятельности и предпринимательской активности жителей. Самый большой город в регионе и его центр – Висагинас – был создан искусственно и очень зависит от деятельности Игналинской АЭС.



Рис. 10.1. Игналина – озёрный край

### 10.1. Самоуправление Игналинского района

**Административный центр** – Игналина.

**Площадь** – 1447 кв. км



**Самоуправление Игналинского района** находится на границе с Белоруссией. Оно занимает возвышенности Швенчёниса, Диснайскую равнину на западе и северную часть Юго-западной равнины. В самоуправлении района находятся самые высокие точки Швенчёнской возвышенности – гора Невайщу (288,9 м) и Будакальнис (284,8 м). В районе находится большая часть Аукштайтийского национального парка, заповедник Смалво, краеведческий заповедник Ажусилес, геоморфологический заповедник Невайщу, Диснайский гидрографический заповедник, заповедники Пушнес, Милащяус и другие телмологические заповедники. Сельскохозяйственные земельные угодья занимают 42,3% территории самоуправления, леса – 35,5%, дороги – 2,1%, застроенная территория – 1,7%, водоёмы – 9,5%, другая земля – 8,9%.

Игналинский район – край туризма, отдыха, зимнего спорта и лесного хозяйства. Будущее Игналинского района связывается с развитием туризма. Каждый год в районе появляются всё новые туристические и спортивные объекты, осуществляются полезные проекты, улучшающие условия проживания местных жителей, а сам район превращающиеся в более привлекательный и интересный. Литовских и иностранных туристов район притягивает прежде всего водными путями и маршрутами, велосипедным спортом и, конечно же, зимними развлечениями. Ненапрасно Игналина зовётся столицей зимнего спорта Литвы. В Игналинском районе находится курортная территория, охватывающая город Игналину, часть селений Палуше и Стригайлишкис.

Через Игналину проходит линия железной дороги Вильнюс – Турмантас. Она обеспечивает городу прекрасные возможности перевозки пассажиров и грузов.



Рис. 10.1.1. Центральная площадь Свободы в Игналине

Учитывая новые потребности, возникшие при развитии города Игналина, в общем плане Игналины предусмотрено выполнение следующих работ по развитию промышленных и коммерческих территорий:

- Образование периферийного центра обслуживания на территории развития Бечуну;
- Преобразование в северной части города промышленной территории около улицы Ажусилес в территории комплексов общественных объектов, в которых появятся объекты самоуправления и образования;
- Образование центра обслуживания в западной части города на территории развития Стригайлишкис;
- Преобразование территории складов и гаражей, расположенной вдоль железной дороги в территории обслуживания средней интенсивности застройки и территории полифункциональных услуг;
- Преобразование промышленной территории, находящейся в западной части города, около улицы Туристу, в территории обслуживания и полифункциональных услуг.

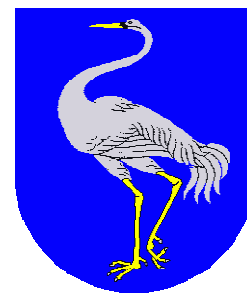
Осуществив эти предусмотренные в общем плане работы, будут созданы дополнительные территории, необходимые для привлечения инвестиций. Также для жителей района будут созданы условия для развития осуществляемой деятельности и воплощения новой деятельности.



## 10.2. Висагинское самоуправление

**Административный центр** – Висагинас.

**Площадь** – 58 кв. км



**Висагинское самоуправление** находится в холмистом, заросшем лесами крае, где преобладает сосновый лес с небольшими примесями лиственного леса.

Сообщение удобно не только личным, но и публичным транспортом, а качественная сеть шоссе соединяет Висагинас со всеми местностями Литвы. Через Висагинас проходит одна из важнейших железнодорожных линий – Санкт-Петербург – Даугавпилс – Вильнюс – Варшава – Берлин.

В общем плане Литвы указано, что Висагинас должен расширяться как административный, промышленный, логистический центр, как центр ядерной энергетики, центр предоставления услуг жителям и бизнесу, и как имеющий огромный потенциал экономический субцентр регионального развития.

31 декабря 2009 г., в рамках выполнения обязательств по договору о вступлении Литвы в Евросоюз, на атомной электростанции было полностью остановлено производство электроэнергии. В городе осуществляются различные программы по интеграции в рынок труда. Предоставляется помощь в начинании бизнеса.

В общем плане города Висагинас, подтверждённом в 2008 году, предусмотрены следующие общие цели экономической среды:

- улучшать условия бизнес среды, расширяя инженерную инфраструктуру города, создавая индустриальную зону, очищая промышленные городские территории;
- утвердить территории для учреждения логистического центра и предоставления услуг складирования;
- задействовать международные дороги и транзитные дороги страны;
- создавать новые продукты туризма, обращая внимание на приведение в порядок рекреационных зон и развитие туристической инфраструктуры;
- увеличивать конкурентоспособность промышленности и бизнеса, развивая высокотехнологичную промышленность и информационные технологии;
- совершенствовать бизнес-инфраструктуру, расширяя сеть учреждений поддержки бизнеса.

В общем плане предусмотрено, что созданный в промышленности и строительстве ВВП до 2020 года вырастет в 1,8 раза, а в услугах – в 1,6 раза.

Живописные окрестности Висагинаса благоприятны для развития бизнеса. В лесах и болотах находится обилие природных даров – ягод и грибов. В десятикилометровой зоне вокруг Висагинаса находятся 110 озёр разного размера

озёр, а на живописных берегах оборудованы места для отдыха. Эти места превосходны для отдыха, рыбалки и спорта как летом, так и зимой.

Строительство промышленных объектов и развитие промышленных районов на территории города не намечено. Существующие промышленные территории и промышленные районы сконцентрированы в пригородной зоне. В связи с экстенсивным освоением территорий, существуют большие внутренние территориальные резервы для развития новых промышленных объектов, в том числе и строительства новой атомной электростанции.

Через Висагинус проходит железнодорожная линия Вильнюс-Турмантас-Даугавпилс-Санкт-Петербург. Это важная грузовая и пассажирская транспортная линия, придающая привлекательность городу с точки зрения сообщения.



Рис.10.2.1. Висагинас.

В городе не хватает инфраструктуры, связанной с активным туризмом: нету подъезда к берегу озера Висагинас, стоянка автомобилей возле здания самоуправления находится достаточно далеко от озера, не оборудованы велосипедные дорожки, а услуги водных видов отдыха на озере Висагинас предоставляются в устаревшей инфраструктуре. Можно утверждать, что город не может обеспечить отдыхающих пакетом услуг, которые включают проживание, питание и развлечение.

### 10.3. Самоуправление Зарасайского района



**Административный центра – Зарасай.**

**Площадь – 1334 кв. км.**

**Самоуправление Зарасайского района** расположено в северо-восточной окраине Литвы, в Утенском округе, на границе с Латвией и Белоруссией. Лесистость района достаточно высока, преобладают сосняки (самые большие – леса Тумишкю, Гражутес, Салако). Называемый озёрным краем Зарасайский район – наиболее озёрная территория в регионе. В районе находится более 300 озёр. Угодья сельского хозяйства составляют 37,7% всей территории самоуправления, леса – 37,2%, дороги – 1,9%, застроенная территория – 1,5%, водоёмы – 12,2%, другая земля – 9,4%.

В 2008 году Зарасаю был присвоен статус курортной территории. Статус курортной территории помог Зарасаю привлечь инвестиции, стимулировал культурный туризм, активный отдых, увеличение разнообразия услуг и развлечений, а также совершенствование качества уже предоставляемых туристических услуг.

Развитие туризма вместе с другим мелким предпринимательством в самоуправлении района выделены как специальные сферы развития Зарасайского края.



Рис.10.3.1. Зарасай

Важной предпосылкой, влияющей на социально-экономическое развитие Зарасайского района, является прекращение эксплуатации ИАЭС. После прекращения эксплуатации АЭС часть субъектов самоуправления Зарасайского района (как физических, так и юридических) не имеют возможности вести экономическую деятельность, поэтому в районе наблюдается спад экономической активности.

До 2020 года развитие хозяйства в самоуправлении Зарасайского района основывается на развитии мелкого и среднего предпринимательства. Стремясь сохранить существующие элементы экономического развития (рабочую силу,

существующие бизнес субъекты, территориальные бизнес элементы) и создать благоприятные условия для надлежащего развития в будущем, в общем плане предусмотрено улучшение состояния существующих коммерческих и промышленных территорий. Поэтому большого экстенсивного развития предпринимательства и промышленности, а также инвестиций в эти сферы не прогнозируется.

В общем плане предусмотрено, что туризм является одной из приоритетных сфер деятельности, поэтому развитию этой деятельности уделяется большое внимание. Основные положения развития рекреационной и туристической инфраструктуры:

- Упрочение туристического рынка Зарасайского района, как одной из важнейшей отрасли сектора услуг;
- Охрана наиболее ценных рекреационных территорий от урбанизации и недальновидных и краткосрочных интересов;
- Сбережение наиболее ценных относительно рекреационных аспектов территорий и резервирование для общественных нужд;
- Интеграция туристических и рекреационных объектов в региональные и государственные сети туризма и рекреации.

Улучшение качества туристических услуг является одной из основных возможностей привлечения инвестиций в Зарасайский район. Одной из приоритетных сфер деятельности должно быть создание благоприятных условий для привлечения инвестиций, а также распространение информации об инвестиционных возможностях потенциальным инвесторам.

Основной дорогой, соединяющей Зарасай с другими городами Литвы, является дорога А6 «Каунас-Зарасай-Даугавпилс», второй по значению дорогой является дорога 102 «Вильнюс-Швенчёнис-Зарасай». Первая ось отличается большим транзитным движением из-за своего международного характера, вторая ось формирует важные связи с Висагином и Игналиной. В общем плане предусмотренные решения системы сообщения Зарасая состоят из развития дорог, железных дорог, общественного транспорта и авиации.

## **11. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ СИТУАЦИЯ В РЕГИОНЕ ИГНАЛИНСКОЙ АЭС**

### **11.1. Хозяйство**

По закону Регионального развития, после подтверждения проблемных территорий была подготовлена программа уменьшения разницы социально-экономического состояния регионов, в которой предусмотрены цели и задачи развития проблемных территорий. В проблемных территориях больше всего внимания уделяется улучшению окружающей среды в местах проживания: прокладываются дороги, ремонтируются улицы, укладываются тротуары, чистятся водоёмы, реновируются жилые дома (вместе с этим комплексно приводится в порядок и окружение), реконструируются школы, больницы, библиотеки, культурные центры, в сельской местности приводятся в порядок заброшенные территории и др. Игналинское самоуправление признано проблемной территорией из-за особенно высокого уровня безработицы. Этот статус проблемного региона позволил Игналинскому району получить дополнительные инвестиции. Наиболее значительная Поддержка была выделена на реновацию многоквартирных домов. Используя эту программа, финансируется до 85% всех расходов на реновацию дома. Жителям дома остаётся покрыть 15% всех расходов.

Наиважнейшее направление развития хозяйства в самоуправлениях Игналинского и Зарасайского района должно быть связано с помощью в начинании деятельности мелкого предпринимательства, уменьшением препятствий для создания предприятий оказания услуг (особенно в туристическом секторе). Самое важное сравнительное превосходство региона – огромные туристические ресурсы, поэтому в регионе должны быть ограничены отрасли, загрязняющие окружающую среду, либо их локализация должна быть серьезно обоснована.

В Литве, как и в других странах ЕС, большая часть рабочих работает в малых и средних предприятиях. Такая же ситуация и в регионе ИАЭС, однако сравнивая со средним показателем по стране, процент занятости работников в малых с средних предприятиях достаточно низок. Поэтому можно сделать предположение, что в регионе ещё есть потенциал создания мелких и средних предприятий. Для того, чтобы использовать этот потенциал, необходимо стимулировать предприимчивость, инициативность жителей региона, улучшать способности, создавать условия для простого доступа к консультации и информации по организации бизнеса. В таблице 11.1.1 приведены цифры, отражающие количество мелких и средних предприятий и доля работников в них.

**Таблица 11.1.1.**

Количество действующих мелких и средних предприятий и количество работников в них в начале года

Показатель	Кол-во работников в начале года	Кол-во работников на 1000 жителей	Кол-во действующих мелких и средних предприятий в начале года	Кол-во предприятий на 1000 жителей
Литва	630 270	195,4	66534	20,6
Игналина	1670	88,3	157	8,3
Висагинас	3764	138,8	335	12,4
Зарасай	1792	92,8	186	9,6

В таблице 11.1.2 приведены цифры, отражающие объёмы проектов, направленных на развитие бизнеса и увеличение занятости в регионе ИАЭС в 2007-2013 годах:

**Таблица 11.1.2.**

Объём реализованных проектов в регионе ИАЭС, которые финансировались из средств ЕС

	Стоимость реализованных проектов, млн. Лт.	Из них часть ЕС, млн. Лт.	Стоимость проектов поддержки предпринимательства, млн. Лт.	Стоимость проектов поддержки туризма, млн. Лт.	Стоимость проектов увеличения занятости, млн. Лт.
Игналина <sup>11</sup>	270,76	217,45	38,33	17,06	34,03
Висагинас <sup>6</sup>	242,29	191,91	57,13	4,20	27,60
Зарасай <sup>6</sup>	252,92	194,04	35,82	7,24	29,34

В регионе Игналинской АЭС в 2003-2011 г. поддержка бизнесу предоставлялась из фонда снятия с эксплуатации Игналинской АЭС, а выделение средств и реализацию финансируемых проектов администрировала агентура развития региона Игналинской АЭС и совет развития региона Игналинской АЭС. В период с 2003 до 2011 года поддержку на развитие бизнеса получили около 144 предприятий региона, в результате чего предприятия создали 612 новых рабочих мест, немалая часть предприятий получила финансирование на сертифицирование, подготовку бизнес планов и участие в выставках страны и международных выставках. Однако в 2011 году министерство Энергетики решило не объявлять конкурс на поддержку частных предприятий и в 2012 году поддержка бизнесу предоставляться не будет.

Также с помощью различных программ поддержку на создание и развитие бизнеса выделяют и самоуправления, а на создание новых рабочих мест средства выделяет Литовская биржа труда.

<sup>11</sup> В количество реализуемых проектов самоуправления включены и проекты, реализуемые в нескольких самоуправлениях или на всей территории Литвы, пользу от которых получают жители и данного самоуправления. Приведённые в таблице средства указывают стоимость финансирования проекта, приходящуюся на самоуправление и часть выплаченных и признанных декларируемыми средств

По сравнению с другими районами Литвы, объём материальных инвестиций, приходящихся на 1000 жителей Игналины и Зарасая в 2010 году был в 2-3 раза меньше, чем средний показатель по стране.

За последние три года Висагинас привлёк немало материальных инвестиций, направленных на уменьшение воздействия закрытия ИАЭС на социальную и экономическую ситуацию в городе. Также большое количество средств выделено и на работы по закрытию ИАЭС. Из-за перечисленных факторов, Висагинас в последние годы превосходит средний показатель страны по материальным инвестициям, приходящимся на одного жителя (в 2009 году средний показатель был превзойдён более чем в 3 раза). Однако основным фактором, позволяющим привлечь инвестиции в город Висагинас, является закрытие ИАЭС. Поэтому необходимо надлежащим образом использовать получаемые средства для того, чтобы по окончании работ по закрытию уже были созданы новые рабочие места и новые объекты привлечения инвестиций, чем было бы снижено негативное влияние закрытия электростанции для жителей Висагинаса.

А в таблице 11.1.3 приведены цифры, отражающие объём материальных инвестиций в регионе ИАЭС и сравнение их с общим средним показателем по стране.

**Таблица 11.1.3.**

Материальные инвестиции в регионе ИАЭС и их сравнение со средним показателем по стране.

Показатель	Инвестиции и в 2008 г. (тыс. Лт).	Показатель на одного жителя в 2008 г. (Лт).	Инвестиции в 2009 г. (тыс. Лт).	Показатель на одного жителя в 2009 г. (Лт).	Инвестиции в 2010 г. (тыс. Лт).	Показатель на одного жителя в 2010 г. (Лт).
Литва	28757611	8564	15581912	4667	11944417	3634
Игналина	49602	2486	27781	1389	24155	1262
Висагинас	164726	5774	517352	18477	138290	4988
Зарасай	60073	2947	47208	2360	58562	2989

Регион ИАЭС также не отличается большим числом привлекаемых прямых зарубежных инвестиций. В таблице 11.1.4 приведены цифры, отображающие объём прямых зарубежных инвестиций. Все три образующих региона ИАЭС по количеству привлечённых зарубежных инвестиций значительно отстают от среднего показателя по стране. Учитывая этот показатель, в масштабе Литвы районы оказались в низу списка. Оценивая существующую ситуацию можно предположить, что создание условий, необходимых для привлечения прямых зарубежных инвестиций, должно быть одной из самых приоритетных работ самоуправлений региона ИАЭС.

**Таблица 11.1.4.**

Прямые зарубежные инвестиции в регионе ИАЭС в конце года и их сравнение со средним показателем по стране.

Показатель	ПЗИ в 2008 г. (млн. Лт).	Показатель на одного жителя в 2008 г. (Лт).	ПЗИ в 2009 г. (млн. Лт).	Показатель на одного жителя в 2009 г. (Лт).	ПЗИ в 2010 г. (млн. Лт).	Показатель на одного жителя в 2010 г. (Лт).
Литва	31733,3	9473	33010,3	9916	35553,1	10958
Игналина	7,7	391	5,7	292	8,9	474
Висагинас	8,4	293	12,2	430	16,1	594
Зарасай	5,2	256	5,0	250	4,9	252

Природные условия региона ИАЭС наиболее подходят развития сельского туризма. В данный момент из этой деятельности регион получает большие доходы, однако необходимо улучшать инфраструктуру сельского туризма, создавать дополнительные объекты привлечения туристов. За последние три года число туристов, пользующихся услугами сельского туризма, уменьшилось более чем в два раза. Такое резкое и сильное уменьшение потока туристов в большей степени обусловлено ухудшившейся общей экономической ситуацией в стране, а также возросшим предложением услуг сельского туризма в других регионах Литвы.

В таблице 5 приведена статистика сельского туризма региона ИАЭС. Данные Висагинского самоуправления не приведены, так как на этой территории нет усадеб сельского туризма.

**Таблица 11.1.5.**

Статистика сельского туризма в регионе ИАЭС

Показатель	2008	2009	2010
<b>Самоуправление Игналинского р.</b>			
<i>Предоставлено ночлега (тыс.)</i>	33,9	19,7	11,4
Расселено отдыхающих (тыс.)	14,8	9,1	6,3
Число усадеб сельского туризма	45	45	48
Среднее число ночлегов для одного отдыхающего	2,29	2,16	1,82
<b>Самоуправление Зарасайского р.</b>			
Предоставлено ночлега (тыс.)	26,0	15,5	15,3
Расселено отдыхающих (тыс.)	12,7	7,9	8,1
Число усадеб сельского туризма	45	37	33
Среднее число ночлегов для одного отдыхающего	2,04	1,96	1,89



## 11.2. Развитие региона Игналинской АЭС и его перспективы

Политическое решение страны о закрытии Игналинской АЭС отчасти было ускорено интеграцией Литвы в ЕС, однако тем самым повлекло немало социальных и экономических проблем. Прежде всего, с деятельностью атомной электростанции связаны перспективы развития Висагинаса. ИАЭС обеспечила работников в этом регионе стабильным и сравнительно высоким заработком и социальными гарантиями. Одни только прямые убытки занятости из-за закрытия ИАЭС с 2010 г. до 2015 г. могут достигнуть 8-9 тыс. человек. Поэтому очень важно подготовить совокупность действенных социально-экономических мероприятий, с помощью которых будут частично компенсированы негативные последствия.

Эта совокупность мероприятий должна охватывать такие основные аспекты улучшения предпринимательской среды:

1. Снижение налогов (Экономические зоны, стратегия использования самоуправлениями положения Проблемных регионов);
2. Частичная компенсация тарифа на эл. энергию, отопление и воду (более тесное сотрудничество между самоуправлением и коммерческих предприятий в поисках решений данной проблемы);
3. Решение проблемы оборотных средств (диалог самоуправлений, банков, Кредитных уний с предпринимателями);
4. Всемерная поддержка государственных учреждений и различных фондов для предпринимателей, наметивших заниматься или занимающимся производством выработки/добычи альтернативных источников энергии и деятельностью, связанной с производством этой энергии (использование древесных отходов, торфа и других местных ископаемых).
5. Оценивая основные аспекты усиления позиций сельского туризма, огромную поддержку представителям сельского туризма могли бы оказать самоуправления (через туристические и культурные центры), иницилируя, организуя массовые региональные и республиканские мероприятия, праздники, спортивные соревнования.
6. Выполнить анализ ресурсов сельского туризма (провести инвентаризацию возможности заселения в масштабе региона, разнообразие досуга и познавательного туризма, туристические и заказные маршруты, их тематику, возможности местных профессиональных гидов предоставлять услуги, возможность учреждения регионального координатора туристических услуг. В Зарасае и Игналине такие информационные центры действуют с 1999 г., однако создав механизма их взаимодействия, можно было бы достичь лучших результатов и большее влияние.)
7. Национальная энергетическая стратегия предусматривает, что Литва, стремясь остаться государством ядерной энергетики, будет поощрять инвестиции в строительство нового блока реактора атомной электростанции. Для этого будет использоваться инфраструктура существующей Игналинской

АЭС, так как Литва, закрывшая старую электростанцию, стала зависима от импорта электроэнергии.

В настоящий момент ведутся подготовительные работы строительства Висагинской атомной электростанции (ВАЭС), со стратегическим инвестором согласовываются условия инвестирования. Предварительно рассчитано, что при реализации проекта строительства ВАЭС будут заняты около 5000 специалистов разного уровня. Таких мощностей в регионе Игналинской АЭС нет, поэтому большинство работников придут из других городов Литвы, а также зарубежных стран. Один только стратегический инвестор, японская компания “Hitachi”, для выполнения строительных работ намерена привезти около 2000 специалистов из Японии.

Для того, чтобы были созданы рабочие места, создающие высокую добавочную стоимость, необходимо создать благоприятные условия для прихода предприятий соответствующей среды в этот регион. Такие условия могут создаваться развитием промышленных парков и улучшением условий основания бизнеса в них, уменьшением количества процедур, необходимых для основания и управления бизнесом, улучшением качества обслуживания общественного сектора, применение налоговых льгот предприятиям, создающим высокую добавочную стоимость. Также представители администраций самоуправлений должны стремиться завязывать контакты с потенциальными зарубежными инвесторами и уделять достаточное внимание подготовке предложений для инвесторов. Создав ясную и прозрачную схему обслуживания бизнеса, снизился бы риск проявления коррупции.

Основные программы и фонды, наиболее влияющие на развитие предпринимательства в регионе: программа снятия с эксплуатации Игналинской АЭС, Игналинская программа, комплексная инвестиционная программа развития Висагинаса как центра регионального роста, проект 1-ого этапа инвестиционной программы бассейна р. Нерис, стимулирующие мероприятия регионального значения, структурные фонды ЕС (самые актуальные из них – улучшение и обновление инфраструктуры, поддержка развития бизнеса и создания новых предприятий, поддержка развития туризма, повышения квалификации работников и т.д.); мероприятия биржи труда по стимулированию развития бизнеса и занятости, льготы фонда социального страхования, выплаты и другая поддержка развития бизнеса.

### **11.3. Промышленные территории и бизнес инкубаторы в регионе Игналинской АЭС**

#### **Бизнес инкубатор региона Игналинской атомной электростанции**

Публичное учреждение Бизнес инкубатор региона Игналинской атомной электростанции (далее в тексте БИРИАЭС) – не стремящаяся к прибыли организация. Основная цель БИРИАЭС – снизить риск деятельности начинающих и уже действующих предприятий, помочь инкубируемым хозяйственным субъектам достичь

такого уровня, чтобы они могли самостоятельно заниматься хозяйственной коммерческой деятельностью и конкурировать на рынке и таким образом стимулировать создание новых рабочих мест в регионе; предоставлять информационные, консультационные услуги и услуги обучения для предпринимателей, стимулировать внедрение новых технологий в бизнесе.

Основные функции инкубатора: аренда помещений, технического и офисного оборудования, а также предоставление информационных, консультационных услуг и услуг обучения для инкубируемых хозяйственных субъектов на льготных условиях.

За 2010 г. работники инкубатора, осуществляя проекты, предоставили 87 часов консультаций, в бизнес инкубатор из региона обратились 80 лиц, планирующих начать бизнес.

Также инкубатор реализует другие проекты, связанные с повышением квалификации рабочей силы в регионе, профессиональным наставлением молодёжи и улучшением общей бизнес среды.

### **Висагинская промышленная зона**

Висагинская промышленная зона создавалась на территории деревни Карлу, в старой промышленной зоне. Недалеко от промышленной территории проходит железная дорога и автомагистраль.

Бывшая промышленная зона деревни Карлу в общем занимает площадь в 35 гектар. Изначально она полностью предназначалась для промышленного парка, однако не были выполнены инвестиции в инфраструктуру, не была создана ясная стратегия развития парка и в настоящий момент вся территория промышленного парка является приватизированной.

В текущий момент планы развития промышленного парка остановлены решением администрации самоуправления Висагинаса. Дальнейшие возможности развития промышленной территории неясны. Не предусмотрены также и территории для создания нового промышленного парка.

### **Промышленная зона Видишкю**

Из развиваемых территорий промышленного назначения можно упомянуть планируемую в Игналинском районе промышленную зону Видишкю. Род деятельности планируемой зоны – мелкое производство. На развитие зоны планируется просить средства структурной поддержки ЕС. Подготовительные работы в упомянутой промышленной зоне были проведены ещё в 2007 году, однако с того времени работы по созданию промышленного парка были остановлены, и этот проект создания промышленной зоны не закончен. Неясно и его будущее.

## **12. Правовая регламентация инвестиционной деятельности**

### **12.1. Существующая правовая регламентация**

Благоприятные инвестиционные условия являются неотъемлемой частью правовой среды, благоприятность которой влияет на решения инвесторов – куда инвестировать. Быстрота реализации инвестиционных проектов также значительно зависит от пропорциональности правовых процедур и административной ноши, возлагающейся на инвесторов. Отмечается и важная при принятии инвестиционных решений роль исполнителей правовых актов, то есть благоприятное расположение служащих конкретного самоуправления к привлечению инвестиций в регион.

Инвестиционная правовая система Литовской Республики (далее – ЛР) состоит из более 50 законов и других правовых актов, регламентирующих инвестиционную деятельность, вместе с тем существуют и региональные правовые акты и это образует общий инвестиционный правовой климат.

ЛР подписала около 38 взаимных международных соглашений о стимулировании инвестиций и взаимной охране. В договорах на обоюдной основе установлен наиболее благоприятный инвестиционный режим. Отмечается, что большинство договоров об охране стимулирования инвестиций не устанавливает обязательства ЛР расширять трактовку инвестиций, регулируемых договорами, льгот или привилегий, происходящие из общего рынка, таможенного союза, экономического союза, свободной торговой зоны или договора о региональной экономической интеграции, к которому страна принадлежит или может принадлежать в будущем, или положение о нынешнем или будущем договоре с третьей стороной о двойном налогообложении. Более того, ЛР подписала более 40 взаимных соглашений об избегании двойного налогообложения доходов и капитала и фискальных нарушений. В этих договорах предусмотрены определённые налоговые льготы на инвестиции в ЛР

#### **Правовые акты Евросоюза**

Хотя регулирование прямых инвестиций в базовом объеме регламентируется правовыми актами стран членов Евросоюза (далее – ЕС), правовые акты ЕС актуальны в связи с применяющимися к инвесторам ограничениями государственной помощи. Осуществление поддержки инвесторов в государствах членах регламентирует договор ЕС и правила государственной помощи (англ. State aid). Значительную роль ЕС играет и при проектировании финансовой перспективы каждого периода и при подтверждении Национальной общей стратегии стран. В настоящий момент действует стратегия структурной поддержки ЕС для достижения цели конвергенции в 2007-2013 г. г., подтверждённая решением Комиссии ЕС Nr. CCI 2007LT16UNS001 от 26 апреля 2007 года, на основании которой распределяются средства структурной поддержки

ЕС. Основываясь на этой стратегии, были подтверждены и осуществлены следующие программы действий:

- программа действий развития человеческих ресурсов в 2007-2013 г.г.;
- программа действий Экономического роста в 2007-2013 г.г.;
- программа действий Стимулирования смычки в 2007-2013 г.г.;
- программа действий Технической поддержки в 2007-2013 г.г.;

### **Правовые акты Литовской Республики**

Основным правовым актом, регулирующим условия инвестирования в Литовской Республике, права инвесторов и инструменты охраны всех видов инвестиций, является закон инвестиций Литовской Республики от 7 июля 1999 года (далее – Закон инвестиций).

Помимо этого закона существуют следующие основные правовые акты, регламентирующие инвестиции в Литве:

- Конституционный закон Nr. IX-960 об исполнении 3 части 43 статьи Конституции Литовской Республики от 20 июня 2002 г. (далее – Конституционный закон);
- Закон Литовской Республики об основах свободных экономических зон Nr. I-976 от 28 июня 1995 г. (далее – Закон об основах СЭЗ).
- Закон Литовской Республики о концессиях Nr. I-1510 от 10 сентября 1996 г. (далее – Закон о концессиях);
- Закон Литовской Республики о малом и среднем бизнесе Nr. VIII-935 от 24 ноября 1998 г. (далее – Закон о МСБ) и др.

Детализируются вышеуказанные законы, и порядок их исполнения регламентируется подзаконными правовыми актами.

Правительство также подтвердило немало программ, связанных со стимулированием инвестирования в Литве. Одна из основных – программа Стимулирования инвестиций в 2008-2013 г.г., подтверждённая решением Правительства Nr. 1447 от 19 декабря 2007 г. (далее – Программа стимулирования инвестиций), которая предусматривает цели, задачи и инструменты общей политики стимулирования инвестиций на 2008-2013 г.г.

Программа стимулирования инвестиций устанавливает цель улучшить инвестиционный климат Литвы и создавать эффективную систему стимулирования внутренних и зарубежных инвестиций, в первую очередь ориентированную на долгосрочное развитие хозяйства страны, рост экономики и увеличение благосостояния общества, улучшая образ Литвы как привлекательного для инвестиций государства, гибко регламентируя рабочие отношения, создавая и улучшая систему инструментов стимулирования инвестиций, создавая привлекательную для бизнеса среду, ускоряя процессы планирования территорий и упорядочения строительных документов, создавая и расширяя сеть промышленных парков, а также стимулируя развитие других промышленных территорий.

В подтверждённой Правительством ЛР Nr. 575 от 23 мая 2005 г. стратегии регионального климата Литвы до 2013 г., приоритет предоставляется территориальному экономическому развитию Литвы, для осуществления которого установлены следующие задачи:

**Таблица 12.1.1.**

Задачи территориального экономического развития.

<b>Задача</b>	<b>Мера</b>
1. Увеличивать конкурентоспособность промышленности и предприятий региональных центров, внедряя новшества и новые технологии.	1.1. стимулировать связь между промышленностью, бизнесом и наукой;  1.2. учреждать инновационные и технологические парки.
2. Создавать благоприятные условия для развития бизнеса, кооперации предприятий и кластеризации в региональных центрах.	2.1. создавать и развивать промышленные зоны и парки с современной инфраструктурой; 2.2. развивать инженерную инфраструктуру; 2.3. развивать транспортную инфраструктуру; 2.4. стимулировать кооперацию предприятий, вырабатывать сотрудничество предприятий крупного, мелкого и среднего бизнеса; 2.5. создавать условия для кластеризации предприятий.
3. Развивать предоставление в региональных центрах услуг для бизнеса.	3.1. учреждать центры стимулирования инноваций и их подразделений в региональных центрах; 3.2. развивать услуги бизнес инкубаторов; 3.3. развивать консультационные услуги для бизнеса; 3.4. развивать финансовую поддержку развития мелкого бизнеса.
4. Стимулировать развитие человеческих ресурсов.	4.1. модернизировать учреждения профессионального обучения, совершенствовать профессиональную подготовку; 4.2. стимулировать ориентирование программ обучения университетских и неуниверситетского учреждений (коллегий) на потребность в региональных центрах в специалистах высокой квалификации; 4.3. повышать квалификацию работников, развивать их административные способности.

Задача	Мера
5. Увеличивать интеграцию региональных центров и окружающих территорий.	5.1. создавать условия развития связей предприятий региональных центров с находящимися рядом с региональными центрами предприятиями мелкого и среднего бизнеса; 5.2. создавать условия для передвижения рабочей силы в региональные центры; 5.3. уменьшать средние территориальные социальные и экономические неравенства в регионе – развивать территории социального развития.
6. Совершенствовать административные процедуры и увеличивать административные способности работников учреждений государственного управления.	6.1. вводить упрощённые процедуры предоставления земельных участков инвесторам; 6.2. создавать предпосылки для более быстрого принятия административных решений с целью привлечения большего количества инвестиций; 6.3. увеличивать административные способности в сфере планирования, осуществления, подготовки программ развития и проектов.

Часть вышеупомянутых задач напрямую связана с привлечением инвестиций в регионы, предусматривая предоставление льгот инвесторам.

Советы самоуправлений, не превышая установленных в законах величин, имеют право снижать такие налоги, как налог на землю, аренду земли, недвижимость, часть налога на доходы частных лиц, на тарифы местных сборов. В законе развития мелкого и среднего бизнеса ЛР самоуправлениям предоставлены предпосылки для формирования специальных фондов стимулирования мелкого и среднего бизнеса из средств бюджета самоуправлений, средств, выделенных международными организациями и фондами, а также из целевых средств различных меценатов и т.п.

## 12.2. Стимулирование инвестиций

Инвестиции стимулируются следующими способами:

- 1) инвесторам предоставляются налоговые льготы, установленные в налоговом законодательстве;
- 2) расходы на переквалификацию работников частично или полностью покрываются по установленному Правительством Литовской Республики или её доверенным учреждением порядку;
- 3) Литовским и зарубежным кредиторам, предоставившим ссуды на выполнение инвестиционных проектов, предоставляются государственные (самоуправлений) гарантии;

- 4) возвращение банкам займов, предназначенных для реализации проектов инвестиций хозяйственных субъектов, могут обеспечить гарантии, предоставляемые государственными гарантийными учреждениями или страховыми предприятиями, либо страхование этих займов.
- 5) на инвестиции на суммы не менее 200 млн. литов, отвечающие критериям, установленным Правительством ЛР или его доверенным учреждением, договора, подписанные со стратегическими инвесторами до 1 сентября 2001 г. выполняются по специальным условиям инвестирования и бизнеса, установленным в них;
- 6) на инвестиции суммой не менее 20 млн. литов, а в районах, где уровень безработицы выше среднего по стране, не менее 5 млн. литов капитальных инвестиций, Правительство ЛР или его доверенное учреждение составляет с инвесторами инвестиционные договоры, в которых устанавливаются специальные условия инвестирования и бизнеса;
- 7) на инвестиции в инфраструктуру самоуправления, сферу производства или услуг, самоуправление составляет договоры, соответствующие критериям, установленным советом самоуправления. Специальные условия инвестирования и бизнеса или выбора участка в таких договорах устанавливаются в рамках компетенции самоуправления;
- 8) в установленных законами ЛР случаях государственная земля сдаётся в аренду инвесторам без аукциона;
- 9) инфраструктура (в границах предоставленного инвестору участка) благоустраивается за государственные средства в установленном Правительством ЛР или его доверенным учреждением порядке.

Не менее важны не только проактивные меры стимулирования инвестиций, но и защита инвестиций и гарантии. Законы ЛР защищают права и законные интересы инвесторов.

### **Поддержка субъектов мелкого и среднего бизнеса**

Государство поощряет субъекты мелкого и среднего бизнеса (далее – МСБ), которые в законе МСБ описаны как средние и мелкие предприятия (среди них и микро-предприятия) и физические лица, которые имеют право в установленном законом порядке заниматься самостоятельной коммерческой, производственной или профессиональной, либо другой схожей деятельностью, включая деятельность по патенту. Поддержка субъектов МСБ осуществляется по программам развития МСБ Правительства, округов или самоуправлений, отдавая приоритет очень малым предприятиям, малым предприятиям и предпринимателям, соответствующим требованиям, установленным для очень малых и малых предприятий.

К субъектам МСБ могут применяться следующие формы государственной поддержки:



- 1) налоговые льготы (если они предусмотрены законом), льготы на сборы;
- 2) финансовая поддержка, установленная правовыми актами: предоставление льготных кредитов, предоставление мелких кредитов, частичное или полное покрытие кредитов, предоставление гарантий, страхование кредитов, инвестирование рискованного капитала, компенсации определенных расходов (учреждения, исследований, гарантийных сумм, взносов по страхованию кредита, сертифицирования (регистрации), оценки соответствия и других), субсидии на создание рабочих мест;
- 3) предоставление услуг бизнесу в публичных учреждениях „Экспортная Литва“, бизнес инкубаторах, бизнес информационных центрах, научных и технологических парках, и других юридических лицах, в учредительных документах которых предусмотрено предоставление этих услуг;
- 4) другие формы поддержки, установленные Правительством или самоуправлениями.

Решением Правительства ЛР Nr.887 «О развитии мелкого и среднего бизнеса» от 11 июля 2001 г. учрежденное публичное учреждение «Гарантии инвестиций и бизнеса» предоставляет гарантии, которые обеспечивают Литовским и зарубежным кредитным учреждениям и компаниям финансовой аренды (лизинга) возвращение части займов мелкому и среднему бизнесу, покрытие части установленной в договорах (лизинга) стоимости нового (не использованного) производственного оборудования или новых (не использованных) сооружений, инвестирует рискованного капитала в субъекты МСБ и (или) государственное имущество в субъекты коллективного инвестирования, администрирует эти инвестиции.

**Налоги и налоговые льготы****Таблица 12.2.1..**  
Основные налоги.

Налог	Тариф
Подоходный налог с населения	15 проц. (+ 6 проц. взнос по страхованию здоровья) 5 проц. применяется в отношении доходов от индивидуальной деятельности, за исключением доходов от деятельности в сфере свободных профессий и доходов от ценных бумаг (включая доходы от производных финансовых средств). 20 проц. применяется в отношении доходов от распределенной прибыли.
Подоходный налог	15 проц. 5 проц. <sup>12</sup>
Налог на добавочную стоимость	21 проц. 5 проц. и 9 проц. <sup>13</sup>
Дивиденды	15 проц.
Налог на недвижимость	0,3 проц. – 1 проц.
Земельный налог	1,5 проц.
Налог на аренду земли	не менее 1,5 проц., но не более 4 проц.

Закон Литовской Республики о подоходном налоге Nr. IX-67 от 20 декабря 2001 г. устанавливает, что облагаемый налогом доход единиц и резидентов Литвы облагается применяя 15-процентный налоговый тариф. К предприятиям, в которых среднее число работников с писка не превышает 10 человек и доходы за налоговый период не превышают 500 тыс. литов, доход облагается применяя 5-процентный налоговый тариф, кроме определённых случаев.

Предприятие, осуществляющее инвестиционный проект, может снизить облагаемый налогом доход за налоговый период, за который подсчитан доход, на размер расходов, фактически затраченных на приобретение имущества, если это имущество необходимо для выполнения инвестиционного проекта и: 1) имущество включается в группы долгосрочного имущества (приложение 1 Закона о подоходном налоге) «машины и оборудование», «сооружения (здания, скважины и др.)», «компьютерная техника и средства связи (компьютеры, их сети и оборудование)», «программное обеспечение», «приобретённые права», 2) имущества не пользованное и произведено не раньше, чем 2 года назад (считая с начала использования долгосрочного имущества).

Облагаемый налогом доход может быть снижен не более чем на 50%. Если сумма расходов превышает 50% суммы доходов за налоговый период, расходы,

<sup>12</sup> для единиц (кроме не стремящихся к прибыли), в которых среднее число работников в списках не превышает 10 и доходы в налоговый период не превышают 1 млн. литов, облагаемый доход облагается 5-процентным налоговым тарифом, кроме определённых случаев.

<sup>13</sup> Льготный 9-процентный тариф НДС до 2011 г. применяется к тепловой энергии и горячей воде, услугам гостиничного и специального заселения, 5-процентный тариф применяется к лекарствам и средствам медицинской помощи. Неограниченно 9-процентный тариф применяется к книгам и непериодическим информационным изданиям.

превышающие эту сумму могут быть перенесены на снижение облагаемого налогом дохода в следующие четыре периода, соответственно уменьшая сумму переносимых расходов. Размер фактически понесённых расходов должен быть снижен на сумму использованной на эти цели поддержки из национального бюджета, бюджета фонда соц. страхования, бюджета фонда Обязательного страхования здоровья, других фондов государственных средств, средств самоуправлений, фондов ЕС и других фондов, если такая поддержка была получена. Облагаемый налогом доход может быть уменьшен только расходами, понесёнными в налоговые периоды 2009-2013 г.г.

Долгосрочное имущество, по причине приобретения которого был уменьшен облагаемый доход, должно использоваться в деятельности предприятия не менее трёх лет. Предприятие, планирующее снизить облагаемый доход в связи с реализуемым инвестиционным проектом, начавшее реализацию инвестиционного проекта, должно информировать об этом местного налогового администратора.

### **Среда стимулирования инвестиций в регионе Игналинской АЭС**

Решением Nr. 287 «О создании региона Игналинской атомной электростанции Литовской Республики и о порядке создания совета развития региона Игналинской атомной электростанции Литовской Республики» Правительство создало регион Игналинской атомной электростанции (далее – регион Игналинской АЭС) из самоуправлений Игналинского района, Зарасайского района и Висагинского самоуправления.

В регионе Игналинской АЭС осуществляется финансовая поддержка по закону содействия занятости ЛР. На основании описания Условий и порядка осуществления мер активной политики рынка труда, подтверждённого указом министра социальной защиты и труда ЛР Nr. A1-499 от 13 августа 2009 г., из бюджета государства или из средств Фонда занятости выделяется государственная субсидия на реализацию в целевых территориях местных проектов инициативы занятости, условия предоставления которой указаны в регламенте Комиссии (ЕС) о применении статей 87 и 88 Договора к помощи *de minimis* (PL 2006 L 379, стр. 5) Nr. 1998/2006 от 15 декабря 2006 г. Максимальная сумма субсидий, запрашиваемая осуществителем проекта местных инициатив занятости не может превышать 345 000 Лт. Осуществитель проекта местных инициатив занятости должен гарантировать, что запрашиваемая субсидия за три последних года подряд вместе с его уже полученной помощью *de minimis* не будет превышать 690 000 Лт, в транспортном секторе – 345 000 Лт, в рыболовном секторе – 103 500 Лт, в сельскохозяйственном секторе – 25 800 Лт. Получатель субсидии должен в течение минимум трёх лет сохранять вновь созданные (приспособленные) рабочие места с момента их создания (приспособления).

Совет развития региона Игналинской АЭС принял план развития региона Игналинской АЭС, в котором закреплён один из приоритетов – развитие бизнеса, промышленности и села. На осуществление этого приоритета в программе предусмотрены следующие цели:

1. Поощрять развитие инновационных и конкурентоспособных промышленных и коммерческих предприятий, внедряя инновации и новые технологии;
2. Формировать благоприятный бизнес климат, стимулировать инвестиции в регионе;
3. Создавать новые предприятия, культивировать предприимчивость в регионе;
4. Развивать туристическую инфраструктуру и услуги в регионе;
5. Развивать сбалансированное развитие села.

Решением Nr. 3 совета развития региона Игналинской АЭС от 23 февраля 2004 г. была подтверждена программа развития малого и среднего бизнеса в регионе Игналинской АЭС.

В Висагинасе учреждено публичное учреждение бизнес инкубатор региона Игналинской АЭС, цель которого – снизить риск деятельности начинающих действовать и уже действующих предприятий, помочь инкубируемым субъектам хозяйства достичь такого уровня, чтобы они могли самостоятельно вести хозяйственно-коммерческую деятельность и конкурировать на рынке и таким образом стимулировать создание новых рабочих мест в регионе; предоставлять информационные, консультационные услуги и услуги обучения предпринимателям региона, стимулировать внедрение новых технологий в бизнес.

В Зарасе действует Бизнес информационный центр. После закрытия Игналинского бизнес информационного центра, в Игналине с ноября 2011 г. действует бюро публичного учреждения Предприимчивая Литва.

### **Самоуправление Игналинского района**

Решением Nr. T-28 от 31 марта 2011 г. совет самоуправления Игналинского района подтвердил стратегический план самоуправления Игналинского района на 2011-2018 г.г.

В плане названо видение Игналины: **Игналинский район – жемчужина Восточной Литвы – спокойный курорт с уникальной природой, удобный для здесь проживающих и привлекательный для прибывающих сюда во все времена года.**

Для достижения данного видения в стратегическом плане развития установлены следующие приоритеты развития самоуправления:

- 1 приоритет. Развитие туризма
- 2 приоритет. Развитие человеческих ресурсов
- 3 приоритет. Развитие бизнеса
- 4 приоритет. Развитие окружающей среды и сельской местности

Решением совета Nr. T-220 (редакция решения Nr. T- 56 от 4 июля 2007 г.) были подтверждены «Положения фонда поддержки субъектов малого и среднего бизнеса», которые утверждают формы поддержки субъектов МСБ. Одновременно можно применять не более двух форм поддержки одному и тому же получателю поддержки.

К тому же, на основании решения Nr. 72 самоуправления Игналинского района от 1998-03-17, применяются льготы зарегистрированным в Игналинском районе и в рамках закона выполняющим налоговые обязательства юридическим и физическим лица.

Решением Nr. T-280 (редакция решения совета самоуправления Игналинского района Nr. T-219 от 25 ноября 2010 г.) от 29 апреля 2004 г. совет самоуправления Игналинского района подтвердил список поддерживаемых видов предпринимательской деятельности на территории самоуправления Игналинского района:

1. Использование локальных ресурсов (торфа, глины, древесины);
2. Восстановление недействующих объектов инфраструктуры;
3. Услуги информационных технологий, издательство;
4. Нетрадиционные виды бизнеса сельского хозяйства;
5. Услуги общественного питания на территории самоуправления, кроме города Игналина;
6. Деятельность аптек на территории самоуправления, кроме города Игналина;
7. Кооперированная деятельность усадеб сельского туризма и гостиниц;
8. Переработка фруктов, ягод, грибов и сырья сельского хозяйства;
9. Строительство, ремонт и очистка печей, каминов и очагов.

### **Самоуправление Зарасайского района**

Решением от 2008-03-07 совет самоуправления Зарасайского района подтвердил стратегический план развития и план мероприятий по развитию самоуправления Зарасайского района в 2008-2013 г.г.

Решением Nr. T-188 от 8 сентября 2010 г. совет самоуправления Зарасайского района подтвердил программу поддержки развития мелкого и среднего бизнеса в самоуправления Зарасайского района, в рамках которого бизнес субъектам могут применяться формы финансовой помощи из средств бюджета самоуправления района.

На заседании совета самоуправления Зарасайского района решением Nr. T-1 от 2011-02-03 был подтверждён общий план самоуправления Зарасайского района.

### **Висагинское самоуправление**

Решением Nr. TS-9 от 17 февраля 2011 г. совет Висагинского самоуправления подтвердил стратегический план деятельности на 2011-2013 г.г., составной частью которого является программа экономического развития Висагинского самоуправления, устанавливающая следующие цели и задачи:

- Стимулировать создание и развитие мелкого и среднего бизнеса, финансово поддерживать субъекты мелкого и среднего бизнеса: создавать как можно более благоприятные условия для начала и развития бизнеса, предоставляя поддержку на развитие МСБ, консультируя предпринимателей, участвуя в деятельности бизнес инкубатора региона Игналинской АЭС, агентства регионального развития Игналинской АЭС и других организаций;
- Создавать благоприятный инвестиционный климат: привлекать средства фондов ЕС и других фондов на реализацию проектов развития города;
- Создавать благоприятную туристическую среду.

Кроме того, решением от 7 мая 2010 г. совет самоуправления Висагинаса подтвердил стратегический план развития на 2010-2015 г.г., в котором помимо других утверждены следующие критерии: диверсификация экономического сектора; развитие региона сбалансированного и стабильного развития через стимулирование инвестиций, улучшение инфраструктуры.

Совет Висагинского самоуправления также подтвердил описания порядка рассмотрения и предоставления льгот на Земельный налог и налог на аренду государственной земли и порядка рассмотрения и предоставления льгот на недвижимость, на основании которого предоставляются льготы на Земельный налог, налог на аренду государственной земли и на налог на недвижимость.

2009-07-15 подготовлен общий план Висагинского самоуправления, уточнённый 2011-02-02.

**Таблица 12.2.2.**  
Формы помощи субъектам МСБ.

Поддержка	Самоупр. Игналинского р.	Самоупр. Зарасайского р.	Висагинское самоупр.
Покрытие расходов на участие в выставках	до 100 проц. расходов за место экспозиции на выставке, но не более 2000 Лт	<i>Информация не найдена</i>	<i>Информация не найдена</i>

Поддержка	Самоупр. Игналинского р.	Самоупр. Зарасайского р.	Висагинское самоупр.
Погашение процентов по кредиту	100 проц. процентов по кредиту, но не более 12000 Лт	1. предоставляется бизнес субъектам, получившим от кредитного учреждения долгосрочный кредит на инвестиции на срок не менее 3 лет; максимальная сумма кредита, часть процентов по кредиту которого покрывается – 200 тыс. литов. 1.1. В 1-ый год – 50 проц. суммы процентов по кредиту; 1.2. Во 2-ой год – 25 проц. суммы процентов по кредиту; 1.3. В 3-ий год – 10 проц. суммы процентов по кредиту;	1. Беспроцентный кредит предоставляется при заложении своего имущества и не более чем на 2 года. Кредит за заложенное имущество не может превышать 50 проц. рыночной стоимости имущества. 2. Частично покрываются проценты по кредитам банкам, предоставившим на развитие бизнеса кредиты субъектам МСБ.
Покрытие расходов на рекламу		Компенсация расходов на выпуск рекламных брошюр – до 700 Лт., но не более 50 проц.	<i>Информация не найдена</i>
Покрытие расходов на подготовку бизнес-планов, заявок на получение финансовой помощи из фондов ЕС и других фондов	до 100 проц. расходов, но не более чем по 2000 Лт	1. На расходы подготовки бизнес-планов для получения кредита выделяется компенсация, но не более 700 Лт. 2. На расходы подготовки бизнес-планов (заявок) и документов на получение помощи из структурных фондов ЕС, из программы развития мелкого и среднего бизнеса региона Игналинской АЭС и из других фондов поддержки, выделяется компенсация до 50 проц., но не более 3000 Лт.	<i>Информация не найдена</i>

Поддержка	Самоупр. Игналинского р.	Самоупр. Зарасайского р.	Висагинское самоупр.
Учреждения бизнеса	покрывается до 100 проц. расходов, повлечённые в связи с учреждением или расширением деятельности, но не более 15 000 Лт.	100-процентная компенсация нотариусу за подтверждение соответствия учредительных документов, компенсация оплаты Центру регистров за регистрацию юридического лица, но не более 500 Лт.	<i>Информация не найдена</i>

Таблица 12.2.3.

Налоговые льготы

Налог	Самоупр. Игналинского р.	Самоупр. Зарасайского р.	Висагинское самоупр.
Налог на аренду земли	3 проц. на землю другого назначения 1,5 проц. на землю сельскохозяйственного назначения	1,5 проц. 3 проц., если участок не зарегистрирован в регистре недвижимости и если местонахождение юр. лица не в Зарасайском р.	1,5 проц. для физических лиц 3 проц. для юридических лиц
Налог на недвижимость	1 проц.	0,8 проц.	1 проц. 0,3 проц. - 2012 г. <sup>14</sup>
Льгота на земельный налог и на аренду земли	1. 50-проц. для использующих землю для производства продукции сельского хозяйства и поддерживающих хорошее аграрное состояние земли (кроме необрабатываемой земли)		1. 100 проц. – вновь образующимся предприятиям, если создаётся 5-10 рабочих мест для жителей самоуправления, если подписываются договора на полный рабочий день (созданные рабочие места должны сохраняться не менее года);

<sup>14</sup> <http://www.vmi.lt/lt/?itemId=10823091>



Налог	Самоупр. Игналинского р.	Самоупр. Зарасайского р.	Висагинское самоупр.
	2. Освобождение юридических и физических лиц, арендующих землю из государственного земельного фонда в первый раз и платящих налоги социального страхования, от налогов на землю и аренду земли на 3 года		2. 100-проц. снижение предприятиям, осуществляющими деятельность не менее чем 1 год, устроившим не менее 10 жителей самоуправления, с которыми подписываются договора на полный рабочий день (рабочие места должны сохраняться не менее года); 3. 50 проц. – предприятиям, инвестировавшим средства в облагораживание территории самоуправления и/или инфраструктуры по согласованным с администрацией самоуправления проектам, когда облагороженная территория и/или инфраструктура не является частью арендуемого предприятием участка. Сумма инвестиций должна быть менее чем на 20 проц. больше, чем сумма предоставляемой льготы.

Налог	Самоупр. Игналинского р.	Самоупр. Зарасайского р.	Висагинское самоупр.
Льгота на налог на недвижимость	Снижение налога на недвижимость для индивидуальных (персональных) предприятий, не имеющих прав юр. лиц, хоз. обществ, юр. лиц на 1000 Лт за каждое дополнительно созданное рабочее место, устраивая на работу жителей Игналинского района, ищущих работу или по направлению биржи труда	<p>1. К субъектам МСБ могут применяться налоговые льготы (если они установлены законом), т. е. освобождение от налога на недвижимость, создаваемую в рамках реализуемого проекта на период реализации проекта, если бизнес субъект осуществляет проект средствами структурных фондов ЕС в 2007-2013 г. г.</p> <p>2. Если субъект ведёт деятельность, связанную с гостиничными услугами (код 55.1 по классификатору экономической деятельности), обеспечивает не только временное жилище, но и предоставляет услуги питания, отдыха и развлечения.</p>	<p>1. 75 проц. для бизнес субъектов, основанных безработными, окончившими проф. обучение и/или безработными моложе 25 лет;</p> <p>2. 75 проц., если предприятия приобрели в собственность не использующиеся более 5 лет строения и инвестировали в реконструкцию этих строений, обновляют принадлежащую им недвижимость общественного или промышленного назначения;</p> <p>3. 50 проц. – предприятиям, предназначение недвижимости которых и местонахождение на территории самоуправления соответствуют приоритетам стратегического планирования территорий и ведущим деятельность, поощряемую самоуправлением;</p>

Налог	Самоупр. Игналинского р.	Самоупр. Зарасайского р.	Висагинское самоупр.
			<p>4. 50 проц, если предприятия приобрели в собственность не использующиеся от 3 до 5 лет строения и инвестировали в реконструкцию этих строений, обновляют принадлежащую им недвижимость общественного или промышленного назначения;</p> <p>5. 50 проц. вновь созданным предприятиям в текущем году, если создаётся 5-10 рабочих мест для жителей самоуправления (если подписывается договор на весь рабочий день);</p>
Налог на предприятия	<p>1. В первом году освободить юр. лица и персональные предприятия, все учредители которых являются безработными, от налогов, платящихся в бюджет самоуправления</p> <p>2. Освободить от налога кооперативы сельского хозяйства</p>		

Правовая база Литвы, регламентирующая инвестирование и развитие бизнеса соответствует правовым нормам ЕС и постоянно совершенствуется. Литва подготовила и осуществляет Общую национальную стратегию, Программу стимулирования инвестиций, Программу действий роста экономики и другие программы, связанные со

стимулированием инвестиций, развитием бизнеса, применяет различные формы поддержки бизнеса и стимулирования инвестиций. Всё же нормы законов, цели и задачи стратегий и программ не осуществляются надлежащим образом из-за недостаточного или неподходящего регламентирования их подзаконными правовыми актами. Неточно регулируя правовые нормы, создаются предпосылки для их неправильной трактовки. Инвестиционная деятельность затруднена различными процедурами проверки, инспекции и аудита. Кроме того, самоуправление региона Игналинской АЭС не использует всех возможностей, предоставленных им законами, устанавливая льготы, предоставляя поддержку инвесторам и бизнес субъектам, чем могли бы увеличить привлекательность для инвесторов по сравнению с другими самоуправлениями.

### **12.3. Возможные формы привлечения капитальных инвестиций**

#### **Основные принципы инвестирования в Литве**

Согласно Закона об инвестициях, инвестициями считаются денежные средства и оцененный в порядке, указанном в законах и правовых актах, материальное, нематериальное и финансовое имущество, которое инвестируется с целью получения прибыли из объекта инвестирования, социального результата (в сферах просвещения, культуры, науки, здоровья и социальной защиты и в других похожих сферах) или обеспечить выполнение государственных функций. Зарубежный инвестор денежный взнос в формируемый капитал хозяйственного субъекта может внести как в зарубежной, так и национальной валюте Литвы.

Инвесторами в Литве могут быть сама Литовская Республика, государственные, международные организации, юридические и физические лица Литовской Республики и зарубежных государств, которые инвестируют собственное, ссуженное или по доверенности управляемое или используемое имущество. Двусторонние международные договора стимулирования и защиты инвестиций устанавливают договаривающимся странам обязанность не дискриминировать инвесторов другой договаривающейся страны, не мешать им управлять капитальными инвестициями, использовать их и распоряжаться ими. В рамках этих договоров Литва обязалась обеспечить инвесторам других стран не менее благоприятные условия для инвестирования, нежели для граждан Литвы или третьих стран.

Инвестиции допускаются во все законные коммерческо-хозяйственные деятельности, кроме деятельности обороны и государственной безопасности. Инвестируя в хозяйственный субъект, чья деятельности лицензируется, необходимо получение лицензии.

Конституционный закон устанавливает определённые ограничения при приобретении в собственность земельных участков. Зарубежные субъекты, учреждённые в странах членах ЕС или в государствах, подписавших Европейский договор (Договор ассоциации) с Европейскими обществами или их странами членами, а также в государствах Организации экономического сотрудничества и развития,

членах НАТО и в государствах участниках договора Европейской экономической зоны, граждане этих стран и постоянные жители могут приобрести в собственность участки не сельскохозяйственной земли для эксплуатации строений, предназначенных для деятельности, указанной в учредительных документах, также участки земли для постройки и эксплуатации таких строений, кроме земли, указанной в 9 статье конституционного закона. Эти лица, кроме тех зарубежных граждан, которые не менее 3 лет постоянно прибывали в Литве и занимались сельскохозяйственной деятельностью, и юридических лиц и других зарубежных организаций, учредивших в Литве представительства или филиалы, не могут приобрести землю сельскохозяйственного или лесохозяйственного назначения до 30 апреля 2014 г.

### **Способы инвестирования**

Закон об инвестициях утверждает следующие способы инвестирования:

- 1) учреждая хозяйственных субъект или приобретая у зарегистрированного в Литовской Республике хозяйственного субъекта капитал или его часть;
- 2) приобретая все виды ценных бумаг;
- 3) создавая или приобретая долгосрочное имущество или увеличивая его стоимость;
- 4) одалживая средства или другое имущество хозяйственным субъектам, часть капитала которых принадлежит инвестору, предоставляя ему возможность контролировать или значительно влиять на хозяйственные субъект;
- 5) выполняя договора концессий, аренды с последующим выкупом (лизинга) и партнёрские договора между субъектами власти и частными субъектами.

Если для осуществления и развития первых четырёх способов в регионе Игналинской АЭС существуют все правовые предпосылки, то несколько большей поддержки и стимулирования при осуществлении проектов развития общественных услуг требуется пятой форме стимулирования инвестиций, поэтому об этом способе приводится более широкий комментарий. Также выделяются такие формы стимулирования инвестиций, как промышленные парки, свободные экономические зоны.

### **Промышленный парк**

**Промышленный парк** – в документах планирования определённая территория, предназначенная для реализации более одного инвестиционного проекта, имеющая статус важного экономического проекта для государства, величину минимальные пределов которой устанавливает Правительство ЛР или доверенное им учреждение.

В настоящее время в Литве есть 4 проекта промышленных парков: Алитусский, Кедайняйский, Паневежский, Шяуляйский<sup>15</sup>.

В проекте «Поддержка стимулирования инвестиций в чистом поле в Литве», финансируемом программой PHARE в 2004-2006 г.г., выделены пять основных

---

<sup>15</sup> Источник в интернете: [www.investlithuania.lt](http://www.investlithuania.lt)

моделей развития промышленных парков в зависимости от степени обязательства самоуправления, привлечения частного сектора и сложности институциональной структуры, предоставлены преимущества и недостатки каждой модели.

**Таблица 12.3.1.**

Модели развития промышленных парков.

Модель	Описание модели	Преимущества	Недостатки
<b>Администрация самоуправления (персонал самоуправления)</b>	Типичная модель, применяемая в случаях более мелких промышленных зон (т. е. менее 40 га без перспективы расширения или создания новых зон). Рекламирование развития зон будет выполнять персонал самоуправления (где необходимо согласуя с обычным подрядом, например, физические инфраструктурные работы).	Не несёт дополнительных добавочных расходов и требует меньше финансирования, нежели создание агентуры по управлению зоны.	1. Может быть затруднён сбор сочетания требуемых навыков и компетенций в администрации самоуправления, ввиду чего появляется риск, что качество услуг, предоставляемых инвесторами, может быть ниже, чем в другом случае. Самоуправление также более зависимо от национальных и региональных инвестиционных агентур, которые в своих руках концентрируют большинство (если не все) деятельности по стимулированию инвестиций.
<b>Самостоятельная общественная агентура управления зоны</b>	Создаются самостоятельные общественные агентуры как отдельные юридические субъекты, чьими основными акционерами являются самоуправление или другие общественные органы власти.	1. Целесообразна, если для развития зоны необходимо управление широкого масштаба (более 40 га), из-за чего, желая до конца выполнить работы, всё займёт больше времени; 2. На следующем этапе к портфелю агентуры могут быть присоединены новые площади; 3. Предоставляется автономия определённого	1. Возросшие издержки из-за появления дополнительных добавочных расходов (персонал, администрирование, офисы); 2. Из-за слишком большой автономии появляется риск недееспособности или даже неправомерных действий; 3. Когда существуют несколько партнёров, появляется риск конфликтов.

Модель	Описание модели	Преимущества	Недостатки
		<p>масштаба и инициатива, согласовывая это с возможностью</p> <p>установить миссию, определить цели и другие критерии деятельности;</p> <p>4. Создаётся чёткий образ для публичного представления и завязывания контактов в инвесторами;</p> <p>5. Стимулируется динамическая организационная культура, обусловленная рынком и ориентированная на клиента;</p> <p>6. Возможность привлекать специалистов;</p> <p>7. Создаётся юридический субъект, из-за чего определённый риск и обязательства могут быть отделены от самоуправления;</p> <p>8. Создаются условия для более гибких договоров и переговоров с третьими сторонами (странами).</p>	
<b>Договорное публично-частное партнёрство</b>	Смешанная форма, где вкладом самоуправлением является определённое имущество и ресурсы (например, сама земля), но составляется договор об осуществлении основных деятельности, таких как развитие инфраструктуры или рекламирование зоны, с выбранной стороной из	Профессиональный опыт и ресурсы частного партнёра, вместе с тем избегание путаницы и риска, возможного при создании кооперативного общества с частным партнёром.	Сниженный контроль стратегической ориентации и управления зоной

Модель	Описание модели	Преимущества	Недостатки
	частного сектора.		
<b>Кооперативное публично-частное партнёрство</b>	Кооперативная (совместной деятельности) – аналог третьей модели, в которой публичный и частный партнёры решают для развития и управления зоной учредить общее предприятие.	Подходит в случаях проектов широкого масштаба	1. Сложный и поэтому более дорогой способ, требующий большой подготовительной правовой работы (особенно беспристрастных и прозрачных процедур отбора гос. поддержки); 2. Риск появления конфликтов; 3. Затягивающаяся открытая процедура отбора партнёра; 3. Риск бездействия частного партнёра.
<b>Полностью частное развитие</b>	Осуществление промышленной зоны доверено исключительно участникам частного сектора, часто предприятиям, которые специализируются на развитии концентрированных промышленных зон.	1. Самоуправление выполняет упрощённую роль, если не предоставляя финансовую помощь, то предоставляющая поддержку во время подготовки специального планирования; 2. Возможна ввиду благоприятного расположения вблизи более плотно населённого центра или транспортного узла; 3. Возможность увеличить ценность развития зоны, создавая концепцию интегрированного недвижимого имущества, включая многофункциональные склады и производственные площади, сооружения особого назначения, офисные площади и др.; 4. Возможность создавать	Сниженный контроль общественного сектора в процессе развития зоны, особенно говоря о деятельности привлечения инвесторов и возможности предложить привлекательную систему установления цен.



Модель	Описание модели	Преимущества	Недостатки
		синергетическую добавочную стоимость, снижая затраты или увеличивая доходы.	

Очевидно, что в случае любой специальной зоны выбранная модель будет зависеть от того, какие ресурсы имеет или сколько их выделит самоуправление. По нашему мнению, в случае Литвы подошла бы модель, где самоуправление учреждает специальную, сравнительно самостоятельную агентуру по управлению зоны (2 модель), или где земля может быть предложена частному участнику на достаточно привлекательных условиях, составляя концессионный договор (3 модель). Учреждение специальной общественной агентуры, безусловно, позволило бы увеличить вероятность успеха, однако это может быть оправдано только в случае большой зоны (в настоящее время или в будущем). В случаях более мелких зон или там, где местные ресурсы достаточно ограничены, самоуправление могли бы решить администрировать развитие и стимулирование зоны с помощью персонала (т. е. 1 модель).<sup>16</sup>

### Свободная экономическая зона

С целью создания благоприятных условий для бизнеса, образуются свободные экономические зоны (далее – СЭЗ), в которых стремятся создать благоприятные налоговые, таможенные, финансовые, правовые и другие льготные условия хозяйственно-коммерческой деятельности зарубежным и местным субъектам для создания в зонах предприятия и организации международной торговли, производства, экспорта и финансов, создающих научно-технический прогресс и внедряющих его, стремятся стимулировать зарубежные инвестиции, создавать новые рабочие места.

В СЭЗ, по согласованию с Таможенным департаментом при Министерстве финансов, могут оборудоваться части территории зоны (далее – свободные территории), соответствующие требованиям для свободных зон, установленным в Регламенте совета (ЕЭС) №. 2913/92 от 12 октября 1992 г., устанавливающим Таможенный кодекс сообщества, в Регламенте комиссии (ЕЭС) №. 2454/93 от 2 июля 1993 г., перечисляющего положения осуществления Регламента совета (ЕЭС) №. 2913/92, устанавливающего Таможенный кодекс сообщества, в таможенном законе Литовской Республики и других правовых актах.

Инициаторами учреждения СЭЗ могут быть советы самоуправления и министерство хозяйства Литовской Республики, которые представляют Правительству ЛР предложение основать зону.

<sup>16</sup> Основной документ методических рекомендаций – Развитие и маркетинг промышленных зон чистого поля в Литве

Зарегистрированные в СЭЗ предприятия и их работники в порядке правовых актов ЕС и правовых актов, регламентирующих применение правовых актов ЕС на территории Литвы, платят импортные пошлины, описанные в 10 пункте 4 статьи Регламенте совета (ЕЭС) №. 2913/92 от 12 октября 1992 г., устанавливающего Таможенный кодекс сообщества.

Управляющая СЭЗ компания за арендуемую землю платит льготный – сниженный на 50% налог на аренду земли.

Предприятие СЭЗ, капитальные инвестиции в которое достигли сумму не меньшую, чем 1 млн. евро, не платит налог на прибыль в течение 6 налоговых периодов, начиная с того налогового периода, в который была достигнута эта сумма, а в следующие 10 налоговых периодов ей применяется на 50% меньший тариф налога на прибыль. Эта льгота может применяться в том случае, если в соответствующий налоговый период не менее 75% доходов предприятия зоны состоят из производственной, перерабатывающей, обрабатывающей, складской деятельности на территории зоны, оптовой продажи складировующихся в зоне товаров и/или предоставляемых услуг, связанных с перечисленными видами деятельности в зоне. Эта льгота ни в коем случае не может применяться к кредитным учреждениям и страховым компаниям.

Дивиденды, полученные иностранными инвесторами в СЭЗ не облагаются налогом, если они не менее 12 месяцев без перерыва, включая момент распределения дивидендов, владеют не менее 10% акций, дающих право голоса (долей, паёв).

**Таблица 112.3.2.**  
Налоговые льготы в СЭЗ.

Налог	Льгота
Налог на прибыль	Предприятие зоны, капитальные инвестиции в которое достигли сумму не меньшую, чем 1 млн. евро, не платит налог на прибыль в течение 6 лет, а в следующие 10 лет ей применяется на 50% меньший тариф.
НДС	0-проц. тариф среди стран ЕС
Налог на дивиденды	Дивиденды, полученные иностранными инвесторами не облагаются налогом, если они не менее 12 месяцев без перерыва владеют не менее 10% акций, дающих право голоса (долей, паёв).
Налог на недвижимость	Не облагается
Налог на аренду гос. земли	50 проц. тарифа

### **Партнёрство общественного и частного сектора**

15-ая часть 2-ой статьи Инвестиционного закона описывает Партнёрство общественного и частного сектора как виды сотрудничества государственных и

самоуправленческих учреждений, в рамках которых учреждения государства или самоуправления передаёт назначенную в её функцию деятельность частному субъекту, а частный субъект инвестирует в эту деятельность необходимое для этого имущество, за это получающий установленную законами компенсацию.

В целях развития инфраструктуры, возможны следующие способы реализации проекта самоуправления:

- 1) напрямую, опираясь на внутренние организационные ресурсы, т. е. на администрацию (например, управление определённым недвижимым имуществом через специалистов администрации самоуправления);
- 2) через отдельное целиком подконтрольное учреждение или предприятие, основанное общественным субъектом (например, детские сады, поликлиники);
- 3) полностью передавая всю ответственность частному сектору (примером может быть распоряжение имуществом государства или самоуправления путём его приватизации).

Когда нет возможности полностью отказаться от общественной функции или инфраструктуры, а публичному сектору одному не хватает ресурсов (например, финансовых, организационных, опыта) реализовать проекты, появляется потребность искать возможности сотрудничества с частным сектором, поэтому появляются 2 дополнительные альтернативы – формы ПОЧС:

- 4) на основании договора (напрямую или через подконтрольный общественный субъект) получить необходимые ресурсы из частного сектора (например, составить концессионный или другой договор);
- 5) основать общее с частным инвестором предприятие (институциональное ПОЧС).

В Литве модели ПОЧС могут разделяться на:

- специальные, регламентированные отдельным законом (приватизация, публичные закупки, концессии);
- модели партнёрства, регламентированные общими правовыми актами (совместная деятельность);
- нерегламентированные модели (институциональное партнёрство и др.)

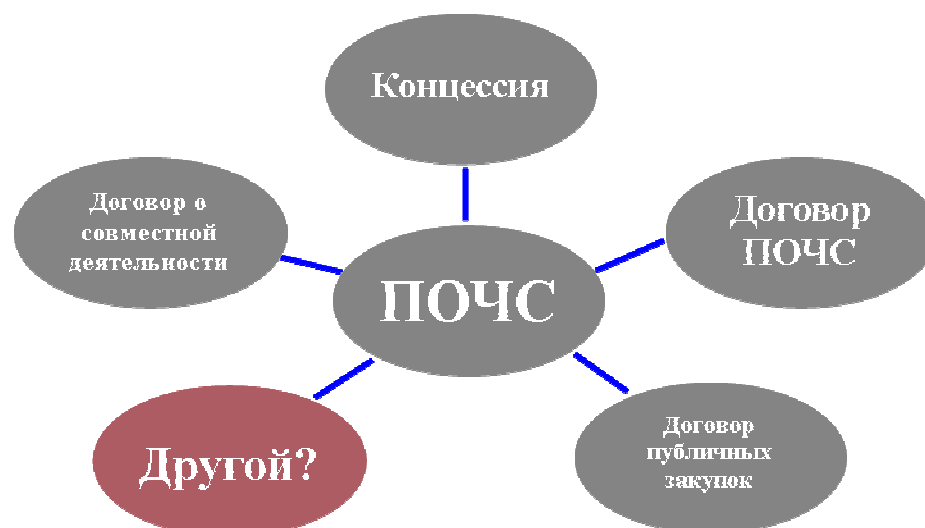


Рис. 12.3.1 Модели партнёрства общественного и частного сектора.

### Традиционные публичные закупки

Публичная закупка – закупка товаров, услуг или работ, осуществляемая закупочной организацией и регламентируемая законом о публичных закупках, цель которой – подписать договор публичной купли-продажи.

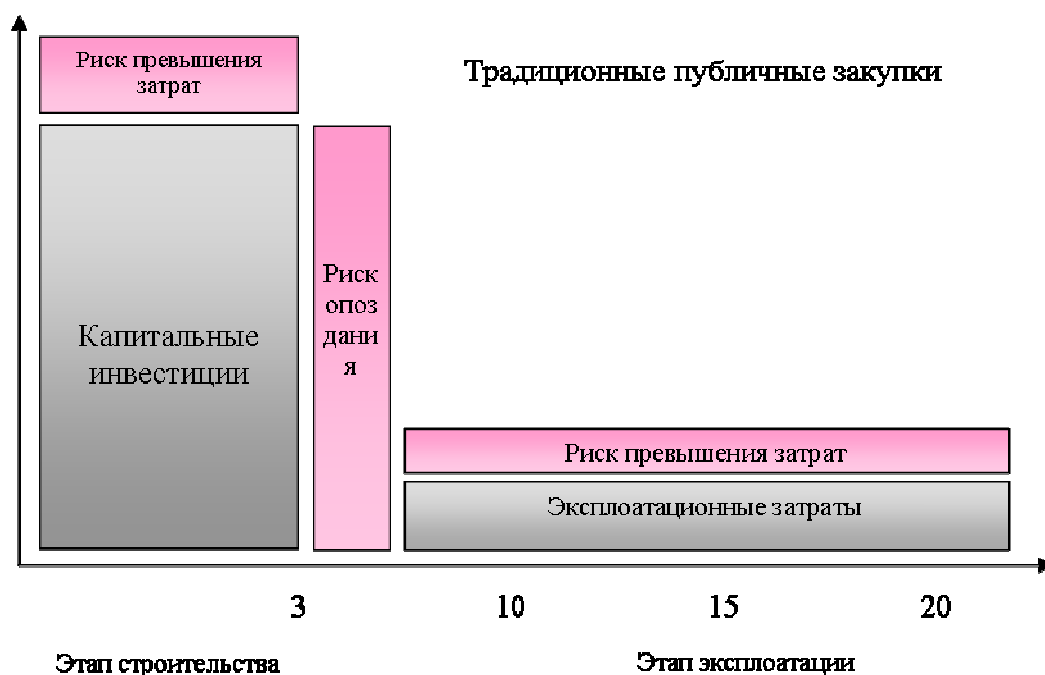


Рис.12.3.2. Схема финансирования традиционных публичных закупок (конкурсов подряда).

По этой модели сотрудничества администрация соответствующего самоуправления Игналинской АЭС закупала бы услугу оператора частного субъекта или создание необходимой инфраструктуры (подрядные работы), предусматривая по

долгосрочному договору перекладывание части риска на частный субъект. Без сомнения, важно гарантировать, что перекладывание риска на инвесторы не было бы самоцелью, так как это может влиять на конечную стоимость услуги и предложения. Однако, как уже было упомянуто ранее, одна из целей ПОЧС – найти наилучшее распределение рисков между сторонами, позволив конкретный риск принять той из них, которая могла бы справиться с этим риском наилучшим способом.

Например, с целью решения вопросов недостающего финансирования для создания туристической/спортивной инфраструктуры, самоуправление могло бы при осуществлении публичной закупки поставить условие, что выплаты частному партнёру будут производиться частями за более долгий (например, 15 лет) период, после сооружения определённой инфраструктуры. Для того, чтобы закупки такого типа включали в себя и для проектов ПОЧС характерный элемент долгосрочного сотрудничества, целесообразно в случае такой закупки с «отсроченным» платежом, предусмотреть также обязательство подрядчика в период действия договора предоставлять часть услуг, связанных с инфраструктурой, например, выполнять непрерывный надзор/хозяйственный надзор.



Рис. 12.3.3. Схема традиционных публичных закупок

### **Партнёрство власти и частных субъектов**

Руководствуясь положениями 18 пункта 2 статьи Закона об инвестициях, партнёрство власти и частных субъектов – это способ партнёрства общественного и частного секторов, когда частный субъект инвестирует в сферы деятельности, причисленные к функциям субъекта власти, и имущество государства или самоуправления, необходимое для осуществления этой деятельности, на условиях, установленных в договоре партнёрства власти и частных субъектов, и осуществляет в тех сферах указанную в данном законе деятельность, за которую субъект власти рассчитывается с частным субъектом.

В договорах такого типа частный субъект на установленных условиях инвестирует в проектирование, строительство и оборудование, а также предоставляет другие работы, товары и услуги. Частному субъекту возмещение за это платит субъект власти.

Эта модель создала бы предпосылки самоуправлению осуществить проект, средств на осуществление которого по модели традиционных публичных закупок нет. Частному инвестору до 25 лет от самоуправления получать платежи за предоставляемые услуги, которые покрыли бы инвестиции в благоустройство объекта (например, спортивную, туристическую, социальную инфраструктуру и др.). Основное

отличие от традиционных публичных закупок такое, что самоуправление в этом случае не несёт в инвестиционной части проекта никаких расходов.



Рис. 12.3.4. Схема финансирования ПВЧС.

Такая модель ПВЧС применима в том случае, если большую часть услуг проекта покупает самоуправление, т. е. общественный сектор становится основным плательщиком. Договором этой модели инвестор может быть обязан спроектировать, построить и управлять объектом до 25 лет, а по окончании договора передать объект общественному субъекту (самоуправлению), может быть и другое распределение деятельности, т. е. частному субъекту передаются не все упомянутые деятельности, а только их часть, например, только управление.

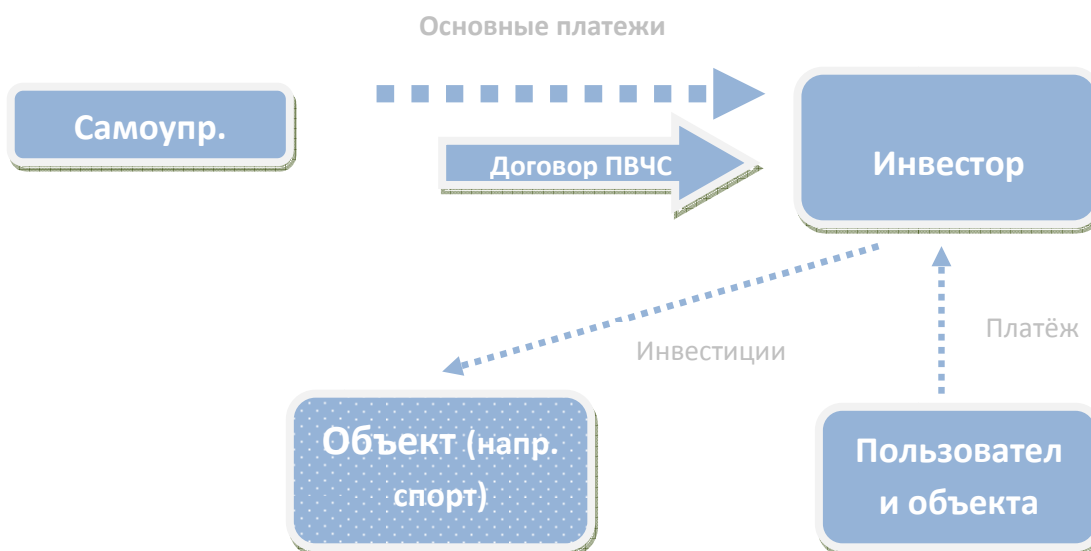


Рис.12.3.5. Схема сотрудничества власти и частного субъекта

### **Концессия**

Руководствуясь 1 частью 2 статьи Закона о концессиях ЛР, концессия – это разрешение предоставляющего учреждения, руководствуясь договором о концессии и установленными в них положениями, концессионеру осуществлять хозяйственную коммерческую деятельность, связанную с проектированием, строительством, развитием, обновлением, изменением, ремонтом, управлением, использованием и надзором объекта инфраструктуры, предоставлять общественные услуги, управлять и/или использовать имущество государства или самоуправления (среди них эксплуатировать природные ресурсы), когда концессионер по договору о концессии берёт на себя весь или большую часть риска, связанного с такой деятельностью и соответствующие права и обязанности, а вознаграждение концессионера за такую деятельность составляет только предоставление права заниматься соответствующей деятельностью и доходы от такой деятельности или предоставление такого права, и доходы от такой деятельности вместе с возмещением, оплачиваемым концессионеру предоставляющим учреждением, принимая во внимание принятые им риски.

Руководствуясь договором о концессии и его условиями, частному сектору может быть предоставлено разрешение осуществлять хозяйственную деятельность, связанную с проектированием и строительством сооружений, а также выполнять другие работы и предоставлять услуги, и взять на себя большую часть связанного с этим риска. По Закону о Концессиях, вознаграждение концессионера за такую деятельность состоит из 1) предоставления права заниматься соответствующей деятельностью и доходы от такой деятельности или 2) и доходы от такой деятельности вместе с возмещением, оплачиваемым концессионеру предоставляющим учреждением, принимая во внимание принятые им риски.

Примечательно, что в пояснительном коммюнике Европейской Комиссии о концессиях по праву 2000/C121/02 Европейского Сообщества, описание концессия позволяет государству оплатить за выполненную работу в том случае, если это не ликвидирует значительный элемент риска, неотъемлемого от эксплуатации.

Принимая это во внимание, считается, что в случае концессии невозможны платежи предоставляющего учреждения, компенсирующие основные риски. Это значит, что по концессии невозможно платежи, превышающие риски, принятые инвестором, так как большие платежи за принятый риск предполагали бы, что их на себя берёт предоставляющее учреждение, а, оплачивая их, реально осуществляет процедуры публичной закупки, поэтому концессия не могла бы быть возможной, а применялись бы положения Закона публичных закупок.

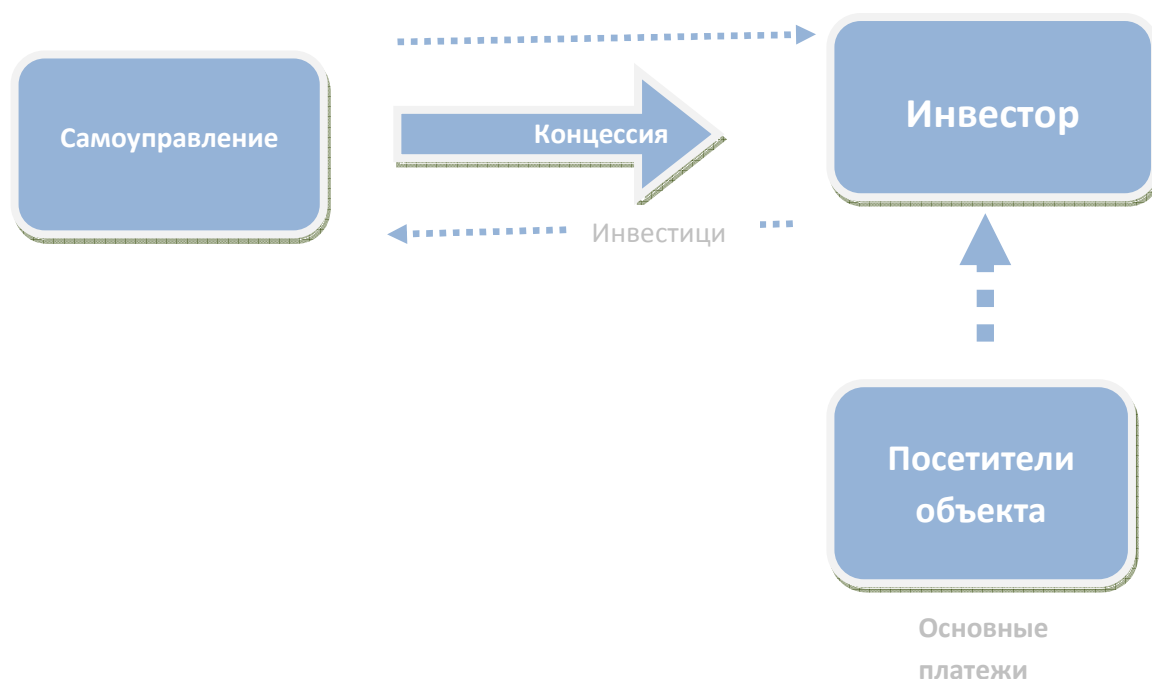


Рис.12.3.6. Схема концессии.

Соответственно общепринято, что в случае концессии, основная инвестиционная отдача должна быть не от предоставляющего учреждения, а от третьих лиц.

Таблица 12.3.3.

Сравнение основных возможных моделей ПВЧС.

Преимущества	Недостатки	Пригодность для проекта
<b>Модель ПВЧС - Традиционные публичные закупки</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Известные процедуры</li> <li>- Более простые возможности замены партнёра</li> <li>- Большая степень контроля</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Определённые правовые ограничения на передачу большего риска или имущества (влияет на финансовые обязательства партнёра)</li> <li>- Потребность в средствах на инвестиции на начальной стадии проекта</li> <li>- При отсутствии достаточных доходов в бюджет и выполняя проект из полученных займов, эти займы попадут в государственный долг.</li> </ul>	<p>При отсутствии в бюджете самоуправления достаточных средств на осуществление проекта, его осуществление невозможно</p>



Продолжение таблицы 12.3.3		
Преимущества	Недостатки	Пригодность для проекта
<b>Модель ПВЧС - Партнёрство власти и частного сектора</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Возможность гарантировать дополнительное финансирование</li> <li>- Создание долгосрочных обязательств и передача риска частному субъекту</li> <li>- Увеличивается выгода инвестиций в инфраструктуру из-за конкурентоспособной производительности частного сектора, снижая расходы или достигая лучшего соотношения качества</li> <li>- Частному субъекту могут быть переданы права на управление землёй и другой недвижимостью, а также возможности заложения этих прав, что создаёт более благоприятные условия финансирования инвестиционного проекта</li> <li>- Улучшается реализация проектов</li> <li>- Относительно высокая степень контроля</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Относительно новые, не проверенные процедуры</li> <li>- Платежи только односторонние – из самоуправления (влияет на степень риска самоуправления)</li> <li>- Может быть сложно договориться и очертиться по поводу качества услуг</li> <li>- Требуется процедурных согласований с Министерством финансов</li> <li>- Термин договора ограничивается до 25 лет;</li> <li>- Передаются основные риски реализации инвестиционного проекта, долг будет обсчитываться только в балансе частного субъекта</li> </ul>	<p>Эта модель будет не самой подходящей для проекта в тех случаях, когда платежи третьих лиц больше планируемых самоуправлением платежей. Она применяется в тех проектах, в которых либо совсем нет платежей третьих лиц, либо доходы от третьих лиц незначительны.</p> <p>Модель выгодна в том случае, если частный инвестор мог бы одолжить средства на финансовом рынке на более длительный период, чем на обычный более короткий термин, и самоуправление было бы основным покупателем услуг и плательщиком, что позволило бы идентифицировать проект финансово жизнеспособным и привлекательным для инвестора.</p>
<b>Модель ПВЧС - Концессия</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Возможность привлечь самоуправления для большей стабильности</li> <li>- Диверсифицированные источники доходов – больше возможностей оптимально сбалансировать риск</li> <li>- Относительно гибкие процедуры и возможности соглашения</li> <li>- Увеличивается выгода инвестиций в инфраструктуру из-за конкурентоспособной производительности частного сектора, снижая расходы или достигая лучшего соотношения качества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Требуется процедурных согласований с Министерством финансов</li> <li>- Относительно более сложные возможности замены партнёра</li> </ul>	<p>Эта модель наиболее подходящая, когда проект генерирует доходы от третьих лиц (конечных потребителей) и в тех случаях, когда доходы инвестора от платежей третьих лиц (потребителей) больше, чем от самоуправления.</p> <p>Частный субъект принял бы на себя риск строительства, риск пригодности и большую часть риска спроса, а совокупность этих обстоятельств предполагает возможность применять модель концессии.</p>

Продолжение таблицы 12.3.3		
Преимущества	Недостатки	Пригодность для проекта
<p>- Более гибкая, нежели установленная в Законе публичных закупок, процедура отбора частного сектора (неформализованные термины организации конкурса)</p> <p>- Вновь создающаяся недвижимость может принадлежать частному инвестору</p>		<p>Модель подходит из-за утверждённого в законе условия, что компенсация концессионеру за деятельность состоит только из предоставления права заниматься соответствующей деятельностью и доходы от такой деятельности или предоставление такого права, и доходы от такой деятельности вместе с возмещением, оплачиваемым концессионеру предоставляющим учреждением, принимая во внимание принятые им риски, т. е. закон предоставляет возможность осуществлять платежи частному субъекту, если они не покрывают большей части расходов на строительство и предоставление услуг (в таком случае должен применяться режим, применимый к публичным закупкам). Платежи от третьих лиц в этом проекте стали бы основной частью, так как основные платежи придут от продаж им, а если из-за недостаточного спроса на инфраструктуру проекта со стороны конечных потребителей основным покупателем услуг будет общественный сектор – самоуправление, более подходящей будет модель партнёрства власти и частного субъекта.</p>

С целью оценить ПВЧС, как способ осуществления инвестиционного проекта, предпосылки превосходств и пользы, и помочь государственным учреждениям

определились, какие проекты целесообразно внести в секторные планы долгосрочных инвестиционных проектов общественного и частного сектора, приказом министра хозяйств ЛР Nr. 4-538 «Об установлении критериев целесообразности партнёрства общественного и частного сектора, и о методических рекомендациях по утверждению критериев целесообразности применения партнёрства общественного и частного сектора» от 16 июля 2010 г. были установлены критерии целесообразности применения партнёрства общественного и частного сектора для инвестиционных проектов:

- осуществление инвестиционного проекта обосновано;
- осуществление инвестиционного проекта актуально;
- цена инвестиций, необходимых для осуществления инвестиционного проекта;
- общественные услуги, в которые инвестируются средства, это деятельность, требующая разносторонних ресурсов;
- требования общественного сектора к общественным услугам, предоставление которых передаётся частному сектору на основании долгосрочного договора;
- финансовые возможности общественного сектора достаточны для осуществления проекта.

Внимание обращается на то, что государственная земля сдаётся в аренду без аукциона, если она необходима для осуществления договора партнёрства общественного и частного сектора.

**Таблица 12.3.4.**

Преимущества и недостатки партнёрства общественного и частного сектора<sup>17</sup>

Преимущества	Недостатки
обеспечиваются необходимые инвестиции в общественный сектор и более эффективное управление государственными средствами;	созданная инфраструктура или услуги могут стоить дороже;
обеспечивается своевременное и более качественное предоставление общественных услуг;	переноса связанные с партнёрским проектом средства на будущее, фискальные показатели общественного сектора в дальнейшие периоды могут быть подвержены негативному влиянию;
в большинстве случаев инвестиционные проекты осуществляются вовремя и не требуют дополнительных непредвиденных расходов общественного сектора;	покупка услуг с применением партнерства длится дольше и стоит больше по сравнению с традиционными публичными закупками;
субъекту частного сектора предоставляется	договора партнёрства являются

<sup>17</sup> <http://www.ppplietuva.lt/partneryste/apie/partneryste-lietuvoje/puslapis-4.html>

Преимущества	Недостатки
возможность обеспечить долгосрочные доходы;	долгосрочными, сложными и относительно негибкими, так как сложно предвидеть и оценить все факторы, способные в будущем влиять на осуществление намеченной деятельности;
при реализации партнёрских проектов, используются опыт и возможности частного сектора;	
распределив риски надлежащим способом, уменьшаются расходы на их управление;	
в большинстве случаев имущество, созданное в рамках партнёрского договора, может быть рассчитываться не в балансе общественного сектора;	

ПВЧС целесообразно применять тогда, когда:

- Стоимость планируемого проекта высока. По международной практике, так как расходы на сделку по проекту ПВЧС и связанные с этим расходы велики, маловероятно, что проекты, существующая стоимость планирующихся оборотов которых мала, смогут обеспечить соответствие цены и ценности (англ. *value for money*) при осуществлении их способом ПВЧС;
- Результаты, намеченные проектом можно ясно описать. Необходимо, чтобы планируемые результаты проекта, осуществляемого способом ПВЧС, могли бы быть описаны ясными и измеримыми ценностями, на основании которых формировался бы механизм платежей частному партнёру в рамках договора ПВЧС;
- Можно переложить риски на частного партнёра. Перенос рисков на частного партнёра – основной инструмент, дающий возможность достичь результатов, цена которых соответствует ценности (англ. принцип *value for money*). Если возможности переноса рисков на частного партнёра ограничены, тогда маловероятно, что такой проект, осуществляющийся способом ПВЧС, мог бы обеспечить соответствие цены его ценности, нежели тогда, когда имущество управлялось бы и связанные с ним общественные услуги осуществлялись бы общественным субъектом;
- Возможности и желание рынка участвовать в аналогичных проектах. Предлагаемый проект ПВЧС должен быть потенциально осуществимым бизнес планом, гарантирующим частному сектору инвестиционную отдачу, на рынке должна быть заинтересованность проектом и присутствие лиц, способных и желающих осуществлять такой проект. Например, если на рынке нет лиц, желающих/способных принять на себя все перекладываемые по проекту ПВЧС на частного партнёра риски и/или желающих/способных

принять на себя обязательства на 25 лет, в таком случае осуществлять инвестиционные проект способом партнёрства нецелесообразно;

- Уверенность общественного сектора по поводу требований к инфраструктуре и их потребности в долгосрочной перспективе. Если субъект общественного сектора точно знает потребность инфраструктуры, детальные требования услугам, связанным с такой инфраструктурой и уверен, что в долгосрочной перспективе это не изменится, тогда ПВЧС является одним из способов, который следовало бы рассмотреть как альтернативу для осуществления такого инвестиционного проекта.

Если нет хотя бы одного из выше перечисленных условий в случае планирующегося конкретного проекта, то не рекомендуется соответствующий проект осуществлять способом ПВЧС.<sup>18</sup>

#### **12.4. Предложения по улучшению правового инвестиционного климата в регионе**

Закон местного самоуправления ЛР Nr. I-533 от 7 июля 1994 г. закрепляет немало самостоятельных функций самоуправлений, дающих возможность самоуправлениям стимулировать инвестиции на своей территории. Принимая во внимание требования, обязанности и предоставленные права самоуправлениям, установленные в правовых актах и правовые акты, самоуправлениям, принадлежащим региону Игналинской АЭС, рекомендуется:

1. С целью увеличения привлекательности региона для инвесторов, предлагается как самоуправлению Игналинскому р., так и Висагинскому, так и Зарасайского р., рассмотреть возможность:
  - уменьшить тариф на недвижимость до 0,3 проц.;
  - уменьшить тариф на налог на землю до 0,5 проц.;
  - инициировать проекты партнёрства общественного и частного субъектов, с целью осуществления важных для региона проектов, для которых не хватает бюджетного финансирования или других финансовых источников, и осуществление которых частными субъектами было бы более эффективно;
  - необходимо оценить наименее эффективно управляемое самоуправлениями имущество и рассмотреть возможность его приватизации;
  - предлагать министерству хозяйства ЛР в 2014-2020 г.г. на этапе формирования приоритетов структурной поддержки ЕС установить отдельные гибкие механизмы, позволяющие самоуправлениям, становясь получателями поддержки, и осуществляя проекты развития

---

<sup>18</sup> Методология подготовки проектов партнёрства общественного и частного секторов. Вильнюс, 2009

инфраструктуры способом партнёрства общественного и частного субъектов, финансировать начальные инвестиции вместе с частными субъектами.

2. Висагинское самоуправление, являющееся единственным промышленным из самоуправлений региона, для стимулирования прихода промышленных инвестиций, возобновления проекта промышленного парка в промышленной зоне и привлечения новых производителей, должно рассмотреть возможность присвоения промышленной зоне статуса СЭЗ, принимая во внимание то, что Литва не выполнила обязательства ЕС иметь предусмотренную площадь СЭЗ. Таким образом, Висагинское самоуправление должно было бы иметь возможность воспользоваться не только конкурентными преимуществами статуса проблемной территории, но так же предложить значительные налоговые льготы инвесторам возможной СЭЗ.
3. Важно отметить, что Висагинскому самоуправлению целесообразно донести до министерства хозяйства ЛР необходимость в в 2014-2020 г.г. на этапе формирования приоритетов структурной поддержки ЕС установить отдельные гибкие механизмы, предназначенные именно проблемным территориям, так как до сих пор существующие финансовые механизмы (кроме отдельных региональных мер, предназначенных общественному сектору), предназначенные для развития бизнеса или его создания, только отчасти побуждали инвестиции в проблемных территориях (так как за это на этапе оценки проектов давались дополнительные баллы), однако, с целью привлечения инвестиций из больших городов в регионы, целесообразно выделять часть финансовой помощи бизнес проектам исключительно проблемных территорий для того, чтобы они не конкурировали с проектами больших промышленных городов Литвы.
4. Самоуправлению Игналинского района целесообразно подготовить программу развития МСБ, устанавливая цели, приоритеты, задачи, меры и описание порядка её осуществления;
5. На основании принятых программ МСБ, учитывая закон развития МСБ, пересмотреть решения советов по поводу предоставления льгот мелкому бизнесу:
  - установление и предоставление компенсаций юридическим лицам, учреждающим новые рабочие места, а также предоставление субсидий;
  - установление льготных сборов за регистрацию вновь учреждаемого юридического лица или освобождение от них;
  - установление льготных сборов за выдачу разрешений, связанных с деятельностью субъектов МСБ, инвестициями (например, разрешения продавать или предоставлять услуги в общественных местах, разрешения оборудовать внешнюю рекламу, разрешения организовывать коммерческие мероприятия и т. п.);

- установление компенсаций юридическим лицам за покрытие расходов на исследовательские научные работы и лабораторные измерения;
  - установление льгот на подоходные налоги физическим лицам, занимающимся деятельностью, поощрённое на территории самоуправления.
6. Самоуправлениям Игналинского и Зарасайского районов рекомендуется рассмотреть больше случаев, когда может применяться льгота на недвижимое имущество для инвесторов, субъектов мелкого и среднего бизнеса, вновь образующихся юридических лица, конкретных видов деятельности. Например, учитывая приоритет региона ИАЭС стимулировать развитие бизнеса, лицам, осуществляющим в самоуправлениях деятельность, стимулирующую туризм, уменьшать налог на недвижимое имущество.
  7. Утвердить порядок инициирования и планирования инвестиций, устанавливая требования для инвестиционных проектов, их финансирования, порядка предоставления проектов, подготовки и утверждения инвестиционного плана, а также контроля.
  8. Подготовить детальные планы для потенциальных инвесторов.

## 13. АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИЙ РЕГИОНА ИГНАЛИНСКОЙ АЭС

### 13.1. Анализ ССВУ региона Игналинской АЭС

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
<b>Власть</b>	
В стратегиях самоуправлений региона Игналинской АЭС привлечение инвестиций – одно из приоритетных направлений. Поэтому инвесторы могут рассчитывать на благоприятное внимание и всестороннюю поддержку со стороны представителей самоуправления.	Ограниченное финансирование проектов самоуправлений. Недостаточные знания работников в сфере стратегического планирования. В правовых актах недостаточно ясно определены отношения между самоуправлениями и инвесторами.
<b>География</b>	
Регион расположен в северо-восточной части страны, в одном из самых красивых мест, богатом лесами и озёрами.	Регион находится в неблагоприятном положении – географически сильно удалён от больших городов Литвы, центров промышленности и культуры, от Клайпедского порта, далеко от магистральных путей.
<b>Хозяйство</b>	
<p>Заккрытие Игналинской АЭС и строительство новой ВАЭС гарантирует достаточную занятость и экономическую активность региона.</p> <p>В регионе развивается мелкий и средний бизнес (предприятия производства мучных продуктов, продуктов питания и торговли промышленными товарами, услуг автомобильного ремонта, строительства, обработки дерева).</p> <p>Бизнес информацию и помощь в регионе предоставляет публичное учреждение бизнес инкубатор региона ИАЭС, п. у. Зарасайский бизнес информационный центр, представитель Предприимчивой Литвы в Игналине.</p>	<p>Регион Игналинской АЭС слабо развит в экономическом плане:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• доминирует сельское и лесное хозяйство малой интенсивности;</li> <li>• мелкие промышленные предприятия, создающие низкоконтентную продукцию, требующую рабочую силу низкой квалификации;</li> <li>• неблагоприятные природные условия для развития сельского хозяйства;</li> <li>• развитие бизнеса отчасти зависит от продолжительности деятельности Игналинской АЭС;</li> </ul>



СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
<b><u>Инфраструктура</u></b>	
Краевые дороги асфальтированы, хорошее сообщение региона с большими городами Литвы – Вильнюсом, Каунасом, Паневежисом.	Недостаточно хорошо благоустроена городская инфраструктура. В городах не хватает автомобильных стоянок, элементов регулирования движения и обеспечения безопасности.  Большая часть местных дорог региона не асфальтирована. Именно гравийные дороги – единственный способ подъезда ко многим местам, привлекательным для туризма.
<b><u>Промышленность</u></b>	
Большое предложение производственных зданий и свободных земельных участков, не предназначенных для сельского хозяйства в промышленных зонах Игналинской АЭС.	Неблагоприятное географическое положение промышленных зон по отношению к государственным, транзитным дорогам и морскому порту. Не решены вопросы земельной собственности.
<b><u>Туризм</u></b>	
Регион отличается огромными ресурсами, подходящими для туризма: <ul style="list-style-type: none"> <li>• водные туристические трассы районного и национального уровня;</li> <li>• велосипедные, автомобильные туристические трассы, познавательные тропы;</li> <li>• огромные ресурсы культурного наследия (археологические, урбанистические, архитектурные, исторические);</li> <li>• лесные массивы;</li> <li>• ценные охраняемые природные территории: уникальный ландшафт Восточной Аукштайтии, лесные массивы, охватывающая большую часть региона гидрографическая сеть (Игналинский национальный и региональные парки Гражутес и Сарту, резерваты, заповедники);</li> </ul>	Недостаточно развита рекреационная инфраструктура: <ul style="list-style-type: none"> <li>• туризм развивается на уровне мелкого бизнеса (усадыбы сельского туризма, прокат лодок, байдарок и т.д.);</li> <li>• не хватает единого регионального туристического информационного центра, гидов, экскурсоводов;</li> <li>• не хватает учреждений общественного питания, точек быстрого питания, кемпингов, гостиниц, мотелей, мест многодневного отдыха, информационных указателей, автомобильных стоянок;</li> <li>• нет велосипедного ремонта и сервиса;</li> </ul>

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• мало информации о туристических услугах, мероприятиях предоставлено в электронной среде, а та, что есть – очень устаревшая и редко обновляется;</li> <li>• мало точек доступа к интернету;</li> <li>• отсутствие сотрудничества между организациями самоуправления и культурными, спортивными и туристическими организациями.</li> </ul>
<b><u>Жители</u></b>	
Жители региона имеют опыт в предоставлении туристических услуг и организации отдыха, производстве, строительстве. Жители Висагины – специалисты высокой квалификации, имеющие многолетний опыт в сфере энергетики, электроники и информационных технологий.	Безработица в регионе превышает среднее значение по стране, интенсивная миграция специалистов из региона в большие города страны и за границу, уменьшающееся количество жителей, стареющий городской жилой фонд;
<b><u>Культура</u></b>	
Устраиваются традиционные международные музыкальные фестивали, танцевальные фестивали, зимнее авторалли, ралли 300 озёр.	Помимо традиционных мероприятий, культурная жизнь в регионе довольно бедная: не организуются концерты, нет театра, современного кинотеатра.
<b><u>Спорт</u></b>	
В Игналине действует центр зимнего спорта, в Висагине оборудована гребная база, в Зарасе развивается фрисби (frisbees), в регионе устраиваются республиканские спортивные соревнования и мероприятия.	Существующая спортивная инфраструктура недостаточна для организации республиканских и международных спортивных соревнований, а также организации спортивных лагерей.

ВОЗМОЖНОСТИ	УГРОЗЫ
<b><u>Власть</u></b>	
<p>Применяя активные информационные и маркетинговые меры, возможно было бы привлекать в регион больше местных и зарубежных инвестиций. Инвестировать средства самоуправления в наиболее привлекательные для инвестирования объекты инфраструктуры. Стимулировать инициативность местных общин и представителей бизнеса, создавая более благоприятные условия развивать имеющиеся или создавать новые виды бизнеса. Облагораживать региональные дороги и места посещения, применяя их для туризма.</p>	<p>Своевременно не предпринимая действий по улучшению инвестиционного климата, регион потеряет инвестиционную конкурентоспособность по сравнению с другими регионами, поэтому привлечь инвестиции станет ещё сложнее. Из-за недостаточных инвестиций в общественную инфраструктуру уменьшается инвестиционная привлекательность объектов самоуправления.</p>
<b><u>Хозяйство</u></b>	
<p>Много возможностей привлечь зарубежные инвестиции предоставляет планирующаяся строиться новая ВАЭС. Строительство новой электростанции создаст условия для экономического роста региона. Освоение государственной поддержки и поддержки ЕС положительно повлияет на развитие поддержки бизнеса, стимулирование занятости, развитие качества рабочих мест и рабочих отношений, развитие инженерной инфраструктуры.</p>	<p>Кризис стран ЕС, нестабильность энергетических цен, экономическое положение Литвы, не стимулирующее развитие мелкого и среднего бизнеса, может замедлять инвестиции в регионе Игналинской АЭС. Уменьшающийся демографический потенциал в регионе Игналинской АЭС уменьшает возможности привлекать инвесторов и тормозит рост экономики региона.</p>

ВОЗМОЖНОСТИ	УГРОЗЫ
<b><u>Промышленность</u></b>	
<p>Начатые, но незаконченные проекты промышленных парков придают региону огромный потенциал, который необходимо использовать.</p> <p>Модернизировать инфраструктуру промышленных территорий, стремясь привлечь потенциальных местных и зарубежных инвесторов. Подготовить детальные планы, решить вопросы земельной собственности.</p> <p>Завершив начатые проекты промышленных парков и выполняя работы по применению новых территорий для промышленных парков, будет значительно повышена инвестиционная конкурентоспособность региона ИАЭС.</p>	<p>Недостаточная активность коммерческих предприятий и недостаточный инвестиционный потенциал предприятий, низкий интерес к возможностям инвестирования и развитию информационных технологий и созданию бизнеса, требующего специалистов высокой квалификации, стимулированию использования альтернативных и возобновляющихся источников энергии.</p>
<b><u>Туризм</u></b>	
<p>Увеличивающийся спрос на туристические, развлекательные, услуги активного отдыха создают условия для создания рекреационных зон, центров притяжения, модернизировать спортивные базы, культурные учреждения и общественную инфраструктуру.</p> <p>Уменьшать сезонность туризма, организуя больше зимних развлечений, оборудуя центры отдыха, лечения и спорта, действующих круглый год.</p> <p>Развивать курортные услуги – оборудовать санатории, реконструировать дома отдыха, салоны оздоровления и красоты.</p>	<p>Сезонность и достаточно высокие цены на туристические услуги по качеству предоставляемых услуг снижает интерес иностранных туристов к региону Игналинской АЭС. Нет субъекта, который объединял бы, воссоединял, выстраивал стратегию и координировал деятельность учреждений, предоставляющих культурные, туристические услуги, услуги отдыха, лечения и реабилитации.</p> <p>Недостаточно развита рекреационная инфраструктура, нехватка развлечений не стимулирует увеличения потока туристов.</p> <p>Хорошо развитые курортные города Литвы (Друскининкай, Бирштонас и др.) из-за созданных хороших условий для туризма завоевали имя среди зарубежных туристов и притягивают большую часть таких туристов.</p>

ВОЗМОЖНОСТИ	УГРОЗЫ
	Поэтому, если не будут предприняты меры улучшения туристической инфраструктуры, в будущем туристическим объектам региона ИАЭС будет всё труднее конкурировать с этими курортными городами в привлечении зарубежных туристов.
<b><u>Жители</u></b>	
<p>Благодаря строительству новой АЭС:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• будет создан большой центр притяжения специалистов высокой квалификации;</li> <li>• появится большая потребность в квалифицированных работниках строительной сферы;</li> <li>• В связи с ростом промышленности увеличится потребность в работниках торговли, услуг, просвещения.</li> </ul> <p>В связи с ростом туристических потоков появится потребность создавать рабочие места в сферах туризма, услуг, проживания, культуры.</p>	<p>Миграции молодёжи и квалифицированной рабочей силы за рубеж. Увеличение социального разделения и числа лиц группы риска. Увеличение числа преступлений и лиц, употребляющих психотропные вещества.</p> <p>Если не будут предприняты меры, направленные на улучшение упомянутых социальных аспектов, социальное положение будет ухудшаться и далее, а это ухудшит качество жизни в регионе, а также стимулирует дальнейшее увеличение миграции.</p>
<b><u>Культура</u></b>	
<p>Есть возможности развивать культурно-познавательный туризм:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• благоустроить инфраструктуру городских культурных центров;</li> <li>• оборудовать больше библиотек, кинозалов;</li> <li>• организовывать международные выставки, концерты;</li> <li>• организовывать познавательные путешествия по историческим и культурным достопримечательностям региона.</li> </ul>	<p>Неблагоустроенная городская общественная инфраструктура, мало мест питания, проживания, нет общественного транспорта.</p>

ВОЗМОЖНОСТИ	УГРОЗЫ
<b>Распространение информации</b>	
<p>Развивать информационные технологии, развивать доступность интернета.</p> <p>Организовывать как можно больше мероприятий, направленных на знакомство инвесторов с возможностями инвестирования в регионе Игналинской АЭС.</p> <p>Формировать образ самоуправления, участвовать в выставках и других мероприятиях, способных иметь влияние на повышение объемов инвестиций.</p>	<p>Низкая заинтересованность жителей региона информационными технологиями, низкая активность коммерческих предприятий в мероприятиях.</p>

### 13.2. Основные направления инвестиций

Из предоставленного в предыдущем разделе анализа ССВУ видим, что в регионе ИАЭС присутствуют благоприятные условия для инвестиций. Далее в Таблице представлена оценка региона в инвестиционном аспекте.

**Таблица 13.2.1.**

Оценка региона в инвестиционном аспекте.

Показатели	Преимущества
Власть	<p>И Литовское правительство, и учреждения самоуправления стимулируют инвестиции в регионе Игналинской АЭС:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• для развития региона используются средства структурных фондов ЕС;</li> <li>• выполняется анализ возможных инвестиций;</li> <li>• подготавливаются стратегические документы.</li> </ul>
География	<p>Географическое положение и ландшафт подходят для развития туризма и рекреации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• большие лесные массивы;</li> <li>• много месторождений поверхностной воды (озёр, рек);</li> <li>• обильные ресурсы культурного наследия (археологические, урбанистические, архитектурные, исторические);</li> <li>• ценные охраняемые природные территории и ландшафтные комплексы (национальные, региональные парки, резерваты, заповедники).</li> </ul>

Продолжение таблицы 13.2.1.	
Показатели	Преимущества
Природные ископаемые	В регионе обилие природных ископаемых: <ul style="list-style-type: none"> <li>• залежи песка, гравия, торфяники;</li> <li>• месторождения подземной пресной и минерализованной воды;</li> <li>• древесина.</li> </ul>
Туризм	В регионе традиционно развивается туризм, расширяется туристическая инфраструктура: <ul style="list-style-type: none"> <li>• трассы водного туризма национального и районного уровня;</li> <li>• велосипедные трассы, трассы автотуризма, познавательные тропы;</li> <li>• пункты проката лодок, байдарок, велосипедов;</li> <li>• места отдыха, кемпинги, усадьбы сельского туризма;</li> <li>• рекреационные зоны возле водоёмов, пляжи.</li> </ul>
Промышленность	Инфраструктура промышленной зоны Висагиноса требует инвестиций, однако пригодна для развития промышленности: <ul style="list-style-type: none"> <li>• хорошее сообщение, железная дорога;</li> <li>• оставшиеся производственные строения, сооружения;</li> <li>• действующие инженерные сети.</li> </ul>
Жители	Жители региона имеют большой потенциал: <ul style="list-style-type: none"> <li>• жители региона имеют опыт в спортивном, туристическом бизнесе, в организации развлечений;</li> <li>• В Висагиносе живут специалисты энергетики высокой квалификации, большое число квалифицированных специалистов промышленности и ИТ;</li> <li>• жители региона заинтересованы в развитии мелкого и среднего бизнеса.</li> </ul>
Культура	В регионе существуют условия для культурного развития: <ul style="list-style-type: none"> <li>• сложившиеся традиции международных музыкальных мероприятий;</li> <li>• есть много историко-культурных объектов посещения;</li> <li>• городские культурные центры могут быть использованы для организации мероприятий.</li> </ul>

Из оценки анализа ССВУ региона видим, что для инвестиций благоприятны два направления – развитие туризма и промышленности.

#### **Географическое положение региона благоприятно для развития туризма и рекреации:**

- действующие водяные трассы национального и районного значения;
- оборудованные велосипедные трассы, трассы автотуризм, развиваемые познавательные тропы;
- большие лесные массивы и площади поверхностной воды (озёра, реки);

- обильные ресурсы культурного наследия (археологические, урбанистические, архитектурные, исторические);
- ценные охраняемые природные территории и ландшафтные комплексы (региональные парки, резерваты, заповедники);
- большой потенциал местных жителей, имеющих опыт в туристическом бизнесе.

**Экономическое положение региона благоприятно для развития промышленности:**

- строительство новой АЭС в регионе;
- оставшаяся инфраструктура Висагинской промышленной зоны, подходящая для образования промышленных предприятий;
- в Висагинасе живут специалисты высокой квалификации, имеющие опыт в энергетической, промышленной сфере.

Инвестиции в туристической сфере будут подталкивать рост и других секторов – развитие услуг проживания, торговли, развлечений. Рост промышленности обусловит развитие транспорта, обслуживания, торговли. При росте экономических показателей будет больше инвестироваться в городскую инфраструктуру, жилищный сектор, развитие учреждений просвещения, культуры и медицины, улучшатся условия проживания жителей.

### **13.3. Отбор объектов инвестиций**

Подходящие для инвестиций объекты отбирались по следующим критериям:

- место объекта;
- собственность;
- стратегические документы;
- сообщение с городом/селением;
- инфраструктура;
- возможности развития.



Таблица 13.3.1.

Отбор объектов инвестиций.

Критерий	Развитие туризма	Развитие промышленности
1. Место	<p>Преимущество предоставляется объектам, находящимся в ценных местах:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• мест посещения туристов;</li> <li>• в национальных, региональных парках, заповедниках;</li> <li>• возле водоёма;</li> <li>• в лесном массиве;</li> <li>• в центре города.</li> </ul>	<p>Преимущество предоставляется объектам, находящимся в стратегических местах:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• на территории Игналинской АЭС;</li> <li>• в промышленных зонах;</li> <li>• неподалёку от магистральных путей;</li> <li>• неподалёку от железной дороги;</li> <li>• неподалёку от города, поселения.</li> </ul>
2. Предназначение	<p>Преимущество предоставляется объектам, подходящим:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• для организации туристических услуг;</li> <li>• для услуг обслуживания, проживания, питания;</li> <li>• для дополнительных услуг.</li> </ul>	<p>Преимущество предоставляется объектам, подходящим:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• для производственно-промышленной деятельности;</li> <li>• для деятельности технического обслуживания, складирования;</li> <li>• для дополнительных помещений.</li> </ul>
3. Собственность	<p>Преимущество предоставляется объектам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• управляемым и софинансируемым самоуправлением;</li> <li>• продающимся самоуправлением;</li> <li>• сдающимся в аренду на длительный срок;</li> <li>• продающимся частным.</li> </ul>	<p>Преимущество предоставляется объектам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• продающимся самоуправлением;</li> <li>• сдающимся в аренду на длительный срок;</li> <li>• продающимся частным.</li> </ul>
4. Стратегические документы	<p>Преимущество предоставляется объектам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• присутствующим в стратегических документах и инвестиционных планах самоуправления;</li> <li>• имеющим подготовленные детальные планы, технические проекты;</li> <li>• имеющим предназначение, подходящее для туризма.</li> </ul>	<p>Преимущество предоставляется объектам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• присутствующим в стратегических документах;</li> <li>• имеющим подготовленные детальные планы, технические проекты;</li> <li>• имеющим предназначение, подходящее для промышленности.</li> </ul>

Продолжение таблицы 13.3.1.		
Критерий	Развитие туризма	Развитие промышленности
5. Сообщение	<p>Преимущество предоставляется объектам, имеющим хорошее сообщение:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• с региональными и краевыми дорогами;</li> <li>• с городом, селением;</li> <li>• с другими туристическими объектами.</li> </ul>	<p>Преимущество предоставляется объектам, имеющим хорошее сообщение:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• с магистральной дорогой;</li> <li>• с железной дорогой;</li> <li>• с региональными и краевыми дорогами с асфальтовым покрытием.</li> </ul>
6. Инфраструктура	<p>Преимущество предоставляется объектам, имеющим:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оборудованные подъездные дороги;</li> <li>• стоянки автомобилей;</li> <li>• действующие инженерные сети;</li> <li>• возможность обеспечить электричеством, водой.</li> </ul>	<p>Преимущество предоставляется объектам, имеющим:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оборудованные подъездные дороги;</li> <li>• оборудованную территорию;</li> <li>• действующие инженерные сети;</li> <li>• возможность обеспечить электричеством высокого напряжения, водой.</li> </ul>
7. Возможности развития	<p>Преимущество предоставляется объектам, имеющим условия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• расширения в соседние участки;</li> <li>• развития услуг обслуживания, питания, проживания.</li> </ul>	<p>Преимущество предоставляется объектам, имеющим условия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• расширения в соседние участки;</li> <li>• развивать деятельность производства, обслуживания, складирования.</li> </ul>

Для анализа возможностей привлечения инвестиций в регионе Игналинской АЭС, самоуправления Игналинского р., Зарасайского р. и Висагинаса, а также коммерческие предприятия региона Игналинской АЭС предоставили немало объектов, подходящих для инвестиций. Эти объекты были отобраны по выше перечисленным критериям, проанализированы и описаны.

Детальное описание объектов, планы, изображения и направления инвестиций представлены в следующем разделе.

### 13.4. Самые ценные инвестиционные объекты региона Игналинской АЭС

Каждый объект, подходящий для инвестиций, был оценен по системе баллов по критериям отбора. Были отобраны объекты, подходящие для инвестиций:

- в самоуправлении Игналинского р. – 6 объектов;
- в Висагинском самоуправлении – 8 объектов;
- в самоуправлении Зарасайского р. – 6 объектов;

Всего в регионе Игналинской АЭС – 20 объектов, подходящих для инвестиций.

#### Методика оценки

##### 1. Место:

- стратегически удачное и ценное – 3 балла;
- среднее – 2 балла;
- сомнительной ценности – 1 балл;
- не подходящее – 0 баллов.

##### 2. Назначение:

- подходит для непосредственной (туристической или промышленной) деятельности – 3 балла;
- подходит для не прямой (обслуживания, проживания, офисов) деятельности – 2 балла;
- подходит для вспомогательной (складирования, торговли) деятельности – 1 балл;
- не подходит – 0 баллов.

##### 3. Собственность:

- самоуправленческая и софинансируемая – 3 балла;
- продающаяся (самоуправленческая или частная) – 2 балла;
- долгосрочная аренда – 1 балл;
- краткосрочная аренда – 0 баллов.

##### 4. Стратегические документы

- объект внесен в стратегические документы самоуправления – 3 балла;
- подготовлен детальный план/технический проект – 2 балла;
- подходящее назначение или можно изменить – 1 балл;
- неподходящее назначение – 0 баллов.

##### 5. Сообщение:

- хорошее сообщение по региональным и краевым дорогам – 3 балла;
- хорошее сообщение с селением или другими объектами – 2 балла;
- возможный подъезд по гравийной, лесной дороге – 1 балл;
- плохой/необорудованный подъезд – 0 баллов;

**6. Инфраструктура:**

- оборудованы подъездные дороги, действующие инженерные сети – 3 балла;
- есть возможность присоединиться к действующим инженерным сетям – 2 балла;
- сомнительная возможно обеспечить объект электричеством, водой – 1 балл;
- нет возможности обеспечить объект электричеством, водой – 0 баллов.

**7. Возможности развития:**

- возможность расширяться на прилегающие участки, развивать инфраструктуру – 3 балла;
- возможность рядом развивать услуги обслуживания – 2 балла;
- сомнительная/неясная возможность развития – 1 балл;
- нет возможности развития – 0 баллов.

**Таблица 13.4.1.**

Оценка объектов по баллам.

№.	Объект	Критерии оценки	Балл	Общий балл
<b>Самоуправление Игналинского р.</b>				
1	Участок под строительство объектов услуг санаторно-курортного лечения (ул. Аукштайчу 39А)	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	3 3 3 2 3 3 3	20
2	Участок возле озера Гавё (ул. Туристу 30А)	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	3 3 3 3 3 3 2	20
3	Участок возле озера Гавё под развитие добычи и использования минеральной воды (ул. Туристу 30Б)	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	3 2 3 3 3 2 2	18

Продолжение таблицы 13.4.1.				
№.	Объект	Критерии оценки	Балл	Общий балл
4	Участок под оборудования кемпинга возле озера Бальчё	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	3 3 3 3 2 2 3	19
5	Участок под строительство многоэтажных и высотных жилых домов (ул. Туристу 49А)	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	3 2 2 2 3 2 1	15
6	Участок под оборудование ледовой арены (ул. 16-ого февраля 35)	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	3 3 3 3 3 3 3	21
Висагинское самоуправление				
7	Висагинский промышленный центр в деревне Карлу	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	3 3 3 3 3 3 3	21
8	Здание школы по ул. Драугистес 10	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	2 3 2 1 3 3 2	16

Продолжение таблицы 13.4.1.				
№.	Объект	Критерии оценки	Балл	Общий балл
9	Здание родильного дома по пр. Тайкос 15Д	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	2 3 2 1 3 3 2	16
10	Здание детской поликлиники по пр. Тайкос 15	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	2 2 2 1 3 3 2	15
11	Здание связи по ул. Ветерану 11	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	3 2 2 1 3 2 1	14
12	Здание школы по пр. Тайкос 20А	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	2 2 1 1 3 3 2	14
13	Здание бытового обслуживания по ул. Фестивалё 8А	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	2 2 2 1 3 2 2	14
14	Здание школы по ул. Вильтес 3	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	2 2 2 1 3 3 2	14

Продолжение таблицы 13.4.1.				
№.	Объект	Критерии оценки	Балл	Общий балл
	Самоуправление Зарасайского р.			
15	Городской сквер Зарасая возле озера Зарасо	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	3 3 3 3 3 2 3	20
16	Пляж озера Зарасо на Большом острове	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	3 3 3 3 3 2 3	20
17	Участок для спорта и активного отдыха возле озера Зарасайчо	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	3 3 3 3 3 2 3	20
18	Здание универсама по ул. Буконто 11	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	3 3 2 3 3 3 2	19
19	Развитие туристического кемпинга «Зарасай» возле озера Зарасо	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	3 3 3 2 2 2 3	18
20	Коммерческое здание по ул. Селю 8А	1. Место 2. Назначение 3. Собственность 4. Стратегические документы 5. Сообщение 6. Инфраструктура 7. Возможности развития	3 3 2 1 3 3 2	17

Далее в таблице представлена десятка самых привлекательных для инвестиций объектов региона.

**Таблица 13.4.2.**

Самые привлекательные для инвестиций объекты.

№	Объект	Характер инвестиций	Баллы
	Самоуправление Игналинского р.	Развитие туризма	
1	Участок под оборудование ледовой арены (ул. 16-ого февраля 35)	Строительство объекта спорта и активного отдыха – Ледовой арены – возле Игналинского центра туризма и спорта.	21
2	Участок под строительство объектов услуг санаторно-курортного лечения (ул. Аукштайчу 39А и 39Б)	Строительство комплекса оздоровления и отдыха – санатория, строительство строений для отдыха (гостиниц, moteley, домов отдыха).	20
3	Участок возле озера Гавё (ул. Туристу 30А)	Оборудование рекреационной территории, строительство объектов коммерческого назначения, строительство объектов торговли, услуг и развлечений.	20
4	Участок под оборудования кемпинга возле озера Бальчо	Оборудование рекреационной территории и строительство зданий долгосрочного (стационарного) отдыха – кемпинга, и оборудование кемпинга и походных стоянок.	19
	Самоуправление Зарасайского р.	Развитие туризма	
5	Городской сквер Зарасая возле озера Зарасо	Строительство объектов коммерческого назначения (туристического центра, конференц-центра, ресторана), других объектов торговли, услуг и развлечений.	20
6	Пляж озера Зарасо на Большом острове	Оборудование рекреационной территории, строительство объектов коммерческого назначения, строительство объектов торговли, услуг и развлечений	20
7	Развитие туристического кемпинга «Зарасай» возле озера Зарасо	Оборудование рекреационной территории и строительство зданий долгосрочного (стационарного) отдыха – оборудование кемпинга.	20
8	Участок для спорта и активного отдыха возле озера Зарасайчо	Строительство объектов спорта и активного отдыха (горнолыжной трассы, стадиона, площадок, роликовых трасс), строительство объектов питания и обслуживания.	20
9	Здание универсама по ул. Буконто 11	Оборудование объектов коммерческого назначения (туристического центра, конференц-центра, СПА-центра, ресторана).	19



Продолжение таблицы 13.4.2.			
№	Объект	Характер инвестиций	Баллы
	Висагинское самоуправление	Развитие промышленности	
10	Висагинский промышленный центр в деревне Карлу	Строительство и оборудование объектов производственного и промышленного, складского, административного назначения.	21

В таблице представлены объекты, наиболее привлекательные относительно инвестиций по выбранным направлениям развития туризма и промышленности.

Развитие этих объектов привлекут инвестиции и в другие объекты. При увеличении потока туристов будут развиваться и другие услуги – проживание туристов, питание, обслуживание. Появится потребность оборудовать больше туристических информационных центров, агентур, организовывать больше культурных мероприятий. Это обусловит освоение и других инвестиционных объектов, находящихся в Игналинском и Зарасайском районе.

Строительство новой АЭС стимулирует промышленность, потребует огромных производственных, транспортных ресурсов и квалифицированной рабочей силы, поэтому появится потребность развивать инфраструктуру проживания и обслуживания. Для этих целей будут приспособлены инвестиционные объекты в Висагинасе – здания школ, поликлиники и здания другого назначения.

## ВЫВОДЫ

Регион Игналинской АЭС привлекателен для инвестиций. Это обусловлено географическим положением, развитием АЭС, экономико-хозяйственной деятельностью в регионе, а также имеющейся инфраструктурой туризма и промышленности. Наиболее целесообразными инвестициями являются инвестиции в развитие туризма во всем регионе Игналинской АЭС, а также развитие промышленности на территории Игналинской АЭС и в Висагинской промышленной зоне.

Географическое положение региона и природные богатства подходят для развития туризма и рекреации, так как в крае простираются огромные лесные массивы, есть множество озер необычной красоты, обильные ресурсы культурного наследия, ценные охраняемые природные территории и ландшафтные комплексы. В регионе сложились традиционные туристические маршруты – трассы водного туризма национального и районного уровня, велосипедные трассы, трассы автотуризма, познавательные тропы, оборудованные места отдыха, кемпинги, усадьбы сельского туризма, рекреационные зоны возле водоёмов. Инфраструктура Висагинской промышленной зоны подходит для развития промышленности: хорошее сообщение, оборудованы подъездные пути, площадки, железная дорога, подходящие для реконструкции производственные строения, сооружения, территорию несложно обеспечить инженерными сетями.

Строительство новой АЭС потребует больших строительных, производственных производительностей, производительности поставки, большого потенциала квалифицированных специалистов.

Правовая среда региона Игналинской АЭС была бы привлекательна для инвестирования, если бы самоуправления пересмотрели правовые акты и нашли бы возможность уменьшить налоги на недвижимость, предусмотрели субсидии для создания новых рабочих мест, льготы на регистрацию хозяйственных субъектов, поддержку развитию туристических услуг.

Инвестиционный климат был бы более привлекательным, если бы самоуправления подготавливали программы по развитию мелкого и среднего бизнеса в регионе, списки приватизируемых объектов, подготовили бы на свои средства специальные и детальные планы для наиболее привлекательных инвестиционных объектов, а также софинансировали бы или субсидировали оборудование таких объектов. Инвестиции самоуправления в инфраструктуру туризма, городов региона и промышленных зон также увеличили бы инвестиционную ценность и привлекательность объектов. Стимулировал бы инвестиции и более гибкий механизм освоения средств Структурных фондов ЕС, стимулирующий развитие туризма и бизнеса.

Создание благоприятного инвестиционного климата обусловит более быстрое развитие туристического и промышленного сектора в регионе Игналинской АЭС, что

обеспечило бы стабильность региона, увеличивало привлекательность, обусловило бы улучшение условий жизни жителей региона.

## ПРИЛОЖЕНИЕ

### Приложение № 1

Пять крупнейших предприятий краев и городов Латгальского региона по обороту в 2010 году

№ п/п	Край	Предприятие	Оборот (млн. LVL)	к 2009	к 2008	к 2007
1	Аглонский край	Общество с ограниченной возможностью "KLINTS 99"	416 121.00	-6%	-8%	-5%
2	Аглонский край	Крестьянское хозяйство "ILZAS"	215960	8%	-3%	нет данных
3	Аглонский край	Общество с ограниченной возможностью "SPERO SK"	172817	2.94 раза	41%	нет данных
4	Аглонский край	Общество с ограниченной возможностью "AJ Investments"	166004	13.17 раза	нет данных	нет данных
5	Аглонский край	Крестьянское хозяйство Кастулинской волости "PAKALNI"	160989	21%	0%	39%
1	Балтинавский край	Крестьянское хозяйство "RIEKSTIŅI"	529 809	18%	51%	нет данных
2	Балтинавский край	Общество с ограниченной возможностью "PIE IEVIŅAS"	414270	7%	-14%	21%
3	Балтинавский край	Крестьянское хозяйство Балтинавской волости Балвского района "AMATNIEKI"	292425	64%	45%	46%
4	Балтинавский край	Крестьянское хозяйство Балтинавской волости "OZOLIŅI"	96459	нет данных	нет данных	нет данных
5	Балтинавский край	Общество с ограниченной возможностью "AUTO LARS"	46819	5%	17%	31%
1	Балвский край	Акционерное общество "BALVU MAIZNIEKS"	945 133	-25%	-33%	нет данных
2	Балвский край	Акционерное общество "BALVU ENERĢIJA"	923495	8%	21%	51%
3	Балвский край	Общество с ограниченной возможностью "BALVI-HOLM"	914141	37%	12%	нет данных
4	Балвский край	Общество с ограниченной возможностью "BERMUDI"	812037	-8%	-23%	-2%
5	Балвский край	Общество с ограниченной возможностью "BALVU APTIEKA"	810353	6%	-6%	6%
1	Цибльский край	Крестьянское хозяйство Звиргзденской волости Лудзенского района "LAPEGLES 2"	607 701	2.05 раза	59%	9%
2	Цибльский край	Общество с ограниченной возможностью "RIKO-RI"	320328	2.16 раза	3.32 раза	2.57 раза
3	Цибльский край	Общество с ограниченной возможностью "SOLO & CO"	126347	-37%	-49%	-46%
4	Цибльский край	Общество с ограниченной возможностью "SoLo & Partneri"	116783	нет данных	нет данных	нет данных
5	Цибльский край	Общество с ограниченной возможностью "ADAB"	102756	31%	8%	-6%
1	Дагдский край	Общество с ограниченной возможностью "Jaunrūpoli"	1 252 497	-6%	-21%	0%
2	Дагдский край	Общество с ограниченной возможностью "Šķaunes bekons"	716221	-18%	-25%	-22%

3	Дагдский край	Общество с ограниченной возможностью "VALMEKS"	463661	32%	-53%	-50%
4	Дагдский край	Молочнохозяйственное кооперативное общество Андрупенской волости Краславского района "AVOTS"	442916	73%	0%	нет данных
5	Дагдский край	Общество с ограниченной возможностью "Dagdas komunālā saimniecība"	304812	1%	6%	54%
1	Даугавпилс	А/О "Daugavpils Lokomotīvu Remonta Rūpnīca"	22 250 900	65%	-6%	1%
2	Даугавпилс	Общество с ограниченной возможностью фирма "ANTARIS"	21712204	22%	16%	45%
3	Даугавпилс	Общество с ограниченной возможностью "INTERGAZ"	21043111	72%	24%	4%
4	Даугавпилс	Акционерное общество самоуправления "Daugavpils siltumtīkli"	17889393	-2%	2%	44%
5	Даугавпилс	Общество с ограниченной возможностью "RusLatNafta"	14014725	6%	-29%	-4%
1	Даугавпилсский край	Акционерное общество "DAUGAVPILS DZIRNAVNIKS"	5 210 374	9%	-19%	-18%
2	Даугавпилсский край	Общество с ограниченной возможностью "MAINSTREAM"	2199238	20%	нет данных	нет данных
3	Даугавпилсский край	Общество с ограниченной возможностью "Dīlar trans"	1744292	33%	3%	8%
4	Даугавпилсский край	Общество с ограниченной возможностью "LIA D"	1506919	20%	-48%	-48%
5	Даугавпилсский край	Общество с ограниченной возможностью "DAUGAVPILS PUTNĪ"	1378452	-9%	-6%	3%
1	Илукстский край	Общество с ограниченной возможностью "ILTA D"	2 341 048	0%	-15%	-5%
2	Илукстский край	Сельскохозяйственное обслуживающее кооперативное общество "Sēlijas āres"	704272	-9%	-32%	-27%
3	Илукстский край	Общество с ограниченной возможностью "BEBRA SERVISS"	505488	5%	-16%	нет данных
4	Илукстский край	Общество с ограниченной возможностью "GABOTEH"	467996	2.37 раза	3.07 раза	14.97 раза
5	Илукстский край	Общество с ограниченной возможностью "OSIS SE"	393481	38%	8%	нет данных
1	Карсавский край	Крестьянское хозяйство "LŪSĒNĪ"	1 226 162	2.06 раза	30%	нет данных
2	Карсавский край	Крестьянское хозяйство Межвидской волости "BĒRZIŅĪ"	973828	49%	37%	нет данных
3	Карсавский край	Общество с ограниченной возможностью "DAIVAS"	922898	-78%	-79%	-46%
4	Карсавский край	Крестьянское хозяйство Салнавской волости Лудзенского района "GLĀŽNIEKI"	721774	45%	-30%	-37%
5	Карсавский край	Общество с ограниченной возможностью "Salenieku dolomīts"	681196	38%	-70%	-58%
1	Краславский край	Общество с ограниченной возможностью "Varpa"	4 657 980	33%	27%	25%
2	Краславский край	Акционерное общество "Krāslavas piens"	3232275	-17%	-7%	-17%
3	Краславский край	Крестьянское хозяйство Скайстенской волости "SAPNIS"	3094811	6%	-15%	-10%
4	Краславский край	ООО "Krāslavas ūdens"	1759800	57%	40%	2.07 раза
5	Краславский край	Общество с ограниченной возможностью "Krāslavas slimnīca"	1574040	-22%	-37%	-28%
1	Ливанский край	Общество с ограниченной возможностью "RNS-D"	9 241 932	0%	-34%	-22%
2	Ливанский край	Общество с ограниченной возможностью "Z-Light"	4215867	22%	47%	2.21 раза

3	Ливанский край	Общество с ограниченной возможностью "Līvānu kūdras fabrika"	2440198	35%	42%	22%
4	Ливанский край	Общество с ограниченной возможностью "Silavkrasti"	2270264	44%	29%	15.27 раза
5	Ливанский край	ООО "BALTĪK SISTĒM"	1849203	19%	-17%	27%
1	Лудзенский край	Общество с ограниченной возможностью "ARIOLS"	3 177 469	13%	-3%	9%
2	Лудзенский край	Общество с ограниченной возможностью "JUNIONS"	1943619	4.69 раза	3.60 раза	6.52 раза
3	Лудзенский край	Общество с ограниченной возможностью "LUDZAS APSAIMNIEKOTĀJS"	1769399	-33%	-20%	-7%
4	Лудзенский край	Общество с ограниченной возможностью "LUDZAS MAIZNĪCA"	1665965	18%	-1%	2%
5	Лудзенский край	Общество с ограниченной возможностью "Ludzas rajona slimnīca"	1255770	-25%	-51%	-45%
1	Прейльский край	Акционерное общество "Preiļu siers"	21 691 952	8%	-32%	-29%
2	Прейльский край	Общество с ограниченной возможностью "Zolva"	2541418	-10%	-29%	-17%
3	Прейльский край	Общество с ограниченной возможностью "PREIĻU SAIMNIEKS"	1988793	3%	-11%	15%
4	Прейльский край	ООО производственно-коммерческая фирма "VEGA P"	1680393	3%	0%	22%
5	Прейльский край	Общество с ограниченной возможностью "Preiļu slimnīca"	1472595	-34%	-47%	-38%
1	Резекне	Общество с ограниченной возможностью "GP 2011"	46 404 289	18%	-8%	-6%
2	Резекне	Общество с ограниченной возможностью "RĒZEKNES GAĻAS KOMBINĀTS"	18515715	14%	21%	35%
3	Резекне	Акционерное общество "RĒZEKNES SILTUMTĪKLI"	5667725	-1%	3.28 раза	нет данных
4	Резекне	"REBIR" Акционерное общество Резекненской специальной экономической зоны	5049371	-1%	-60%	-71%
5	Резекне	Общество с ограниченной возможностью "RĒZEKNES SLIMNĪCA"	4506995	-2%	-14%	-5%
1	Резекненский край	"VEREMS" Общество с ограниченной возможностью Резекненской специальной экономической зоны	12 553 703	88%	-25%	0%
2	Резекненский край	Общество с ограниченной возможностью строительная фирма "CEĻI UN TILTĪ"	5330327	-20%	-53%	-54%
3	Резекненский край	Акционерное общество "Ludzas mežrūpniecības saimniecība"	3487635	96%	16%	-17%
4	Резекненский край	Общество с ограниченной возможностью "UNIK"	3127591	52%	15%	23%
5	Резекненский край	Общество с ограниченной возможностью "LIXER"	2858964	25%	2.11 раза	2.88 раза
1	Риебиньский край	Общество с ограниченной возможностью "DAUGAVIEŠI"	1 741 709	4%	-9%	4%
2	Риебиньский край	ООО "Agrofirma "Turība""	717116	11%	-48%	нет данных
3	Риебиньский край	ООО "Kalni B"	599006	52%	11%	-8%
4	Риебиньский край	Общество с ограниченной возможностью "ALBERTS GS"	498169	2%	1%	-13%
5	Риебиньский край	Общество с ограниченной возможностью "AGLONAS SERVISS"	493282	5.40 раза	нет данных	нет данных
1	Ругайский край	Общество с ограниченной возможностью "SILMAČI"	2 577 239	67%	17%	15%
2	Ругайский край	Ругайское молочнохозяйственное кооперативное общество "LINDA"	922488	24%	-9%	1%

3	Ругайский край	Крестьянское хозяйство Лаздукалнской волости "PODI"	224734	нет данных	нет данных	нет данных
4	Ругайский край	Крестьянское хозяйство Ругайской волости "VĪTOLI"	185105	54%	-17%	-43%
5	Ругайский край	Общество с ограниченной возможностью "MEŽSĒTAS 97"	142787	-19%	-58%	-63%
1	Варкавский край	Крестьянское хозяйство Рожукалнской волости "ŠNĒPSTU JAUNĀRES"	1 421 411	92%	76%	57%
2	Варкавский край	Общество с ограниченной возможностью "PIE VECĀ JĒKABA"	207341	-19%	-31%	-15%
3	Варкавский край	ООО "Asklēpijs Z"	50167	57%	2.27 раза	нет данных
4	Варкавский край	Сельскохозяйственное обслуживающее кооперативное общество "Latgales ekoprodukti"	9276	22%	-39%	нет данных
5	Варкавский край	Общество с ограниченной возможностью "Refresh"	6366	13.99 раза	3.93 раза	нет данных
1	Вилякский край	Общество с ограниченной возможностью "ŽĪGURU MEŽRŪPNIECĪBAS SABIEDRĪBA"	2 194 075	2.32 раза	7%	9%
2	Вилякский край	Общество с ограниченной возможностью "DOLO"	1938145	63%	2%	-30%
3	Вилякский край	Крестьянское хозяйство "KOTIŅI"	738453	34%	-3%	16%
4	Вилякский край	Общество с ограниченной возможностью "KĪRA"	437468	11%	-13%	-34%
5	Вилякский край	Общество с ограниченной возможностью "VIĻĀKAS APTIEKA"	117476	3%	4%	20%
1	Вилянский край	Общество с ограниченной возможностью "AĻŅI AS"	4 065 515	17%	-1%	-22%
2	Вилянский край	Общество с ограниченной возможностью "VLAKON"	1330144	57%	-36%	65%
3	Вилянский край	Общество с ограниченной возможностью "LAUMIŅA 1"	1079154	-3%	-25%	-20%
4	Вилянский край	Акционерное общество "Stružānu kūdras fabrika"	749111	-37%	-48%	-20%
5	Вилянский край	Акционерное общество "LOPKOPĪBAS IZMĒĢINĀJUMU STACIJA LATGALE"	637235	27%	-20%	-24%
1	Зилупский край	Крестьянское хозяйство Бригской волости Лудзенского района "MEŽĀRES A"	984 669	46%	30%	36%
2	Зилупский край	Общество с ограниченной возможностью "OVVE-BALT"	860291	5%	-4%	2%
3	Зилупский край	Крестьянское хозяйство Залесьенской волости Лудзенского района "KRISTINKI"	644175	3.25 раза	2.31 раза	нет данных
4	Зилупский край	Общество с ограниченной возможностью "A3 PROJEKTS"	476264	14.50 раза	68.86 раза	279.17 раза
5	Зилупский край	Общество с ограниченной возможностью "EXPORT TRADE"	466385	77%	3.50 раза	2.13 раза

## Приложение №2.

## Крупнейшие экспортирующие предприятия Латгальского региона

Интервалы, EUR	Код налогоплатель- щика	Наименование	Адрес
1 000 001 - 2 000 000 EUR	42403018968	'ATITA' OOO	"Upmala", Dagdas pag., Dagdas nov., LV-5674
1 000 001 - 2 000 000 EUR	42401012689	'BAIBIŅA' OOO	"Madolesija", Stojerovas pag., Rēzeknes nov., LV-4642
1 000 001 - 2 000 000 EUR	42402000437	'BALTIKS EAST' OOO	Zilupes iela 111, Rēzekne, LV-4601
1 000 001 - 2 000 000 EUR	41502010818	'DAERS' OOO	Jelgavas iela 1R, Daugavpils, LV-5404
1 000 001 - 2 000 000 EUR	41503021611	'DUGLĀZIJA' OOO	Vasarnieku iela 5, Krāslava, Krāslavas nov., LV-5601
1 000 001 - 2 000 000 EUR	41503005000	'EURO ENERGO COMPANY' OOO	Jelgavas iela 2A, Daugavpils, LV-5404
1 000 001 - 2 000 000 EUR	40003406193	'LATLIGA' OOO	Višķu iela 21Ž, Daugavpils, LV-5410
1 000 001 - 2 000 000 EUR	40003017973	'LĪVĀNU KŪDRAS FABRIKA' OOO	Fabrikas iela 2B, Līvāni, Līvānu nov., LV-5316
1 000 001 - 2 000 000 EUR	42403013903	MAGISTR-FISKEVEGN GROUP.MFG' OOO CЭЗ	Atbrīvošanas aleja 155B, Rēzekne, LV-4604
1 000 001 - 2 000 000 EUR	40003821586	'NEDBALTIK' OOO	Atbrīvošanas aleja 167, Rēzekne, LV-4604
1 000 001 - 2 000 000 EUR	42403000148	'NOOK Ltd' коммерческая фирма, OOO	Ratņiki, Vērēmu pag., Rēzeknes nov., LV-4647
1 000 001 - 2 000 000 EUR	41503021984	'PETER OOO	Rēzeknes iela 38, Krāslava, Krāslavas nov., LV-5601
1 000 001 - 2 000 000 EUR	41503029085	'SPECIĀLĀ METINĀŠANA' OOO	Andreja Pumpura iela 3, Daugavpils, LV-5404
1 000 001 - 2 000 000 EUR	41503019763	'SW KOVER' OOO	Daugavas iela 114, Daugavpils, LV-5401
1 000 001 - 2 000 000 EUR	41503016502	'UPESLĪČI L' молочное кооперативное общество	"Grāveri", Grāveri, Jersikas pag., Līvānu nov., LV-5316
1 000 001 - 2 000 000 EUR	42403011758	'VENTŪRA' OOO	Meža iela 17/2, Rēzekne, LV-4601
1 000 001 - 2 000 000 EUR	40103176052	'ZELTA ZEME' OOO	Skrebeļi, Rožupes pag., Līvānu nov., LV-5316
1 000 001 - 2 000 000 EUR	41503017442	'ZILĀ LAGŪNA' OOO	Kalkūnes iela 2A, Kalkūni, Kalkūnes pag., Daugavpils nov., LV-5449
2 000 001 - 3 000 000 EUR	40002013387	'ARIOLS' OOO	Rūpniecības iela 14A, Ludza, Ludzas nov., LV-5701
2 000 001 - 3 000 000 EUR	40003790375	'BIOLITEC' OOO	Domes iela 1A, Līvāni, Līvānu nov., LV-5316



2 000 001 - 3 000 000 EUR	43203000638	'KALNCEMPJU BĒRZI' OOO	Ventspils iela 22-2, Rēzekne, LV-4601
2 000 001 - 3 000 000 EUR	41503002470	'LNS DANE' OOO	Klusā iela 4, Daugavpils, LV-5417
2 000 001 - 3 000 000 EUR	41503009657	'NEMO' OOO	Sporta iela 8, Krāslava, Krāslavas nov., LV-5601
2 000 001 - 3 000 000 EUR	41503018518	'ONIORS' OOO	Zeļinska iela 20, Daugavpils, LV-5410
2 000 001 - 3 000 000 EUR	40003028394	'REBIR' AO	Viļakas iela 4, Rēzekne, LV-4604
2 000 001 - 3 000 000 EUR	41503036161	'REGULA BALTIJA' OOO	Andreja Pumpura iela 97, Daugavpils, LV-5404
2 000 001 - 3 000 000 EUR	42403012397	'RĒZEKNES GAĻAS KOMBINĀTS' OOO	Rīgas iela 22, Rēzekne, LV-4601
2 000 001 - 3 000 000 EUR	41503035128	'SILAVKRASTI' OOO	Krustpils iela 58, Līvāni, Līvānu nov., LV-5316
2 000 001 - 3 000 000 EUR	40003306135	'VS TEKS' OOO	Daugavpils iela 71A, Preiļi, Preiļu nov., LV-5301
3 000 001 - 4 000 000 EUR	41503002466	'MAGISTR' OOO	Višķu iela 15, Daugavpils, LV-5404
4 000 001 - 5 000 000 EUR	41503024976	'DINABURGA TEKS' OOO	Višķu iela 17B, Daugavpils, LV-5410
5 000 001 - 10 000 000 EUR	40003356367	'ADUGS' OOO	Celtniecības iela 2, Līvāni, Līvānu nov., LV-5316
5 000 001 - 10 000 000 EUR	40003490550	'BELMAST' OOO	Višķu iela 21Z, Daugavpils, LV-5410
5 000 001 - 10 000 000 EUR	41503004289	'DAUGAVPILS GAITA' OOO	18. novembra iela 380, Daugavpils, LV-5413
5 000 001 - 10 000 000 EUR	40003030219	'DAUGAVPILS LOKOMOTĪVJU REMONTA RŪPNĪCA' AO	Marijas iela 1, Daugavpils, LV-5404
5 000 001 - 10 000 000 EUR	40003030187	'DITTON PIEVADĶĒŽU RŪPNĪCA' AO	Višķu iela 17, Daugavpils, LV-5410
5 000 001 - 10 000 000 EUR	55903001411	'VARPA' OOO	Indras iela 15, Krāslava, Krāslavas nov., LV-5601
5 000 001 - 10 000 000 EUR	41503034724	'Z-LIGHT' OOO	Celtniecības iela 8, Līvāni, Līvānu nov., LV-5316
10 000 001 - 15 000 000 EUR	41503040523	'NEXIS FIBERS' OOO	Višķu iela 21, Daugavpils, LV-5410
10 000 001 - 15 000 000 EUR	50003026431	'PREIĻU SIERS' AO	Daugavpils iela 75, Preiļi, Preiļu nov., LV-5301
10 000 001 - 15 000 000 EUR	40003369111	'ZIEGLERA MAŠĪNBŪVE' OOO	Spaļu iela 3, Daugavpils, LV-5404
15 000 001 - 20 000 000 EUR	41503025401	'AXON CABLE' OOO	Višķu iela 21C, Daugavpils, LV-5410
15 000 001 - 20 000 000 EUR	51503023031	'INTERGAZ' OOO	Vaļņu iela 30, Daugavpils, LV-5401
15 000 001 - 20 000 000 EUR	40003533614	'NAFTA TRADING' OOO	Jelgavas iela 2A, Daugavpils, LV-5404

Приложение №3.

Инвестиции в основной капитал предприятий Латгальского региона по стране принадлежности держателя инвестиций, данные Lursoft

№ п/п	Страна	Объем инвестиций (LVL)
1	Швейцарская Конфедерация	13 397 180,00
2	Эстонская Республика	7 591 623,00
3	Федеративная Республика Германия	3 855 921,00
4	Королевство Дания	2 914 440,00
5	Литовская Республика	2 880 924,00
6	Российская Федерация	2 225 235,00
7	Республика Кипр	1 405 280,00
8	Великое Герцогство Люксембург	1 056 206,00
9	Белиз	796 740,00
10	Королевство Швеция	755 569,00
11	Соединенные Штаты Америки	557 600,00
12	Республика Беларусь	508 441,00
13	Британские Виргинские Острова	503 020,00
14	Королевство Норвегия	433 654,00
15	Украина	261 510,00
16	Новая Зеландия	202 000,00
17	Итальянская Республика	170 533,00
18	Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии	164 904,00
19	Французская Республика	113 792,00
20	Республика Польша	79 760,00
21	Кыргызская Республика	27 000,00
22	Джерси	26 010,00
23	Королевство Нидерландов	18 976,00
24	Республика Молдова	16 500,00
25	Республика Узбекистан	10 000,00
26	Республика Маршалловы Острова	9 400,00
27	Республика Казахстан	7 300,00
28	Государство Израиль	6 600,00
29	Финляндская Республика	6 020,00
30	Республика Таджикистан	6 000,00
31	Королевство Испания	3 150,00
32	Королевство Бельгия	3 000,00
33	Ирландия	2 420,00
34	Республика Армения	2 000,00
35	Республика Сейшельские Острова	2 000,00
36	Королевство Таиланд	1 320,00
37	Австрийская Республика	1 250,00
38	Турецкая Республика	1 000,00

Статистика Lursoft об обобщенной Регистром предприятий информации в период времени с 01.01.1991 до 15.09.2011.

## Приложение № 4

Прочие связанные правовые акты и документы планирования политики, которые могли бы оказать влияние на привлечение инвестиций в какой-либо конкретной области.

### Документы планирования политики:

6. План национального развития на 2007-2013 годы (утвержден правилами КМ «Правила о Национальном плане развития Латвии на 2007–2013 годы» от 4 июля 2006 года);
7. Основные установки региональной политики (утверждены распоряжением КМ № 198 «Об основных установках региональной политики») от 2 апреля 2004 года;
8. Стратегия долгосрочного развития Латвии до 2030 года (поддержана на заседании КМ 9 марта 2010 года, прот. №. 12, § 45)
9. Основные установки политики в области среды на 2009-2015 годы (утверждены распоряжением КМ № 517 «Об основных установках политики в области среды» от 31 июля 2009 года);
10. Основные установки программы мониторинга среды на 2009-2012 годы (утверждены распоряжением КМ №187 «Об основных установках программы мониторинга среды 2009-2012 годы от 11 марта 2009 года”);

### Правовые акты:

1. Закон о развитии сельского хозяйства и села;
2. Закон о территориальном планировании;
3. Закон «О приватизации земель в сельской местности»;
4. Закон о землеустройстве;
5. Закон «О приватизации объектов собственности государства и самоуправлений»;
6. Закон «О земельных недрах»;
7. Закон о лесе;
8. Гражданский Закон Латвийской Республики;
9. Закон об охране среды;
10. Закон «Об особо охраняемых природных территориях»;
11. Закон «О правах землевладельцев на компенсацию за ограничения хозяйственной деятельности на особо охраняемых природных территориях и в микрозаказниках»;
12. Закон «О загрязнении»;
13. Закон о защитных полосах;
14. Закон о строительстве;
15. Закон о геопространственной информации.

### Правила КМ:

1. Правила № 689 «Правила о сельскохозяйственных территориях национального значения» от 30 июня 2009 года;
2. Правила № 806 «Правила о трансформации лесных земель» от 28 сентября 2004 года;
3. Правила № 496 «Классификация целей использования недвижимой собственности и порядок установления и изменения целей использования недвижимой собственности» от 20 июня 2006 года;
4. Правила № 1148 «Правила планирования территории местного самоуправления» от 6 октября 20006 года;

5. Правила № 562 «Правила о порядке классификации видов землепользования и критериях их установления» от 21 августа 2007 года;
6. Правила № 867 «Правила разработки проекта землепользования» от 11 декабря 2007 года;
7. Правила № 483 «Порядок обследования и регистрации загрязненных и потенциально загрязненных мест» от 20 ноября 2001 года;
8. Правила № 281 «Правила о превентивных и санационных мерах и порядке оценки вреда среде и порядке расчета затрат на превентивные, неотложные и санационные меры» ” о 24 апреля 2007 года;
9. Правила № 448 «Правила о месторождениях полезных ископаемых государственного значения и порядке их использования, порядке использования полезных ископаемых государственного значения, а также конкурсном или аукционном порядке выдачи разрешений или лицензий на использование земельных недр» от 21 июня 2005 года.

## ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИИ

В обзоре Латгале использованы:

Интернет-сайты:

1. данные Регистра предприятий [www.lursoft.lv](http://www.lursoft.lv)
2. Центральное статистическое управление - [www.csb.gov.lv](http://www.csb.gov.lv)
3. Латвийский центр среды, геологии и метеорологии - [www.lvgma.gov.lv](http://www.lvgma.gov.lv)
4. Латвийское агентство инвестиций и развития - [www.liaa.gov.lv](http://www.liaa.gov.lv); [www.polarisprocess.com](http://www.polarisprocess.com); [www.een.lv](http://www.een.lv)
5. Министерство экономики Латвийской Республики - [www.em.gov.lv](http://www.em.gov.lv)
6. Министерство защиты среды и регионального развития Латвийской Республики - [www.varam.gov.lv](http://www.varam.gov.lv)
7. Государственное агентство регионального развития - [www.vraa.gov.lv](http://www.vraa.gov.lv)
8. Государственное агентство занятости – [www.nva.gov.lv](http://www.nva.gov.lv)
9. ГАО Латвияс Дзелзцельш (Латвийская железная дорога) – [www.ldz.lv](http://www.ldz.lv)
10. ГАО Электрониские сакари (Электронная связь) – [www.vases.lv](http://www.vases.lv)
11. ГАО Латвияс валстс цели (Латвийские государственные дороги)– [www.lvceli.lv](http://www.lvceli.lv)
12. АО Латвияс валстс межи (Латвийские государственные леса)– [www.lvm.lv](http://www.lvm.lv)
13. Министерство сообщения Латвийской Республики – [www.sm.gov.lv](http://www.sm.gov.lv)
14. Министерство образования и науки Латвийской Республики – [www.izm.gov.lv](http://www.izm.gov.lv)
15. Служба государственных доходов – [www.vid.gov.lv](http://www.vid.gov.lv)
16. Портал правовых актов газеты „Латвияс Вестнесис” – [www.likumi.lv](http://www.likumi.lv)
17. Министерство земледелия Латвийской Республики – [www.zm.gov.lv](http://www.zm.gov.lv)
18. Совет иностранных инвесторов – [www.ficil.lv](http://www.ficil.lv)
19. Комиссия рынка финансов и капитала – [www.fktk.lv](http://www.fktk.lv)
20. Латгальский регион планирования – [www.latgale.lv](http://www.latgale.lv)
21. Банк Латвии – [www.bank.lv](http://www.bank.lv); [www.makroekonomika.lv](http://www.makroekonomika.lv)
22. Конференция ООН по торговле и развитию - [www.unctad.org](http://www.unctad.org)
23. Всемирный банк – [www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org)

Другие материалы:

1. Конференция ООН по торговле и развитию - World Investment report 2011
2. Стратегия Латгале 2030
3. Программа Латгале на 2010–2017 год
4. Созданные Банком Латвии обзоры о торговле с Россией, Беларусью, Литвой (доступны в Латвийском агентстве инвестиций и развития (LIAA) по запросу).
5. обобщение Центрального статистического управления (CSB) о ТОП-е экспортирующих предприятий (доступны в Латвийском агентстве инвестиций и развития (LIAA) по запросу).

6. Доклад „Об осуществлении горизонтальных приоритетов „Сбалансированное развитие территорий” и „Международная конкурентоспособность Риги” в 2007 – 2010 году” (Министерство защиты среды и регионального развития (VARAM), 2011)
7. исследование КРФК „Investment in the Baltic States 2011”
8. Информационный материал Латвийского агентства инвестиций и развития (LIAA) „Latvian Business Guide 2010”

В обзоре региона Игналинской АЭС использованы:

1. Страница в Интернете [www.esparama.lt](http://www.esparama.lt) .
2. Страница Департамента статистики Литвы <http://www.stat.gov.lt/lt/>.
3. Страница самоуправления Игналинского р. [www.ignalina.lt](http://www.ignalina.lt).
4. Страница Висагинского самоуправления [www.visaginas.lt](http://www.visaginas.lt).
5. Страница самоуправления Зарасайского р. [www.zarazai.lt](http://www.zarazai.lt).
6. Страница агентства развития региона Игналинской АЭС <http://www.inppregion.lt/>
7. План развития региона Игналинской АЭС, подтверждённый в 2004 г.
8. Общий план Игналины, 2-ая часть, этап подготовки. Концепция. Подготовлен и подтверждён в 2011 г.
9. Общий план Зарасая, решения. Подготовлен и подтверждён в 2009 г.
10. Общий план Висагинаса, 2-ая часть, этап подготовки. Решения. Подготовлен и подтверждён в 2008 г.

## **ЧАСТЬ 2:ТОП 20 ОБЪЕКТОВ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В ЛАТГАЛЬСКОМ РЕГИОНЕ**

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 1 Размещения производства в Вилянском крае**



### **ОТРАСЛЬ**

Деревообработка, металлообработка

### **ЦЕЛЬ**

Развитие предпринимательской деятельности в территории

### **ДЕРЖАТЕЛЬ И СОБСТВЕННИК ОБЪЕКТА**

Самоуправление Вилянского края

### **МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Деревня Скудновка волость Сокольский, Вилянский край. Доступ к территории по дороге Виляны - Скудновка – Звидрени. Расстояние до центра города Виляны - 8 км.

Площадь территории — единый кусок земли — 2,27 га, земля под зданиями и дворами 1,12 га, кадастровый номер 78900040218.

Разрешенное (запланированное) использование: правила использования и застройки территории как общественные и деловые районы.

### **ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

До 2015 года

### **ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ ИЛИ ИНВЕСТОРЫ**



Производители, которые желают расширить свою деятельность в восточной Европе прямым доступом в ЕС и близким нахождением к границам России и Белоруссии.

### КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ

Владелец желает продать вышеупомянутые территории и недвижимость на них. Рыночная стоимость может быть установлена на аукционе (регулируется законодательством). Для развития территории самоуправление желает привлечь одного инвестора. Самоуправление готово обеспечить дополнительную поддержку в развитие инфраструктуры и в сотрудничестве с другими органами государственного управления.

### ПРЕИМУЩЕСТВА ОБЪЕКТА

Расстояние до железнодорожного вокзала / шоссе - 10 км / 10 км

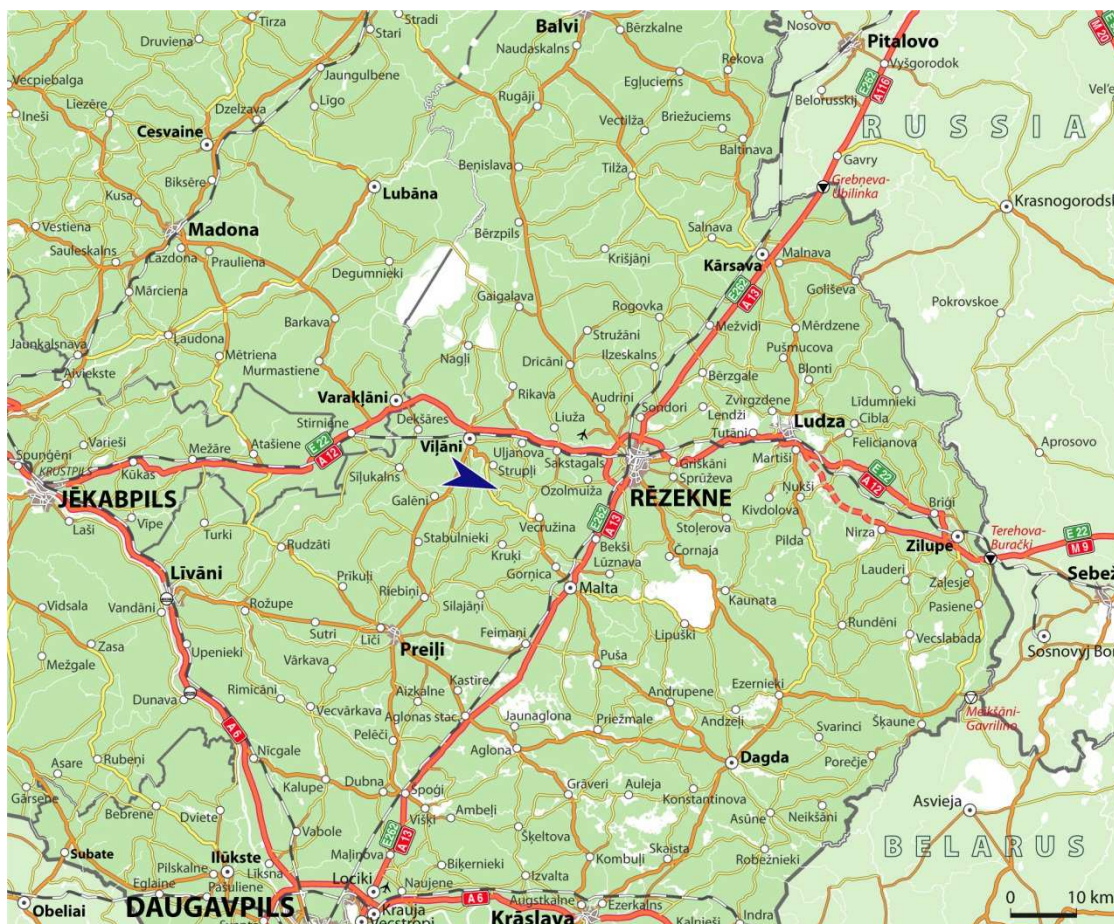
Разработаны планировка территории и правила использования и застройки территории и цели использования;

Есть электроснабжение;

Локально подведена вода и канализация;

Возможны налоговые льготы

### РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ



**ЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)**



**КОНТАКТЫ**

Самоуправление Вилянского края  
Ирина Климанова  
Специалист по вопросам недвижимости  
Телефон: +371 64662424  
Э-почта: Irina.Klimanova@vilani.lv



## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 2 промышленные территории (greenfield) на территории города Даугавпилса**



### **ОТРАСЛЬ**

Промышленность

### **ЦЕЛЬ**

Повышение разнообразия промышленности города и развитие новой территории для нужд промышленности – для размещения новых производств.

### **ДЕРЖАТЕЛЬ И СОБСТВЕННИК ОБЪЕКТА**

Даугавпилсская городская дума

### **МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Рядом с бывшими промышленными территориями самоуправление предлагает площади для развития нового индустриального парка, общая площадь 27 га (состоит из земельных участков 3 га, 12 га и 12 га, соответственно территории отмеченные цифрами 1, 2 и 3 в Приложение № 1). Территория расположена в г. Даугавпилс за бывшим заводом химического волокна, территория исторически предназначалась для промышленности.

Место легко доступно общественным транспортом и находится вблизи с жилыми городскими районами. Расстояние до центра города 5 км.

Рядом расположены 34 га земли самоуправления – лес, который в будущем будет использоваться для развития проектов в сфере активного отдыха.

### **ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

До 2015 года

### **ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ ИЛИ ИНВЕСТОРЫ**

Требуется стратегический партнер со своей инициативой инвестиционного проекта, возможна продажа земли или долгосрочная аренда.

Возможные направления:

1. Производственные предприятия, желающие расширить свою деятельность и создать новые производство, склады хранения продукции. В Даугавпилсе доминирующими отраслями является металлообработка и машиностроение, пищевая промышленность, производство химического волокна и пластмасс и изделий из них, швейное производство, трикотажное производство, производство деталей для нужд электронной промышленности. Повышение и развитие емкостей этих отраслей значимо для города и прилегающих территорий.
2. Застройщики индустриальных парков, заинтересованные в развитии нового парка;
3. Транспортные и логистические предприятия: месторасположение территорий стратегически выгодно, так как они находятся непосредственно у железной дороги, рядом с городским центром и легко доступны .

### **КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ**

Использование территорий устанавливается 6.1. пунктом правил использования и застройки территории Даугавпилса "Территории застройки производственными объектами и складами"

Защитные полосы: на территории расположена лесная защитная территория, защитная полоса вдоль газопровода высокого давления, защитная полоса вдоль электросетей, защитная полоса вокруг нефтепроводов, нефтепродуктов, трубопроводов химических веществ и химпродуктов, складов, хранилищ и перерабатывающих предприятий, защитная полоса вдоль железной дороги.

Самоуправление примет участие в создании необходимой инфраструктуры.

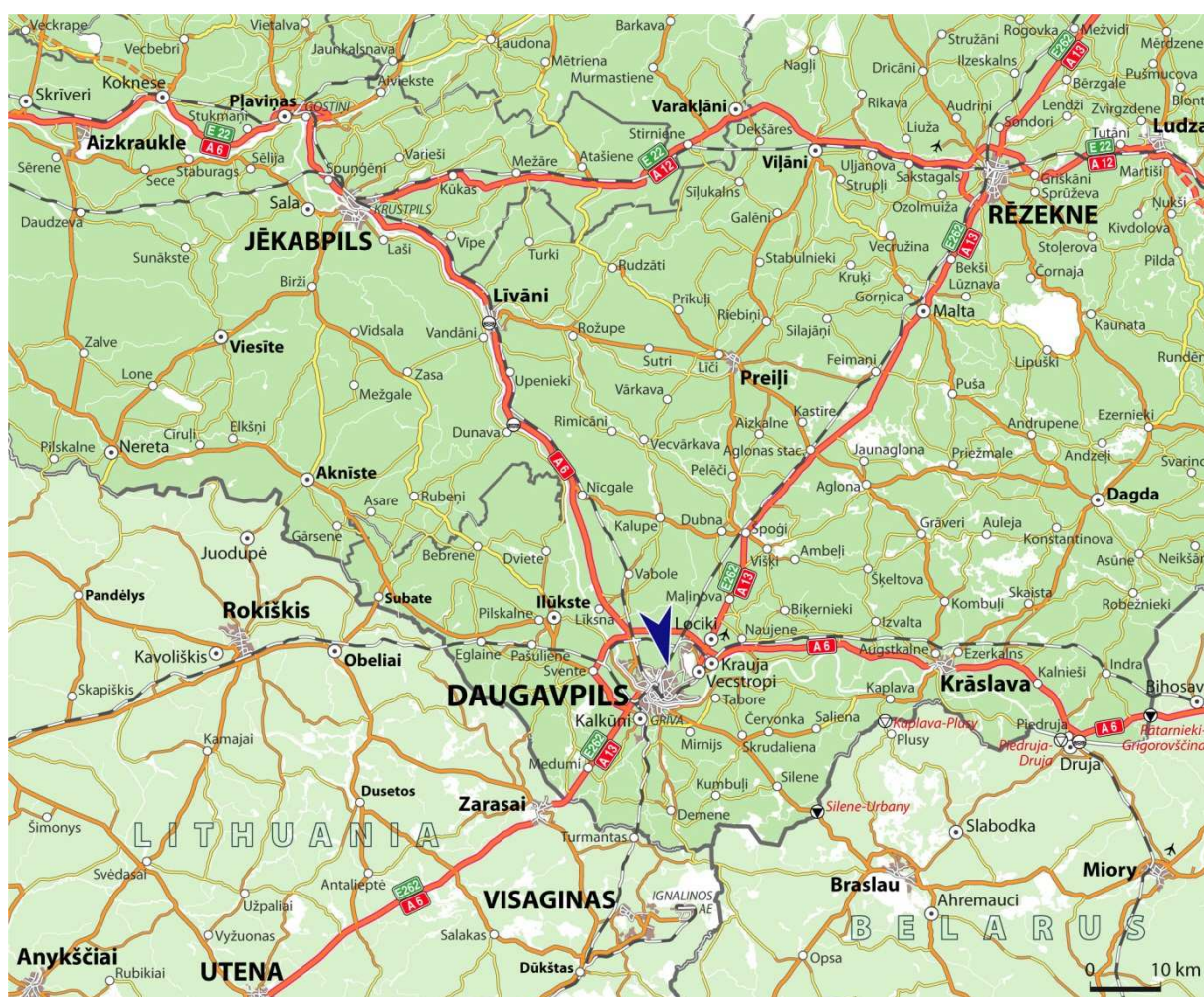
### **ПРЕИМУЩЕСТВА**

- ✓ Расположенные участки земли с общей площадью 27 га в городской территории.
- ✓ На территории расположен железнодорожный подъездной путь и подъездная дорога к таможенной зоне, станцией Сортировочная обеспечиваются как пассажирские, так и грузовые перевозки.



- ✓ Расстояние до будущего аэропорта 15 км. В период времени с 2012 г. по 2016 г. планируется разработка строительства, сдача в эксплуатацию и сертификация для коммерческих авиа полетов международного регионального аэропорта.
- ✓ Расстояние до автомобильных транзитных дорог - 10 км.
- ✓ Доступ к территории по двум маршрутам – со стороны Риги по улицам Видземес, Вишкю, Спалю (через вновь построенный путепровод) или с транзитной дороги A13 по улицам Валкас, Ятниеку, Вишкю и Смилшкална).
- ✓ Хорошее качество автомобильных дорог и железной дороги имеющихсся вблизи территории, позволяющее осуществлять грузоперевозки.
- ✓ Возможны льготы по налогу на прибыль с предприятий, согласно правилам Кабинета министров № 287 от 2.04.2011 „Порядок подачи и оценки заявления на инвестиционный проект для получения статуса поддерживаемого инвестиционного проекта”.

### РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ





**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Даугавпилсская городская дума:

Владимир Надеждин

Руководитель отдела развития бизнеса Департамента развития

Телефон: +371 65476801, +371 29131876,

Э-почта: vladimirs.nadezdins@daugavpils.lv

Алексей Николаев

Руководитель отдела регистрации собственности и земли Департамента собственности

Телефон: +371 65404353,

Э-почта: aleksejs.nikolajevs@daugavpils.lv

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 3 коммерческое развитие прилегающих к аэропорту Даугавпилса территорий**



### **ОТРАСЛЬ**

Авиация и логистика

### **ЦЕЛЬ**

Развитие территории аэропорта и прилегающей к нему площади как международного пассажирского, грузового и транзитного центра, а также индустриальное развитие территории, в которой производится высокая добавочная стоимость. Проект способствует конкурентоспособности региона.

### **ДЕРЖАТЕЛЬ**

Общество с капиталом города Даугавпилса общество с ограниченной ответственностью „Daugavpils lidosta”

### **СОБСТВЕННИКИ ЗЕМЛИ**

Общество с капиталом города Даугавпилса общество с ограниченной ответственностью „Daugavpils lidosta” – земельный участок площадью 56.25 га.

Земельные участки частных собственников - 45 га, 37.3 га, 14.36 га, 8.29 га и 8.06 га общей площадью 113.01 га.

**МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Проект осуществляется в поселке Лоцики Науенской волости Даугавпилсского края, в 15 км от Даугавпилса. Расстояние до Риги 260 км. Аэропорт расположен в непосредственной близости от границ Литвы и Беларуси. До границы с Беларусью в направлении Верхнедвинска 68 км (Патарниеки), до границы с Литвой - 43 км (Медуми).

В настоящий момент в близлежащей окрестности нет другого международного аэропорта, услугами могли бы пользоваться также предприниматели и жители соседних стран.

**ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Планируемые сроки - с 2014 до 2016 года.

**ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ КЛИЕНТЫ И ПАРТНЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ**

Предприниматели, желающие расширить свою предпринимательскую деятельность в Восточной Европе в целях распространения своей продукции в странах СНГ и Европы.

**КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ**

Даугавпилсская городская дума, ОООА „Даугавпилс лидоста” и компания “GECI-SRDI GROUP” подписали соглашение-меморандум о создании Даугавпилсского регионального аэропорта.

С 2012 по 2016 год будет проведена реконструкция взлетной полосы и подъездных путей, устройство поля поворота самолетов и постройка окружающей инфраструктуры, а также на 2014 –2016 год запланирована сертификация аэропорта для полетов коммерческой авиации.

Главные цели использования прилегающих территорий – развитие услуг по транспортировке, размещению и хранению грузов, а также обеспечение поддерживающими деятельность аэропорта услугами, в том числе центром технического обслуживания.

**СУЩЕСТВЕННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

Планируемое количество полетов прогнозируется, начиная с 1300 полетов и 50 тысяч пассажиров в 2016 году до 2650 полетов и почти 200 тысяч пассажиров в 2020 году и почти до 6760 полетов и немного меньше чем полмиллиона пассажиров 2031 году.

Использованные в расчетах пассажиропотока и грузопотока показатели – географическое расположение, численность населения, уровень безработицы, транспортный грузопоток, объем производства, торговли, туризма и др.

Разработаны 2 независимые проекта технико-экономического обоснования, разработчики компания „RAMBOL” и „Airport Partner International” S.A.

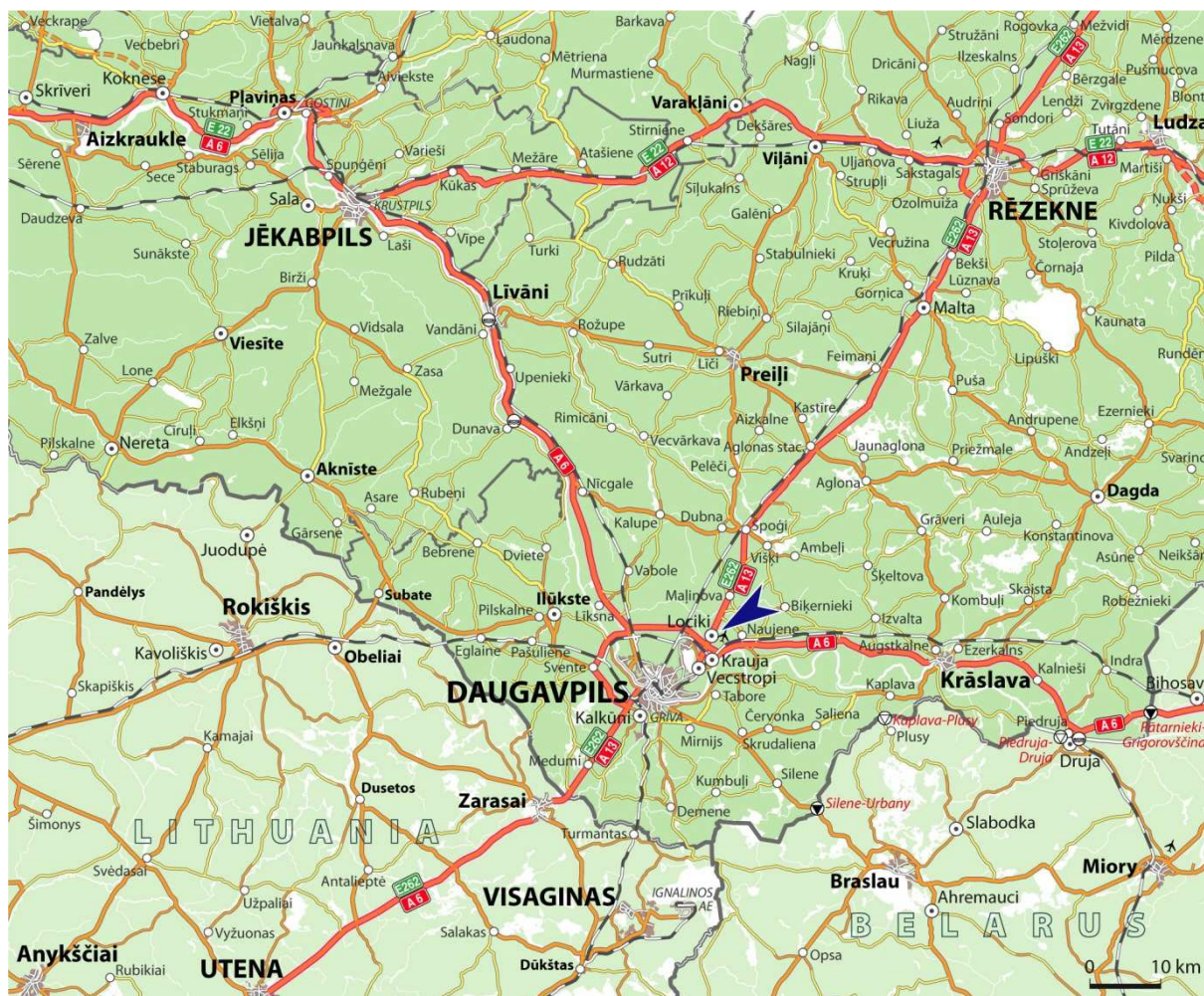


Для осуществления первой очереди проекта привлечено финансирование программы Европейского Союза по трансграничному сотрудничеству Латвия – Литва – Беларусь для развития подъездных путей и инфраструктуры аэропорта.

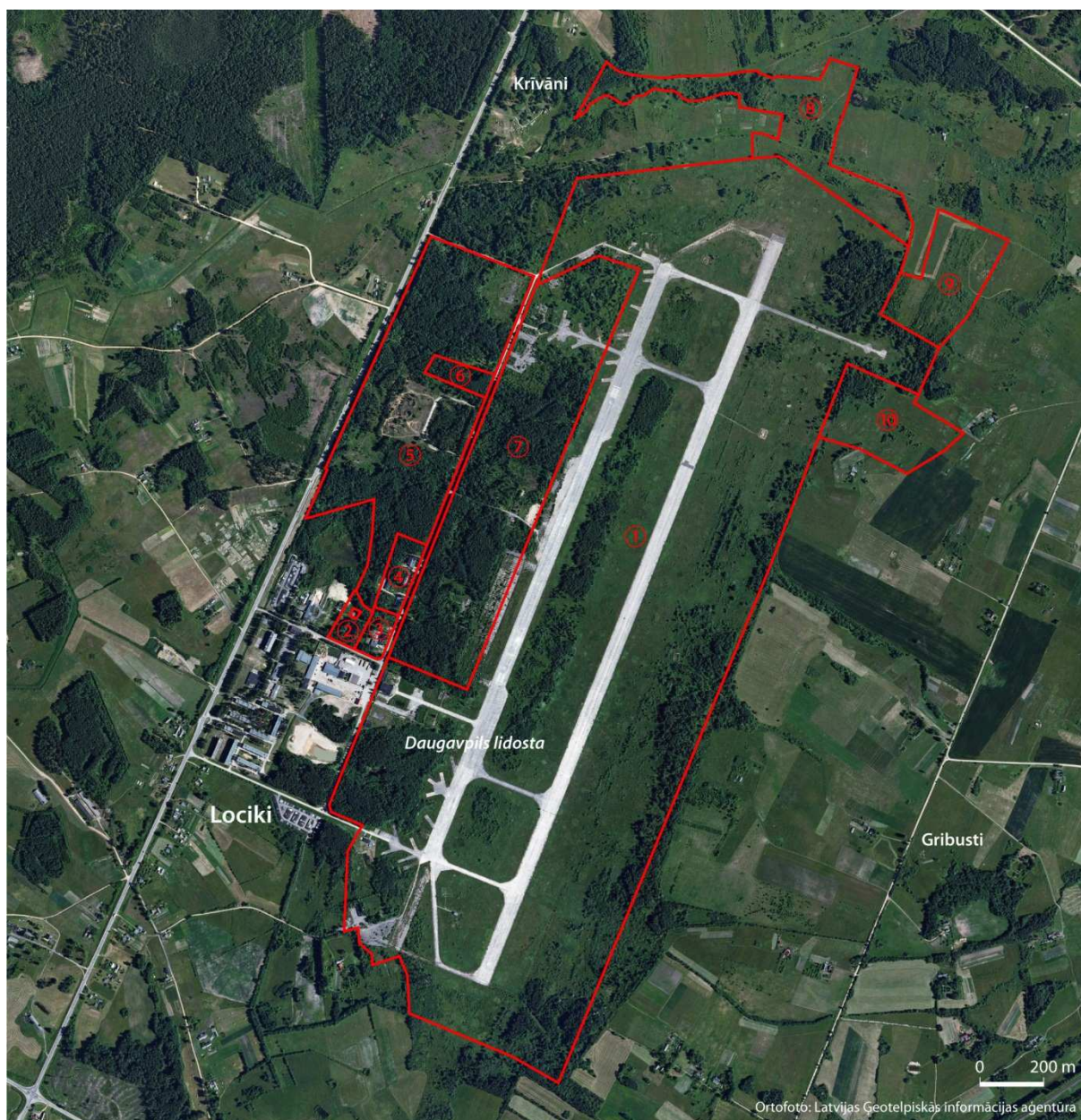
Уже в 2012 году самоуправление планирует приступить к работам по реконструкции подъездных путей Даугавпилсского аэропорта, предусматривая провести реконструкцию инженерных сетей и строительство необходимых коммуникаций для обеспечения деятельности аэропорта. У потенциальных застройщиков прилегающих территорий будет возможность подключиться к сетям после реализации проекта.

### **ПРЕИМУЩЕСТВА**

- ✓ Большая площадь аэропорта и прилегающих территорий – более чем 150 га в целом.
- ✓ Предусмотренные в целях предпринимательской деятельности территории расположены в непосредственной близости с аэропортом.
- ✓ Возможны льготы по налогам – льгота по подоходному налогу с предприятия доступна для проектов, где долгосрочные вложения в инвестиции 5 и более миллионов латов (7,11 миллионов EUR)
- ✓ Широкая доступность квалифицированной рабочей силы
- ✓ Близость города – расстояние до города всего 15 км.
- ✓ Расстояние до железнодорожной станции – 2 км.
- ✓ Территория расположена около автомагистралей A13 и A7, по которым уже в настоящий момент перемещаются транзитные грузы. Возможность привлечения и обслуживания транзитных грузоперевозчиков.
- ✓ Разработано планирование территории и правила использования и застройки территории.
- ✓ Электроснабжение, вода, канализация доступны в поселке Лоцики Науенской волости, после осуществления проекта реконструкции аэропорта, подъездных путей на территории аэропорта будет доступна линия электропередачи 20кВ и 2 подстанции общей мощностью 4 мВт.

**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**



**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Виктор Пузан, член правления

ООО „Daugavpils lidosta”

Телефон: +371 65476802

Э-почта: [lidosta@daugavpils.lv](mailto:lidosta@daugavpils.lv);

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 4 Развитие индустриальной территории и размещение новых производств в г. Ливаны**



### **ОТРАСЛЬ**

Промышленность

### **КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ**

Дальнейшее развитие большей части территории промышленных предприятий, функционально прилегающей к юго-восточной части города, но в настоящее время административно включенной в Ерсикский край, в индустриальную зону. Общая площадь территории превышает 102 га.

### **ЦЕЛЬ**

Развивая на объекте размещение новых предприятий-изготовителей, самоуправления хотят способствовать узнаваемости региона в качестве центра производства продукции высокой добавочной стоимости.

Роль Ливаны в сети городов - катализатор предпринимательской деятельности в Латгалии, соединение традиционного наследия и технологий 21 века.

### **ДЕРЖАТЕЛЬ/СОБСТВЕННИК**

Часть территории принадлежит самоуправлению и нескольким частным лицам (всего около 20 собственников).

### **МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Территория состоит из нескольких земельных участков, как из greenfield, так и из старых промышленных объектов недвижимости, которым требуется реновация

Разрешенное (планируемое) использование: промышленная застройка.

На территории имеются установленные законодательством защитные полосы вокруг инженерных коммуникаций.

На индустриальной территории работают многие экспортирующие предприятия, сфокусированные на производстве продукции высокой добавочной стоимости.

### **ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Планируемое самоуправлением время осуществления инвестиций – 2015–2016 год

### **ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ ИЛИ ИНВЕСТОРЫ**

Производители, желающие укрепить свои позиции в Восточной Европе и ищущие места, которые характеризуются производством высокой добавочной стоимости.

### **КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ**

Ливанская индустриальная территория продвигается как качественное, достижимое место и месторасположение предприятий, создающих высокую добавочную стоимость. На территории доступны незастроенные земельные участки, а также производственные, складские и офисные помещения.

Самоуправление продвигает узнаваемость территории и обеспечит создание инфраструктуры и общественным транспортом. Конкретных земельных участков и помещений собственники предлагают покупку или долгосрочную аренду земельных участков и помещений.

### **ПРЕИМУЩЕСТВА**

- ✓ Доступность инженерных коммуникаций (газопровод, электроснабжение, телекоммуникации и интернет). 110 В подстанция расположена в восточной части города Ливаны по ул. Целтниецбас. На ней установлены два трансформатора 110/20/6kV, каждый мощностью 16 MW.
- ✓ Доступность подъездного пути.
- ✓ Активная работа других предпринимателей в индустриальной зоне.
- ✓ Сравнительно удобное расположение индустриальной зоны (непосредственная близость к городу, близость железной дороги, соединение с дорогой 1 уровня Ливаны – Прейли (Р63), земельные площади для нужд расширения предприятий)
- ✓ Поддержка самоуправления при приведении в порядок основной инфраструктуры индустриальной зоны.
- ✓ Территорию Ливанского края пересекает однопутная неэлектрофицированная железнодорожная линия Рига-Даугавпилс. Станция, которая обеспечивает транзитное движение товарных и пассажирских поездов, пассажирские перевозки, обслуживает расположенные в Ливанском крае и близлежащих краях промышленные предприятия, находится в центральной части города. На станции есть 5 рельсовых путей, в том числе один основной путь и 20 стрелок.
- ✓ Ливанский край и город Ливаны пересекает главная государственная дорога Рига – Даугавпилс – Краслава – граница Беларуси (Патерниеки) (А6).
- ✓ Самоуправление предлагает льготы по налогу на недвижимость.
- ✓ Возможность получения льготы на подоходный налог с предприятия, если объем инвестиций в долгосрочных вложениях превышает 5 миллионов латов.

### **CITA SPECIFISKA INFORMĀCIJA**

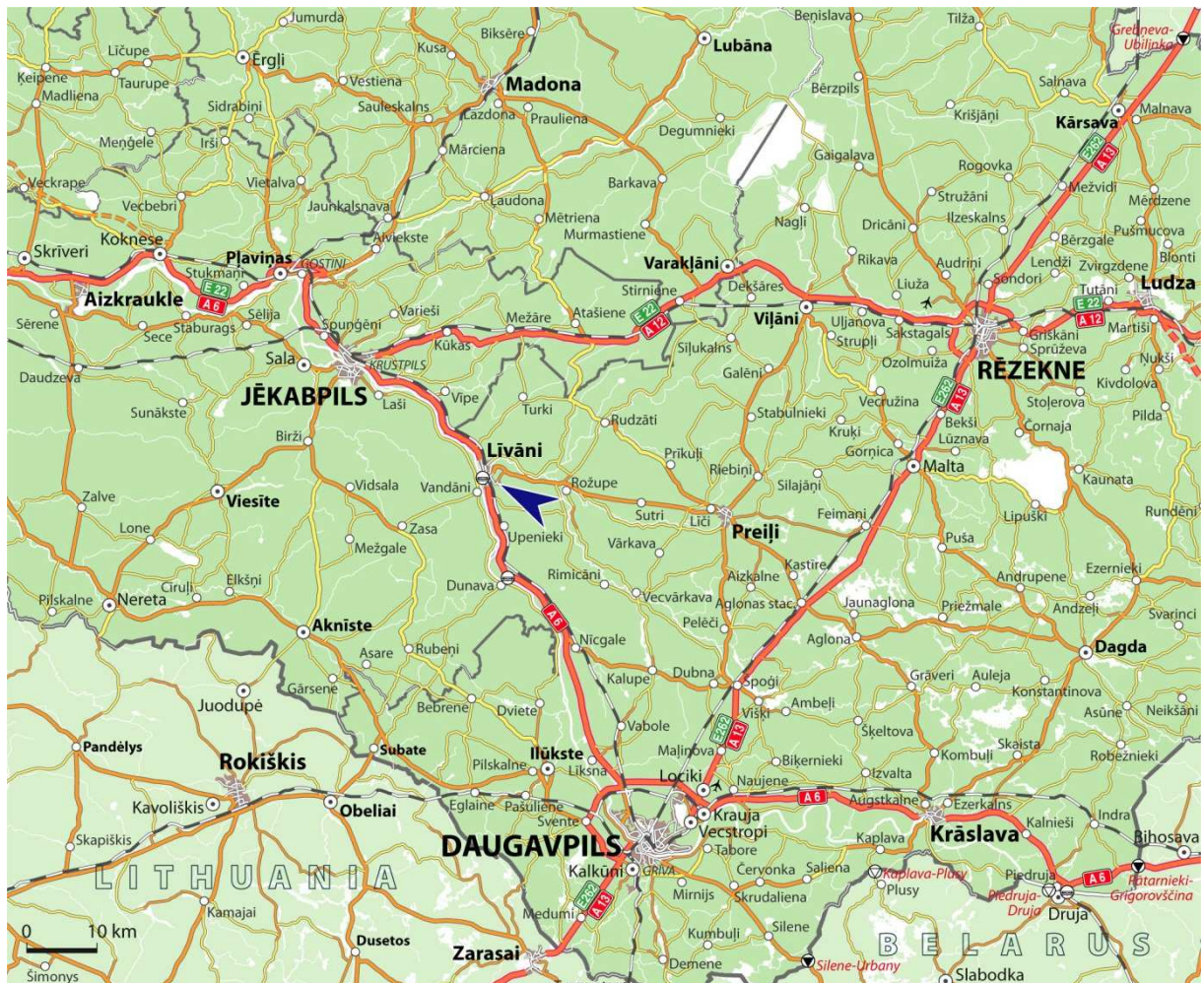


Līvānu novads aptver Līvānu pilsētu un piecus pagastus – Rožupi, Turkus, Sutrus, Rudzātus un Jersiku. Novadā dzīvo 13 906 iedzīvotāji, un iedzīvotāju skaita ziņā tas ir 25. lielākais novads no 109 novadiem Latvijā. Līvānu pilsēta ir reģionālās nozīmes attīstības centrs ar nozīmīgu kultūras, ražošanas, sociālo infrastruktūru, pakalpojumiem un sabiedriskajām iestādēm.

67% no novadā reģistrētajiem iedzīvotājiem ir darbaspējas vecumā. Bezdarba līmenis kopš 2010. gada sākuma turpina samazināties un ir sasniedzis 17,3%.

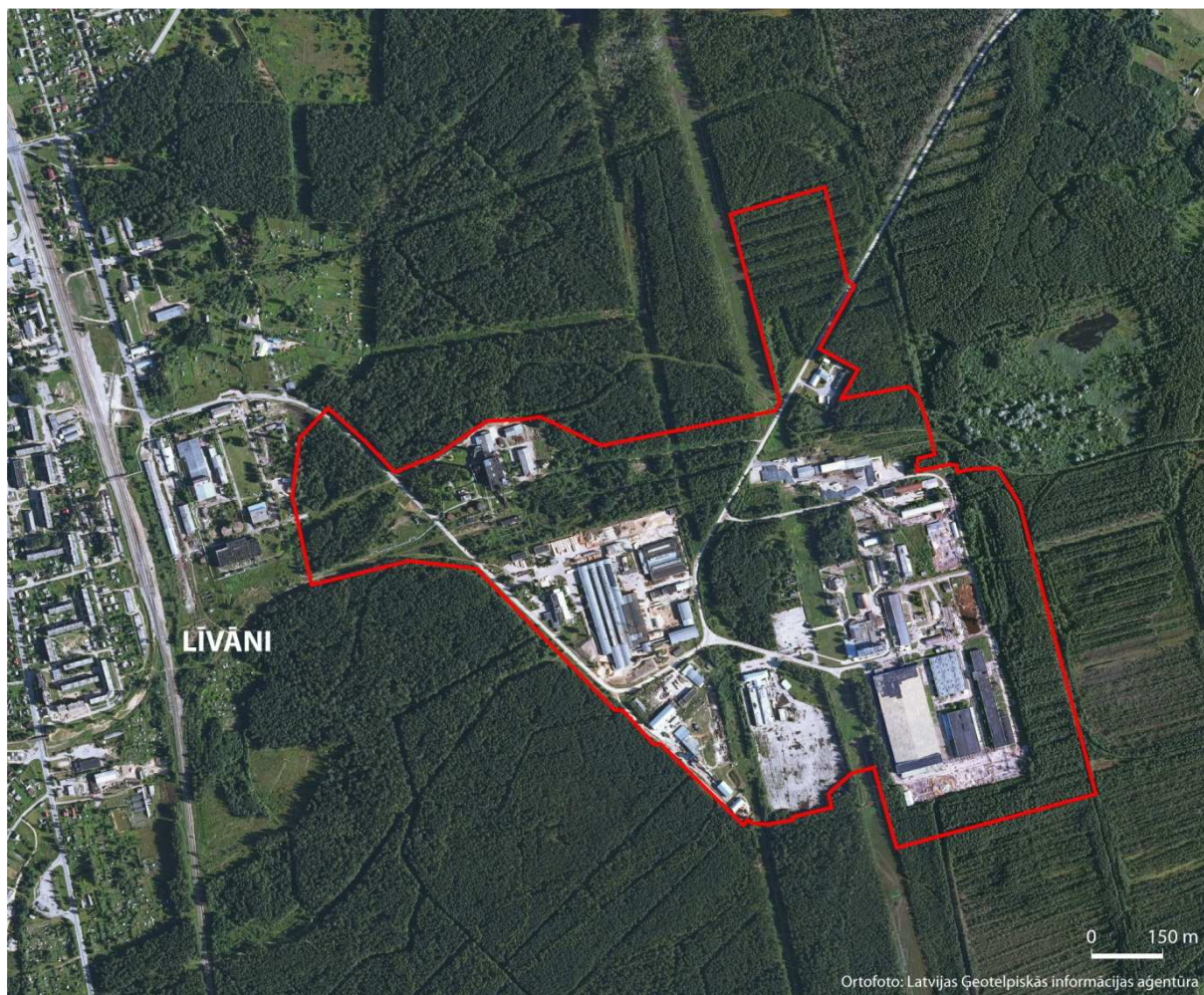
Attālums no Līvāniem līdz Rīgai ir 167 km, līdz Preiļiem 36 km, līdz Jēkabpīlij 25 km, līdz Daugavpīlij 65 km, līdz Rēzeknei 100 km.

### РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ





**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)**



**КОНТАКТЫ**

Самоуправление Ливанского края  
Гунта Озолина  
Руководитель отдела планирования и развития  
Телефон: +371 65 307 812  
Э-почта: gunta.ozolina@ livani.lv

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 5 Резекненская Специальная Экономическая зона**



### **ОТРАСЛЬ**

Промышленность

### **ЦЕЛЬ**

Поддержка предпринимательской деятельности и развития промышленной среды.

### **КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ**

Резекненская специальная экономическая зона создана в 1997 году с целью благоприятствования торговле, развития промышленности и сообщения, экспорта и импорта товаров через Латвию, с привлечением вложений для развития производства и инфраструктуры и создания новых рабочих мест.

Резекне - город, богатый отраслевыми традициями, где удачно сочетается производственный потенциал, преимущества города, граничащего на востоке Латвии с Европейским Союзом, человеческие ресурсы, прочные и стабильные традиции сотрудничества с соседними странами и богатое культурно-историческое наследие.



**ДЕРЖАТЕЛЬ/СОБСТВЕННИК**

"Управление Резекненской специальной экономической зоны/Rēzeknes speciālās ekonomiskās zonas pārvalde" это учреждение самоуправления, находящееся под общим надзором Резекненской городской думы и Резекненской краевой думы.

**МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Общая площадь РСЭЗ составляет 1155,28 га, в т.ч. территория 1 - 203, 95 га, территория 2 - 2.873,37 га, территория 3 -- 20,46 га, территория 4 - 57,50 га. Общая площадь, в настоящий момент свободная и доступная для развития, составляет ~645 га.

**ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Статус РСЭЗ действует до 2017 года, но в настоящее время решается вопрос о продлении срока действия до 2035 года.

**ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ ИЛИ ИНВЕСТОРЫ**

Производители, желающие расширить свою деятельность в Восточной Европе с непосредственным доступом в ЕС, небольшой удаленностью от границ России и Беларуси и квалифицированной рабочей силой.

**ОПИСАНИЕ**

Резекненская экономическая зона обеспечивает непосредственный доступ к международному рынку с более чем 500 миллионов потребителей. Резекне, как один из значительных перекрестков международных транспортных магистралей и железнодорожных путей в Латвии, связан с ресурсами и рынками Европейского Союза, России, странами СНГ и Дальнего Востока. Налаженная дорожная и железнодорожная инфраструктура соединяет восточную границу Латвии с Россией и странами СНГ, таким образом, давая стратегическую выгоду Резекне быть выгодным посредником для различных транспортных потоков с возможностью проведения необходимые таможенные и другие процедуры.

Резекненская специальная экономическая зона дает предпринимателям возможность получения значительной прибыли, что базируется на благоприятной налоговой среде, конкурентоспособных затратах, с применением трудоспособной рабочей силы и иных выдающихся преимуществ..

В опросе „Глобальные экономические зоны будущего 2010/ 11”, выпуска „Foreign Direct Investment” британской газеты „Financial Times” в рамках которого независимые эксперты анализировали специальные экономические зоны по 8 категориям, Резекненская специальная экономическая зона заняла 6 место в мире в категории эффективности затрат.

Действуя в благоприятном режиме налоговых льгот Резекненской специальной экономической зоны, у инвесторов есть возможность способствовать динамическому росту своего предприятия. Коммерческим предприятиям со статусом РСЭЗ присвоена 5 %

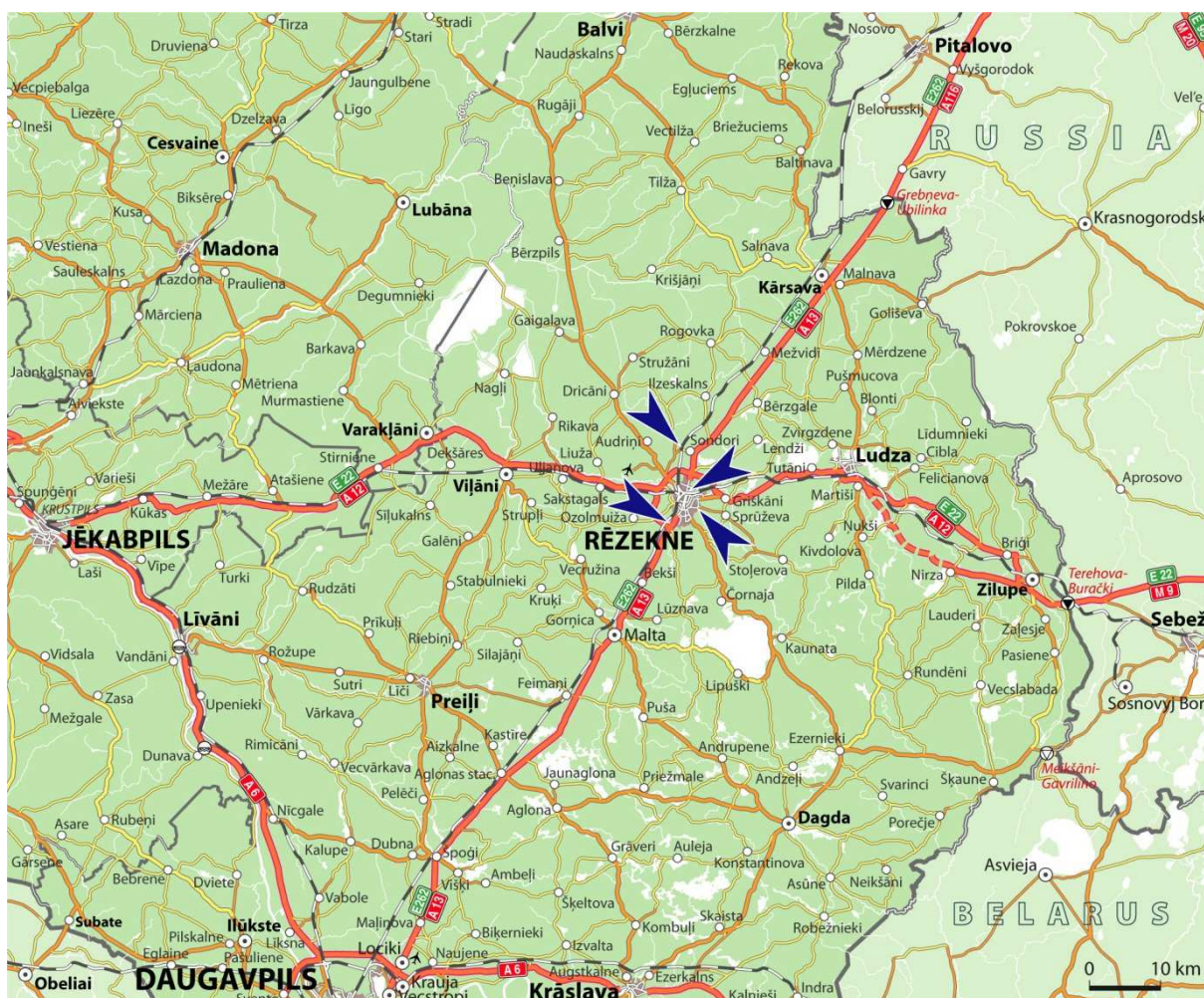
ставка налога на прибыль с предприятий, 80 % - 100 % льгота на налог за недвижимость, 80 % льгота на налог с дивидендов с нерезидентов, 0 % ставка НДС на экспортируемые товары и услуги, связанные с экспортом в свободную зону РСЭЗ.

## ДРУГАЯ ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

В Латгальском регионе работают 15 профессиональных учебных заведений и два колледжа. Готовятся специалисты в сфере машиностроения и металлообработки, строительства, энергетики, электроники и автоматики, туризма и услуг, пищевой промышленности, текстильной промышленности, деревообработки и других.

Высшее образование предлагает Даугавпилский Университет и Резекненская высшая школа, а также филиалы других Латвийских ВУЗов.

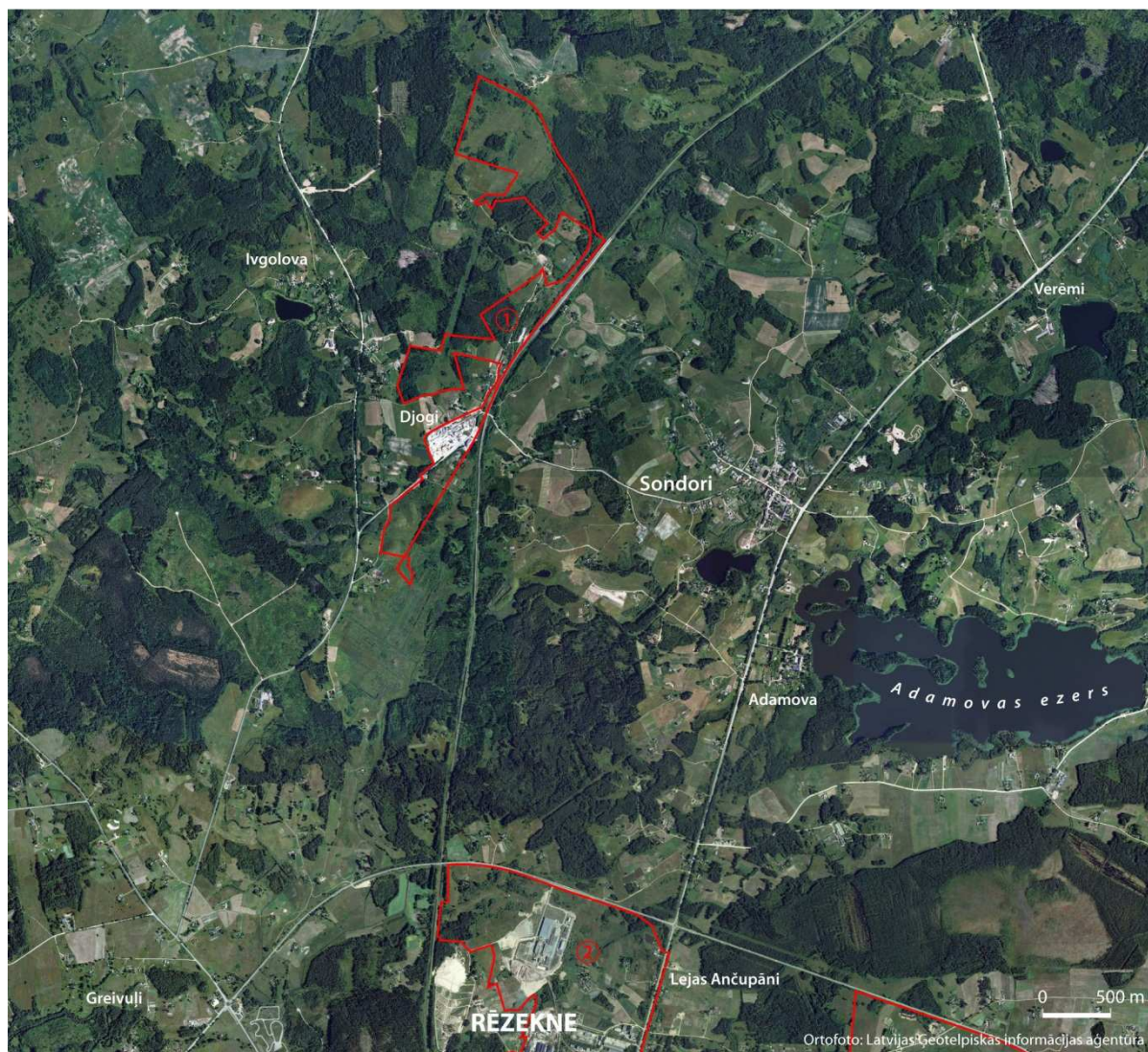
## РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ





**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)**

Территория №1





Территория № 2, территория № 3 и территория № 4.



## КОНТАКТЫ

"Управление Резекненской специальной экономической зоны/Rēzeknes speciālās ekonomiskās zonas pārvalde"

Atbrivošanas aleja 93, 230.-232. каб.

Rēzekne, LV-4601

Телефон/факс +371 64625941

Мобильный телефон +371 28633550

Э-почта: [info@rsez.lv](mailto:info@rsez.lv)



## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 6 рекреационная зона у озер Балву и Перконю**



### **ОТРАСЛЬ**

Туризм, водный туризм сохранение культурно-исторического наследия.

### **ЦЕЛЬ**

Восстановив и обустроив окрестности, создать туристический объект, способствующий привлекательности и узнаваемости города и доступности качественного отдыха. В рамках проекта планируется развитие возможностей активного отдыха на берегу озера.

### **СОБСТВЕННИК ОБЪЕКТА**

Балвское краевое самоуправление

### **МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Для развития проекта предлагается несколько земельных участков общей площадью 9487 м<sup>2</sup>:

- ✓ Объект № 1 – кадастровый №.38010030546, расположен по ул. Алеяс, № 8, площадь – 1500м<sup>2</sup>;
- ✓ Объект № 2 – кадастровый № 38010030677, расположен по ул. Дзирнаву, № 1G, площадь – 2115м<sup>2</sup>;
- ✓ Объект № 3 – кадастровый № 38010030502, расположен по ул. Дзирнаву, № 1F, площадь – 2540м<sup>2</sup>;

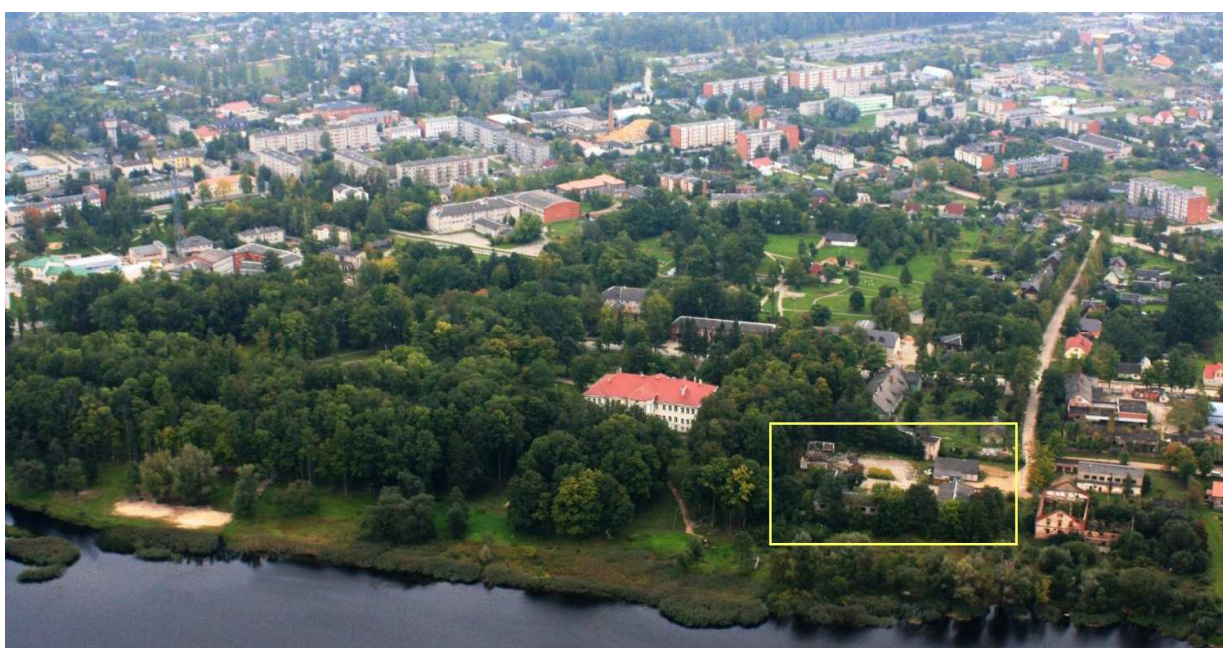
- ✓ Объект № 4 кадастровый № 38010030501, расположен по ул. Дзирнаву, № 1, площадь – 3332м<sup>2</sup>.

Объекты по улице Дзирнаву прилегают друг к другу. Объект по улице Алеяс расположен на расстоянии 300 м от объекта по улице Дзирнаву, № 1. На указанных территориях нет защитных полос. Возможна долгосрочная аренда или продажа территории.

Здание по улице Дзирнаву, № 1 (см. следующий снимок) расположено около озера Балву с доступом от улицы Бривибас по улице Дзирнаву на спуске к озеру. Здание расположено около Балвского поместья, и желательно сделать его базой отдыха у озера, с местами для водного транспорта и велосипедов и помещениями для обучения.

Здание поместья было построено во второй половине 18 века, и комплекс его застройки состоит из поместья, хлева поместья (музея), дома для слуг, хозяйственных построек, Лачадарзс и парка, расположенного на берегу озера.

Самоуправление будет поощрять и поддерживать активность, способствующую долгосрочному развитию края, а также обеспечит поддержкой компетентного специалиста самоуправления в процессе размещения инвестиций и последующего развития.



#### **КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

Балвы – культурный и административный центр района в северо-восточной части Латвии. Город расположен около Балупе между двумя озерами – Балву и Перконю, в одном из красивейших мест Северной Латгале. Высшая точка города находится на высоте 122,9 м от уровня моря, а уровень озера Балву - на высоте 100 м от уровня моря.

Основные отрасли народного хозяйства в Балвы – торговля, бытовые услуги, деревообработка и производство продуктов питания.

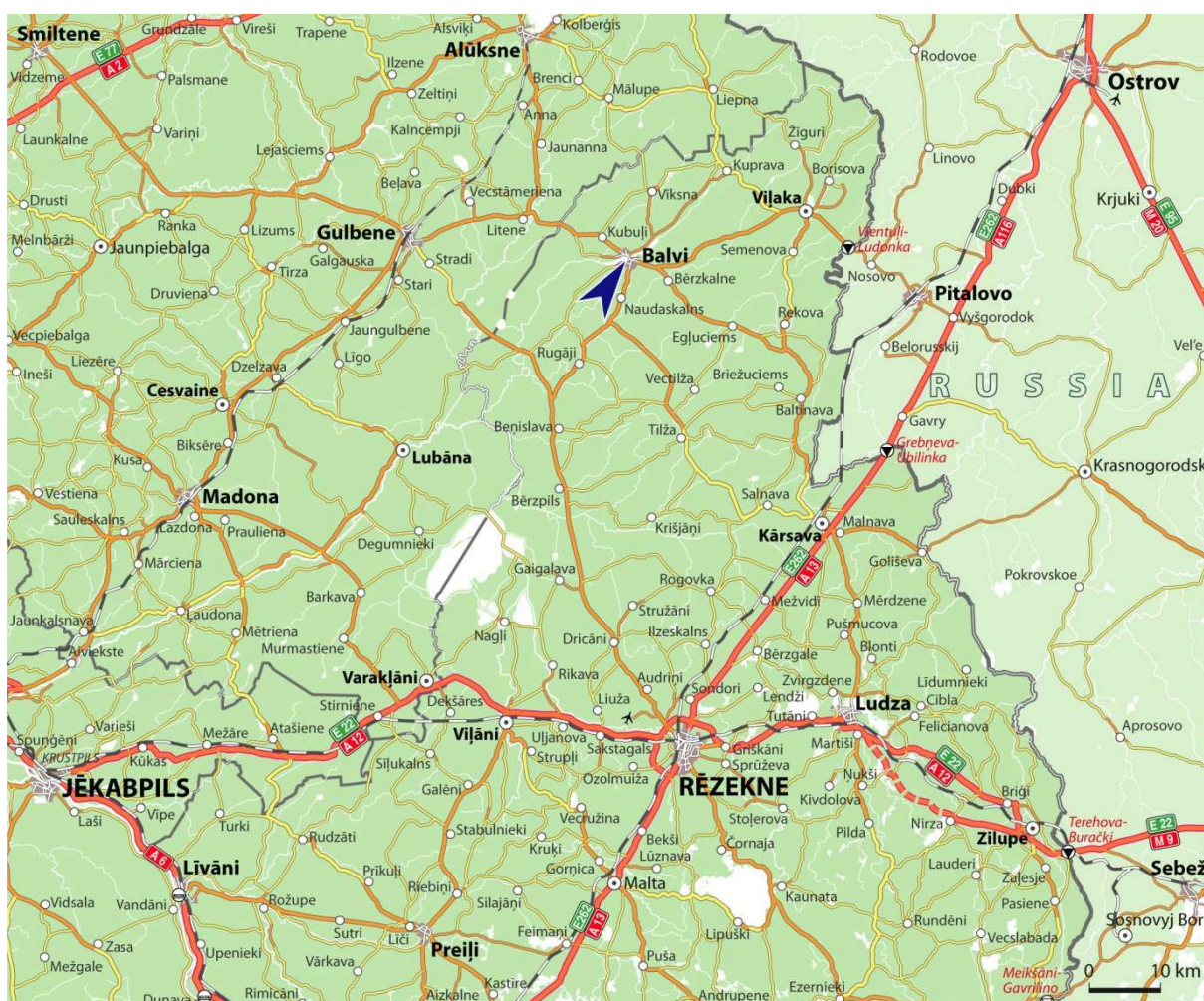


Сначала 2010 года в крае проживало 15 674 населения, из них 7 948 в городе Балвы.

### ПРЕИМУЩЕСТВА

- ✓ Разработаны планирование территории и правила использования и застройки территории и цель использования – смешанная территория застройки деловыми и общественными объектами.
- ✓ В планировании данной и прилегающей территорий не установлено ограничений по объединению владений и трансформации земли. Доступно электроснабжение, подвод воды и канализации.
- ✓ Возможны налоговые льготы – обязывающим правилам обеспечивается льгота по налогу на недвижимость, если инвестируется в инфраструктуру самоуправления или создаются новые рабочие места.

### РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ



**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Самоуправление Балвского края

Руководитель отдела финансов и развития

Валда Ванцане

Телефон +371 64522634

Мобильный телефон +371 26354030

Э-почта: Valda.Vancane@balvi.lv



**ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 7 создание производства брикетов из опилок и соломы****ОТРАСЛЬ**

Энергетика возобновляемых ресурсов

**ЦЕЛЬ**

Создание нового производства брикетов из опилок и соломы для обеспечения более эффективного использования сырья. В рамках проекта планируется строительство ангара, установка необходимого для производства брикетов оборудования и заключение долгосрочных договоров с крестьянами края на поставку сырья.

**ДЕРЖАТЕЛЬ/СОБСТВЕННИК ПРОЕКТА**

Территория принадлежит Балтинавской краевой думе.

**ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА**

В рамках проекта будет создано новое крестьянское хозяйство (к/х), главный инициатор проекта один из собственников будущего к/х Илгварс Кейшс.

**МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Объект находится в поселке Силагайли на расстоянии 0,4 км от дороги Виляка – Карсава Р45, (расстояние до Балвы 36 км, до Резекне – 90 км), расстояние до железной дороги (станция Малнава) – 21 км.

Здания находятся на объединенном земельном участке, общей площадью 2 га, кадастровый номер 3844 003 0209. По территориальному планированию место осуществления установлено промышленной зоной. На территории есть защитная полоса линии электропередачи, строительства инфраструктуры не требуется, так как объект расположен у самой обочины дороги Виляка – Карсава.

Самоуправление готово оказать поддержку в осуществлении проекта и подготовке документов.

### **ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Работу производства планируется начать не позднее конца 2014 года.

### **ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ КЛИЕНТЫ И ПАРТНЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ**

Выгодным фактором является граница с Российской Федерацией, из приграничных территорий которой планируется поставлять сырье. Потенциальные партнеры по сотрудничеству это крестьяне, собственники леса, собственники заброшенных земельных площадей (приблизительно 120 га) Балтинавского и соседних краев.

### **КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ**

Проект планируется осуществить в поселке Силагайли Балтинавского края на базе бывшего животноводческого комплекса, от которого сохранилась только заасфальтированная площадка. Для создания производства брикетов из опилок и соломы были изучены местный рынок и обеспеченность необходимым объемом сырья, в крае достаточно человеческих ресурсов (безработица в настоящее время составляет около 24%), местное население исторически занято сельским хозяйством.

Осуществление проекта планируется на территории комплекса дойных коров бывшего ООО „Baltinava”, на которой будет построен ангар, установлено оборудование. Проект соответствует условиям привлечения финансирования ЕС по программе „Поддержка новых крестьян-хозяев” под надзором Службы поддержки села, готовится заявка на привлечение дополнительного финансирования.

Планируемая мощность производства по объемам готовой продукции – приблизительно 2500 тонн в год (брикеты из опилок и соломы).

Собственник планирует заключить долгосрочный договор аренды и готов инвестировать в работы по благоустройству, в том числе в приведение в порядок территории. На территории есть дорога и линия электропередачи. Электроснабжение 110 и 330 квт, мощность нынешнего подключения 330 квт. К объекту подходит канализация и водопровод.

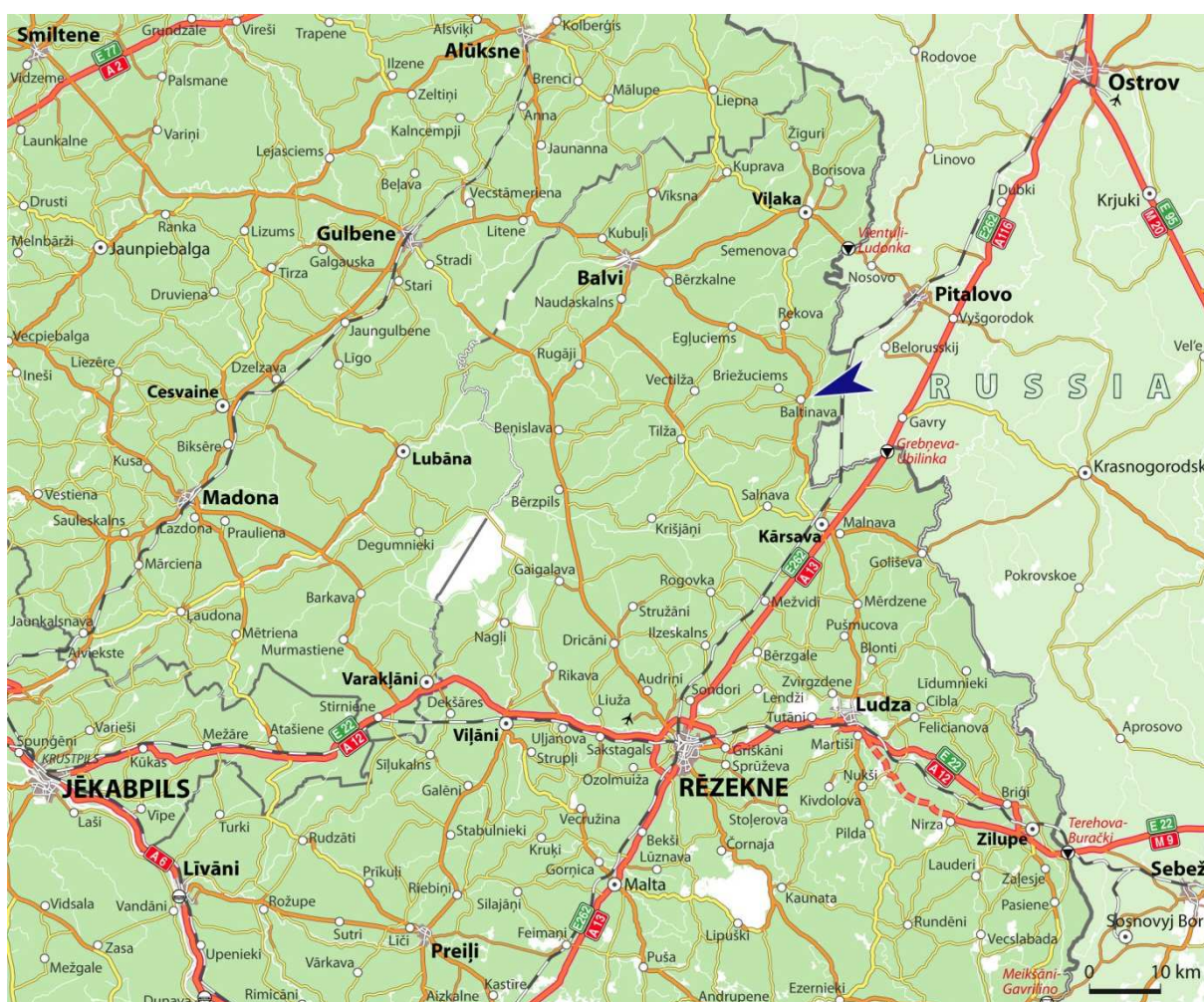
Прилегающие территории являются и используемой в сельском хозяйстве землей площадью приблизительно 5 га, и бывшей под зданиями комплекса землей, и не используемой в настоящее время землей площадью приблизительно 1 га.

Балтинавский край - в списке особо поддерживаемых территорий, и при разработке новой программы развития края на 2011 –2018 год планируется установить в Балтинавском крае свободную экономическую зону с льготным подоходным налогом на предприятие.

### **ОБЪЕМ ПРИВЛЕКАЕМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ**

Расходы на строительство приблизительно 25 000 EUR, расходы на оборудование 31 000 EUR, благоустройство 15 000 EUR.

### **РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**





**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Илгварс Кейшс

Мобильный телефон

+371 26486676

Э-почта:

grafix69@inbox.lv ,

Самоуправление Балтинавского края

Председатель Балтинавской краевой думы

Лидия Силиня

Специалист по общему планированию и сельскому развитию края

Сармите Таборе

Мобильный телефон

+371 28399183,

Телефон

+317 64563581,

Э-почта:

[planosana@baltinava.lv](mailto:planosana@baltinava.lv) .

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 8 строительство нового зерноочистительно- сушильного комплекса**



### **ОТРАСЛЬ**

Сельское хозяйство, вспомогательные услуги

### **ЦЕЛЬ**

Обеспечить услугами по сушке и очистке зерна крестьян свои крестьянские хозяйства и окрестных крестьян.

### **ДЕРЖАТЕЛЬ/СОБСТВЕННИК**

Собственник мастерских физическое лицо Айгарс Кейшс в настоящее время оформляет право на аренду территории у крестьянского хозяйства „Robežmala” (нынешнего собственника), арендатором территории будет крестьянское хозяйство „Papardes”, который также будет осуществлять проект.

### **ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА**

Проект осуществляет: крестьянское хозяйство „Papardes”, собственник Янис Болданс, партнеры по сотрудничеству крестьянское хозяйство „Robežmala” и крестьянское хозяйство „Krustceļi” (обеспечение транспортом для транспортировки зерна)

**ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

До зерноуборочной страды 2014 года.

**МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Объект расположен в поселке Балтинава вблизи дороги Виляка - Карсава (до Балвы 36 км, до Резекне 90 км).

Здания расположены на одном земельном участке, общей площадью 1 га, кадастровый номер 3844 003 0673. По территориальному планированию место осуществления установлено как промышленная зона.

На территории есть защитная полоса дороги государственного значения, защитная полоса памятника культуры - парка Балтинавского поместья, есть возможность изменить на индивидуальную защитную полосу. Строительство инфраструктуры не требуется, так как объект расположен у самой обочины дороги Виляка – Карсава.

Самоуправление готово оказать поддержку в осуществлении проекта и согласовании документов.

**ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ КЛИЕНТЫ И ПАРТНЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ**

Планируется привлечь партнеров из региона, а также из Российской Федерации.

**КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ**

В рамках проекта планируется строительство зерноочистительно-сушильного комплекса на территории бывших механических мастерских в поселке Балтинава Балтинавской волости. Основные получатели услуг - местные крестьянские и приусадебные хозяйства, для которых такие услуги в настоящий момент недоступны. Сельское хозяйство является преобладающей отраслью, которая обеспечивает основные рабочие места и общее развитие края.

В рамках проекта планируется реконструкция и оснастка технологическим оборудованием зданий механических мастерских с подсобными помещениями и ангара бывшего ООО „Baltinava”.

Проект соответствует условиям привлечения финансирования ЕС по программе „Модернизация сельских хозяйств”, под надзором Службы поддержки села, готовится заявка на привлечение дополнительного финансирования.

Объемы выращиваемых в окрестностях зерновых варьируются в пределах от 1500 до 2200 тонн, планируемая мощность комплекса – первичной очистки 20-30 т/час., сушки 5-8 т/час., транспортировки и перегрузки 40-60 т/час.



## ПРЕИМУЩЕСТВА

К/х „Paparades” будет участвовать в проекте при партнерстве с другими инвесторами. Планируется привлечь одного инвестора. На территории есть дорога и линия электропередачи, электроснабжение 110 и 330 квт, мощность нынешнего подключения 330 квт, расстояние до дороги 400 м, до железной дороги (станция Малнава) 21 км. К объекту подходит канализация и водопровод.

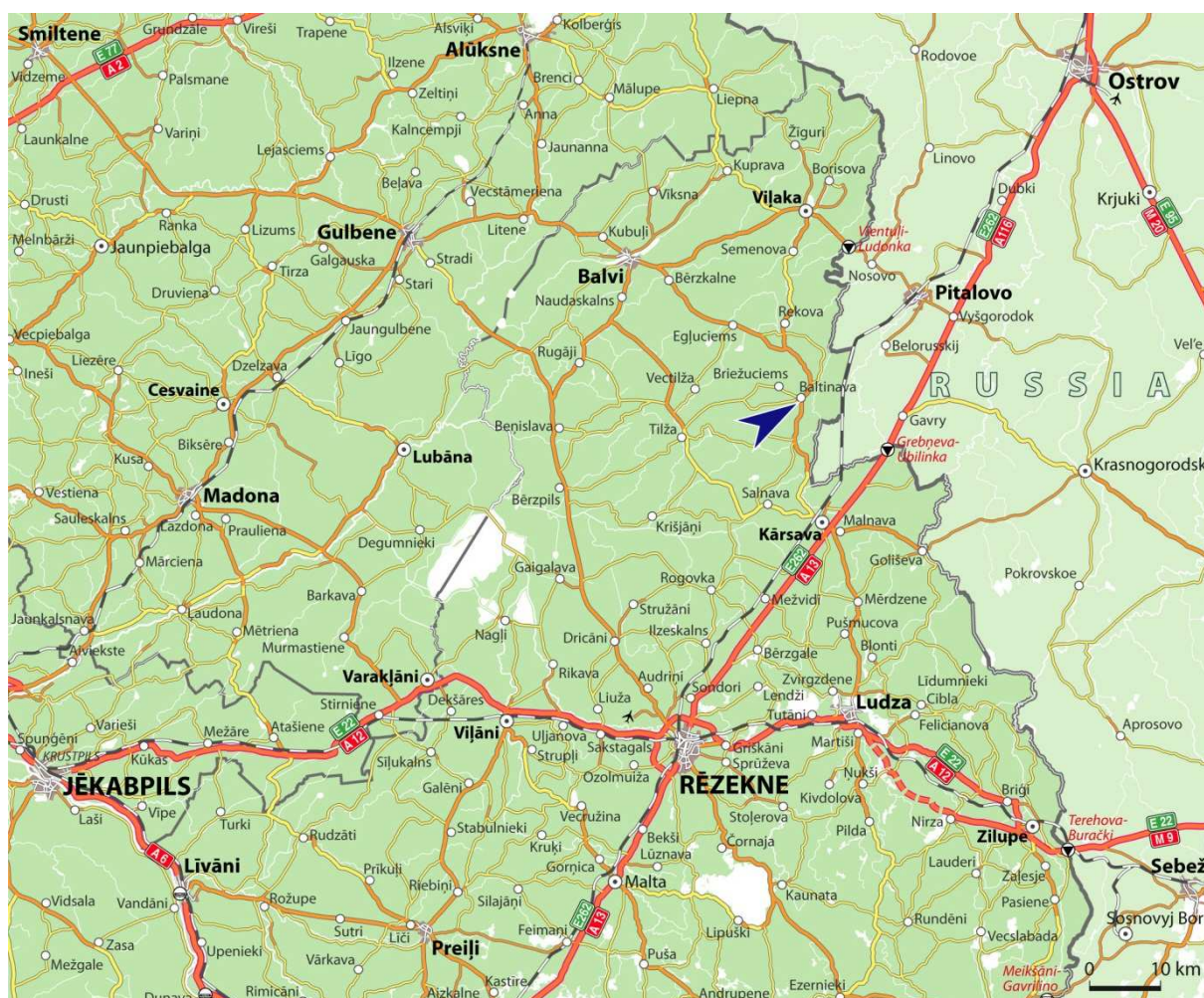
Балтинавский край - в списке особо поддерживаемых территорий, и в настоящее время при разработке новой программы развития края на 2011 –2018 год планируется установить в Балтинавском крае свободную экономическую зону с льготным подоходным налогом на предприятие.

Прилегающие территории в основном являются и используемой в сельском хозяйстве земель - приблизительно 3 га.

## ОБЪЕМ ПРИВЛЕКАЕМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

На реконструкцию зданий и восстановление ангара приблизительно 90 000 EUR, на установку оборудования 50 000 EUR.

## РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ





**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Собственник крестьянского хозяйства „Papardes”

Янис Болданс

Мобильный телефон: +371 26177942

Э-почта: zspapardes@inbox.lv

Самоуправление Балтинавского края

Председатель Балтинавской краевой думы

Лидия Силя

Специалист по общему планированию и сельскому развитию края

Сармите Таборе

Мобильный телефон: +371 28399183,

Телефон: +317 64563581,

Э-почта: planosana@baltinava.lv .



## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 9 добыча сапропеля в озере Перконю**

САПРОПЕЛЬ – это органические отложения в пресноводных водоемах, образующиеся из остатков водных растений и останков животных организмов, к которым дополнительно примешены минеральные частицы. Органические вещества в сапропеле могут составлять до 95%. В сапропеле можно обнаружить много биологически активных веществ, например, витамины, гормоны, применяемые в различных отраслях, таких как сельское хозяйство, медицина, химия, производство строительных материалов, промышленность и др.



### **ОТРАСЛЬ**

Производство сапропеля

### **ЦЕЛЬ**

Предотвращение заболачивания озера, добыча сапропеля в озере Перконю

### **СОБСТВЕННИК ОБЪЕКТА**

Балвское краевое самоуправление

### **ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА И МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Для обеспечения технологического процесса проекта предлагается земельная территория на берегу озера Перконю. В рамках проекта возможно пользование следующими имеющимися в собственности самоуправления земельными участками – объект №1 – кадастровый № 38010020146, 2.2 га, объект №2 – кадастровый № 38460050452, 0.6 га, объект № 3 – кадастровый № 38480020138, 0.3 га, объект № 4 – кадастровый №

38480020139, 0.8 га. Наиболее доступная инфраструктура на объекте № 1, но ближе к местам добычи сапропеля расположены объекты № 2, № 3 и № 4).

Предлагаемое самоуправлением недвижимое имущество возможно купить или же долгосрочно арендовать у самоуправления. Самоуправление будет поощрять и поддерживать предпринимательскую активность, что будет способствовать долгосрочному развитию края, а также обеспечит поддержкой компетентного специалиста самоуправления в процессе размещения инвестиций и последующего развития проекта.

В 80 годах были проведены глубинные исследования озера по количеству и качеству сапропеля, однако, учитывая прошедший период времени, это исследование необходимо повторить. Правила использования озерных глубин в самоуправлении устанавливаются законом «О земных недрах» и обязывающими правилами Кабинета министров.

### ***ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ***

До 2015 года

### ***КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ***

Балвы – культурный и административный центр района в северо-восточной части Латвии. Город расположен около Балупе между двумя озерами – Балву и Перконю, в одном из красивейших мест Северной Латгале. Высшая точка города расположена на высоте 122,9 м от уровня моря, а уровень озера Балву - на высоте 100 м от уровня моря.

Основные отрасли народного хозяйства в Балвы торговля, бытовые услуги, деревообработка и производство продуктов питания.

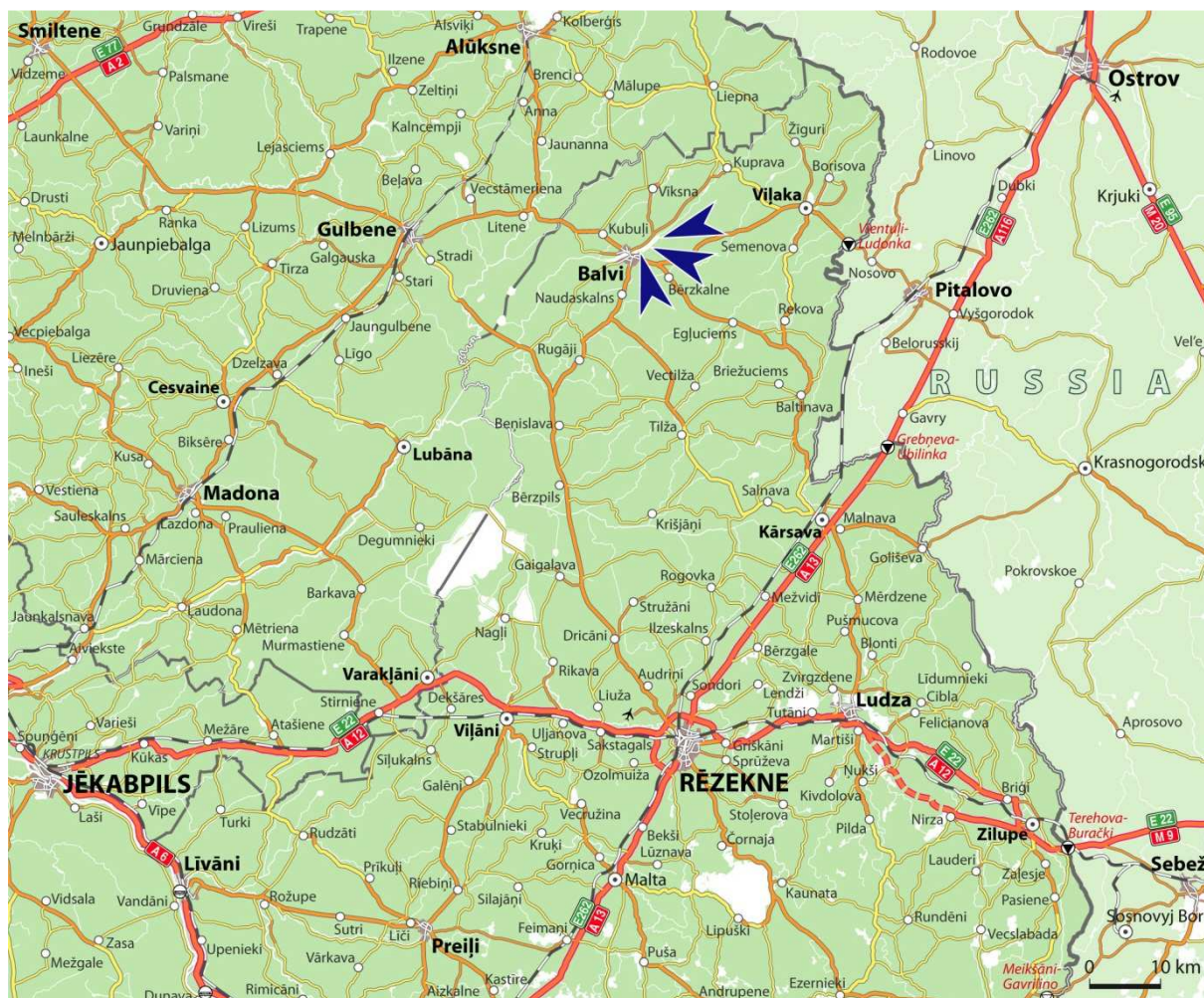
С начала 2010 года в крае проживало 15 674 населения, из них 7 948 в городе Балвы.

### ***ПРЕИМУЩЕСТВА***

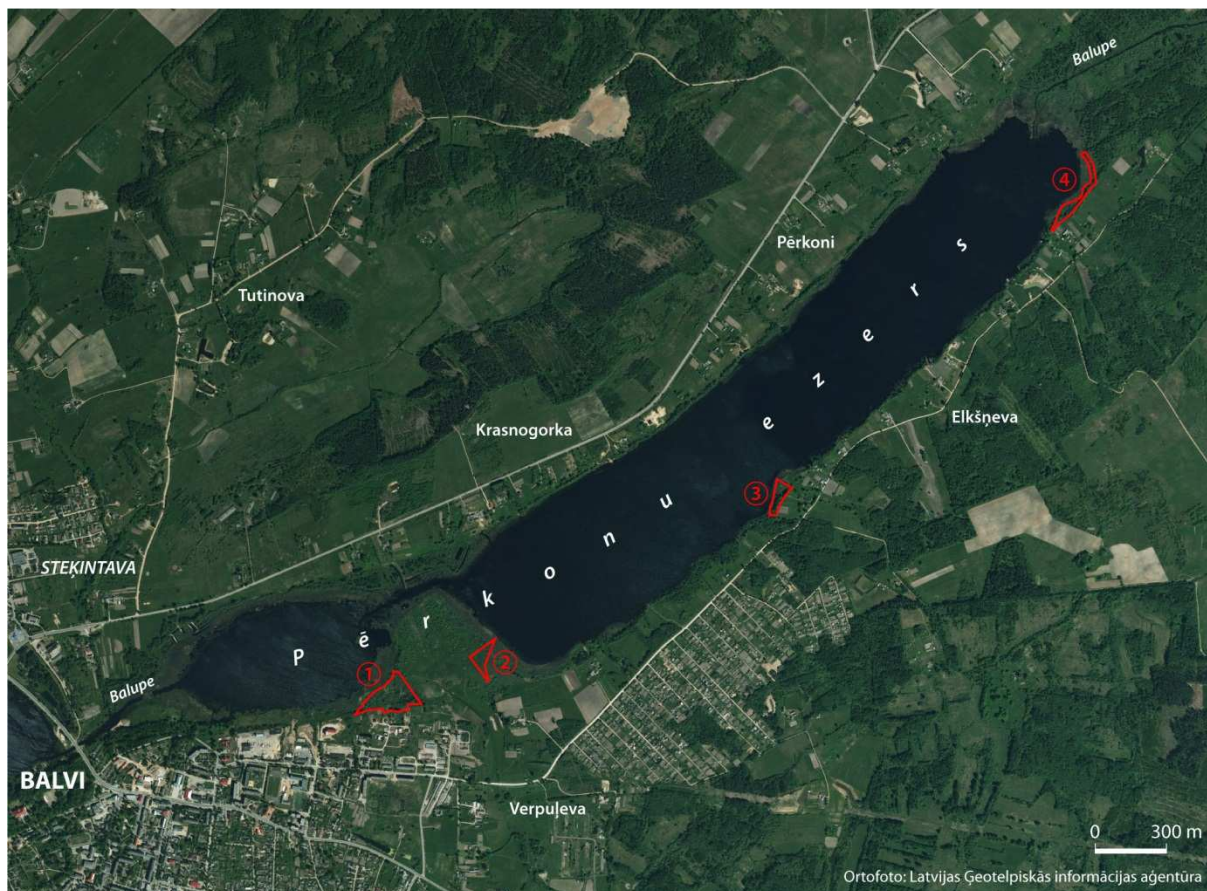
Разработаны планирование территории и правила использования и застройки территории и цель использования – смешанная территория застройки деловыми и общественными объектами.

В планировании данной и прилегающей территории не установлено ограничений для объединения владений и трансформации земли. Доступно электроснабжение, подвод воды и канализации.

Возможны налоговые льготы – по обязывающим правилам обеспечивается льгота по налогу на недвижимость, если инвестируется в инфраструктуру самоуправления или создаются новые рабочие места.

**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**



**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Руководитель отдела финансов и развития  
самоуправления Балвского края

Валда Ванцане

Телефон

+371 64522634

Мобильный телефон

+371 26354030

Э-почта:

Valda.Vancane@balvi.lv

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 10 создание рыбопитомника в Дагдском крае**



### **ОТРАСЛЬ**

Рыбное хозяйство (выращивание, переработка рыбы)

### **ЦЕЛЬ**

Создание береговой инфраструктуры для развития рыбоводства на озере Дагдас, таким образом нацеливаясь на выращивание животных аквакультуры и инкубационный цех. Развитие промышленного рыбоводства созданием береговой инфраструктуры у озера Дагдского края.

### **ДЕРЖАТЕЛЬ/СОБСТВЕННИК ПРОЕКТА**

Самуправление Дагдского края

### **ДЕРЖАТЕЛЬ И СОБСТВЕННИК ОБЪЕКТА**

Земельный участок с кадастровым номером 6054 004 0258 принадлежит обществу с ограниченной ответственностью „Dagdas komunālā saimniecība”, у краевого самоуправления есть договор аренды до 28 февраля 2026 года с возможностью передачи права пользования земельным участком третьему лицу при согласовании с арендодателем.

### **ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ КЛИЕНТЫ И ПАРТНЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ**

Стратегический инвестор с опытом рыбного хозяйствования, заинтересованный в создании новых рыбопитомников в Восточной Европе, для которого важно присутствие в Европейском Союзе и рядом с Российской Федерацией и Республикой Беларусь, являющимися обширными рынками сбыта.

**КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ И МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

На берегу озера Дагдас находится несколько недостроенных и неиспользуемых зданий, которые предусматривались для очистных сооружений. Для развития проекта предлагается имеющаяся в собственности ООО „Dagdas komunālā saimniecība” территория в Алженово Алсунской волости Дагдского края.

Для развития проекта предлагаются следующие здания и территории:

- 1) административное помещение 28 м<sup>2</sup>
- 2) место хранения рыболовецкой оснастки - 30 м<sup>2</sup>;
- 3) место для лодок- 520 м<sup>2</sup>;
- 4) благоустройство территории – 470 м<sup>2</sup>.

общая площадь территории 3,19 га.

Здания обеспечены централизованным теплоснабжением.

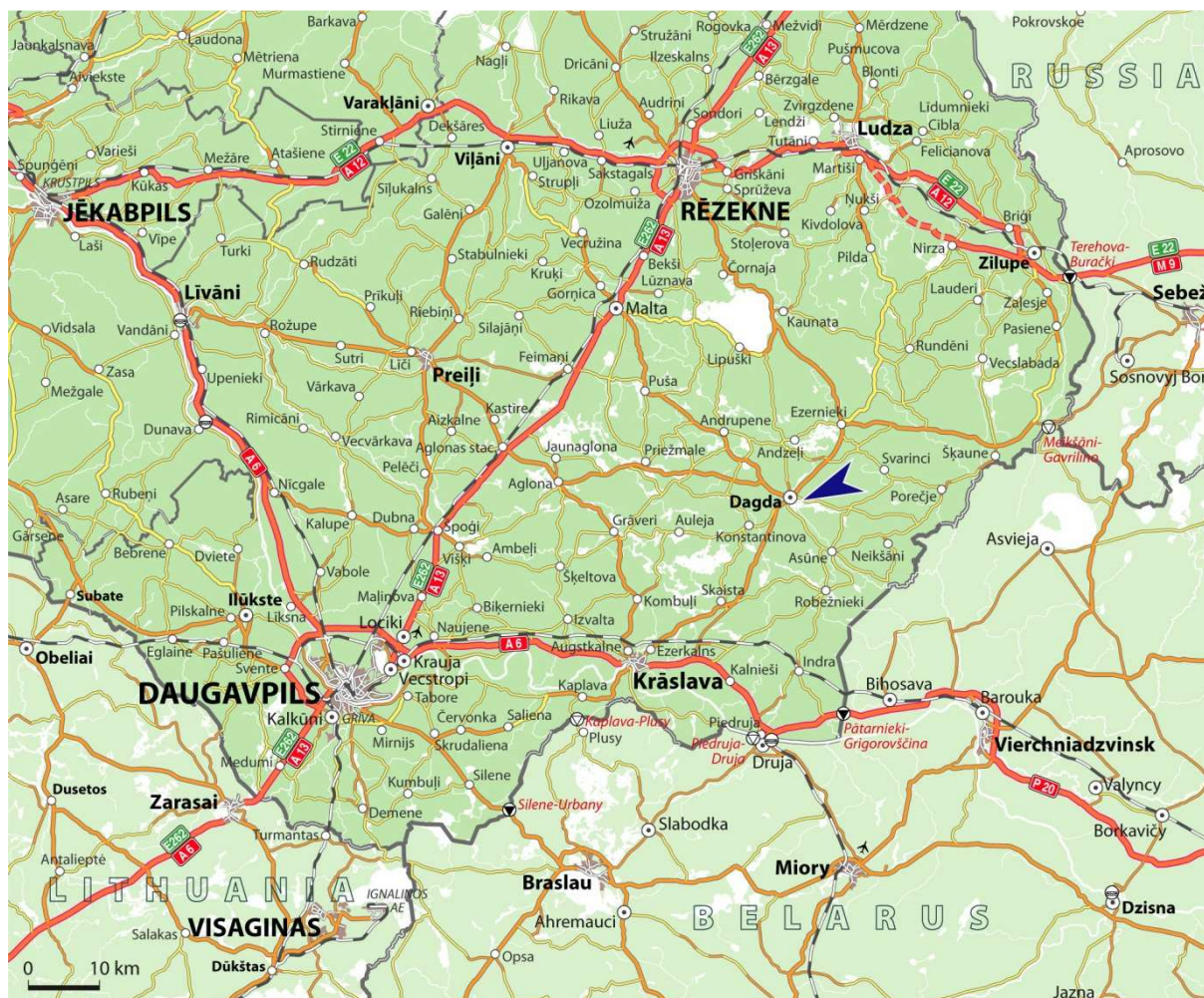
В настоящий момент в Дагдском крае есть лицензированная рыбная ловля и подводная охота. Создание этих мест важно как для дальнейшего умножения рыбных ресурсов озер Дагдского края, так и выращивания рыбы в торговых целях, обеспечивая широким ассортиментом свежей рыбной продукции торговые точки Латвии, и создания из рыбной продукции продуктов с высокой добавленной стоимостью. Приблизительная общая площадь вод Дагдского края составляет 3500 га.

Дорога заасфальтирована, но требуются улучшения, так как дороге 30 лет. Электричества нет вообще, а ближайшее подключение находится на расстоянии примерно 1 км. Газового подключения нет.

**ДРУГАЯ ВАЖНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕКТЕ**

Средняя глубина озера 5.2 метра, а максимальная глубина - 19.2 метров. На озере 11 островов. В озере естественно обитают следующие породы рыб: плотва, голавль, красноперка, лещ, щука, окунь, уклейка, судак, угорь, густера, линь, сом и ерш.



**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**

**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Самоуправление Дагдского края  
Руководитель отдела развития и планирования  
Лигита Нагля  
Телефон: +371 65681437,  
Мобильный телефон: +371 29366163  
Э-почта: ligita.nagla@dagda.lv



## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 11 поместье Фелицианово в Цибльском крае**



### **КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ**

Старое здание поместья расположено в живописном месте, недалеко от исторического центра Циблы, рядом с дорогой. Жилой дом поместья Фелицианово построен в начале 20 века. Его построил немецкий помещик Пленн, роду которого принадлежали окрестные земли тогдашнего поселка. Жилой дом неоднократно перестраивался. С 1915 по 1940 год хозяйство принадлежало последним владельцам зданий – Михаилу Пленну и его приемному сыну Борису.

### **ОТРАСЛЬ**

Туризм, образование

### **ЦЕЛЬ**

В рамках проекта планируется реконструировать старое здание поместья, сделать его привлекательным для туризма и отдыха (включить в обзорные маршруты по Латгале), а также приспособить для организации конференций и семинаров, детских лагерей и творческих мастерских, и размещения и проведения культурных мероприятий.

### **ДЕРЖАТЕЛЬ/СОБСТВЕННИК**

Цибльское краевое самоуправление

**ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Желаемое время начала реновации 2013 год, окончания реновации - 2015 год.

**МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Для размещения инвестиций предлагается здание и прилегающая к нему территория площадью 1,62 га, с кадастровым № 68480040212. Общая площадь трехэтажного дома составляет 910 квадратных метров с подвалом 127 квадратных метров.

Здание и территория находятся на расстоянии 10 км от Лудзы и 30 км от Зилупе, у обочины дороги V 511. Расстояние до железнодорожной станции Лудза 10 км. Разрешенное использование - территория общественных учреждений. Территорию затрагивает защитная полоса автодороги и защитная полоса небольшой Фелициановской ГЭС.

Самоуправление готово оказать дополнительную поддержку в сотрудничестве с другими органами государственного управления во время согласования проекта, и в распоряжении самоуправления есть работники, владеющие английским и русским языками.

**ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ И ПАРТНЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ**

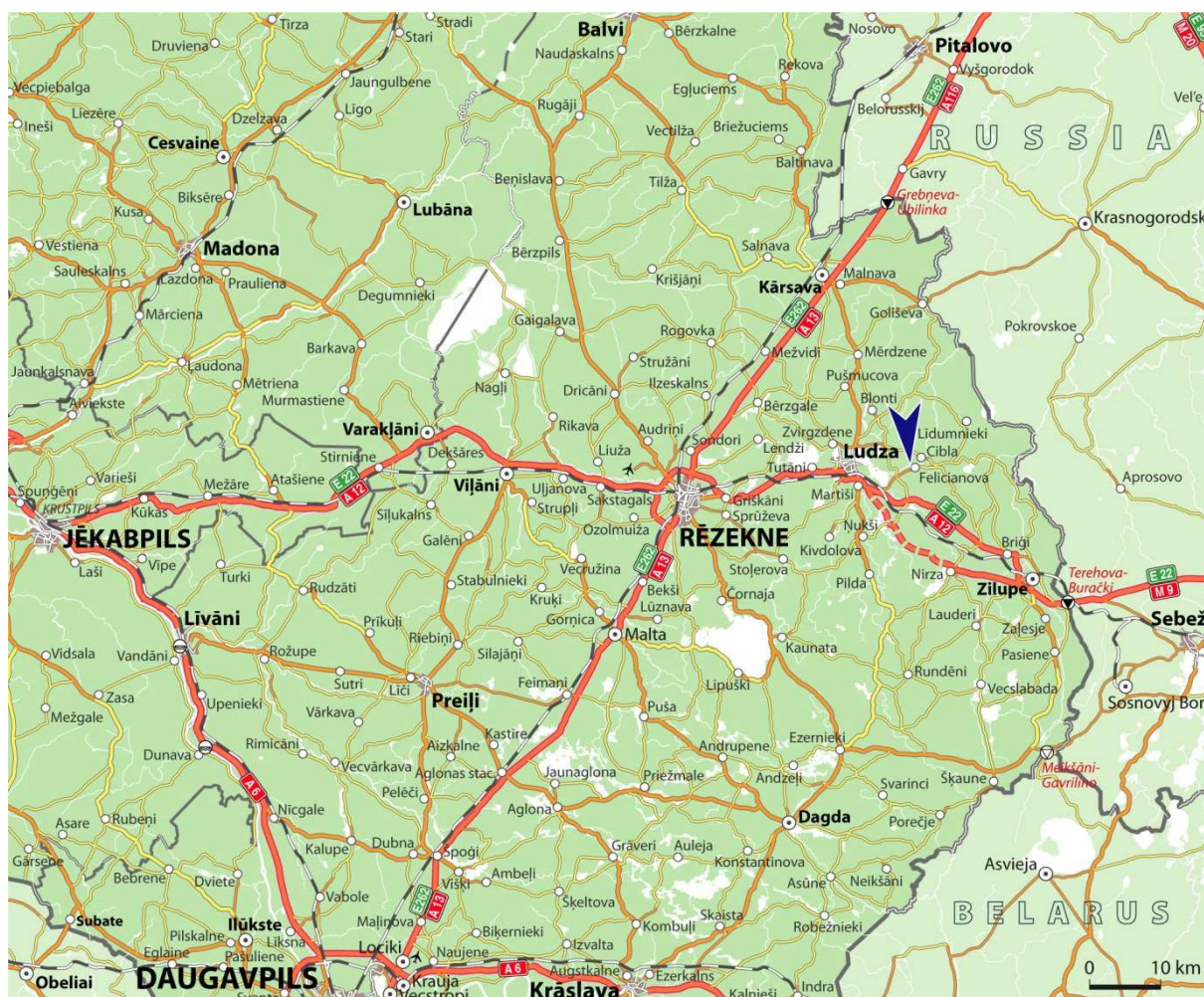
Объект можно приспособить в качестве места для мероприятий, связанных с укреплением и поощрением международного сотрудничества, так как территория близко граничит с Россией и Беларусью.

**ОБЪЕМ ПРИВЛЕКАЕМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ**

Возможная (начальная) продажная сумма составляет 300 000 LVL. Возможный объем инвестиций в реновацию 1 000 000 LVL. Самоуправление ожидает проявления интереса у потенциальных инвесторов или покупателей. Переговоры с потенциальными инвесторами или покупателями ведет руководитель самоуправления.

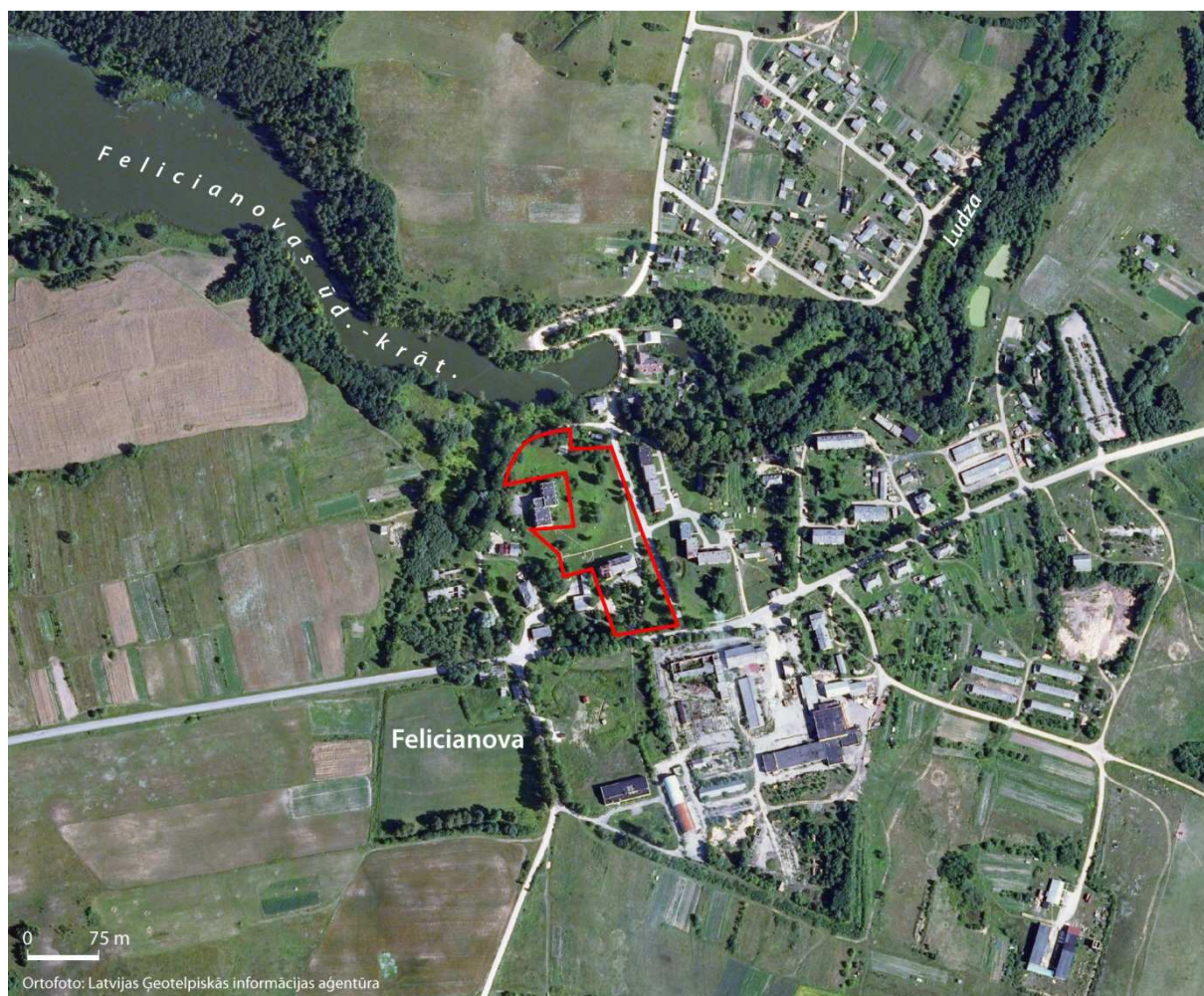
Самоуправление планирует продажу территории и здания. В настоящее время разрабатывается планирование и правила застройки краевой территории. Есть возможность восстановить подключение объекта к общепоселковому водопроводу и канализации, а также электроснабжению.



**ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА****РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**



### ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)



### КОНТАКТЫ

Цибльская краевая дума  
 Председатель думы Юрис Домбровскис  
 Телефон +371 29206199  
 Э-почта: [ciblasnovads@ciblasnovads.lv](mailto:ciblasnovads@ciblasnovads.lv)

**ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 12 размещение производства в здании площадью 1000 кв.м в городе Лудза****ОТРАСЛЬ**

Переработка и хранение сельскохозяйственных продуктов

**ЦЕЛЬ**

Создать переработку и хранение сельскохозяйственных продуктов с высокой добавленной стоимостью для обеспечения распространения продукции по наиболее экономически эффективной цене. Новый объект планируется как поддерживающая структурная единица размещаемого на соседней территории тепличного комплекса.

**СОБСТВЕННИК**

Лудзенское краевое самоуправление

**МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Месторасположение объекта – на территории города Лудзы, ул. Латгалес, № 242В, объект расположен на огороженной территории, общая площадь застройки которой составляет 1252,8 м<sup>2</sup>, где гараж– 159,6 м<sup>2</sup>, навес – 66,7 м<sup>2</sup>, здание – 1026.5 м<sup>2</sup>. Кадастровая стоимость здания - Ls 14335. В здании есть электричество и водопровод (в настоящее время

отключен, но можно восстановить) Местное отопление. Недалеко находится железная дорога, рядом трасса дороги A12 Екабпилс – Лудза – Зилупе.

Здание находится на окраине города у окрестностей поселка Мартиши. На доступность рабочей силы положительно влияет возможность жителей города и окрестных поселков попасть в город.

### ***ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ***

Развитие тепличного комплекса предусмотрено в период времени 2012-2021 год, поэтому желаемый срок развития объекта до 2015 года. В тепличном комплексе будут выращиваться овощи – томаты, огурцы, салат.

### ***ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ КЛИЕНТЫ И ПАРТНЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ***

Развитие инвестиционного объекта планируется в непосредственной связи с новым проектом, в рамках которого Agro Food Holding будет вести строительство тепличного комплекса. Потенциальный инвестор должен иметь опыт в переработке и хранении сельскохозяйственной продукции.

### ***ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПО РАЗМЕЩЕНИЮ ИНВЕСТИЦИЙ***

Самоуправление предлагает долгосрочную аренду или же полный выкуп объекта. Самоуправление готово обеспечить поддержку в размещении инвестиций при сотрудничестве с различными органами по решению вопросов строительства и предпринимательской деятельности.

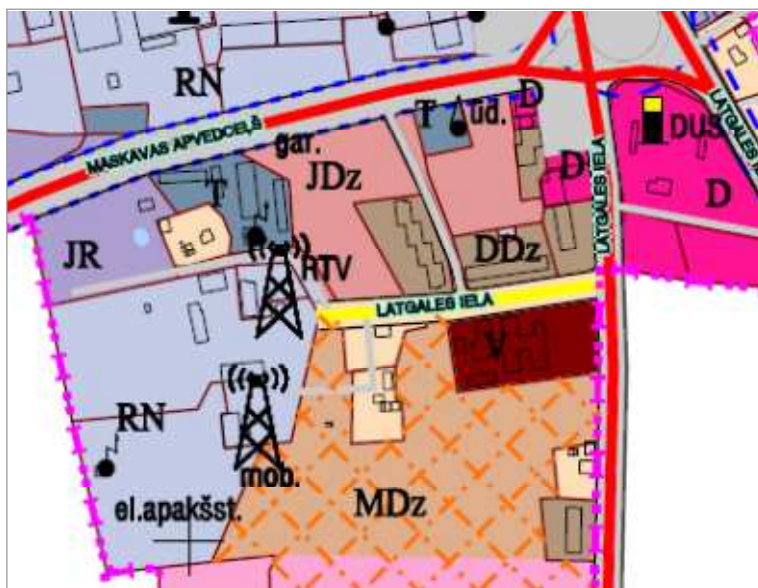
Самоуправление рассмотрит возможность присвоения льготы налога на недвижимость, если осуществление проекта создаст в крае новые рабочие места.

Существует возможность получения льготы подоходного налога с предприятия, если объем инвестиций в краткосрочных вложениях в течение 3 лет от начала осуществления проекта превысит 5 млн. LVL.

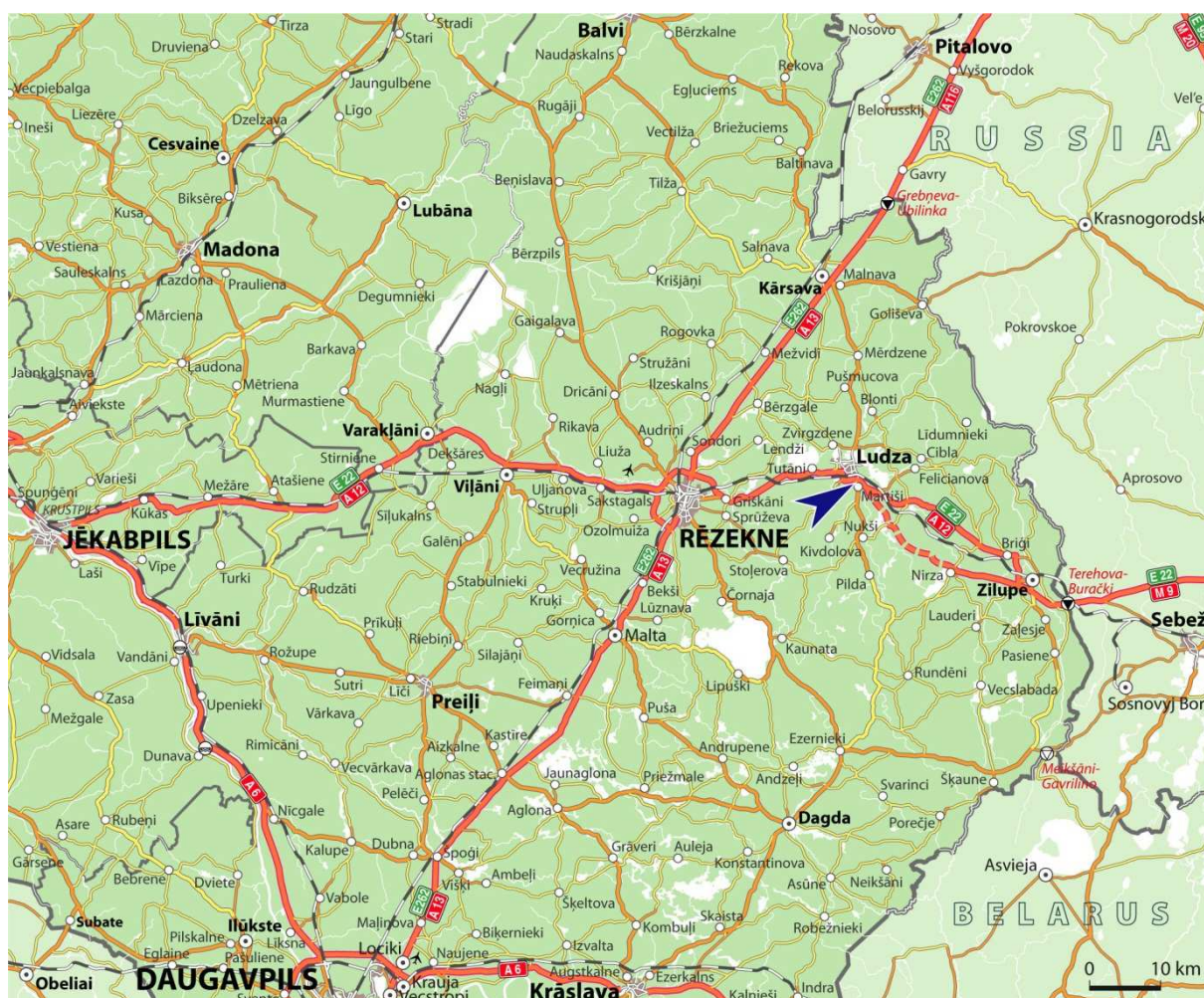
### ***ПЛАНИРОВАНИЕ ТЕРРИТОРИИ ГОРОДА ЛУДЗЫ ВОКРУГ ОБЪЕКТА***

Территория с обозначением „V” – объект размещения инвестиций; территория „D” – АЗС „Latvijas nafta”; территория „MDz” – планируемый тепличный комплекс, территория „RN” (слева от объекта) – территория Latvenergo, на которой расположена также подстанция электроснабжения; территория „RN” (над окружной дорогой) – производственная территория, в основном деревообрабатывающие предприятия; территория „DDz” – многоквартирные дома.



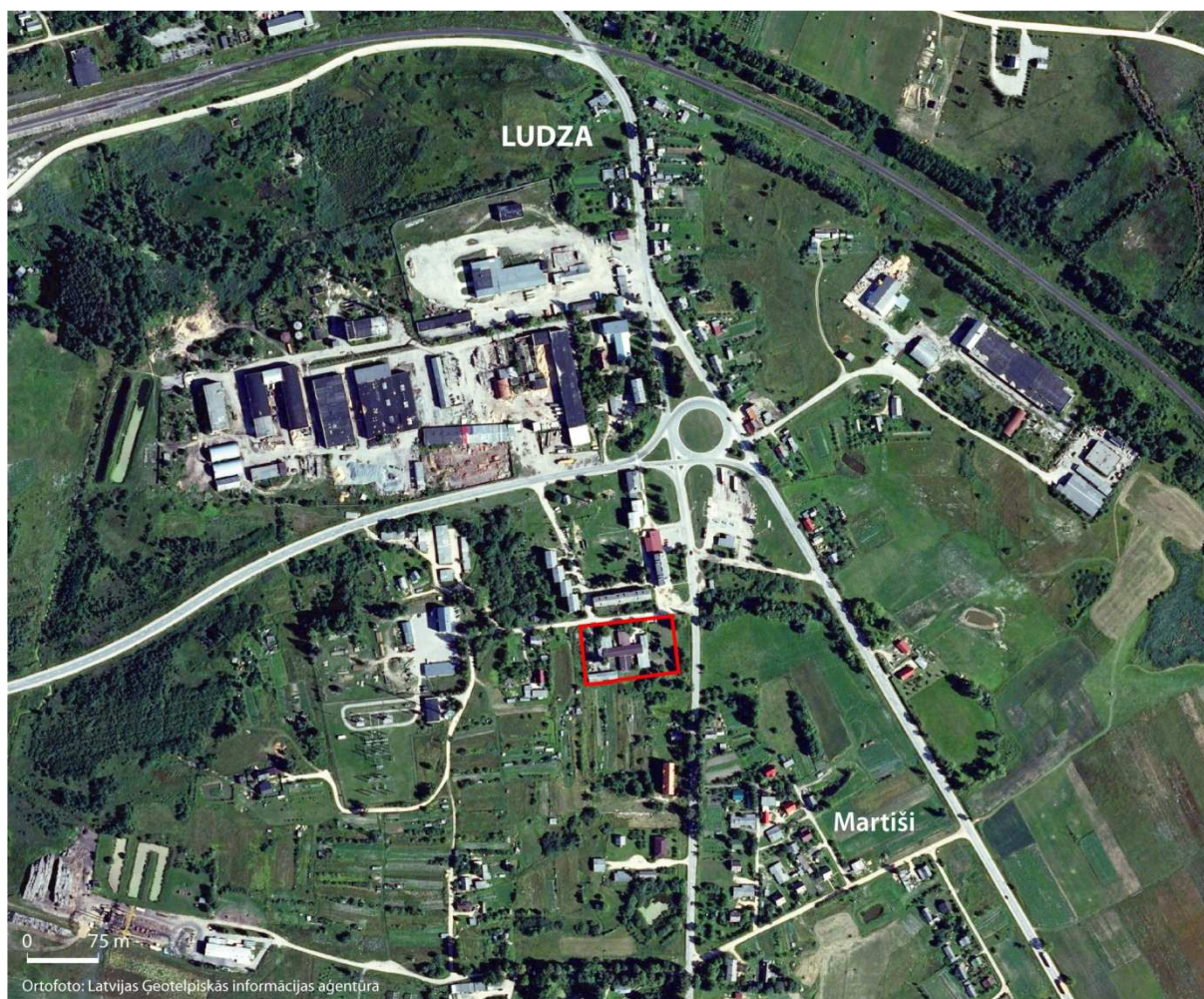


## РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ





**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)**



**КОНТАКТЫ**

Руководитель отдела развития и недвижимости  
Лудзенской городской думы  
Айварс Мейкшанс  
Телефон: +371 65707496;  
Э-почта: aivars.meiksans@ludzaspils.lv



## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 13 реновация и развитие комплекса Прейльского замка и парка**



### **КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА**

Объект расположен в городе Прейли, на юго-западе Латвии, в 200 километрах от Риги. В старинном и романтическом парке находится чудесный, построенный в неоготическом стиле замок, который первоначально был родовой резиденцией немецких графов Борхов. В настоящее время комплекс Прейльского замка и парка являются самыми значительными туристическими объектами Прейли и его окрестностей.

### **ОТРАСЛЬ**

Туризм, прием гостей

### **ЦЕЛЬ**

Реновация комплекса Прейльского замка и парка и развитие его в качестве центра отдыха, релаксации и делового центра, способного принять до 200 гостей одновременно.

### **ДЕРЖАТЕЛ/СОБСТВЕННИК**

Собственником Прейльского замка и парка является Прейльская краевая дума.

## **ХАРАКТЕРИСТИКА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА**

Для развития предлагается весь комплекс замка, где общая площадь земли и воды в парке составляет 41,2 га. Для дальнейшего развития комплекса предлагается:

- ✓ Замок, общей площадью – 1500 м<sup>2</sup>;
- ✓ Парк поместья – 43 га,
- ✓ Здание конюшни поместья – 564 м<sup>2</sup>;
- ✓ Дом для прислуги поместья (находится на бульваре Райня, № 25, Прейли) - 247.4 м<sup>2</sup>, в настоящее время заселен, но возможно использование в других целях.

Кроме того в комплекс включены не подлежащие последующему развитию объекты, а именно:

- ✓ Парковая сторожка - 68 м<sup>2</sup> - в настоящее время там расположен музей;
- ✓ Дом садовника (многоквартирный жилой дом);
- ✓ Капелла поместья - 177.8 м<sup>2</sup>.

Парк пересекается вырытыми во времена Борха каналами и ручьями различной величины. Во времена Борха были построены все мосты, а вырытой из каналов землей были созданы островки и «Горка любви».

10 га прилегающей к парку и включенной в него территории можно использовать для строительства инфраструктуры различных туристических объектов (автостоянок, объектов отдыха и спорта – теннисных кортов, площадок для гольфа, лодочных причалов на прудах парка).

Парк состоит из пяти единиц земли, однако их развитие возможно только в качестве единого, неделимого объекта.

Разрешенное использование объекта, ограничения и другая обязывающая информация доступна на домашней странице самоуправления<sup>19</sup>.

Согласно ранее проведенным исследованиям и разработке концепции развитие комплекса Прейльского поместья и парка проходит по 2 направлениям :

- ✓ Комплекс Прейльского поместья и парка развивается как популярное место международного туризма.
- ✓ Комплекс Прейльского поместья и парка развивается как востребованный и популярный деловой центр (гостиница, помещения для конференций и выставок) для проведения международных, государственных и региональных конференций и других мероприятий.

Собственник планирует заключить долгосрочный договор аренды территории и готов обеспечить дополнительную поддержку в постройке инфраструктуры и сотрудничестве с другими органами государственного управления во время согласования проекта. В распоряжении самоуправления есть работник, владеющий английским и русским языками.

## **ПРЕИМУЩЕСТВА**

<sup>19</sup> [http://www.preili.lv/image/upload/dokumenti1/20110725\\_teritorijas\\_izmantosana.pdf](http://www.preili.lv/image/upload/dokumenti1/20110725_teritorijas_izmantosana.pdf)

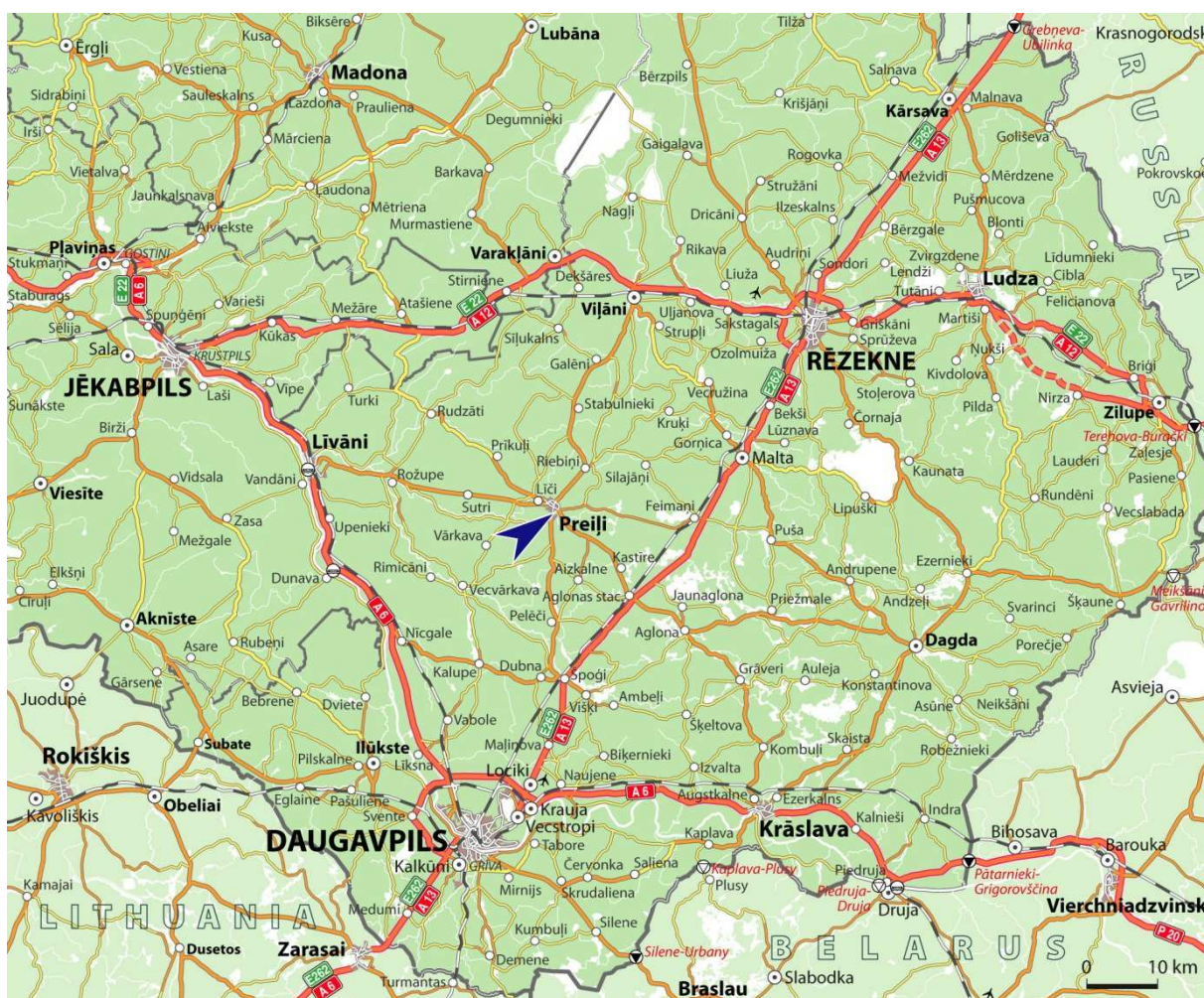


- ✓ Разработан технический проект по развитию объекта.
- ✓ Окрестность характеризуется экологической средой и великолепной архитектурой.
- ✓ В 20 минутах езды находится Аглонская базилика, самый посещаемый объект Латгальского региона.
- ✓ Самоуправление готово обеспечить поддержку в осуществлении проекта

### ОБЪЕМ ПРИВЛЕКАЕМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Приблизительные затраты на реновацию 3 млн. EUR.

### РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ



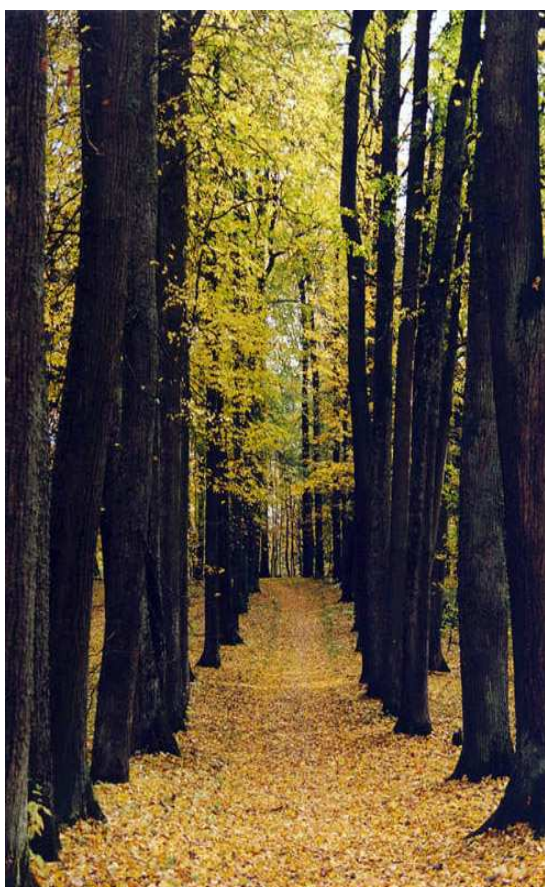


**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)**





### **ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА**



### **КОНТАКТЫ**

Руководитель отдела развития

Прейльской краевой думы

Зигмарс Эртс

Телефон:

+371 65322766

Мобильный телефон:

+371 29433146

Э-почта:

[zigmars.erts@preili.lv](mailto:zigmars.erts@preili.lv)

**ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 14 добыча песка-гравия и песка в недвижимой собственности „Butišķi”****ОТРАСЛЬ**

Разработка полезных ископаемых (песок – гравий)

**ЦЕЛЬ**

Получение песчано-гравийных смесей и песка, которые можно использовать и реализовывать для удовлетворения потребностей строительной отрасли.

**ДЕРЖАТЕЛЬ/СОБСТВЕННИК**

Собственность с номером кадастрового обозначения 4474 007 0347 и площадью 8,43 га принадлежит Даугавпилсской краевой думе. Собственность передана во владение и на обслуживание Науенскому волостному управлению.

**МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Месторождение ископаемых расположено в необжитом месте, в основном на лесных землях. Ближайший населенный пункт находится на расстоянии 600 метров. Ближайшая крупнейшая автомагистраль – шоссе Даугавпилс – Краслава проходит на расстоянии 5,1 км. До песчано-гравийного месторождения от асфальтированной дороги А6 можно попасть, передвигаясь по асфальтированной дороге в направлении Бутишки и далее по гравийной дороге. Протяженность участка гравийной дороги составляет 0,6 км.

Согласно действующему территориальному планированию собственность входит в „Территории добычи полезных ископаемых”. На месторождении планируется трансформация земли (на площади 5,3 га). 1,1 га территории вдается в защитную полосу Даугавы, где добыча полезных ископаемых невозможна. Науенское волостное управление готово предоставить всю имеющуюся в его распоряжении информацию о данной территории и ранее разработанных документах.

Собственник планирует организовать аукцион на право добычи песка-гравия и песка на месторождении песка-гравия и песка „Butiški”. Перед этим собственник проведет трансформацию земли.

### **ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

2012 г. – 2020 г. (разработана программа добычи на 8 лет)

### **ПОТЕНЦИАЛЬНЫЙ ИНВЕСТОР**

Предприятия строительной отрасли, желающие развернуть свою деятельность в регионе.

### **КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ**

Для размещения инвестиций предлагается принадлежащая Даугавпилсской краевой думе собственность „Butiški” общей площадью 8,43 га. Большая часть собственности занята лесом и примерно 2 га подходят для добычи гравия и песка. Согласно паспорту месторождения полезных ископаемых на площади 8,43 га акцептирована добыча 203 тыс. м<sup>3</sup> песка-гравия категории А и 15 тыс. м<sup>3</sup> песка. Объект расположен около дороги с асфальтовым покрытием и недалеко от города Даугавпилса (17 км), географическое положение объекта является преимуществом, обеспечивающим доступность трудовых ресурсов. Есть возможность использования гравийных дорог самоуправления для доступа на объект.

Проведена геологическая разведка и расчет залежей объекта. Акцептированы первоначально разведанные залежи:

категория А - 185 тыс. м<sup>3</sup> песка-гравия и 219 тыс. м<sup>3</sup> песка;

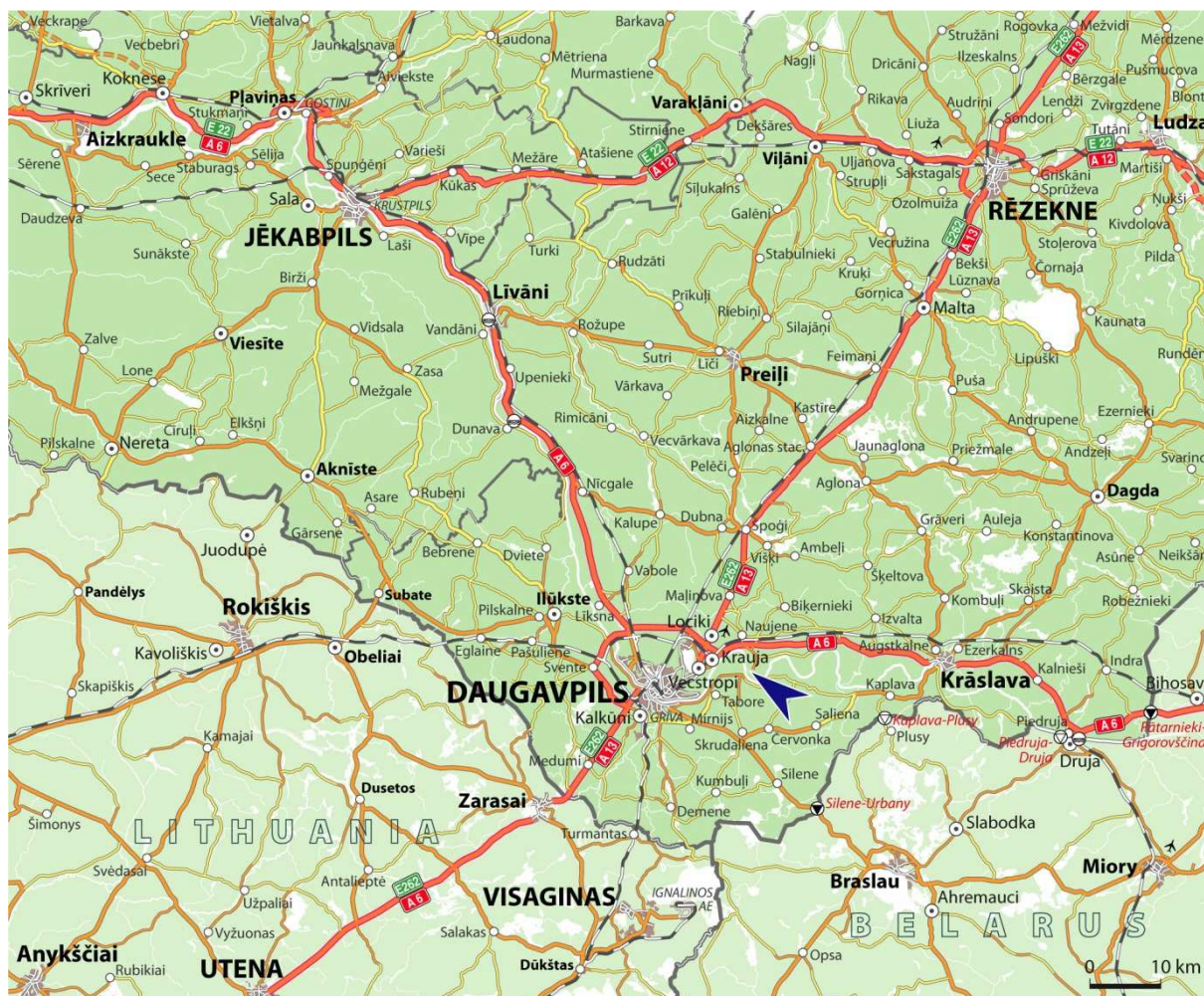
категория N – 4 тыс. м<sup>3</sup> песка-гравия и 15 тыс. м<sup>3</sup> песка;.

Добытые залежи можно использовать для последующей реализации в строительстве дорог (для создания дренажного слоя), для бетона, отборного вида асфальтобетона, растворов, насыпей, посыпания дорог зимой, а также для других строительных потребностей. В близлежащих окрестностях равноценных объектов добычи нет.

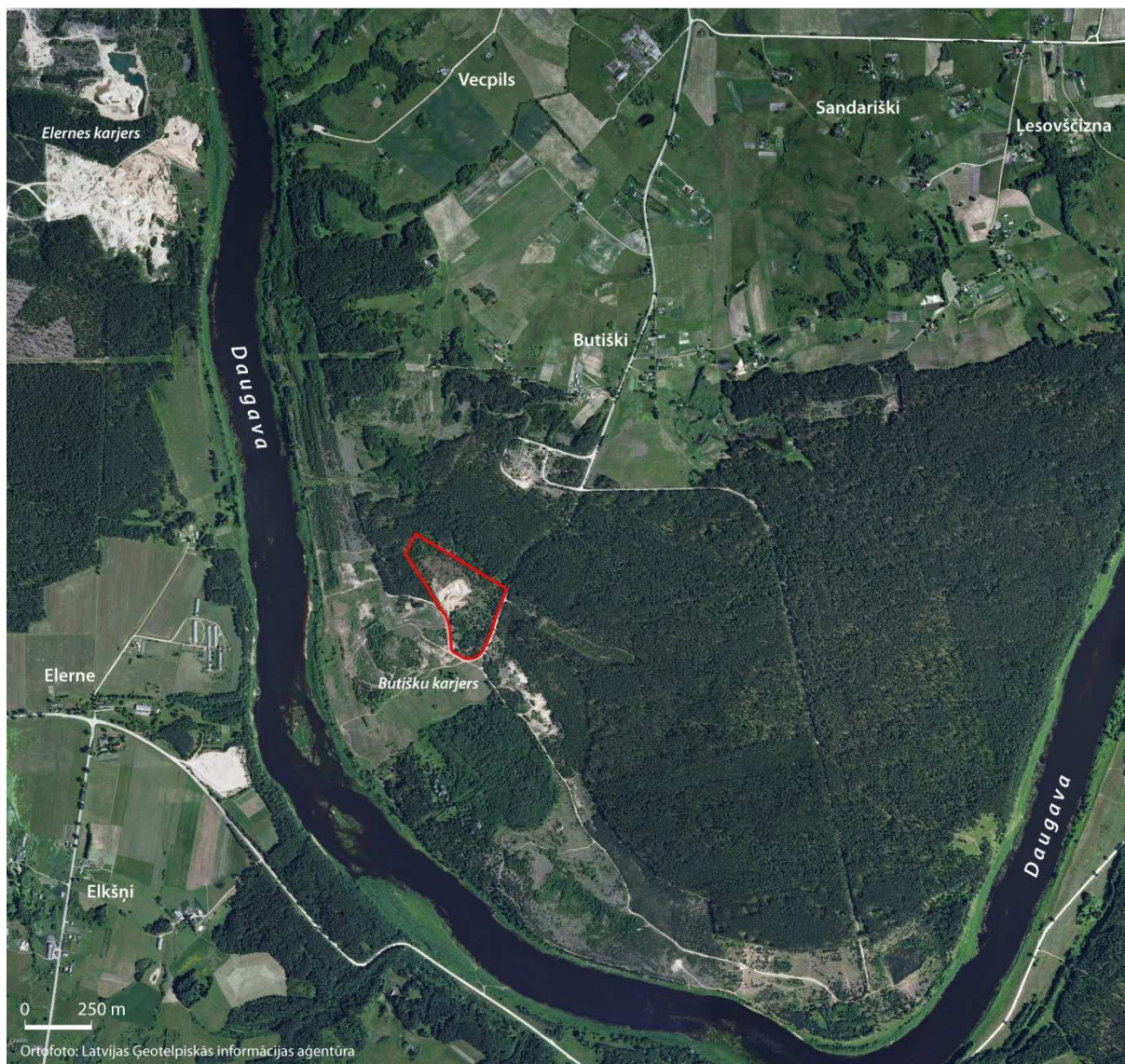
### **ПОРЯДОК ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ**

По постановлению Даугавпилсской краевой думы объявлен аукцион на право добычи полезных ископаемых.



**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**



**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Руководитель Науенского волостного управления

Инара Миглане

Телефон: +371 6 5476841

Э-почта: inara@naujene.lv

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 15 размещение производства в Эзерукини Аглонской волости**



### **ОТРАСЛЬ**

На объекте возможно размещение различных предприятий, наиболее приемлемое: деревообработка, промышленность, сельское хозяйство (разведение мелких животных, птицы) и туризм.

### **ЦЕЛЬ**

Развитие предпринимательской деятельности на территории края созданием конкурентоспособной среды и дополняющих предприятий на производственных территориях.

### **СОБСТВЕННИК ОБЪЕКТА**

ООО "Zoti"

### **МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Для размещения инвестиций предлагаются 3 земельных участка : 1) кадастровый номер 76420010003, общая площадь 9,6 га, 2) кадастровый номер 76420010307, общая площадь 6,0 га, 3) кадастровый номер 76420010308, общая площадь 10,48 га, земельный участок прилегает к озеру Рушону.

По детальному планированию это промышленные территории, к которым есть непосредственный доступ с дороги Яунаглона – Капини, которая в свою очередь

пересекается с дорогами государственного значения Даугавпилс – Резекне и Аглона – Дагда.

Территория обеспечена 3-фазным электроподключением и местным водоснабжением из скважины.

Земельный участок № 3 пригоден для развития туризма, поскольку расположен непосредственно у озера Рушону.

### **КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ**

Расстояния от предлагаемых объектов до туристических центров и центров экономического значения:

- ✓ Аглонская базилика – наиболее значительный региональный туристический центр, до 200 тысяч посетителей ежегодно - 6 км;
- ✓ деревня Эзерукини – 1 км
- ✓ поселок Яунаглона и Капини – 3 км,
- ✓ Аглона – 6 км,
- ✓ поселок Приежмала – 13 км
- ✓ Прейли - 30 км, Даугавпилс - 50 км, Рига – 230 км.

Рабочая сила – численность зарегистрированных жителей населенных мест: Аглона - 1040 жителей, Яунаглона - 240, Приежмала - 301, в показатели не включены жители прилегающих сельских территорий.

### **ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ ИЛИ ИНВЕСТОРЫ**

Поиск потенциальных инвесторов, заинтересованных в развитии отраслей деревообработки, разведения мелких животных и птицы, промышленности или туризма.

### **ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПО РАЗМЕЩЕНИЮ ИНВЕСТИЦИЙ**

На земельном участке № 2 расположено 6 зданий, ранее использовавшихся в птицеводстве, в рамках проекта предлагается 5 зданий для размещения предпринимательской деятельности, площадь каждого здания 900 м<sup>2</sup>. Здания предлагаются в долгосрочную аренду не менее чем на 5 лет за 0,50 LVL/м<sup>2</sup> (включая НДС).

Кроме того для работающих на территории предлагаются жилые помещения, предполагаемая квартплата 2,00 LVL/м<sup>2</sup> плюс коммунальные платежи.

Собственник готов инвестировать в развитие инфраструктуры. В настоящее время в зданиях действует текстильное производство (Rimako imports - eksports).

Самоуправление готово обеспечить поддержку в размещении инвестиций, в сотрудничестве с различными органами, в решении вопросов строительства и предпринимательской деятельности, а также в пределах своих возможностей окажет поддержку в создании инфраструктуры, если в результате размещения инвестиций снизится уровень безработицы в Аглонском крае.

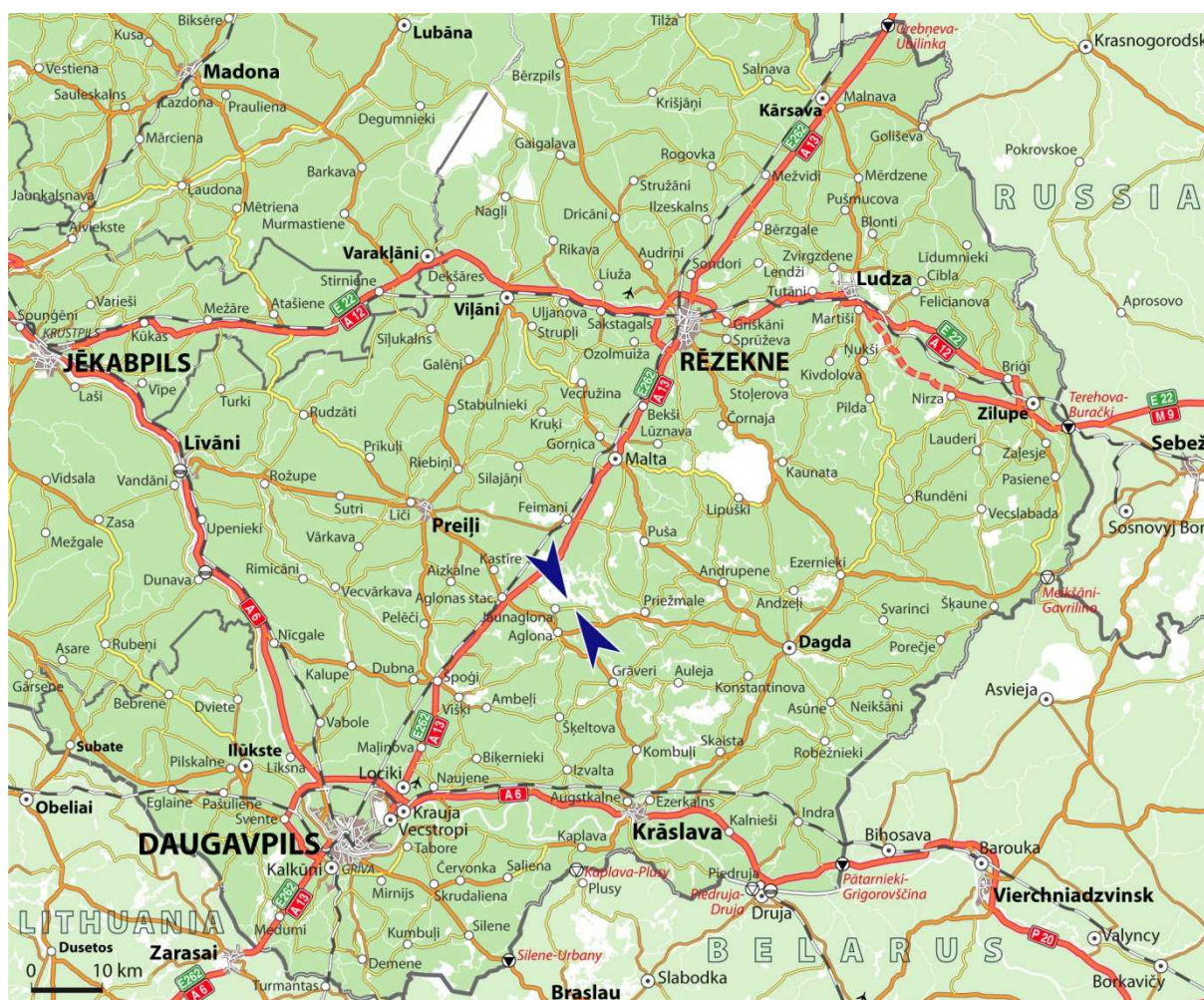


Самоуправление рассмотрит возможность предоставить льготу налога на недвижимость, если осуществление проекта создаст новые рабочие места в регионе.

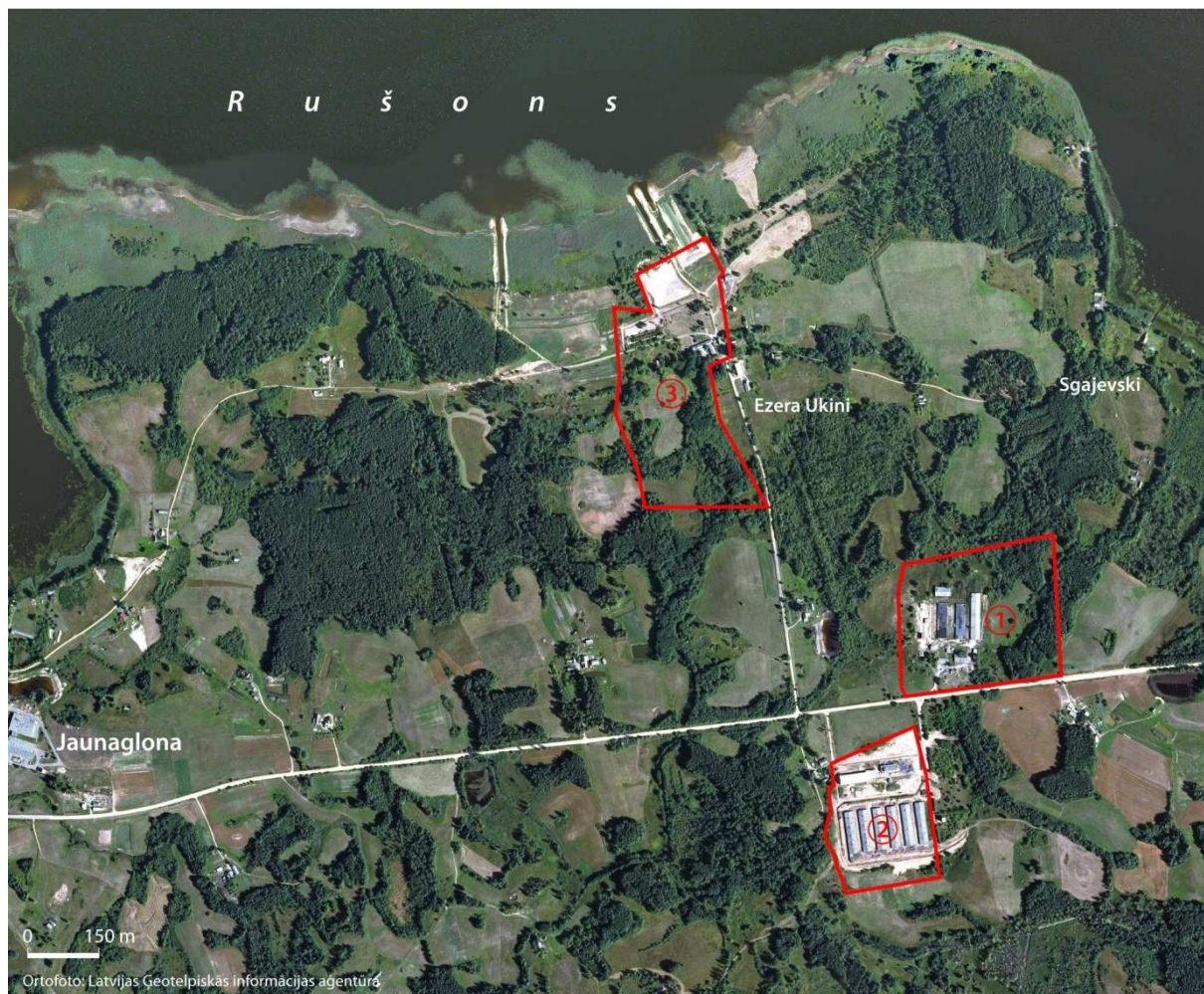
Аглонский край – это установленная Латгальским регионом планирования особо поддерживаемая территория, что позволяет получать налоговые льготы.

Кроме того существует возможность получения льготы подоходного налога, если объем инвестиций в долгосрочных вложениях в течение 3 лет с начала осуществления проекта превышает 5 млн. LVL.

### РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ





**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Руководитель центра развития предпринимательской деятельности Аглонского края

Инара Гражуле

Телефон: +371 29118597;

Э-почта: inara.grazule@aglona.lv

„ZOTI” ООО

Представитель Головки Людмила

Телефон: +371 27704951; +371 27704953

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 16 развитие ансамбля Каменецкого поместья и прилегающей территории в туристический объект**



### **КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ**

Каменецкое поместье является памятником архитектуры 18 века в неоготическом стиле (реконструировано в 20 веке). Его населяли рода Фельхерзамов, позже Павловичей и Реутов.

### **ОТРАСЛЬ**

Туризм, активный отдых.

### **ЦЕЛЬ**

Развитие туристической инфраструктуры и реновация комплекса поместья.

### **СОБСТВЕННИК**

Приход Аглонской базилики

### **ОПИСАНИЕ И МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Потенциальным инвесторам предлагается территория в поселке Яунаглона Аглонского края, состоящая из 4 отдельных земельных участков.

- 1) Кадастровый номер 76420010014, площадь земельного участка 9,73 га, на данном земельном участке расположен ансамбль Каменецкого поместья (построен примерно в 1875 году, характеризуется неоготическим стилем) и прилегающий к ансамблю парк. Весь комплекс находится на берегу озера Рушону.



- 2) Кадастровый номер 76420010303, площадь земельного участка 1,69 га, на земельном участке расположен амбар.
- 3) Кадастровый номер 76420010304, площадь земельного участка 1,0 га.
- 4) Кадастровый номер 76420010012 – незастроенный земельный участок площадью 9,89 га.

Собственность и землю собственник предлагает в аренду для развития туристической инфраструктуры (гостиница, активный отдых, развлечения).

Расстояние от самых важных центров Прейли - 30 км, Даугавпилс - 50 км, Рига – 230 км. Поместье находится лишь в 5 км от международного шоссе Санкт-Петербург – Вильнюс - Варшава.

Комплекс поместья обеспечен электроподключением, местным водопроводом и канализацией, к территории ведет хорошая подъездная дорога.

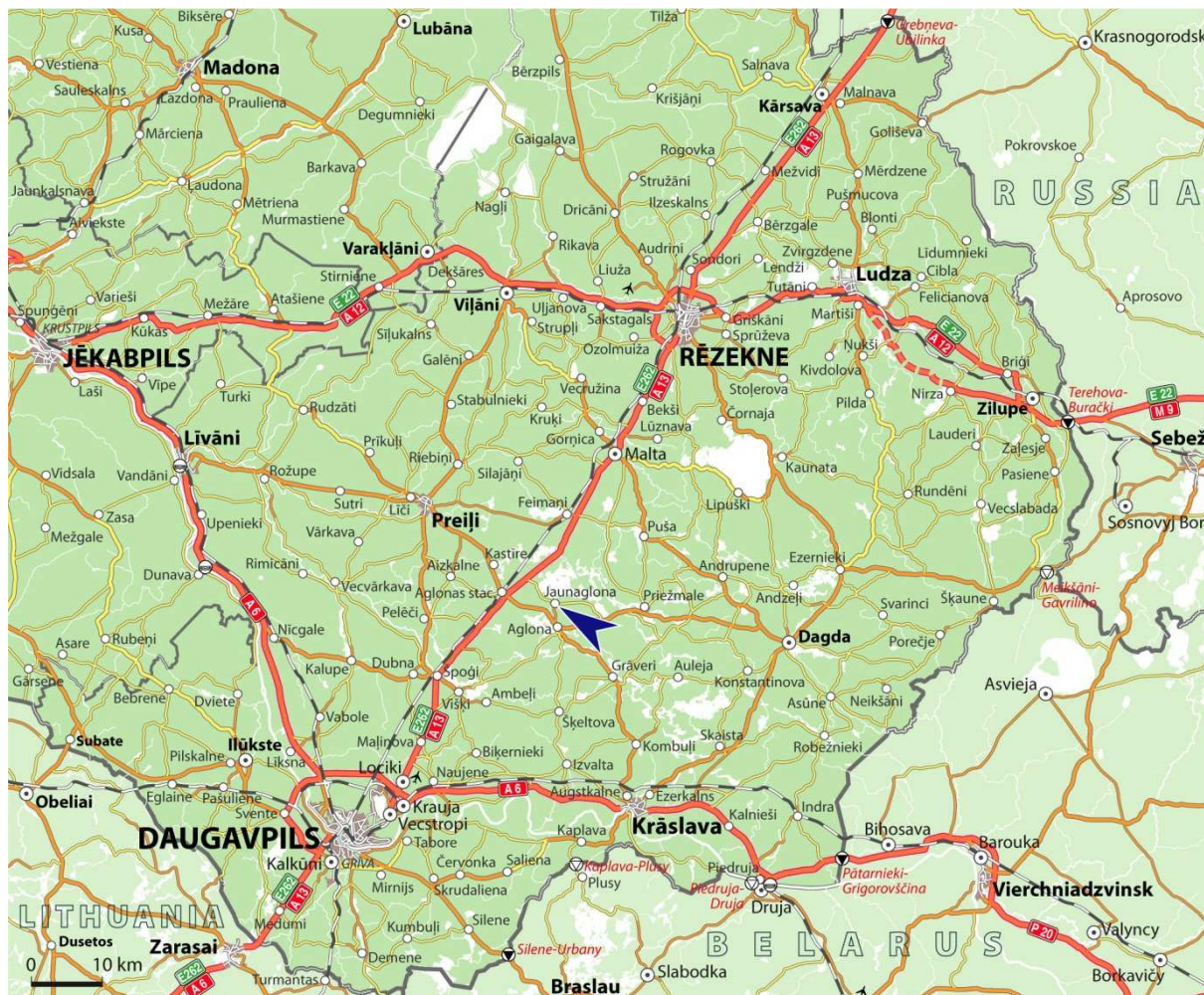
Требуется реновация комплекса поместья.

#### ***ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ***

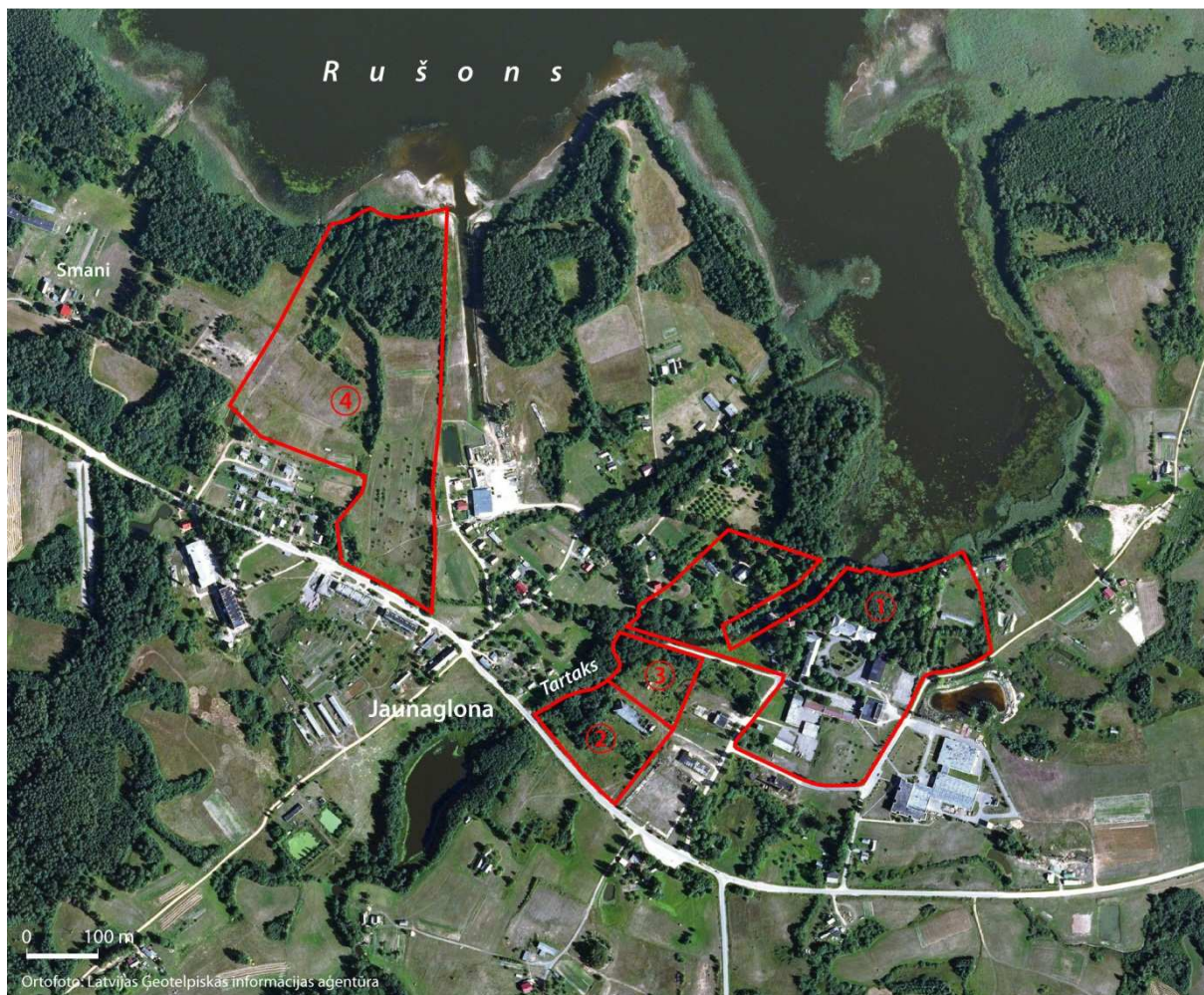
Поиск стратегических инвесторов, заинтересованных в развитии туристической инфраструктуры и восстановлении комплекса поместья.

#### ***ПРЕИМУЩЕСТВА***

- ✓ Преимуществами объекта являются живописная природа, непосредственная близость озера, для развития обширной прилегающей территории.
- ✓ В Яунаглоне находится Среднелатгальское среднее профессиональное училище, готовящее специалистов сельского туризма и привлекающее молодых людей в край.
- ✓ Место паломничества международного значения – Аглонская базилика находится лишь на расстоянии 3 км, ежегодно ее посещают около 200 000 туристов и паломников.
- ✓ Рабочая сила – численность зарегистрированных жителей населенных мест: Аглона - 1040 жителей, Яунаглона - 240, Приежмала - 301, в показатели не включены жители прилегающих сельских территорий.
- ✓ Аглонский край – это установленная Латгальским регионом планирования особо поддерживаемая территория, что позволяет получать налоговые льготы.
- ✓ Кроме того существует возможность получения льготы подоходного налога, если объем инвестиций в долгосрочных вложениях в течение 3 лет с начала осуществления проекта превышает 5 млн. LVL.
- ✓ Самоуправление готово обеспечить поддержку в размещении инвестиций, в сотрудничестве с различными органами, в решении вопросов строительства и предпринимательской деятельности, а также в пределах своих возможностей окажет поддержку в создании инфраструктуры, если в результате размещения инвестиций снизится уровень безработицы в Аглонском крае.

**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**



**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Руководитель центра развития предпринимательской деятельности Аглонского края

Инара Гражуле

Телефон: +371 29118597;

Э-почта: inara.grazule@aglona.lv

Управляющий делами прихода Аглонской базилики

Викторс Кокоришс

Телефон: +371 29205302

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 17 добыча сапропеля в озере Денёво**

САПРОПЕЛЬ это органические отложения пресноводных водоемов, образовавшиеся из остатков водорослей и животных организмов с примесью минеральных частиц. Сапропель богат биологически активными веществами, что позволяет использовать его в сельском хозяйстве, медицине, химии, производстве строительных материалов, промышленности и других отраслях.



### **ОТРАСЛЬ**

Добыча сапропеля

### **ЦЕЛЬ**

Начать добычу, подготовку к использованию, фасовку сапропеля и торговлю им

### **СОБСТВЕННИК ОБЪЕКТА**

Крестьянское хозяйство „Ilzas”

### **КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ И МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Собственник озера предлагает инвесторам инвестировать в принадлежащее ему озеро Денёво (16 га) для создания производства по добыче и фасовке сапропеля. В сертифицированной лаборатории произведен анализ химического состава донных отложений озера Денёво. Получено заключение о том, что в озере находится примерно 1 миллион тонн сапропеля.

Расстояния до центров экономического значения: Аглона – 20 км, Преи́ли - 45 км, Даугавпилс - 75 км, Рига – 250 км.

Рабочая сила – численность зарегистрированных жителей населенных мест: Аглона - 1040 жителей, Яунаглона - 240, Прие́жмала - 301, в показатели не включены жители прилегающих сельских территорий.

### **ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Собственник заинтересован начать добычу незамедлительно

### **ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ**

Идет поиск стратегических инвесторов.

### **ПРЕИМУЩЕСТВА**

Озеро расположено у обочины дороги Малта – Приежмала, есть подъездная дорога до самого озера. Есть возможность постройки у озера фасовочного здания.

Собственник готов соинвестировать в развитие проекта.

Самоуправление готово обеспечить поддержку в размещении инвестиций, в сотрудничестве с различными органами, в решении вопросов строительства и предпринимательской деятельности, рассмотрит возможность предоставления льготы налога на недвижимость, а также в пределах своих возможностей окажет поддержку в создании инфраструктуры, если в результате размещения инвестиций будут созданы новые рабочие места в Аглонском крае.

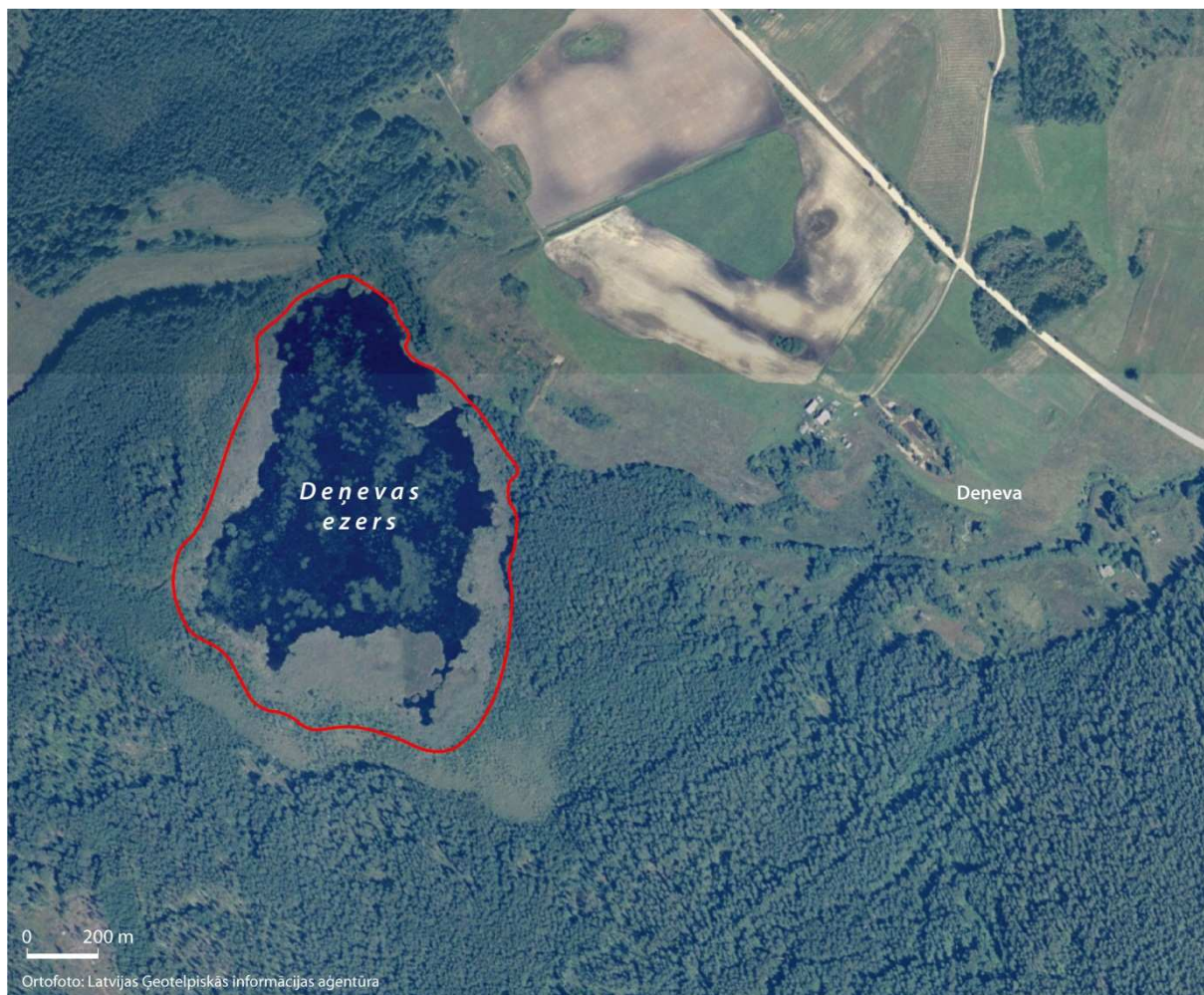
Аглонский край – это особо поддерживаемая территория, определяющая, что инвестиции в основные средства амортизируются в 2 раза быстрее.

Кроме того существует возможность получения льготы подоходного налога, если объем инвестиций в долгосрочных вложениях в течение 3 лет с начала осуществления проекта превышает 5 млн. LVL.



**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**



**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Руководитель центра развития предпринимательской деятельности Аглонского края

Инара Гражуле

Телефон: +371 29118597;

Э-почта: inara.grazule@aglona.lv

Собственник крестьянского хозяйства „Ilzas” Кастулинской волости Аглонского края

Евгений Горячко

Телефон: +371 26321406

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 18 развитие производственной зоны по улице Индрас в Краславе**



### **КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ**

Территория „Производственная зона по улице Индрас” находится в городе Краславе Краславского края и является наиболее развитой индустриальной частью города со многими действующими в ней предприятиями и несколькими территориями, имеющими потенциал развития предпринимательской деятельности (подъездной путь, коммуникации и т.д.).

### **ОТРАСЛЬ**

Производство, деревообработка

### **ЦЕЛЬ**

В рамках проекта планируется найти инвесторов 2 производственным территориям для успешного развития производственной зоны.

### **МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Коаславский край расположен в Латгале, в юго-восточной части Латвии, поблизости от границы с Беларусью, на расстоянии 40 км от второго по величине латвийского города Даугавпилс и в 275 км от столицы Риги. Для последующего развития в производственной зоне по улице Индрас в Краславе предлагаются территории общей площадью 3.1772 га. В случае необходимости есть возможность присоединения дополнительных территорий.

**ДЕРЖАТЕЛЬ/СОБСТВЕННИК**

Территория № 1 – ул. Индрас, № 30 – собственник ООО "Dazzling",

Территория № 2 – ул. Индрас, № 37 – принадлежит ООО „Platons”. Площади территорий:  
3,1772 га ( $2,9348 + 0,2324 = 3,1772$  га)

**ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Начало проекта – 2012 год.

**ОБЩЕЕ ОПИСАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА**

1. Краслава, улица Индрас № 30. Собственник владения планирует заключение долгосрочного договора аренды, но не готов инвестировать в благоустройство территории. Завод (бывшее деревообрабатывающее предприятие „Krebsar”) оснащен современным оборудованием – станками с программируемой системой управления, линиями и т.д. В существующих цехах возможна организация другого рода производства (не все цеха используются), есть свободные площади для развития завода.
2. Краслава, улица Индрас № 37. Собственник владения ранее занимавшийся мелиоративными работами, планирует продажу территорий по установленной цене объекта 30 000 LVL.

Разрешенное (планируемое) использование предлагаемых территорий "Производственная и складская зона застройки" (предприятие общего производства, предприятие легкого производства, учреждение оптовой торговли, товарная станция, склад, общественный гараж, станция технического обслуживания, учреждение торговли автомобилями, подъездной путь, хозпостройка, открытое хранение, объект розничной торговли и услуг как дополнительное использование, жилое здание как дополнительное использование.

Защитные полосы: защитная полоса для охраны среды и природных ресурсов (защитная полоса вокруг водных объектов) 10 м вокруг Мандельэзерс, эксплуатационные защитные полосы вдоль кабелей 2 м, вдоль ЛЭП 110 кВ 4 м, ЛЭП 330 кВ 8 м.

Цена земли – (кадастровая стоимость)

1. улица Индрас, № 30 -  $0,67 \text{ Ls/m}^2$  ;
2. улица Индрас, № 37 -  $0,80 \text{ Ls/m}^2$

Интенсивность застройки:

- 1) Максимальная плотность застройки земельного участка – от 50 до 65%.
- 2) Минимальная свободная (зеленая) территория земельного участка не менее 15%.

Самоуправление в 2003 году провело реконструкцию комплекса по улице Индрас. Самоуправление в рамках своей компетенции готово обеспечить конструктивную поддержку во время согласования проекта.

Производственная зона по улице Индрас в Краславе является конкурентоспособной для привлечения новых инвестиций, способствующих развитию производственного и

обслуживающего сектора и созданию новых рабочих мест в Краславе. Предлагаемые объекты - это находящиеся в собственности земли со зданиями. В территориальном планировании Краславского края эти территории обозначены как производственная зона с соответствующими правилами использования и застройки земли.

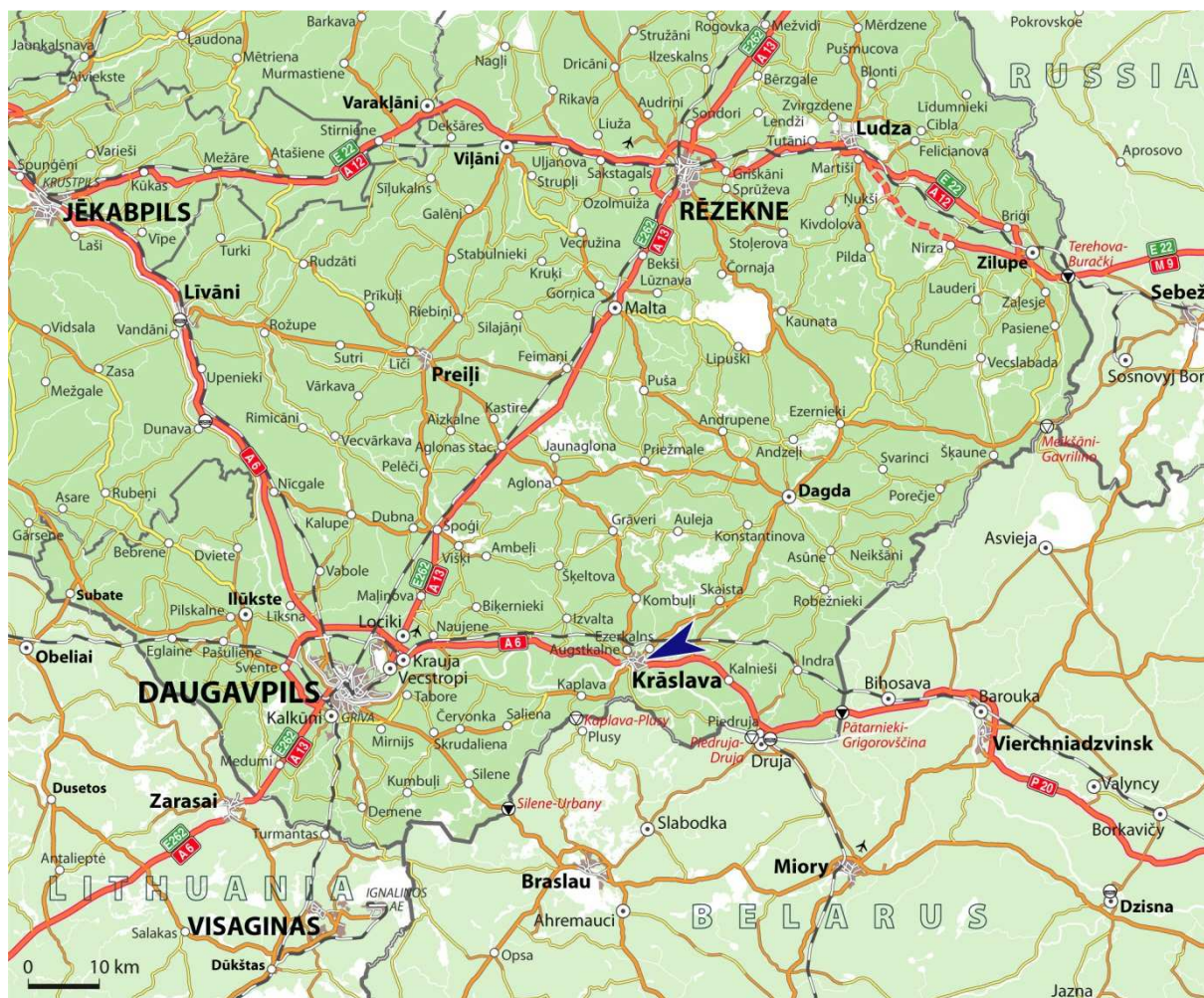
### ***ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ И ИНВЕСТОРЫ***

Производители, желающие расширения своей деятельности в Восточной Европе с непосредственным доступом в ЕС и близким соседством с Россией и Беларусью..

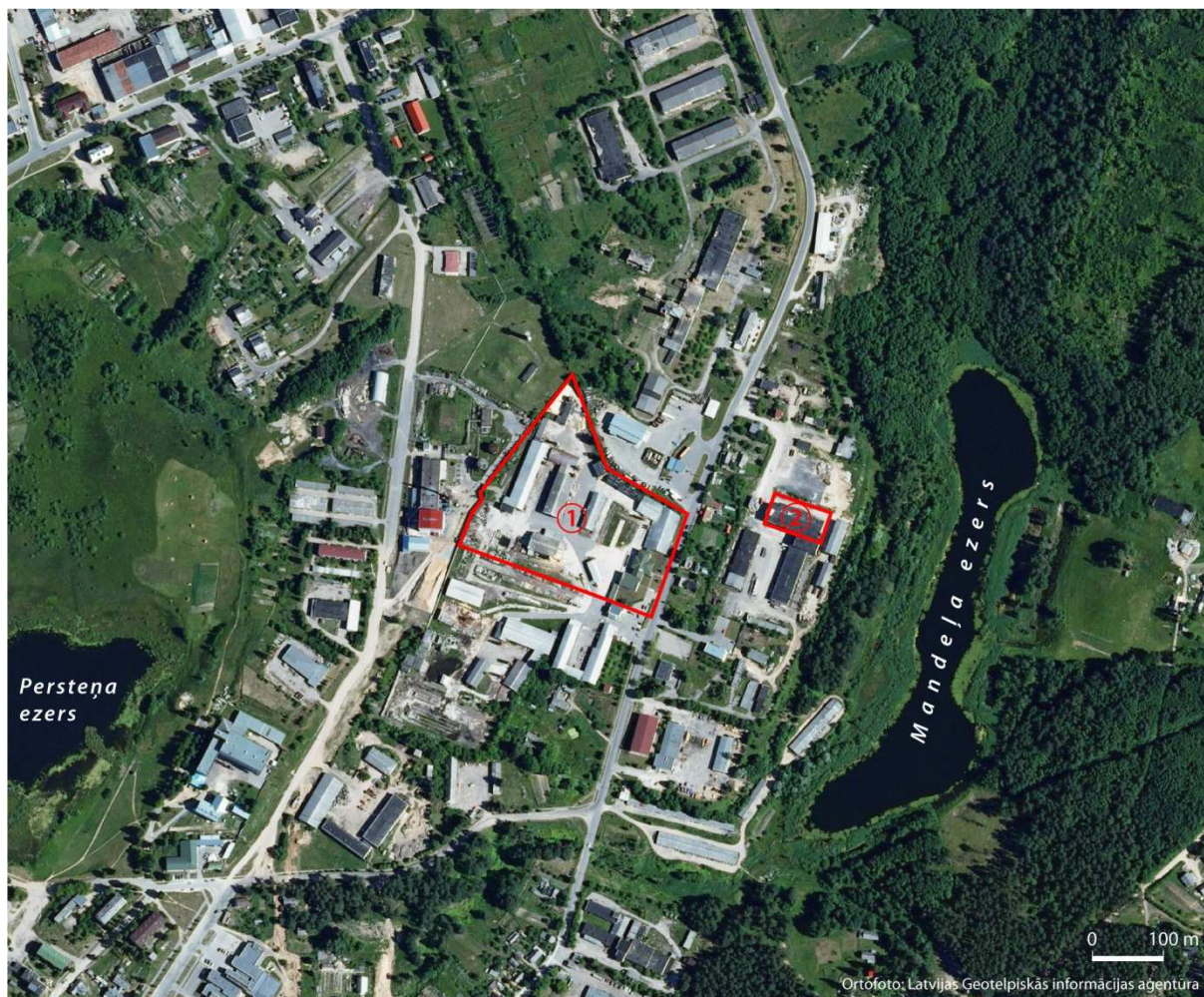
### ***ПРЕИМУЩЕСТВА***

- ✓ Рядом расположена Россия и Беларусь, где возможно закупить сырье по лучшим ценам;
- ✓ Хорошее качество автомобильных дорог и железной дороги, соответствует характеру и объему перевозок, производственную территорию пересекает улица Индрас, реконструкция которой проведена в 2003 году. Улица Индрас является единственной транзитной улицей для тяжелого транспорта в направлении Резекне – Дагда – Даугавпилс;
- ✓ Разработано территориальное планирование и правила использования и застройки земли, где территория установлена производственной зоной с соответствующим разрешенным использованием. В настоящее время в стадии разработки находится новое территориальное планирование, в которое можно включить необходимые изменения;
- ✓ В территориальном планировании для данной и прилегающей территории не установлены ограничения для объединения владений и трансформации земли (есть возможность расширения и/или консолидации территории);
- ✓ Есть электроснабжение, местное водоснабжение и в ООО „Dazzling” даже отопление;
- ✓ Возможна подача газа;
- ✓ Есть насосная канализационная станция, и есть возможность воспользоваться централизованной городской канализацией;
- ✓ На территории уже расположено несколько производственных объектов, успешно осуществляющих свою коммерческую деятельность;
- ✓ Возможность получения льготы подоходного налога с предприятий, если объем инвестиций превышает 5 млн. LVL.



**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**



**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Самоуправление Краславского края

Руководитель отдела развития

Инара Дзалбе

Телефон: +371 29185871.

Э-почта: [inara.dzalbe@kraslava.lv](mailto:inara.dzalbe@kraslava.lv)

Объект № 1 по улице Индрас, № 30

Собственник ООО „Dazzling”

Андрей Пахомов

Телефон: +371 20070307

Объект № 2 по улице Индрас, № 37

Председатель правления ООО „Platons”

Леонид Андреев

Телефон: +371 29459340



**ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 19 завершение строительства и ввод в эксплуатацию производства древесного угля и электростанции на базе возобновляемых ресурсов**



**ОТРАСЛЬ**

Производство топлива из возобновляемых ресурсов и энергетика на базе возобновляемых ресурсов.

**ДЕРЖАТЕЛЬ/СОБСТВЕННИК ПРОЕКТА**

Держатель проекта - ООО „Līvānu Karbons”.

**ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Полноценную работу производства планируется начать не позднее середины 2012 года.

**ЦЕЛЬ**

Завершение строительства производства древесного угля, где предусмотрено производство высококачественного древесного угля по технологии LAMBIOTTE CISR, с одновременным использованием пиролизного газа для производства тепловой и электрической энергии.

В рамках проекта предусмотрено расширение существующего производства древесного угля и создание нового производства брикетов из опилок и соломы для обеспечения более эффективного использования сырья. Финансирование требуется для окончательного укомплектования энергетического компонента завода – термоэлектростанции, реконструкции здания склада, на работы по благоустройству территории, а также для обеспечения начальными оборотными средствами.

**МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Объект расположен в Рожупе Ливанского края у дороги Рожупе – Рудзаты. Расстояние до Ливаны – 14 км, Прейли – 24 км. Собственность (кадастровый номер 7666 006 0035) состоит из двух земельных участков и нескольких зданий площадью более 6000 м<sup>2</sup>.

**КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ**

На данный момент практически построено производство древесного угля производственной мощностью 5000 т древесного угля в год: установлены две реторты Lambiotte CISR, создан участок подготовки древесины (дровоколы и сушилки), а также участок упаковки. Прежние инвестиции обеспечены собственным капиталом и заемным капиталом кредитных учреждений, однако существует потребность в дополнительном капитале.

На заводе древесного угля предусмотрено производство высококачественного, отвечающего стандарту „DIN plus” древесного угля. Производство будет вестись по технологии Lambiotte CISR, характерными основными особенностями которой является высокая производительность, высокая отдача готовой продукции (древесного угля) от единицы сырья (древесины) и отличное качество, обеспечивающее высокую цену продукции. Более того, ООО „Līvānu Karbons” развило технологию дальше и утилизацией пиролизного газа расширило ее до производства тепла для собственных нужд и производства электроэнергии для рынка.

Готовую продукцию – древесный уголь - планируется реализовывать преимущественно на экспортных рынках (в Западной Европе и Восточной Европе), согласно нескольким уже заключенным договоренностям.

В рамках обязательной закупки Latvenergo предусмотрено реализовывать по более высокому тарифу электроэнергию, произведенную когенерационным путем из возобновляемых энергоресурсов. Первоначальный пуск производства уже произошел в

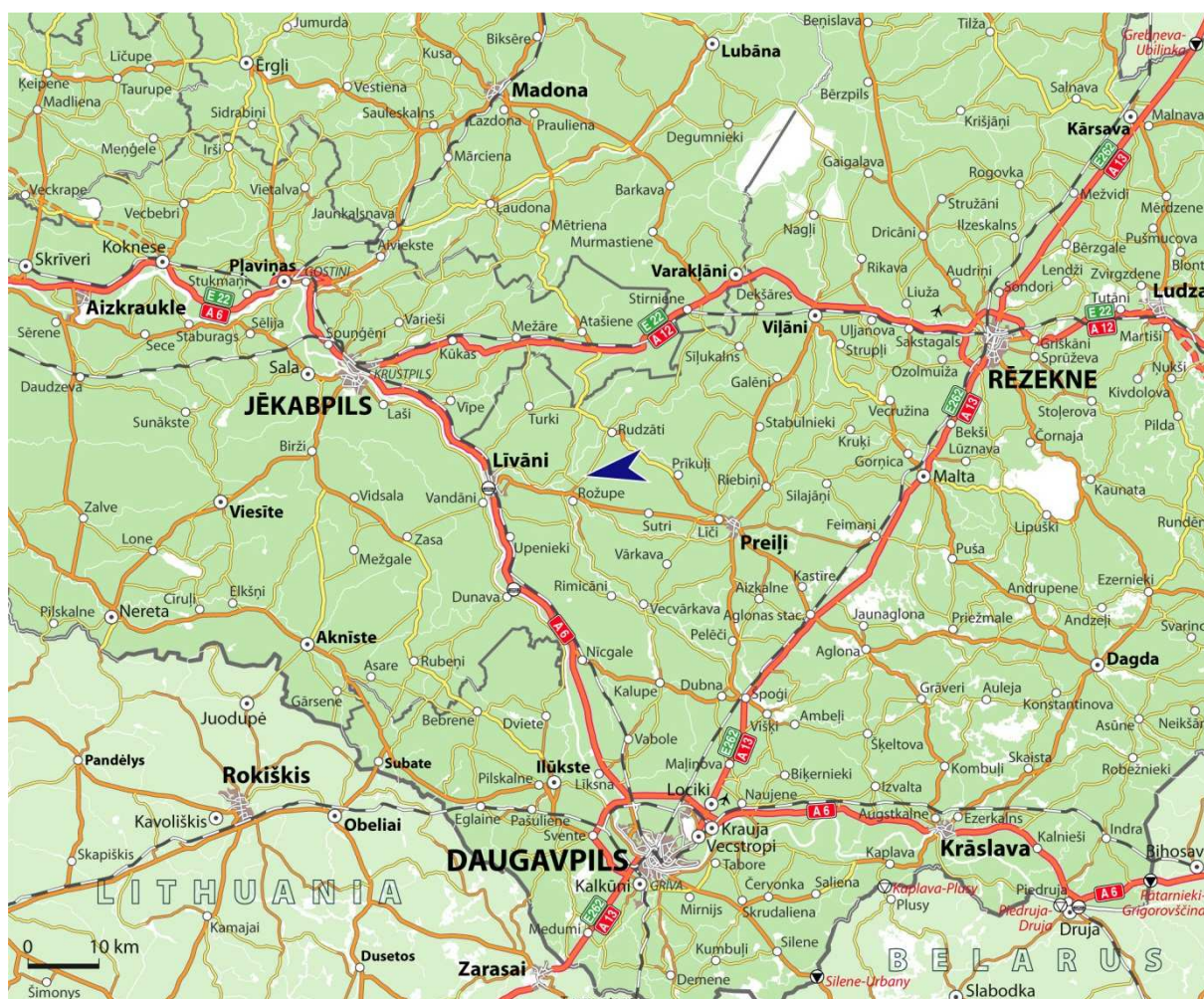


рамках пуско-наладочных работ. Для полноценного функционирования завода необходима реконструкция склада, постройка энергетического участка, термоэлектростанции и вложение оборотных средств в закупку сырья.

### ОБЪЕМ ПРИВЛЕКАЕМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

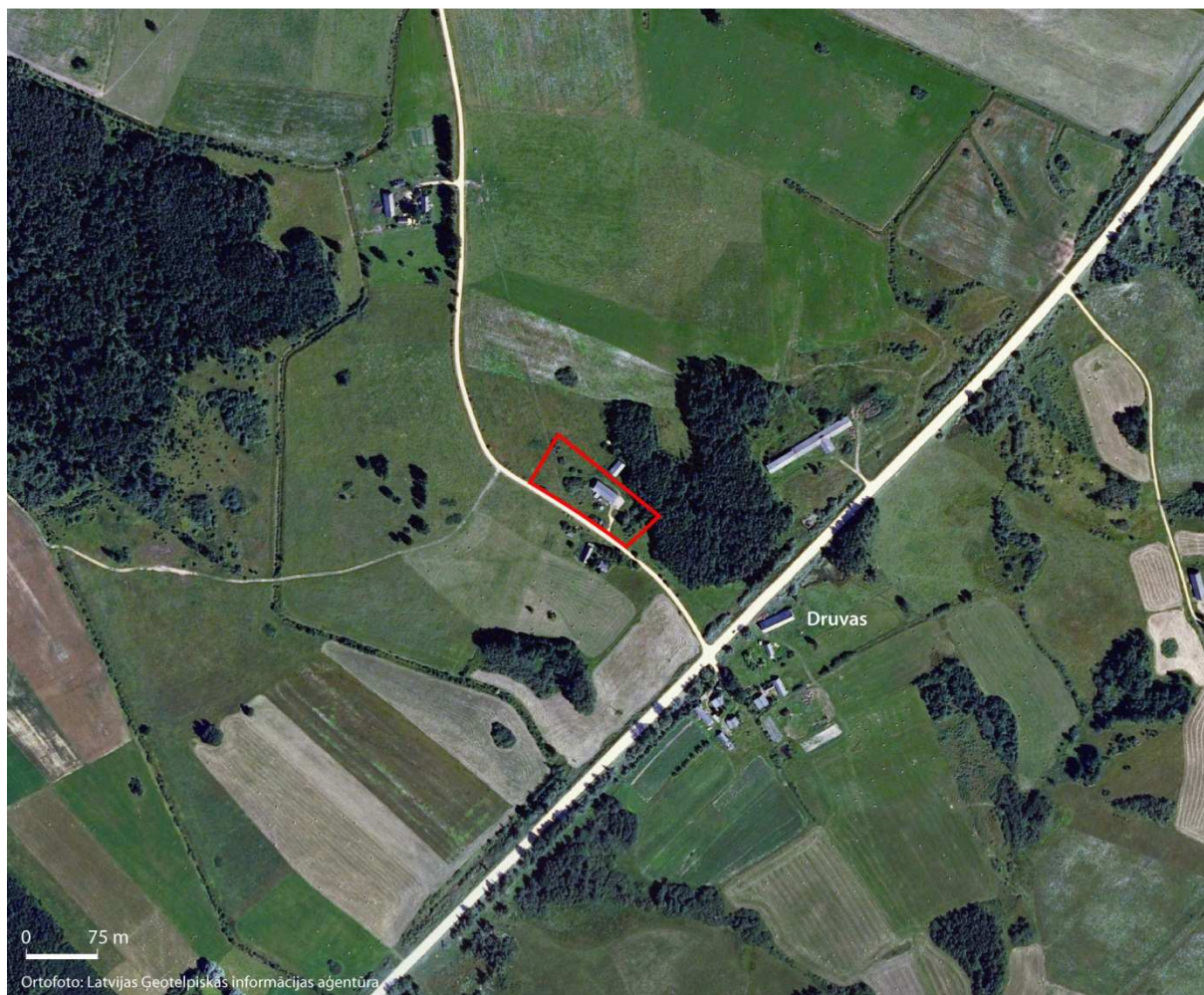
Необходимый капитал составляет 1.5 млн. LVL: 1 млн. LVL для завершения реконструкции производственных зданий, приобретения технологического оборудования и благоустройства и 0.5 млн. LVL – для оборотных средств. Капитал в размере 1.5 млн. LVL планируется привлечь в виде займа или собственного капитала (equity). В случае вложения собственного капитала инвестору предлагаются доли капитала предприятия и предусмотренная годовая отдача около 15% от вложенных средств.

### РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ





**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)**



**КОНТАКТЫ**

ООО „Līvānu Karbons”

Артур Саркисян

Телефон офиса +371 67138408

Мобильный телефон +371 29708919

Э-почта: livanu.karbons@inbox.lv

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ РАЗМЕЩЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 20**

### **Даугавпилсский парк нефтерезервуаров**



#### **ОТРАСЛЬ**

Хранение и обработка нефтепродуктов

#### **ЦЕЛЬ**

Возобновление работы парка нефтехранилищ для обеспечения услуг по хранению нефтепродуктов.

#### **ДЕРЖАТЕЛЬ ПРОЕКТА И СОБСТВЕННИК ЗЕМЛИ**

ООО „ЭКОИМПЕКС”

#### **ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ПРОЕКТА**

Работы по реновации резервуаров и инфраструктуры желательно начать в 2013 году.

#### **ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ ИЛИ ИНВЕСТОРЫ**

Потенциальные партнеры по сотрудничеству – распространители нефтепродуктов извне в страны ЕС.

Потенциальные инвесторы – специализированные производители и распространители нефтепродуктов.

### **МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ПРОЕКТА**

Даугавпилсская нефтебаза находится в г. Даугавпилсе, ул. Спалю, № 12 (кадастровый номер территории объекта – 05005070506, кадастровый номер сооружений объекта – 05005070502). Объект построен в период времени с 1983 по 1996 год, в данный момент не эксплуатируется, однако содержится в надлежащем порядке. Общая площадь собственности 27 108 м<sup>2</sup>.

Нефтехранилище размещено на промышленной территории города Даугавпилса, в поселке Химиков, с хорошей инфраструктурой: железная дорога, улицы, электричество.

Место легко доступно общественным транспортом и расположено около жилых городских районов. Расстояние до центра города 5 км.

### **ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА**

На объекте находятся 5 резервуаров общей емкостью 27,5 тыс.м<sup>3</sup> (5 х 5,25), с подключением к внутренней трубопроводной инфраструктуре, непосредственным доступом к железно-дорожной инфраструктуре (собственная ветка непосредственно до резервуаров, погрузочно-разгрузочной инфраструктурой, асфальтированной дорогой до объекта, доступом к водопроводной и канализационной сети, подключением к электросети. Дополнительно на территории есть насосная станция и офисное здание.

Собственники объекта в настоящее время ищут стратегического инвестора и партнеров по сотрудничеству. На объекте необходимо провести работы по реновации – улучшение 200 м железной дороги, проверка, сертификация резервуаров, реновация технических помещений.

Даугавпилсский парк резервуаров находится географически в очень выгодном месте, поскольку мог бы использоваться для накопления больших объемов из стран СНГ и их дальнейшего распространения на рынке Европейского Союза. Последующее распространение продукции в южном направлении осуществлялось бы по железнодорожной сети, к которой есть хороший доступ (станция Шкиротава находится непосредственно у объекта), и в западном направлении к нефтяным портам Вентспилса и Бутинги осуществлялось бы с помощью трубопроводной системы Полоцк-Бутинга.

Защитные полосы: на территории находится защитная полоса леса, защитная полоса вдоль газопроводов высокого давления, защитная полоса вдоль электрических сетей, защитная полоса вокруг нефтепроводов, нефтепродуктопроводов и химических продуктопроводов и продуктопроводов, складов, хранилищ и перерабатывающих предприятий, защитная полоса вдоль железной дороги. Зонирование соответствующей территории останется неизменным и в будущем – производство, хранение и распространение нефтепродуктов.



### **ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ**

Учитывая разнообразные возможности переработки нефтепродуктов, наряду с парком резервуаров существует возможность развития новых производственных линий. Для размещения новых производств можно использовать не используемые в настоящее время земельные площади, находящиеся в собственности самоуправления, которое предлагает их для индустриальных нужд. Общая площадь дополнительных территорий - 27 га (состоит из земельных участков 3 га, 12 га и 12 га, соответственно все 3 территории обозначены цифрами 1, 2. и 3 на карте объекта). К объекту непосредственно прилегает территория 2 общей площадью 12 га.

Эти территории могли бы быть доступны на основании долгосрочного договора аренды с Даугавпилсской городской думой.

### **ПРЕИМУЩЕСТВА**

- ✓ Большая общая емкость парка резервуаров, пригодная для обслуживания обширных рынков, возможности накопления больших объемов продукции для быстрого обеспечения транспортировки больших объемов в порты.
- ✓ 27 га близлежащей территории greenfield для потребностей дополнительного развития.
- ✓ На территории находится железнодорожная ветка и подъездная дорога, станцией Шкиротава обеспечиваются как пассажирские, так и грузовые перевозки.
- ✓ Расстояние от автомобильных транзитных дорог - 10 км.
- ✓ Возможны льготы по подоходному налогу с предприятия согласно правилам КМ № 287 от 2.04.2011 „Порядок подачи и оценки заявки на инвестиционный проект для получения статуса поддерживаемого инвестиционного проекта”.
- ✓ Расстояние до будущего аэропорта 15 км. В период времени с 2012 по 2016 год планируется строительство, сдача в эксплуатацию и сертификация на авиационные коммерческие перевозки международного регионального аэропорта.
- ✓ Держатели проекта обладают опытом работы в области услуг по хранению и переработке нефти.

### **ТРЕБУЕМЫЕ ИНВЕСТИЦИИ**

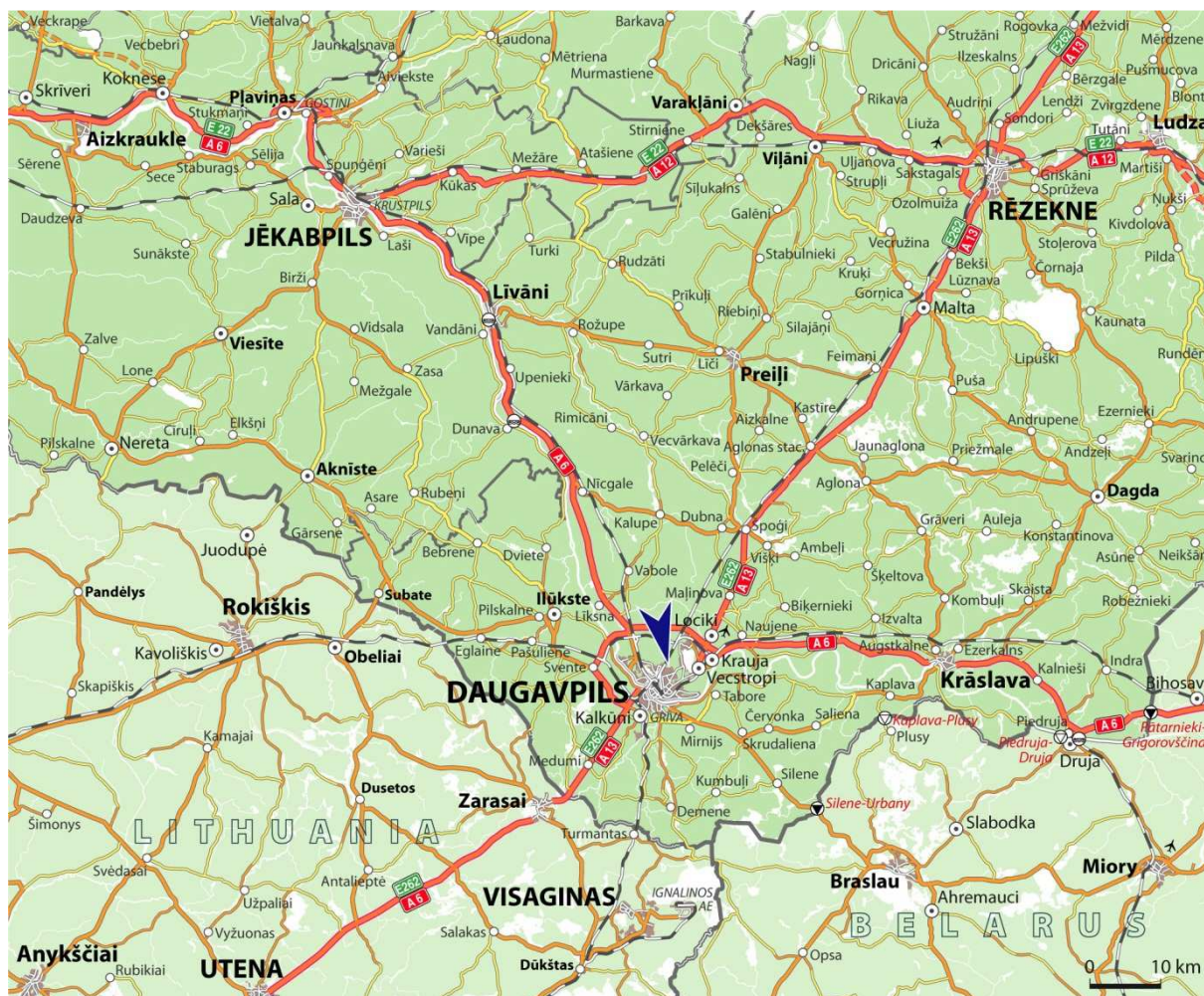
Держатель проекта ищет стратегического инвестора для восстановления работы парка резервуаров в их максимальном объеме.

Планируется поочередное восстановление работы объекта, общий объем привлекаемых инвестиций на работы по реновации составляет 3 млн. евро.

В 1 очередь планируется частичное восстановление железнодорожной инфраструктуры и начало индустриального использования первого резервуара – необходимые инвестиции 0.8 млн. евро.

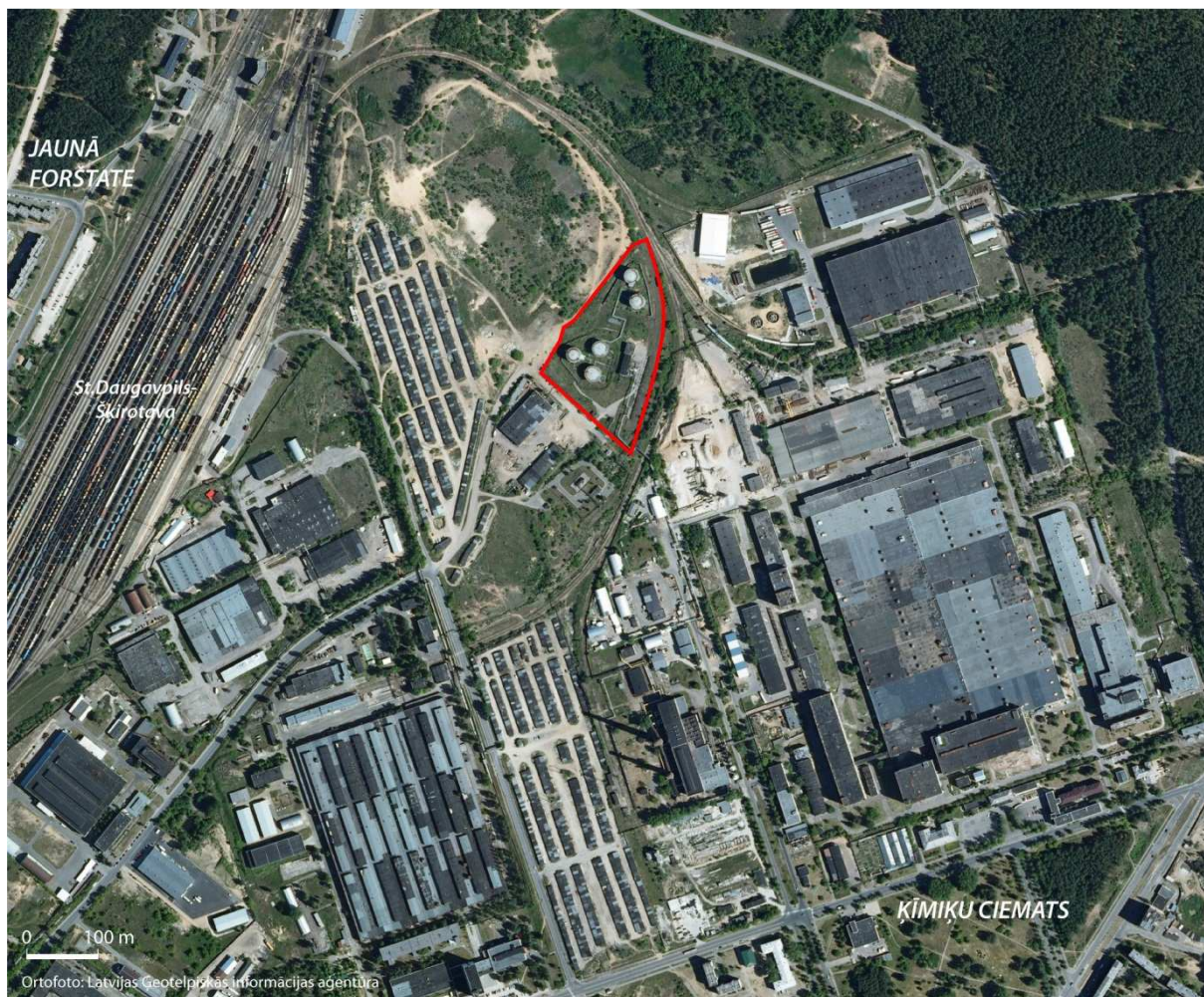
Во 2 очередь планируется восстановление работы и сертификация остальных резервуаров, окончание реновации железнодорожной инфраструктуры и технических помещений – необходимые инвестиции 2,2 млн. евро.

Более детальная информация – презентация проекта, бизнес-план и показатели денежного потока – будет обеспечена по Вашему запросу.

**РАЗМЕЩЕНИЕ ОБЪЕКТА В РЕГИОНЕ**



**ПЛАН ГРАНИЦ ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)**





**ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ТЕРРИТОРИИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ****КОНТАКТНЫЕ ЛИЦА:**

Представитель ООО "ЭКОИМПЕКС"  
Г-н Нормундс Купцис  
Мобильный телефон: +371 29154499  
Э-почта: [nkupcis@gmail.com](mailto:nkupcis@gmail.com)  
Руководитель отдела логистики ООО "ЭКОИМПЕКС"  
Гунтис Ведигс  
Телефон: +371 67976999  
Факс: +371 67976992  
Мобильный телефон: +371 29234318  
Э-почта: [vedigs@ekoimpeks.lv](mailto:vedigs@ekoimpeks.lv)

## **ЧАСТЬ 3: ТОП 20 ОБЪЕКТОВ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕГИОН ИГНАЛИНСКОЙ АЭС**

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 1**

### **Участок для оборудования ледовой арены в Игналине**



#### **ЦЕЛЬ**

Основное целевое назначение использования земельного участка – земля другого назначения (способ использования – территории объектов коммерческого назначения; характер использования – строительство объектов услуг).

#### **ADRESE**

Улица 16-ого февраля 35, Игналин

#### **МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

Территория находится на окраине города, в северо-восточном направлении, недалеко от леса, по соседству с озерами Палаукинё и Папловинё, рядом Игналинским центром спорта и развлечений (улица 16-ого февраля 35).

На территории предусмотрено оборудование ледовой арены, объекта активного спортивного туризма, с целью развивать зимние виды спорта, услуги и развлечения. Территория подходит для строительства такого объекта, так как рядом находится действующий Игналинский центр спорта и развлечений. Здание ледовой арены стало бы пристройкой к Игналинскому центру спорта и развлечений. Ледовая арена может легко применяться различным мероприятиям досуга и развлечений. Предусматриваемая площадь строения – 3096.96 кв. м. Администрация самоуправления Игналинского района



уже подготовила детальный план, инвестиционный проект и технический проект ледовой арены.

### **СИСТЕМА СООБЩЕНИЯ**

Территория находится недалеко от центра города, имеет отличное сообщение с пригородом. По улице 16-ого февраля находится удобное сообщение с центром города и улицей Туристу, которая за границей города переходит в краевую дорогу, ведущую в сторону Палуще, Молетай. Добраться до территории легко из любой части города или пригорода, потоки движения здесь неинтенсивные.

### **ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ**

Рядом с территорией есть все необходимые инженерные коммуникации: сети фекальной канализации, сети дождевой канализации, водопроводные сети, сети центрального отопления, подземные электросети высокого и низкого напряжения, газовые сети. Инженерное обеспечение территории будет возможным при присоединении к существующим инженерным коммуникационным сетям Игналинского центра спорта и развлечений.

### **РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Территория особо важна при развитии инфраструктуры активного туризма в Игналине, способной привлечь ещё большие инвестиции;

Способная действовать круглый год ледовая арена закрытого типа увеличит разнообразие объектов оздоровления, спорта и отдыха, станет составной частью Игналины как центра притяжения туризма;

Ледовая арена будет легко применима для спортивных соревнований и развлекательных мероприятий, а находящийся рядом комплекс проживания и спортивной реабилитации станет отличным местом для организации тренировочных лагерей;

Планирующаяся ледовая арена находится рядом с центром современного спорта и развлечений, в котором оборудованы бассейн, банный комплекс, тренажёрные, спортивные залы, зады для боулинга, поэтому посетителям будут предоставляться комплексные услуги обслуживания.

**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ****ПЛАН ОБЪЕКТА**



### **КОНТАКТЫ**

Администрация самоуправления Игналинского района

Отдел Инвестиций и стратегического планирования

Видмантас Чепулэнас

Телефон: +370 8 386 32700

Эл-почта: [vidmantas.cepulenas@ignalina.lt](mailto:vidmantas.cepulenas@ignalina.lt)



## ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 2

Участок для строительства объектов услуг для санаторно-курортного лечения в Игналине



### НАЗНАЧЕНИЕ

Основное целевое назначение использования земельного участка – земля другого назначения (способ использования – территории объектов коммерческого назначения; характер использования – строительство объектов услуг). Площадь участка – 10504 кв. м., в котором предусмотрено строительство комплекса оздоровления и отдыха – санатория, строений для отдыха (гостиниц, moteley, домов отдыха).

### ADRESE

Улица Аукштайчу 39А, Игналина

### МЕСТО

Территория находится в западной части города, рядом с улицей Аукштайчу, на окраине города, расположена в спокойной части города. Соседним территориям присуща застройка малоэтажных и многоэтажных (до 5 этажей) жилых домов. Территория находится на окраине города, в окружении леса, озера Палаукинё, спокойных жилых территорий и по соседству с Игналинской больницей и поликлиникой. Также рядом находится строение коммерческого назначения – магазин продовольственных товаров. Восточная часть территории граничит с участком, принадлежащим публичному учреждению «Больница Игналинского района». Южная часть территории граничит с улицей Аукштайчу, западная – с лесопарком.

### **СИСТЕМА СООБЩЕНИЯ**

Территория имеет отличное сообщение с центром Игналины и пригородом. Улица Аукштайчу – основная ось, соединяющая центр города с территорией. Неподалёку находится улица Туристу, которая за границей города переходит в краевую дорогу, ведущую в сторону Палуце, Молетай и т.д. Хотя добраться до территории легко из любой части города или пригорода, потоки движения здесь неинтенсивные.

### **ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ**

Рядом с территорией, под покрытием улицы Аукштайчу, находятся следующие инженерные коммуникации: сети фекальной канализации, сети дождевой канализации, водопроводные сети, сети центрального отопления, подземные электросети высокого и низкого напряжения, газовые сети. В восточной части, рядом с участком, принадлежащим П. У. «Больница Игналинского района», и на нём пролегает кислородный водопровод. Восточную часть территории пересекает подземный электрокабель. В этой части территории присутствует нерабочая ветвь сети фекальной канализации. Инженерное обеспечение территории будет возможно, присоединившись к сетям инженерных коммуникаций возле улицы Аукштайчу.

### **РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Территория важна, развивая инфраструктуру туризма отдыха, способная привлечь инвестиции;

Территория подходит для строительства объектов оздоровления и отдыха, так как расположена по соседству с поликлиникой и больницей Игналинского района, недалеко от озера;

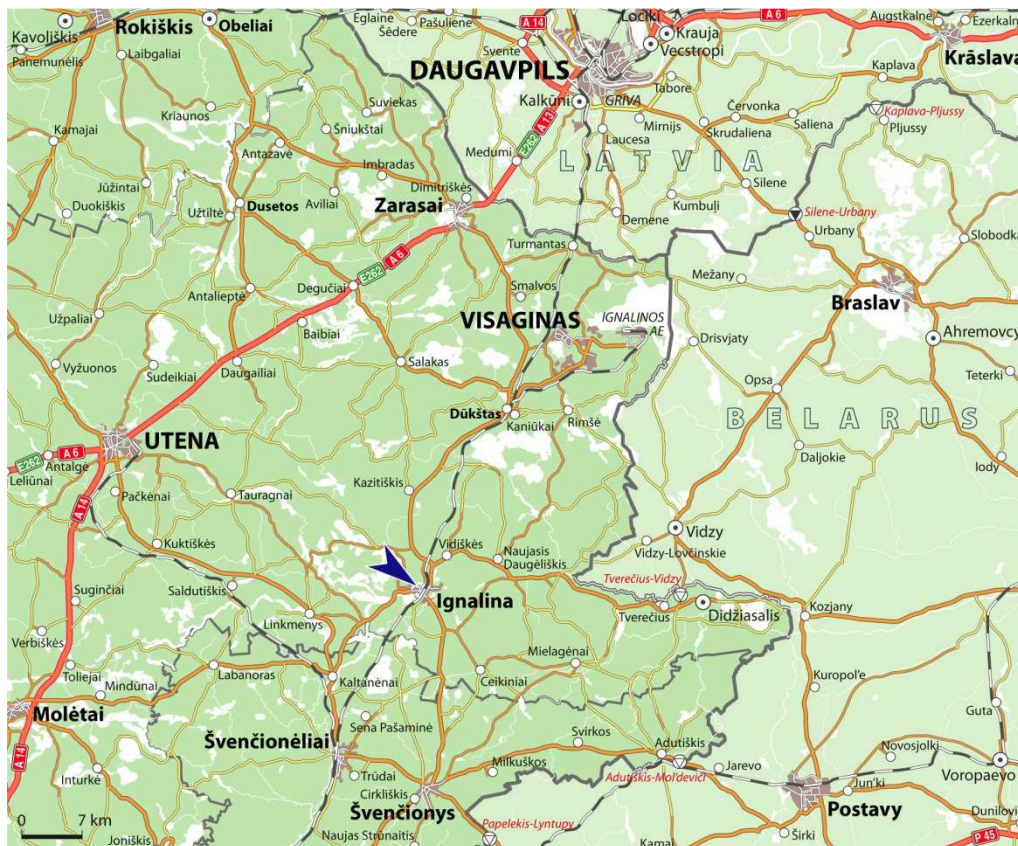
Отличное сообщение, сформированная система пешеходных троп, облагороженные берега озера привлекут жителей города и гостей;

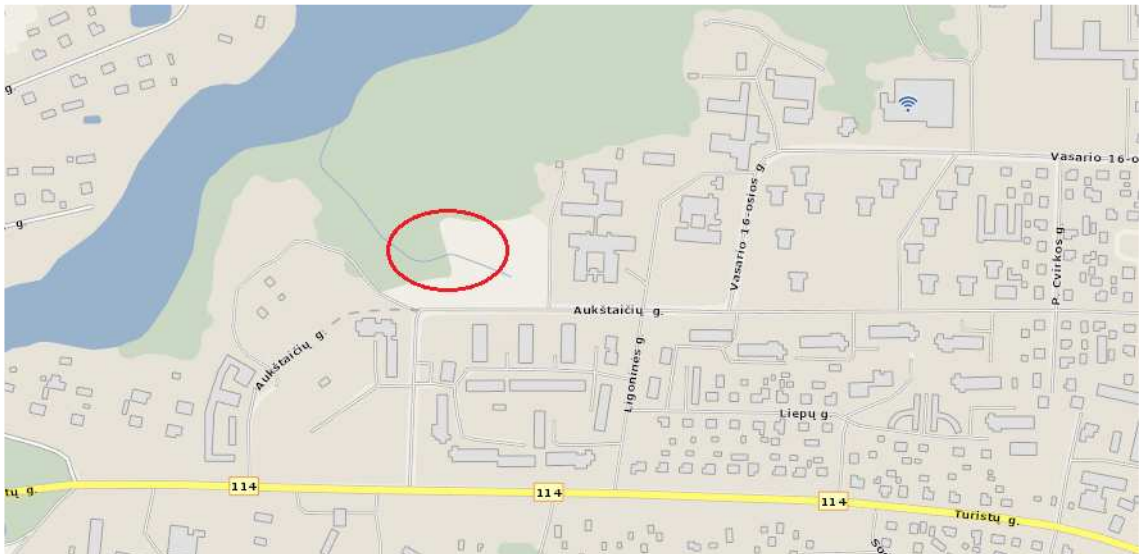
Создание комплекса оздоровления и отдыха создаст предпосылки для развития туризма и обусловит рост услуг обслуживания и торговли в Игналине.

**ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА**





**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ****ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)**



### КОНТАКТЫ

Администрация самоуправления Игналинского района

Отдел Инвестиций и стратегического планирования

Видмантас Чепулэнас

Телефон: +370 8 386 32700

Эл-почта: [vidmantas.cepulenas@ignalina.lt](mailto:vidmantas.cepulenas@ignalina.lt)



**ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 3**  
**участок для оборудования кемпинга возле озера Бальчио в окрестности**  
**Игналины**



**НАЗНАЧЕНИЕ**

Рекреационная территория для строительства кемпинга составляет 24316 кв. м. На территории можно развивать рекреационную и коммерческую деятельность.

**МЕСТО**

Территория находится в старостве Видишкю, на юго-восточном побережье озера Бальчё.

Территория принадлежит к рекреационной зоне побережья озера Бальчё. В ней разрешено формирование рекреационной инфраструктуры, сберегая природную среду, натуральный ландшафт. Оценивая требования к водным охраняемым зонам и поясам, в будущем поощряется реконструкция одной из походных стоянок в кемпинг, создавая необходимую инфраструктуру. Разрешается изменение назначения земли. Допустимое строительство – 1-этажные строения с мансардой: домики отдыха до 7 м высоты, административного здания кемпинга – до 9 метров. Предлагаются первостепенные рекреационные виды деятельности – познавательный и отдыха, второстепенные – спортивные и развлекательные. А данный момент здесь леса.

Северная, восточная и южная часть территории граничит с государственными лесами, а западная – с озером Бальчё.

На территории находятся государственные рекреационные леса, болота, дороги, речушка между озёрами Ильгё и Бальчё. В настоящий момент территория используется как походная стоянка, на ней есть несколько кострищ, пляж, места для палаток, но она не соответствует требованиям предоставления услуг туристической стоянки.

### **СИСТЕМА СООБЩЕНИЯ**

Основной способ попасть на проектируемую территорию – по существующей гравийной дороге Игналина-Ажусиле.

### **ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ**

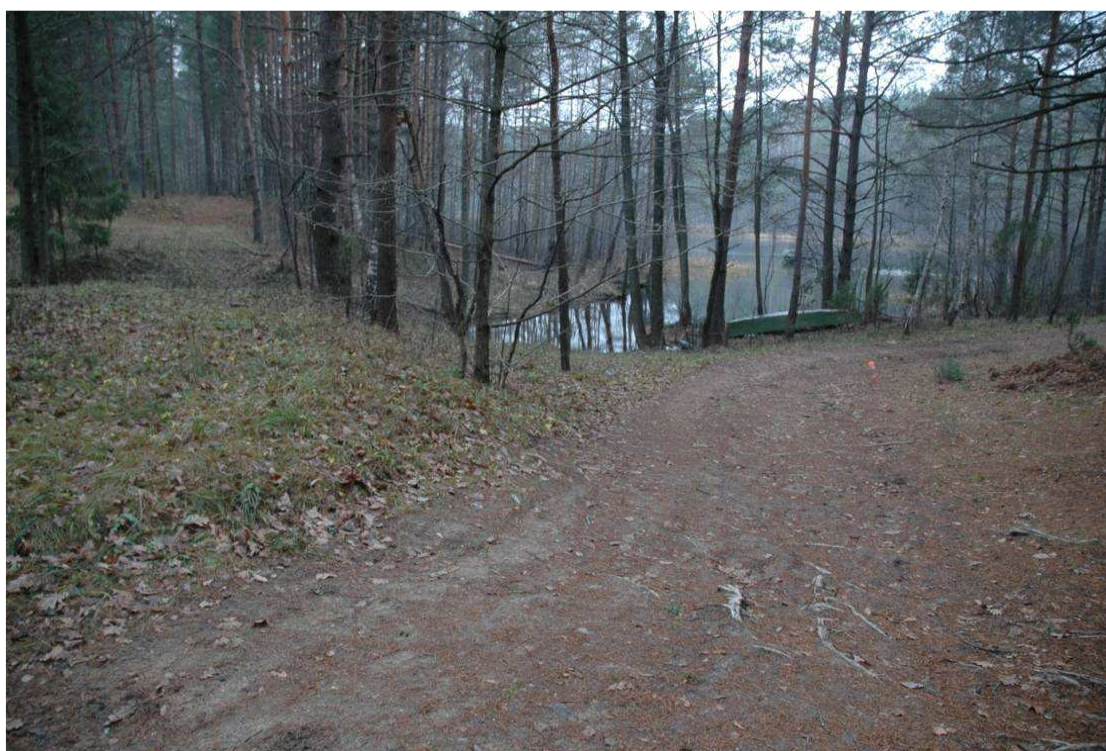
Участки не электрифицированы. Вдоль дороги Игналина-Ажусиле предусматривается коридор для подведения электрокабелей до участка. На участках нет водопроводных сетей, и территория находится далеко от городских сетей, поэтому предусмотрено на месте оборудовать артезианскую скважину. На участках нет ни бытового стока, ни дождевого стока, ни отопления. Всё планируется оборудовать по месту.

### **РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

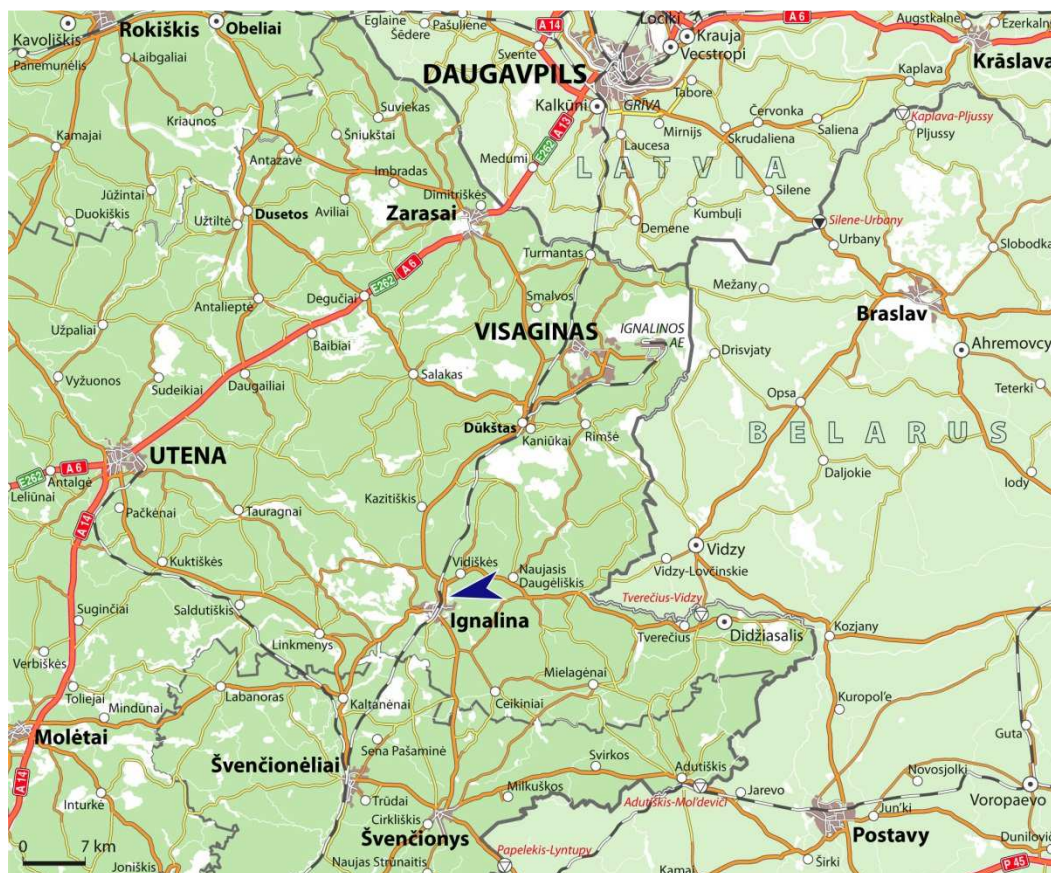
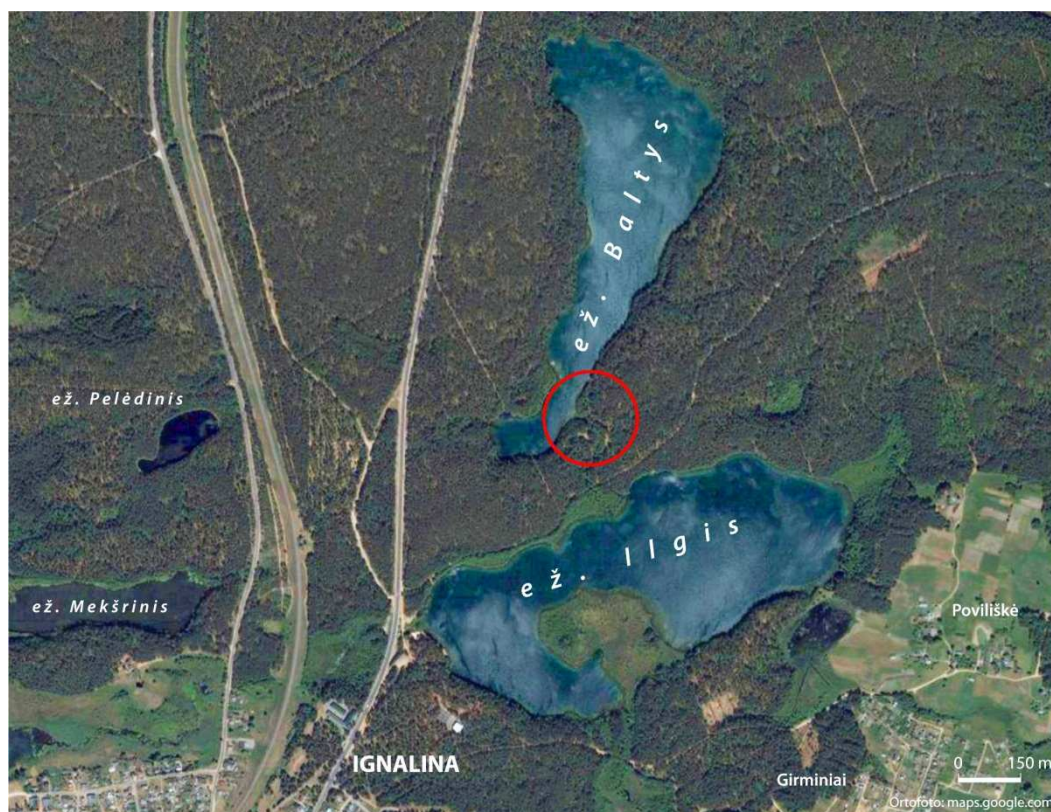
Территория важная в развитии инфраструктуры познавательного туризма и отдыха в окрестности Игналины, а также способная привлечь инвестиции.

Приведя в порядок систему сообщения, инженерную инфраструктуру, территория может стать интенсивно посещаемой туристами из Литвы и из-за рубежа, гостей города и жителей.

### **ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА**





**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ****ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)**



### КОНТАКТЫ

Администрация самоуправления Игналинского района

Отдел Инвестиций и стратегического планирования

Видмантас Чепулэнас

Телефон: +370 8 386 32700

Эл-почта: [vidmantas.cepulenas@ignalina.lt](mailto:vidmantas.cepulenas@ignalina.lt)



## ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 4

### участок возле озера Гавё в Игналине



#### НАЗНАЧЕНИЕ

Целевое назначение использования участка площадью 0,9 га – земля иного назначения, характер использования – добыча и использование минеральной воды.

В настоящий момент на участке оборудуется первая скважина минеральной воды, из которой, после выполнения анализа воды, предполагается добыча минеральной воды, которая сможет быть использована для подготовки ванн и питьевой минеральной воды. Планируется протянуть линии минеральной воды до городской больницы и СПА центра.

#### ADRESE

Ул. Туристу 30А, Игналина

#### МЕСТО

Рекреационная территория находится в юго-западной части Игналины, граничит с озёрами Гавё и Гавайчо. Неподалёку от территории простирается улица Туристу, которая за границами города становится краевой дорогой.

Западная часть территории граничит с границей Игналины, с участком, принадлежащим государственному предприятию «Утенские региональные дороги». Немалую часть территории занимают заболоченные земли, обросшие неубирающимися насаждениями: кустарниками, кустами, деревьями. В этой части территории находятся принадлежащие Игналинскому самоуправлению леса.

Южная часть территории граничит с пляжем. Здесь построен большой мост в озеро, оборудован песчаный пляж, оборудованы волейбольные и баскетбольные площадки, сезонный водный аттракцион, кабины для переодевания, туалеты, построены малые архитектурные элементы. Немалая часть южной территории заболочена. Оставшаяся часть побережья обросла деревьями и кустами, которые перекрывают вид и подход к озеру.

В восточной части территории находится заболоченная территория, обросшая кустарниками и деревьями. В этой части территории простирается мостик, соединяющий территорию городского пляжа с жилищными кварталами, находящимися на другой стороне.

Северо-восточная часть территории граничит с заболоченной территорией, плотно заросшей кустарниками и чёрной ольхой. Этот древесный массив принадлежит лесам Игналинского самоуправления.

### **СИСТЕМА СООБЩЕНИЯ**

Попасть на участок можно с улицы Туристу. Участок должен убираться сохраняя систему пешеходных тропинок на всей территории. С помощью планирующихся пешеходных и велосипедных дорожек будет возможно попасть на пляж и другие участки.

### **ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ**

Подводы электричества в отдельные участки должны быть оборудованы на территориях инженерной инфраструктуры и общего пользования.

Возле территории находятся распределительные сети. Предусмотрен демонтаж этих сетей и оборудование новой кабельной линии 10 кВольт через участки общего пользования и инженерной инфраструктуры.

Планирующееся обеспечение потребителей воды предусмотрено из распределительных водопроводных сетей, находящихся в городе.

Руководствуясь общим планом Игналины и стремясь к наименьшему воздействию на окружающую среду, бытовые стоки из планирующихся строений предусматривается вывести в существующие сети сбора бытовых стоков.

### **РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Развивая инфраструктуру познавательного туризма и туризма отдыха в городе Игналина, эта территория особенно важна, способная привлекать инвестиции;

Территория пляжа может расширяться в северном, западном и восточном направлениях, вдоль побережья озёр Гавё и Гавайчо;

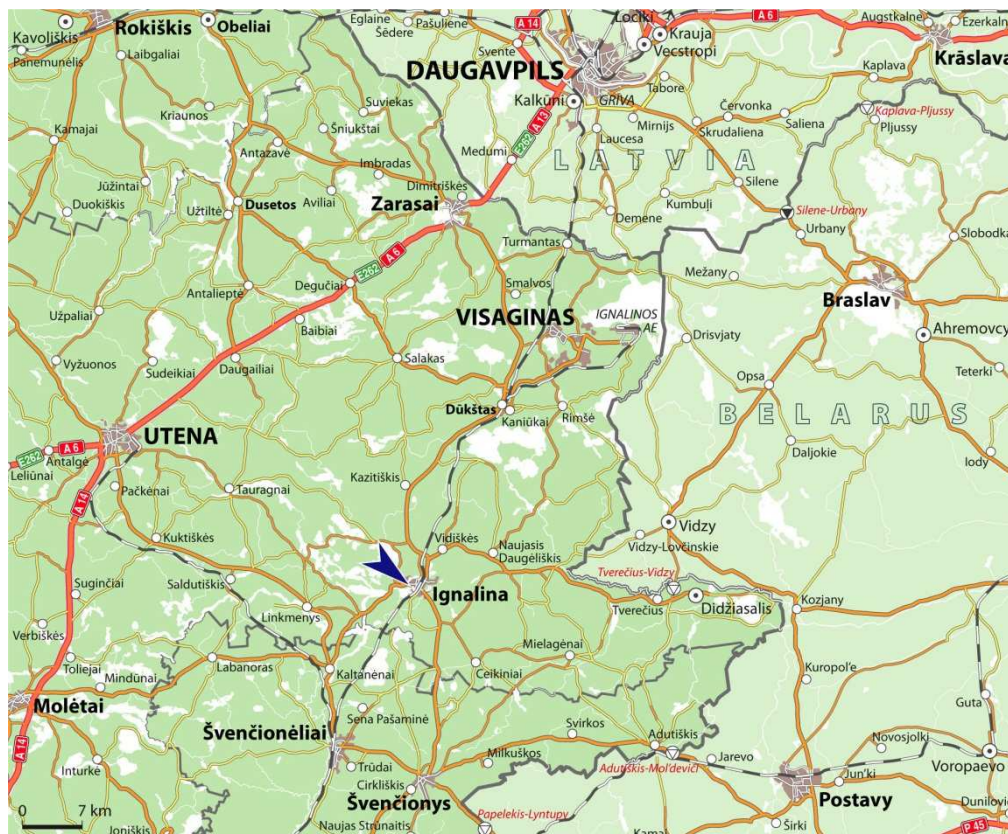
На территории можно развить рекреационную и коммерческую деятельность, сформировав для этой цели участки полифункционального назначения, управление и пользование которыми можно передать отдельным юридическим и физическим лицам;

Территория может стать интенсивно посещаемой не только среди жителей, но и гостей города.

#### ФОТОГРАФИЯ ОБЪЕКТА



#### РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ





**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Администрация самоуправления Игналинского района  
 Отдел Инвестиций и стратегического планирования  
 Видмантас Чепулэнас

Телефон: +370 8 386 32700

Эл-почта: [vidmantas.cepulenas@ignalina.lt](mailto:vidmantas.cepulenas@ignalina.lt)

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 5**

### **Участок развития добычи и использования минеральной воды возле озера Гавё в Игналине**



#### **НАЗНАЧЕНИЕ**

Целевое назначение использования участка площадью 0,9 га – земля иного назначения, характер использования – добыча и использование минеральной воды.

В настоящий момент на участке оборудуется первая скважина минеральной воды, из которой, после выполнения анализа воды, предполагается добыча минеральной воды, которая сможет быть использована для подготовки ванн и питьевой минеральной воды. Планируется протянуть линии минеральной воды до городской больницы и СПА центра.

#### **ADRESE**

Ул. Туристу 30Б, Игналина

#### **МЕСТО**

Территория находится в юго-западной части Игналины, возле озера Гавио. Неподальёку от территории находится городской пляж Игналины, возле территории проходит улица Туристу, которая за границами города становится краевой дорогой. От территории до улицы Туристу проходит асфальтированная дорога. К участку можно подъехать по асфальту, которые ведёт от улицы Туристу к зданиям ЗАО «Игналинская вода», которые находятся рядом с описываемым участком.

#### **СИСТЕМА СООБЩЕНИЯ**



Попасть на участок можно с улицы Туристу. Участок должен убираться, сохраняя систему пешеходных тропинок по всей территории. С помощью планирующихся пешеходных и велосипедных дорожек можно будет попасть к скважине.

### **ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ**

Подводы электричества к участку должны быть оборудованы на территориях общего пользования и инженерной инфраструктуры.

Обеспечение питьевой водой возможно из распределительных водопроводных сетей, стоки планируется вывести в существующие сети сбора бытовых стоков.

### **РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

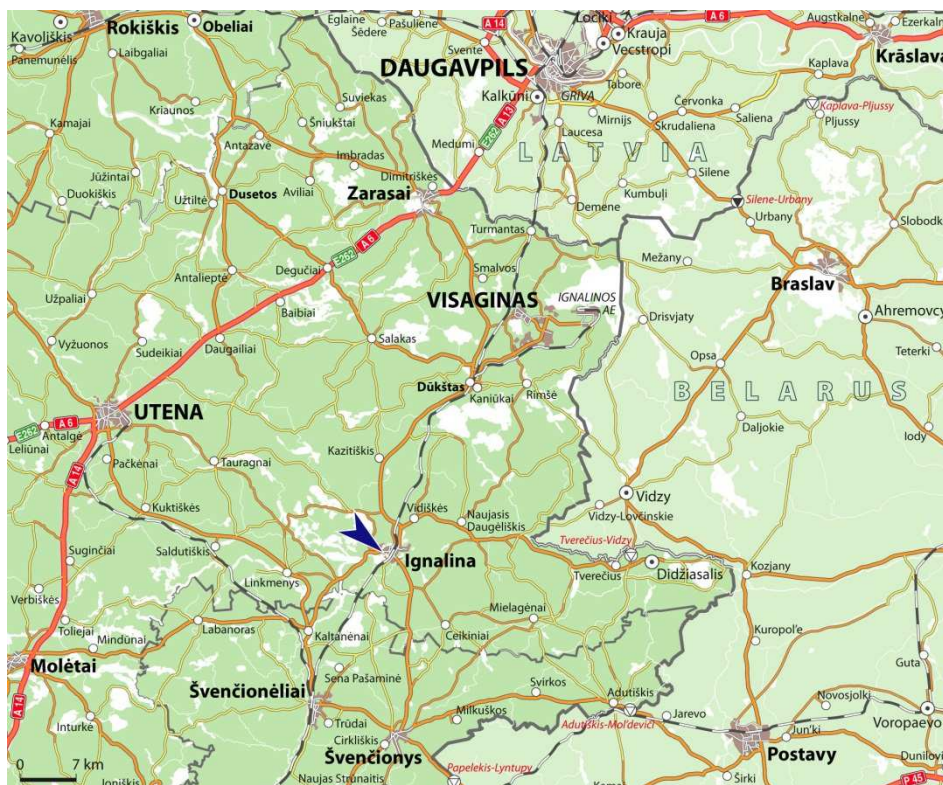
Эта территория пополнит инфраструктуру городского пляжа новым объектом притяжения;

Минеральную воду предусматривается поставлять городской больнице и СПА центру;

Добыча минеральной воды и доступность пополнит рекреационные и оздоровительные услуги;

Скважина минеральной воды будет интенсивно посещаться не только жителями, но и гостями города.

### **РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**



**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Администрация самоуправления Игналинского района  
Отдел Инвестиций и стратегического планирования  
Видмантас Чепулэнас

Телефон: +370 8 386 32700

Эл-почта: [vidmantas.cepulenas@ignalina.lt](mailto:vidmantas.cepulenas@ignalina.lt)



## ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 6

### Участок для постройки многоквартирных и высотных жилых домов в Игналине



#### НАЗНАЧЕНИЕ

Основное целевое назначения использования участка земли – земля иного назначения (вид использования – жилые территории; характер использования – строительство многоквартирных и высотных жилых домов).

На территории, площадь которой около 0,1414 га, предусмотрено строительство сегментных домов переменной высотности и блочных домов, жилые здания с подпольным этажом и подземными гаражами. На первых этажах возможны помещения коммерческой торговли и услуг.

#### ADRESE

Улица Туристу 49А, Игналина

#### МЕСТО

Территория находится в западной части Игналины, рядом с улицей Туристу, на окраине города. Территория имеет отличное сообщение с центром города и пригородом. Северную и западную часть территории опоясывает незаконченная улица Аукштайчу. Южная часть территории граничит с улицей Туристу, восточная – с улицей М. Петрауско. Соседние территории застроены малоэтажными и многоквартирными (до 5 этажей) жилыми домами. Неподалёку находятся строения общественного назначения – городская поликлиника и больница Игналины, и здание коммерческого назначения – магазин продовольственных товаров. За территорией жилых домов на северо-запад находится лесной парк и озеро Палаукинё.

### **СИСТЕМА СООБЩЕНИЯ**

Территория имеет отличное сообщение с центром Игналины и пригородом. Удобное сообщение с центром города и по улицам Аукштайчу и Туристу. Улица Туристу за границами города переходит в краевую дорогу, ведущую к Палущес, Молетай и т. д. Хотя территорию удобно достичь из любой части города и пригорода, потоки движения здесь неинтенсивны.

### **ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ**

Рядом с территорией, под покрытием улицы Аукштайчу, находятся следующие коммуникации: сети фекальной канализации, дождевой канализации, водопроводные сети, сети центрального отопления, подземные сети высокого и низкого напряжения, газовые сети. Инженерное обеспечение территории будет возможно при присоединении к инженерным коммуникационным сетям, находящимся на улице Аукштайчу.

### **РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Территория привлекательна для строительства жилых домов, так как находится на окраине города, в спокойном месте;

Отличное сообщение с центром города и зонами отдыха, а также с пригородом – дорога в Палуще, Молетай.

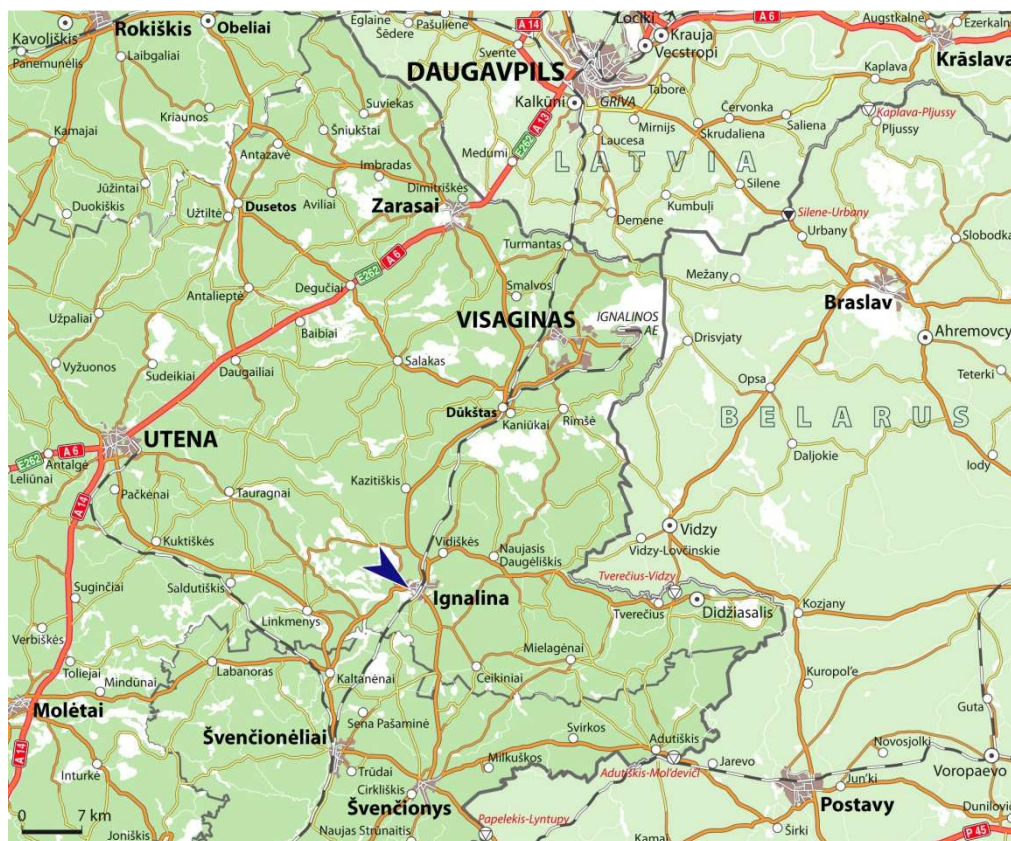
Неподалёку находится озеро, лесопарк, планируется возведение оздоровительного комплекса и комплекса отдыха;

Развитие жилого района создаст условия развивать бизнес торговых и предприятий обслуживания.

### **ФОТОГРАФИЯ ОБЪЕКТА**





**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ****ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)**





### КОНТАКТЫ

Администрация самоуправления Игналинского района

Отдел Инвестиций и стратегического планирования

Видмантас Чепулэнас

Телефон: +370 8 386 32700

Эл-почта: [vidmantas.cepulenas@ignalina.lt](mailto:vidmantas.cepulenas@ignalina.lt)

## ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 7

### 2-ой этап реконструкции сквера но. 1 в Зарасае



#### НАЗНАЧЕНИЕ

Основное целевое назначения использования земельного участка – земля иного назначения (вид использования – территории объектов коммерческого назначения; характер использования – строительство объектов торговых услуг и развлечений).

В настоящий момент закончены строительные работы по реконструкции сквера и обзорного колеса.

#### МЕСТО

Сквер находится в городе Зарасай, возле озера Зарасо.

#### ИНФРАСТРУКТУРА

Оборудована стоянка автобусов и автомобилей, общественные туалеты. Планируется строительство помещения для кафе-ресторана, конференц-зала на 100 человек.

#### РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

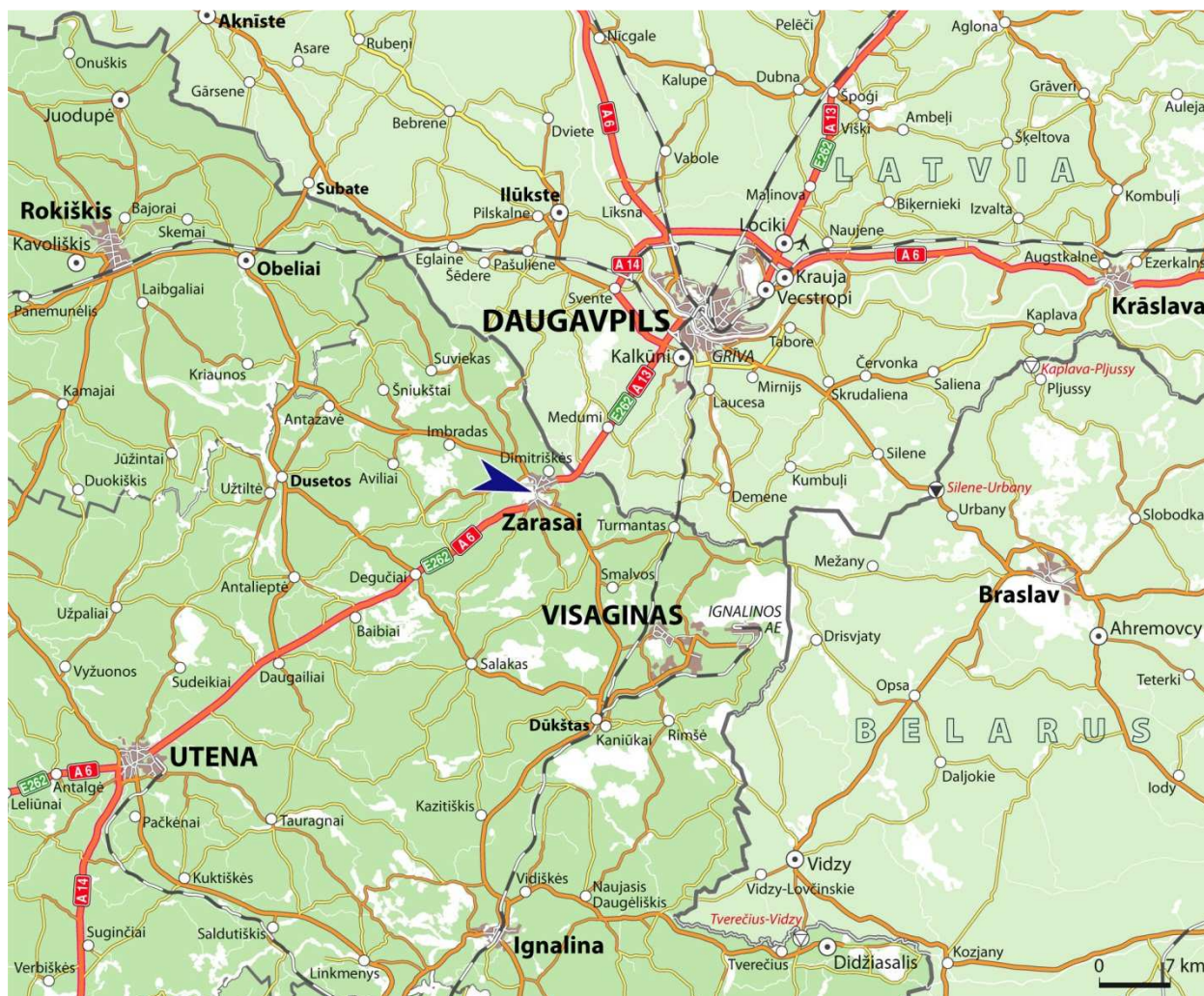
Планируется в сквере создать центр притяжения посетителей, способный обслуживать большие потоки посетителей. Инвестиция самоуправления – 3 535 503 Лт (~1 млн. EUR), вклад инвестора – 1 292 851 Лт (~375 млн. EUR) (кафе, конференц-оборудование, мебель).

#### **ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА**







**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**



**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)**



**КОНТАКТЫ**

Администрация самоуправления Зарасайского района

Заведующая отдела Инвестиций и развития

Ингрида Татаруне

Телефон: +370 8 385 37140

Эл. Почта: ingrida.tatarune@zarasai.lt

**ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 8****Обустройство пляжа на острове Диджиой озера Зарасо****НАЗНАЧЕНИЕ**

Основное целевое назначения использования земельного участка – земля иного назначения (вид использования – территории объектов коммерческого назначения; характер использования – строительство объектов торговых услуг и развлечений).

Подготовлен детальный план территории (площадь – около 4 га), готовится технический проект. Планируемое начало строительных работ – 2012 г.

**МЕСТО**

Пляж находится на побережье озера Зарасо, на острове Диджиой. Сообщение с городом возможно по дороге, которая ведёт с острова в город.

**ИНФРАСТРУКТУРА**

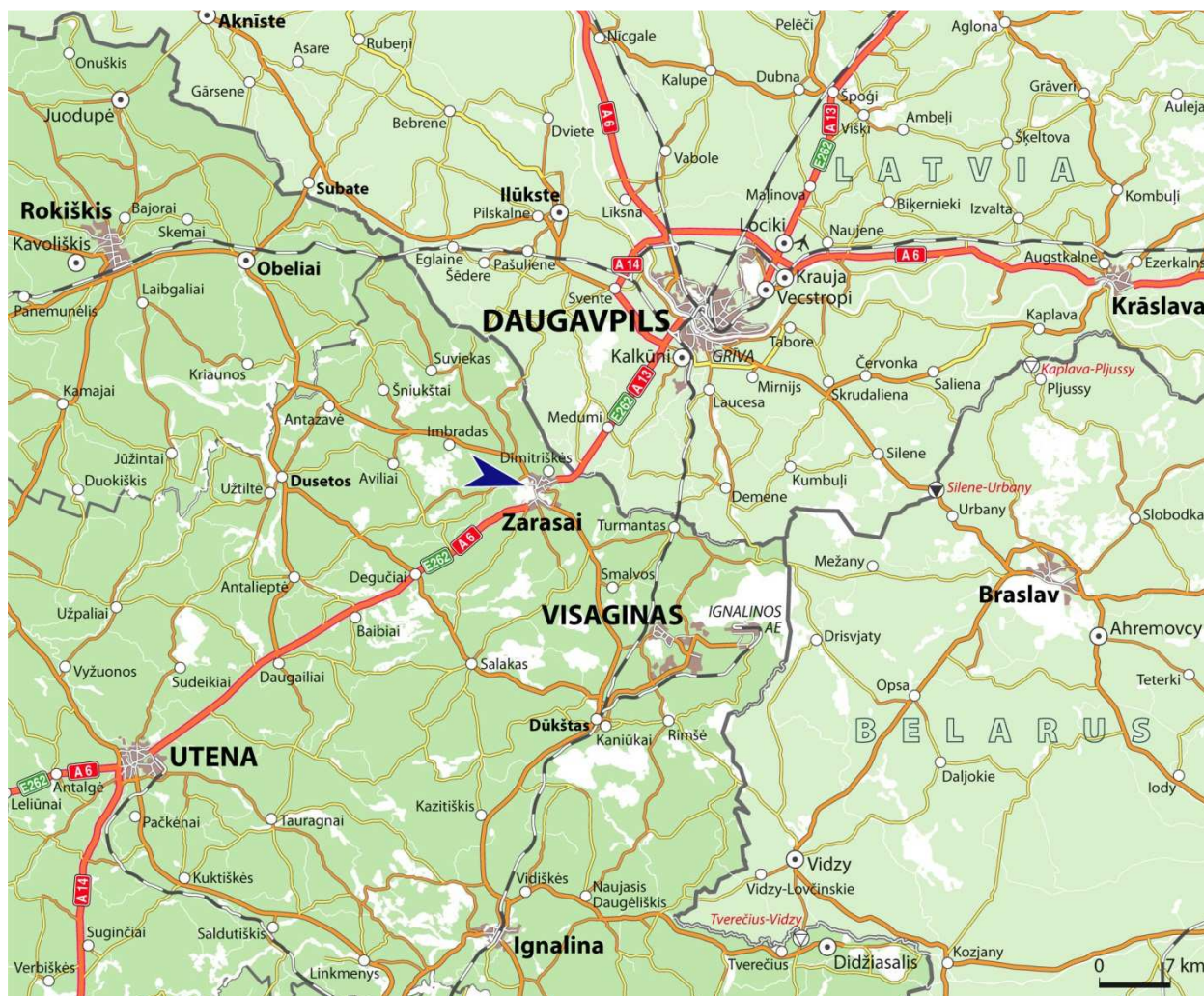
Планируется обустройство побережья озера Зараса, разметка водных трасс, расширение пляжной зоны и оборудование инфраструктуры, характерной для современного пляжа – малых архитектурных элементов – мостов, пристаней для лодок, освещения территории, кабин для переодевания, спортивных площадок, пешеходных троп, строительство спасательного поста, помещений для кафе, пункта проката лодок, санитарных узлов и других услуг, связанных с пляжем.



**РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Планируется обустроить пляж на острове Диджиой озера Зарасо. Инвестиция самоуправления – 1 584 000 Лт, вклад инвестора – от 100 000 до 300 000 Лт (оборудование кафе, бара, мороженицы, ресторана, пункта проката спортивного водного инвентаря и др.).

**ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА**

**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**



**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Администрация самоуправления Зарасайского района

Заведующая отдела Инвестиций и развития

Ингрида Татаруне

Телефон: +370 8 385 37140

Эл. Почта: ingrida.tatarune@zarasai.lt



## ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 9

### Развитие туристического кемпинга «Зарасай»



#### НАЗНАЧЕНИЕ

Основное целевое назначения использования земельного участка – земля иного назначения (вид использования – территории объектов коммерческого назначения; характер использования – строительство объектов торговых услуг и развлечений).

Построено административное здание кемпинга, готовится детальный план. Планируемое начало проекта – март месяц 2012 г.

#### МЕСТО

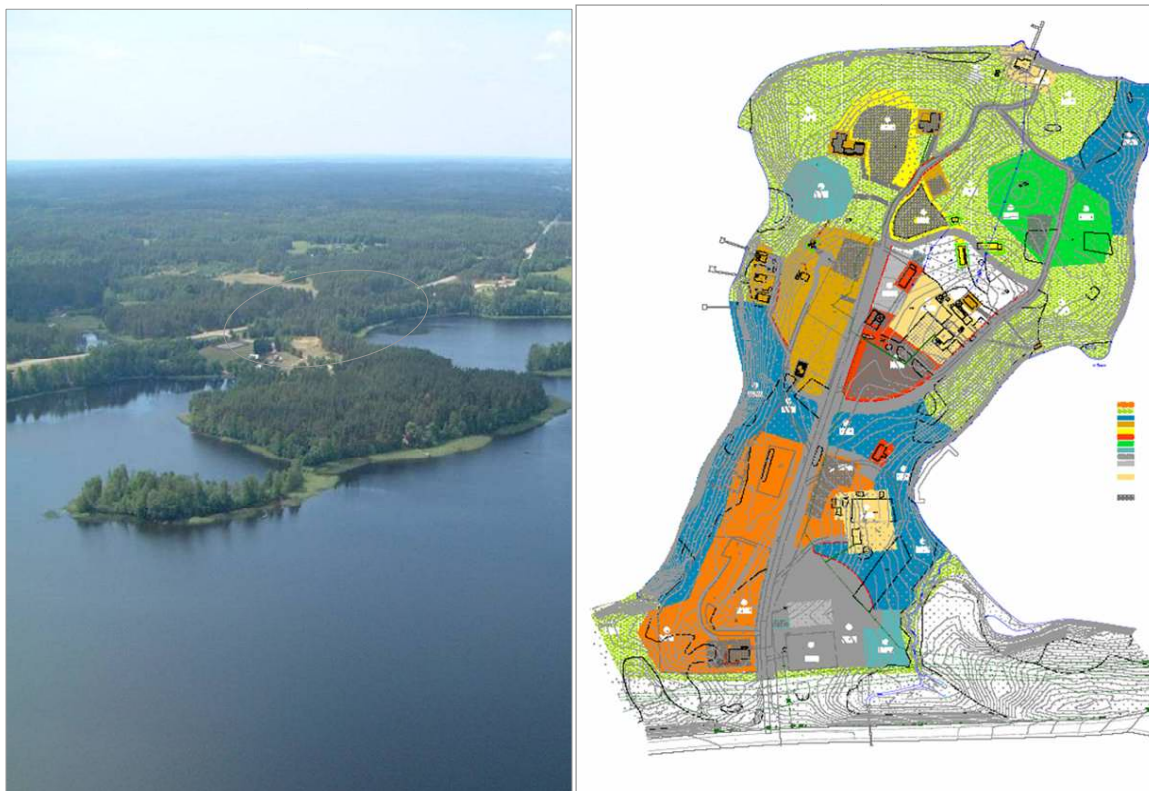
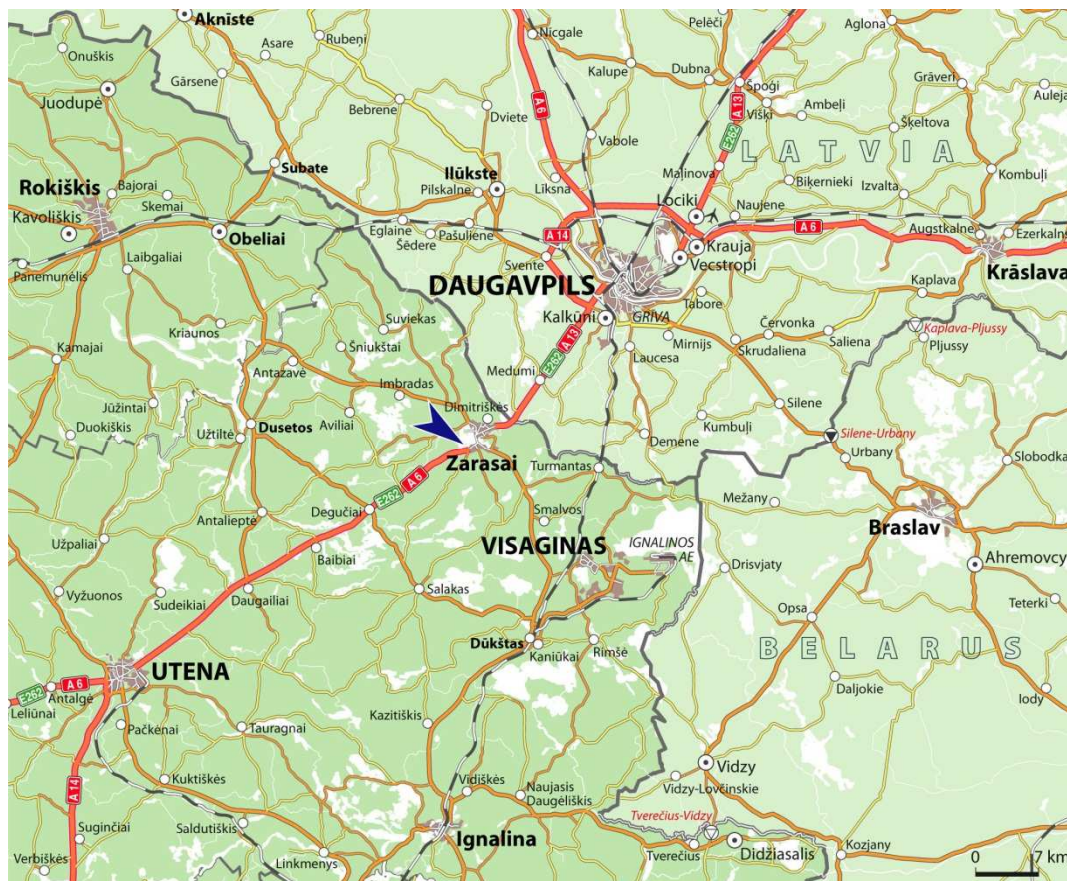
Туристический кемпинг, расположенные на побережья озера Зарасо.

#### ИНФРАСТРУКТУРА

Инфраструктуры нет, планируется создать.

#### РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Планируется создать современную инфраструктуру кемпингов на полуострове озера Зарасо. Инвестиция самоуправления – 400 000 Лт (~115 тысяч EUR) (ранее инвестировано около 1 000 000 Лт (290 тысяч EUR)), вклад инвестора – 3 500 000 Лт (~1 млн. EUR) (строительство дополнительных мест для домиков на колёсах (кемперов), оборудование мест отдыха (для палаток), домиков отдыха.

**ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА****РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**



**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)**



**КОНТАКТЫ**

Администрация самоуправления Зарасайского района

Заведующая отдела Инвестиций и развития

Ингрида Татаруне

Телефон: +370 8 385 37140

Эл. Почта: ingrida.tatarune@zarasai.lt

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 10**

### **Развитие инфраструктуры активного отдыха зимой и летом возле озера Зарасайчо**



#### **НАЗНАЧЕНИЕ**

Основное целевое назначения использования земельного участка – земля иного назначения (вид использования – территории объектов коммерческого назначения; характер использования – строительство объектов торговых услуг и развлечений).

Площадь территории – 100 га. Готовится детальный план, планируемое начало работ – 2012 г.

#### **МЕСТО**

Проект занимает территорию в 100 га, которая находится на побережье озера Зарасайчо.

#### **ИНФРАСТРУКТУРА**

Территорию планируется применять для спорта и активного отдыха – привести в порядок пляж, реконструировать футбольный стадион, оборудовать ролико-велосипедные дорожки, баскетбольные, теннисные, волейбольные, гандбольные площадки, инфраструктуру для горных и равнинных лыж, построить необходимую для этих объектов инфраструктуру – строения для предоставления услуг проживания, питания, рекреации и других.

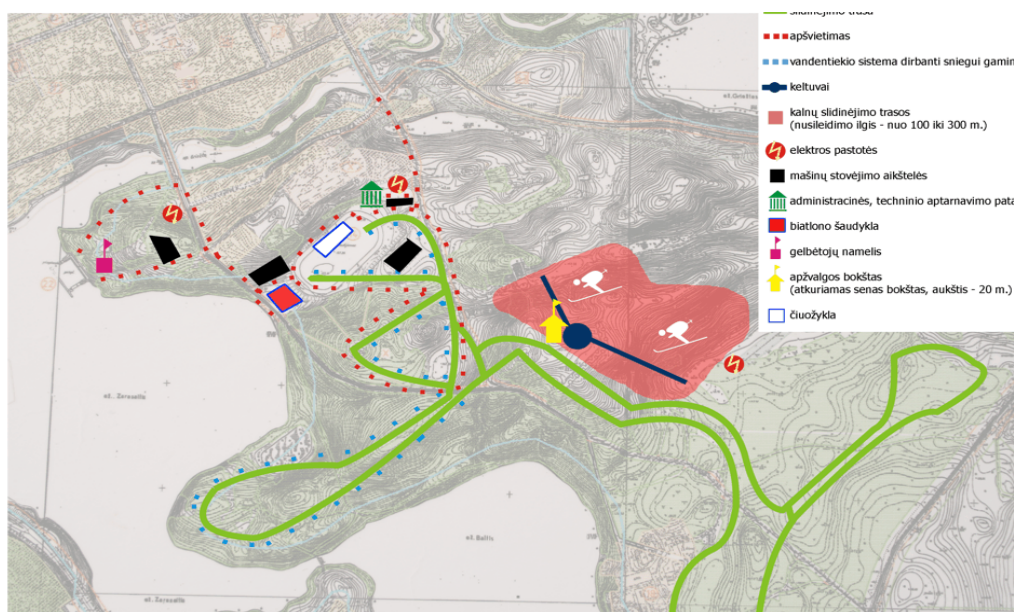


Первый этап реализации проекта – оборудование горнолыжных трасс возле озера Зарасайчо.

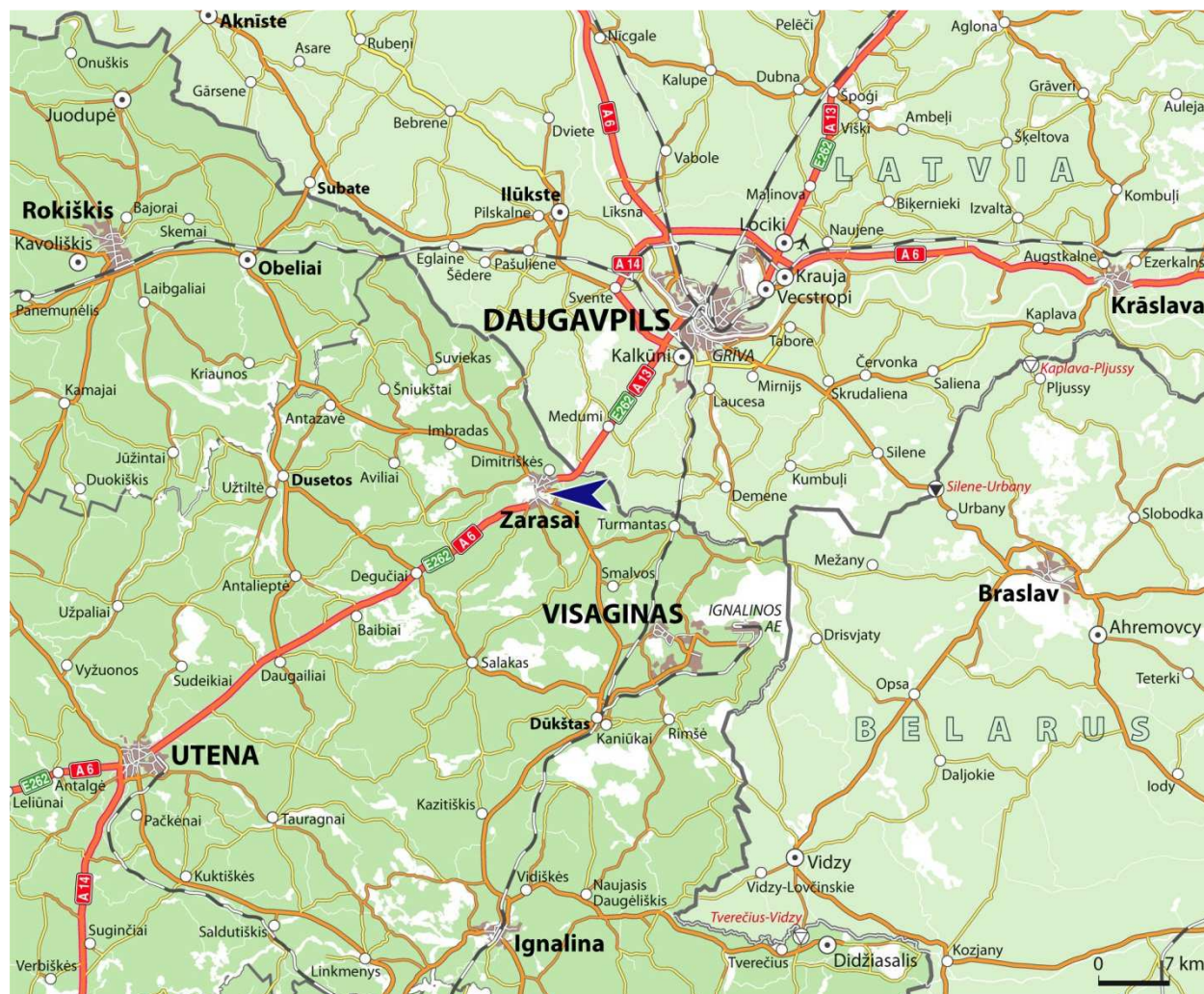
### РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Планируется развитие инфраструктуры спорта и активного отдыха зимой и летом возле озера Зарасайчо. Инвестиция самоуправления – 400 000 Лт (~115 тысяч. EUR), вклад инвестора – 1 000 000 Лт (~290 тысяч. EUR) (горнолыжные трассы, оборудование пункта проката лыжного инвентаря).

### ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА





**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**



**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)**



**КОНТАКТЫ**

Администрация самоуправления Зарасайского района

Заведующая отдела Инвестиций и развития

Ингрида Татаруне

Телефон: +370 8 385 37140

Эл. Почта: ingrida.tatarune@zarasai.lt

## ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 11

### Здание универсама



#### НАЗНАЧЕНИЕ

Основное целевое назначения использования земельного участка – земля иного назначения (вид использования – территории объектов коммерческого назначения; характер использования – строительство объектов торговых услуг и развлечений).

Это бывший универсальный магазин и четырёхэтажный ресторан с открытой террасой на сторону озера Зарасо. Общая площадь – 3480,89 кв. м. Здание подходит для торговой, туристической и похожей деятельности.

#### ADRESE

Улица Буконто 11, Зарасай

#### МЕСТО

Здание кирпичное, 4 этажа. В данный момент в одной части здания действует магазин стройматериалов, другая часть не оборудована. Рядом находится торговый центра «Максима». Расстояние до озера Зарасо – около 30 метров.

#### ИНФРАСТРУКТУРА

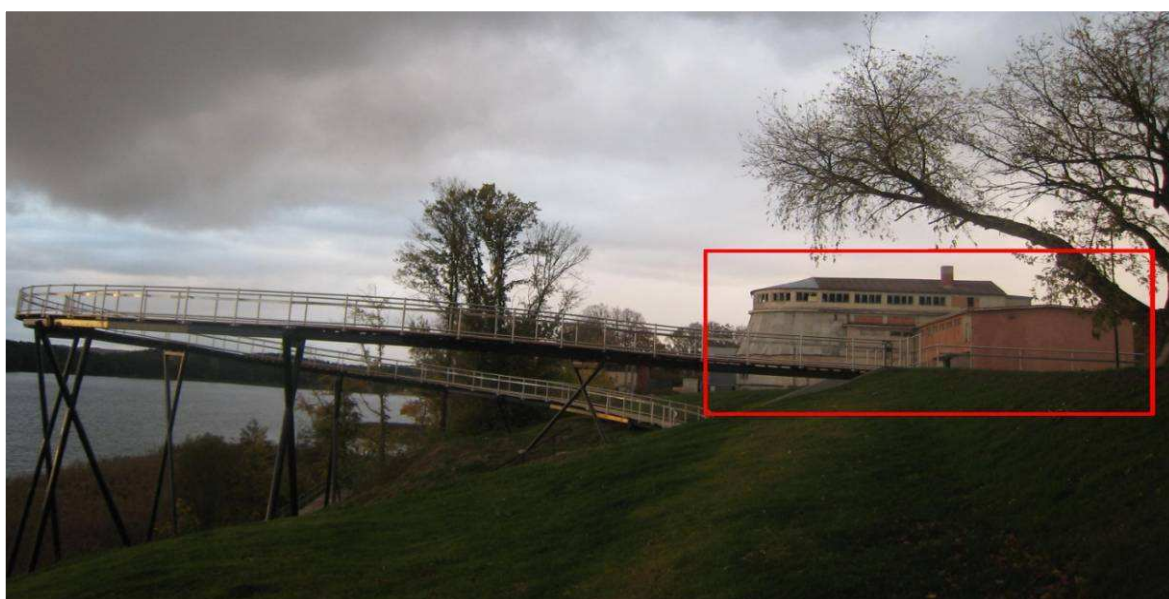
Возле здания на побережье озера Зарасо производится реконструкция сквера, здесь уже оборудована пешеходная тропинка по побережью озера и кольцо обозрения над озером.

Здание находится на окраине основной городской улицы (ул. Буканто), на дороге Зарасай – Вильнюс. Подъезд хороший, есть гаражи общей площадью 200 кв. м. Электрическая мощность – 80 кВт, есть водопровод, канализация, возможность подсоединиться к теплотрассам или оборудовать автономную котельную.

### **РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Здание подходит для туристической, торговой или любой другой деятельности. Может продаваться, сдаваться в аренду, возможны общие инвестиционные проекты.

### **ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА**

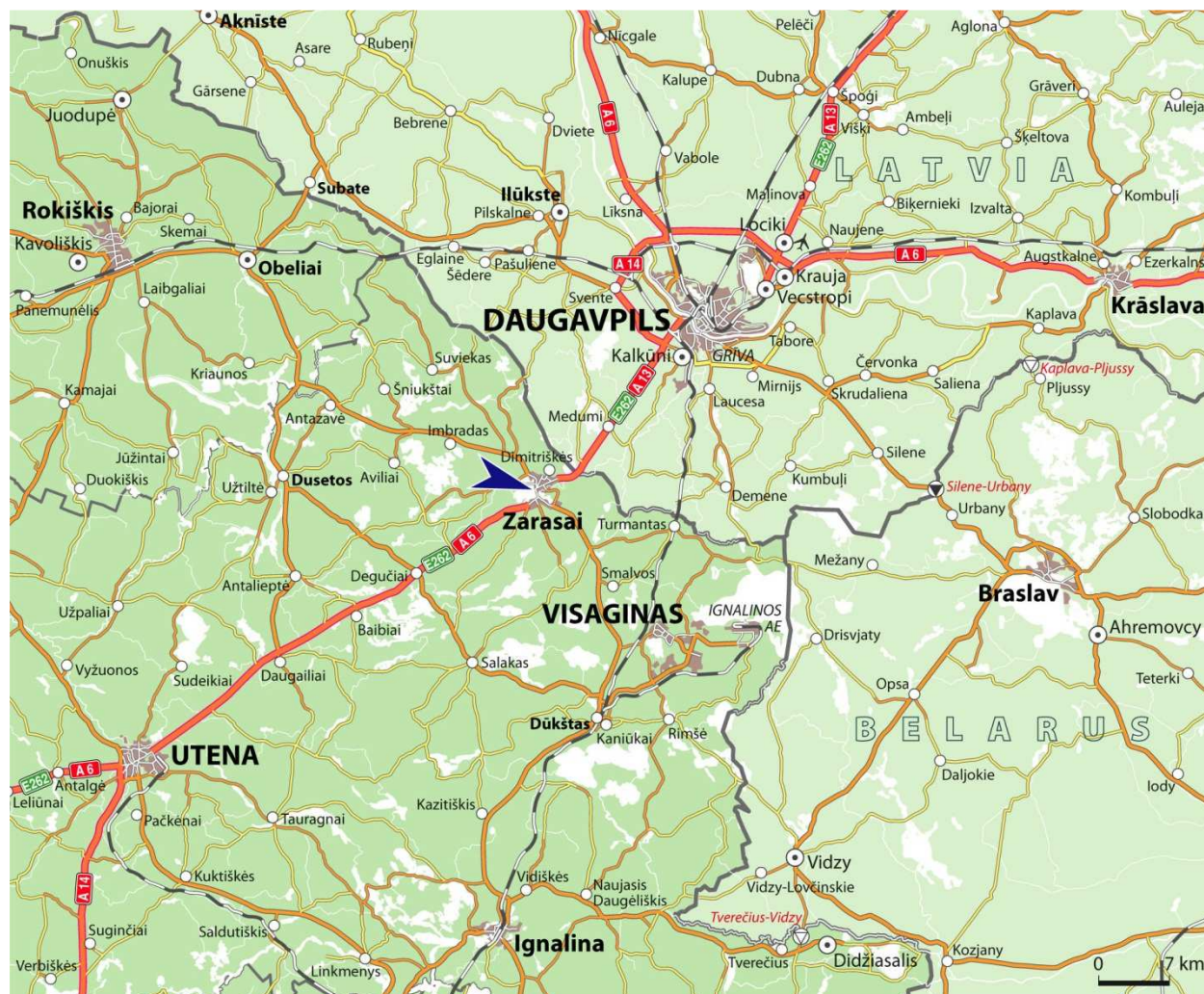


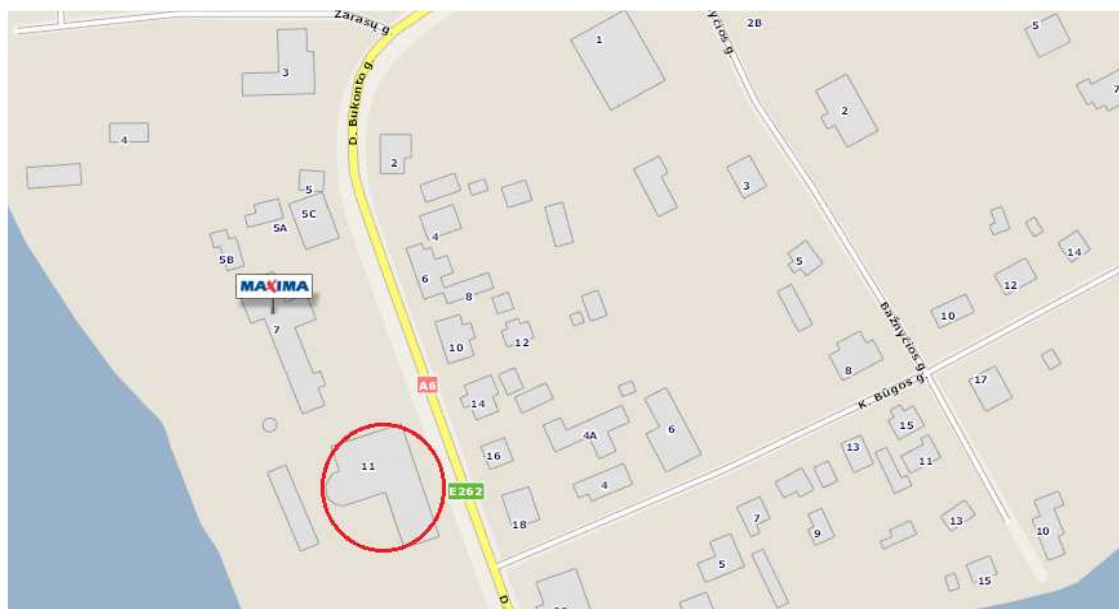






## РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ



**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

ЗАО «Ледис»  
Деревня Палаздинес, Зарасайский район  
Телефон +370 8 385 30300  
Эл. Почта: ledis@ledis.lt



## ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 12

### коммерческое здание



#### НАЗНАЧЕНИЕ

Основное целевое назначения использования земельного участка – земля иного назначения (вид использования – территории объектов коммерческого назначения; характер использования – строительство объектов торговых услуг и развлечений).

Это здание коммерческого назначения, общая площадь которого – 572,07 кв. м. Здание подходит для предоставления услуг питания, проживания, СПА и других.

#### ADRESE

Ул. Селю 8А, Зарасай

#### МЕСТО

Здание кирпичное, 2 этажа. Здание находится на центральной городской площади. Здание полностью оборудовано, состояние помещений хорошее, высота потолков 3,3 м, подходит для торговой деятельности. Есть складские помещения. Первый этаж сдан в аренду.

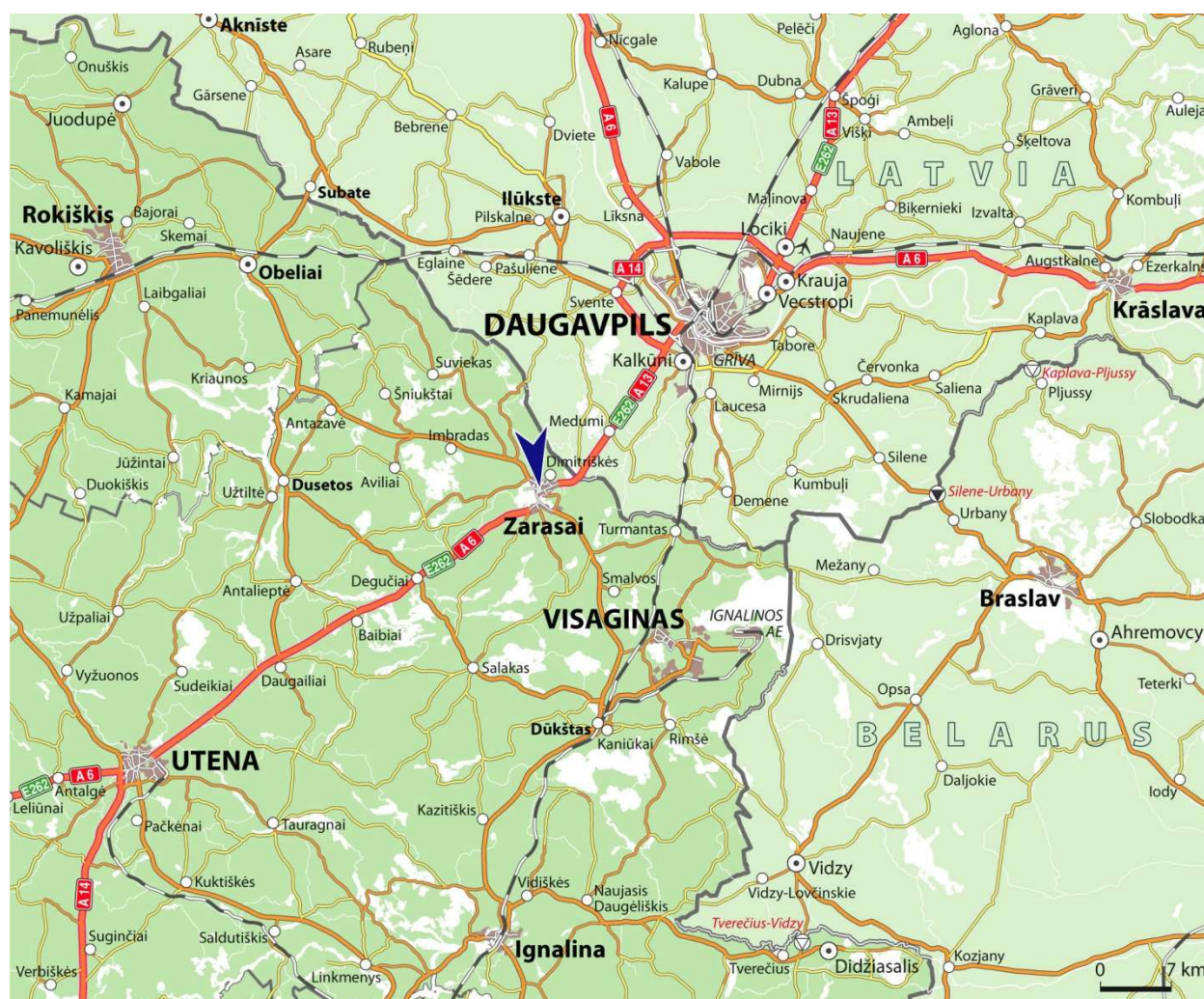
#### ИНФРАСТРУКТУРА

Подъезд к зданию хороший, есть стоянка, внутренний двор, гаражи. Электрическая мощность 30 кВт (есть возможность увеличения). Оборудован водопровод, канализация, помещения греются электричеством, есть возможность оборудовать автономную котельную.

### РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Здание подходит для предоставления услуг питания, проживания, СПА и других. Подготовлен проект строительства гостиницы. Здание может продаваться, сдаваться в аренду, возможны инвестиционные проекты.

### РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ





### ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)



### КОНТАКТЫ

ЗАО «Ледис»  
 Деревня Палаздинес, Зарасайский район  
 Телефон: +370 8 385 30300  
 Эл. Почта: ledis@ledis.lt



## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 13**

### **здание связи**

#### **НАЗНАЧЕНИЕ**

Основное целевое назначения использования земельного участка – земля иного назначения (вид использования – территории инженерной инфраструктуры; характер использования – строительство объектов связи и инженерных коммуникаций).

Это недостроенное (нежилое) здание связи. Здание внесено в список приватизируемых объектов. Общая площадь – 5128,45 кв. м. Здание, изменив назначение использования, подходит для коммерческой деятельности.

#### **ADRESE**

Ул. Ветерану 11, Висагинас

#### **МЕСТО**

Здание кирпичное, 4 этажа, законченность – 60%. К этому объекту присвоен участок государственной земли площадью 0,7658 га.

Здание находится в центре города, недалеко от парка, рядом – многоквартирные жилые дома, комиссариат полиции, торговый центр, отель.

#### **СИСТЕМА СООБЩЕНИЯ**

Здание находится возле основной улицы, подъезд хороший – по асфальту, есть место для парковки. Пешеходный поток интенсивный.

Прямое сообщение с пр. Тайкос. Проспект Тайкос – это дорога государственного значения (Дукштас – Висагинас, номер 113), создающие благоприятные условия сообщения с окрестными селениями, городами и их центрами.

#### **ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ**

Инженерного оборудования, коммуникаций, электричества, газа, водопровода, канализации, отопления нет.

#### **РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

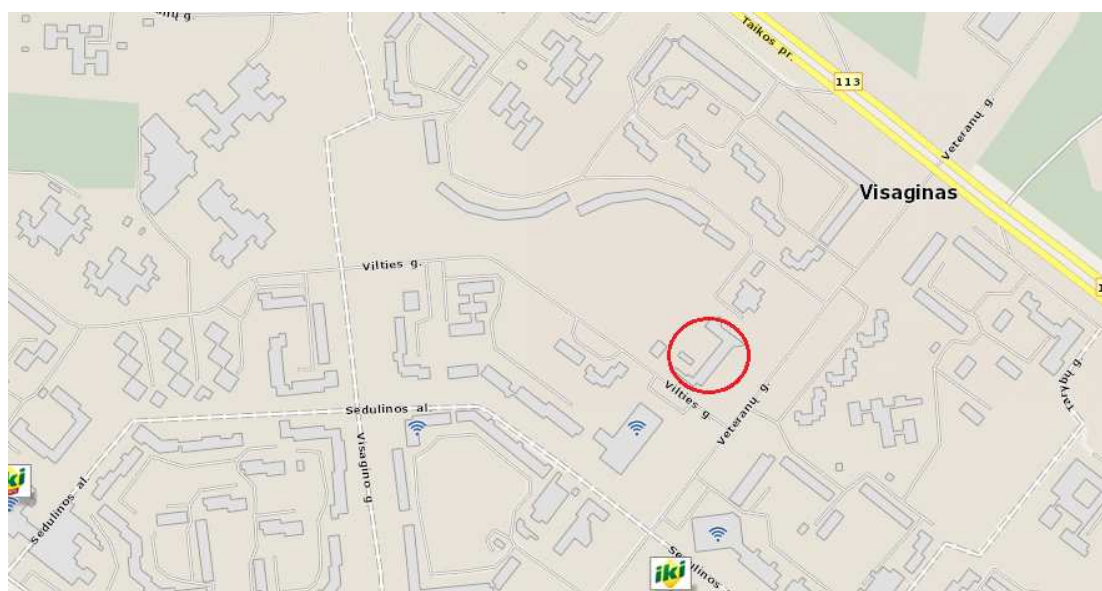
Здание находится в стратегически удобном положении. Изменив назначение, можно применить для коммерческой деятельности.

**ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА**



**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**



**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Администрация Висагинского самоуправления  
Отдел Планирования территорий и архитектуры  
Телефон: +370 8 386 60698  
Эл. Почта: [investiciju.skyrius@visaginas.lt](mailto:investiciju.skyrius@visaginas.lt)

**ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 14****здание школы****НАЗНАЧЕНИЕ**

Основное целевое назначения использования земельного участка – земля иного назначения (вид использования – территории общественного назначения; характер использования – строительство сооружений науки, обучения, культуры и спорта, охраны здоровья).

Это помещения бывшей школы. Общая площадь – 8630,52 кв. м. Здание, изменив назначение использования, подходит для коммерческой деятельности.

**ADRESE**

Ул. Другистес 10, Висагинас

**МЕСТО**

Здание кирпичное, 4 этажа. Рядом со зданием – многоквартирные жилые дома, школа, садик, стадионы.

**СИСТЕМА СООБЩЕНИЯ**

Подъезд к зданию хороший – по асфальту, есть места стоянки автомобилей. Сообщение с пр. Тайкос возможно через улицы Статибининку и Энергетику.

**ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ**



Есть системы коммуникаций, электричества, водопровода, канализации, центрального отопления.

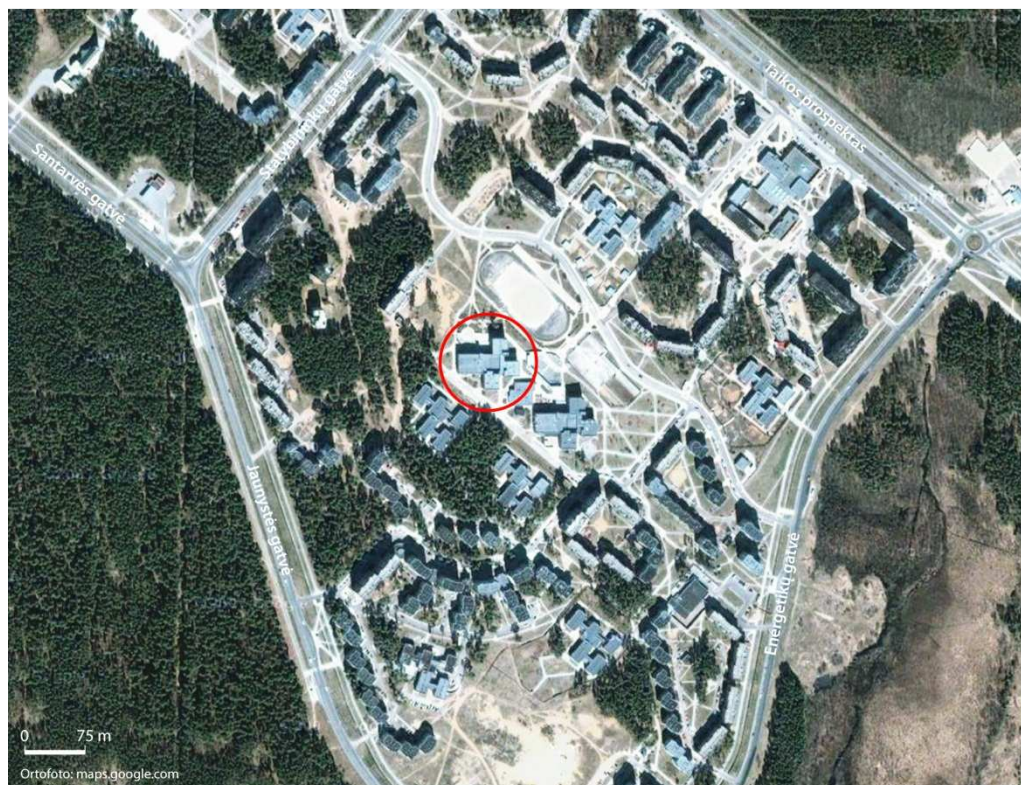
### ***РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ***

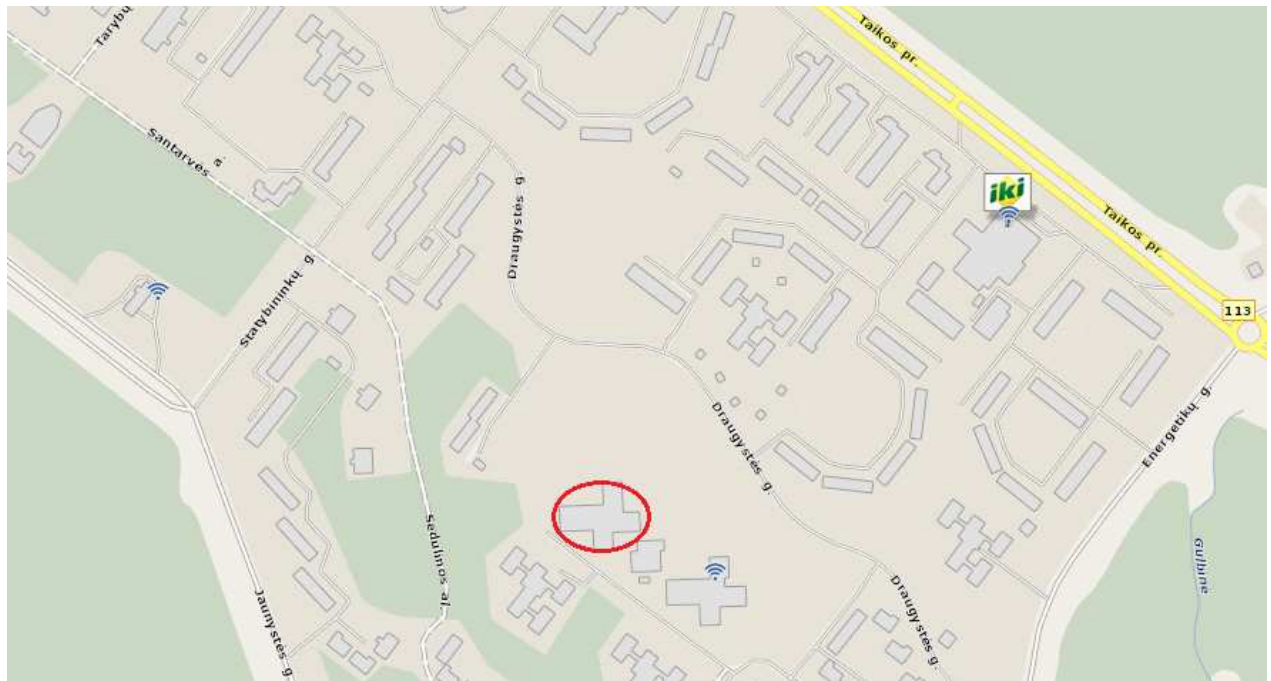
Здание находится в стратегически удобном положении. Изменив назначение, возможно применение для деятельности услуг проживания.

### ***ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА***





**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ****ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)**



## КОНТАКТЫ

Администрация Висагинского самоуправления

Отдел Планирования территорий и архитектуры

Телефон: +370 8 386 60698

Эл. Почта: [investiciju.skyrius@visaginas.lt](mailto:investiciju.skyrius@visaginas.lt)

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 15**

### **здание родильного дома**

#### **НАЗНАЧЕНИЕ**

Основное целевое назначения использования земельного участка – земля иного назначения (вид использования – территории общественного назначения; характер использования – строительство сооружений науки, обучения, культуры и спорта, охраны здоровья).

Это корпус бывшего родильного дома, общая площадь здания – 4291,53 кв. м. Здание внесено в список приватизируемых объектов. Здание, изменив назначение использования, пригодно для осуществления коммерческой деятельности.

#### **ADRESE**

Пр. Тайкос 15Д, Висагинас

#### **МЕСТО**

Здание кирпичное, 3 этажа; часть помещений в настоящее время сдаётся; в других помещениях необходим косметический ремонт. Возле здания находится государственный лес, Висагинская больница и Центр первичного ухода за здоровьем, бизнес инкубатор.

#### **СИСТЕМА СООБЩЕНИЯ**

Возле здание есть подъезд по асфальтированной дороге и места стоянки автомобилей. Прямое сообщение с проспектом Тайкос.

#### **ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ**

Присутствуют системы коммуникации, электричества, водопровода, канализации и центрального отопления.

#### **РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Здание находится в спокойной части города. Изменив назначение, возможно приспособить к деятельности услуг санаторного лечения, СПА услуг.



**ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА**







### РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ





**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Администрация Висагинского самоуправления  
Отдел Планирования территорий и архитектуры  
Телефон: +370 8 386 60698  
Эл. Почта: [investiciju.skyrius@visaginas.lt](mailto:investiciju.skyrius@visaginas.lt)

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 16**

### **Здание школы**

#### **НАЗНАЧЕНИЕ**

Основное целевое назначения использования земельного участка – земля иного назначения (вид использования – территории общественного назначения; характер использования – строительство сооружений науки, обучения, культуры и спорта, охраны здоровья).

Это помещения бывшей школы, общая площадь – 1977,3 кв. м. Здание внесено в список приватизируемых объектов. Изменив назначение, помещения пригодны для осуществления коммерческой деятельности.

#### **ADRESE**

Пр. Тайкос 20А, Висагинас

#### **МЕСТО**

Здание из железобетонных панелей, 2 этажа, рядом – многоквартирные жилые дома, торговый центр, садик. Есть дворовая площадка.

#### **СИСТЕМА СООБЩЕНИЯ**

Подъезд к зданию хорошее – по асфальтированной дороге. Прямое сообщение с проспектом Тайкос.

#### **ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ**

Присутствуют системы коммуникаций, электричества, водопровода, канализации и центрального отопления.

#### **РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Здание находится в стратегически удобном месте. Изменив назначение, возможно применить для коммерческой деятельности.

#### **ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА**









### РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ





**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Администрация Висагинского самоуправления  
Отдел Планирования территорий и архитектуры  
Телефон: +370 8 386 60698  
Эл. Почта: [investiciju.skyrius@visaginas.lt](mailto:investiciju.skyrius@visaginas.lt)

**ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 17****здание детской поликлиники****НАЗНАЧЕНИЕ**

Основное целевое назначения использования земельного участка – земля иного назначения (вид использования – территории общественного назначения; характер использования – строительство сооружений науки, обучения, культуры и спорта, охраны здоровья).

Это помещения бывшей детской поликлиники, общая площадь – 1407,29 кв. м. Изменив назначение использования, помещения подходят для осуществления коммерческой деятельности.

**ADRESE**

Пр. Тайкос 15, Висагинас

**МЕСТО**

Это двухэтажное здание, которое не используется с 2008 г. Зданию необходим косметический ремонт. Есть отдельный вход в здание. Рядом находится Висагинская больница и Центр первичного ухода за здоровьем, бизнес инкубатор.

**СИСТЕМА СООБЩЕНИЯ**



Подъезд к зданию хороший – по асфальтированной дороге, неподалёку есть стоянка. Прямое сообщение с проспектом Тайкос.

### ***ИНЖЕНЕРНЫЕ СИСТЕМЫ***

Присутствуют системы коммуникации, электричества, водопровода, канализации и центрального отопления.

### ***РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ***

Здание находится в стратегически удобном месте, по соседству с Висагинской больницей и Центром первичного ухода за здоровьем. Изменив назначение, можно применить для деятельности СПА и лечебных услуг.

### ***ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА***



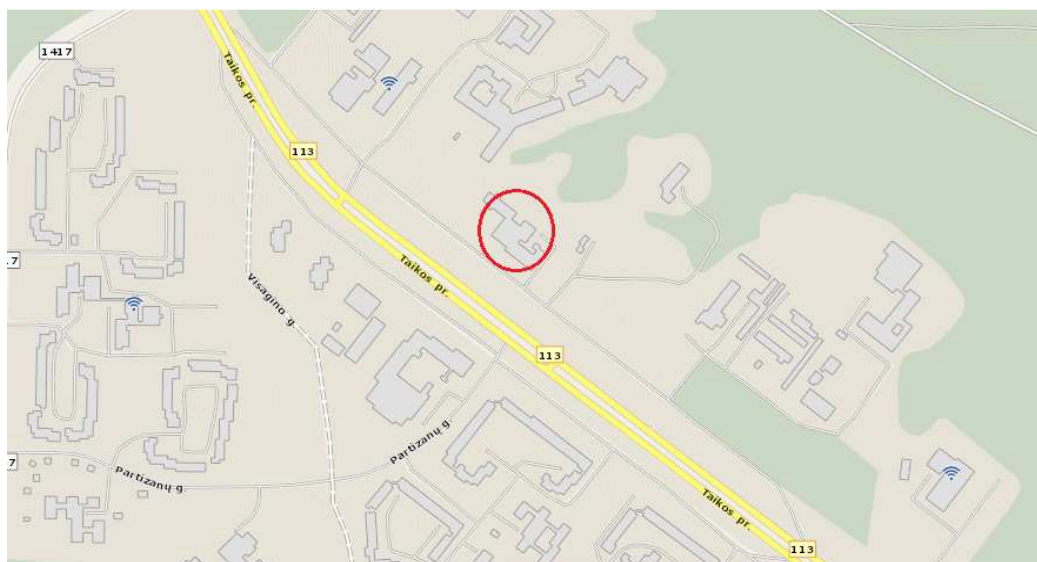




### РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ





**ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)****КОНТАКТЫ**

Администрация Висагинского самоуправления  
Отдел Планирования территорий и архитектуры  
Телефон: +370 8 386 60698  
Эл. Почта: [investiciju.skyrius@visaginas.lt](mailto:investiciju.skyrius@visaginas.lt)

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 18**

### **Здание бытового обслуживания**

#### **НАЗНАЧЕНИЕ**

Основное целевое назначения использования земельного участка – земля иного назначения (вид использования – территории объектов коммерческого назначения; характер использования – строительство объектов услуг).

Это здание бытового обслуживания. Здание внесено в список приватизируемых объектов. Помещения могут быть использованы для коммерческой деятельности.

#### **ADRESE**

Ул. Фестивалё 8А, Висагинас

#### **МЕСТО**

Здание кирпичное, два этажа, есть основной и запасной выходы. В помещениях необходим ремонт. Здание находится недалеко от парка, рядом – многоквартирные жилые дома.

#### **СИСТЕМА СООБЩЕНИЯ**

Подъезд к зданию хороший – по асфальтированной дороге. Есть стоянка автомобильная стоянка. Сообщение с проспектом Тайкос возможно через улицу Космосо.

#### **ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ**

Инженерные системы (электричество, водопровод, канализация, отопление) демонтированы.

#### **РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Здание находится в стратегически удобном месте. Изменив назначение, можно применить для коммерческой деятельности.

#### **ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА**





**РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ****ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)**

**КОНТАКТЫ**

Администрация Висагинского самоуправления

Отдел Планирования территорий и архитектуры

Телефон: +370 8 386 60698

Эл. Почта: [investiciju.skyrius@visaginas.lt](mailto:investiciju.skyrius@visaginas.lt)



## ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 19

### Здание школы



#### НАЗНАЧЕНИЕ

Основное целевое назначения использования земельного участка – земля иного назначения (вид использования – территории общественного назначения; характер использования – строительство сооружений науки, обучения, культуры и спорта, охраны здоровья).

Это здание бывшей школы. Общая площадь здания – 2832,04 кв. м. Изменив назначение использования, помещения пригодны для осуществления коммерческой деятельности.

#### ADRESE

Ул. Вильтес 3, Висагинас

#### МЕСТО

Здание из железобетонных панелей, два этажа. Рядом со зданием – многоквартирные жилые дома, школы.

#### СИСТЕМА СООБЩЕНИЯ

Подъезд к зданию хороший – по асфальтированной дороге, есть двор, места для парковки автомобилей. Сообщение с проспектом Тайкос возможно через улицы Космосо или Ветерану.

**ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ**

Присутствуют системы коммуникаций, водопровода, канализации и центрального отопления.

**РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Здание находится в стратегически удобном месте. Изменив назначение, можно применить для коммерческой деятельности.

**ФОТОГРАФИИ ОБЪЕКТА**



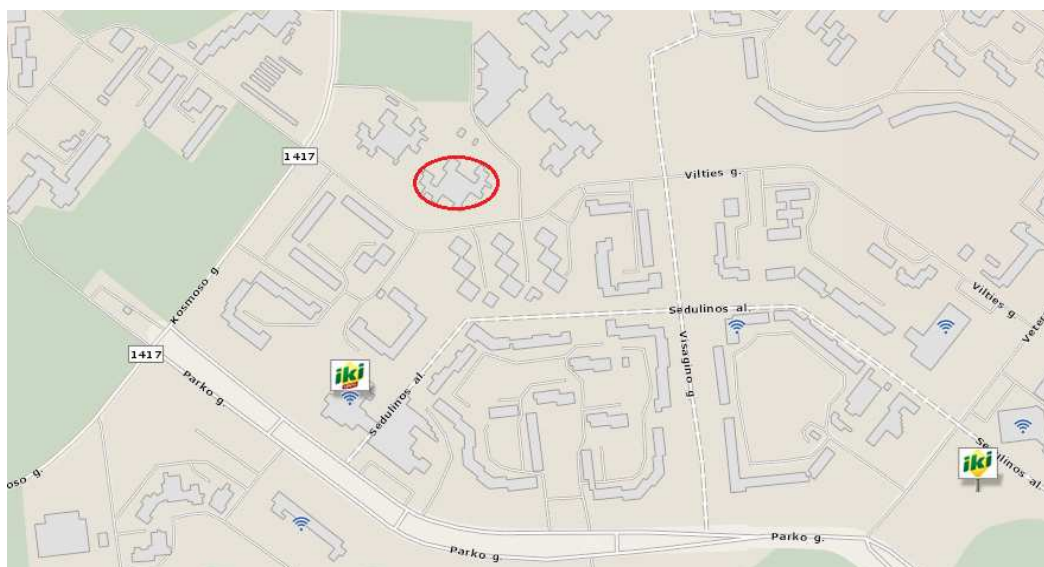


### РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ





### ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)



### КОНТАКТЫ

Администрация Висагинского самоуправления  
 Отдел Планирования территорий и архитектуры  
 Телефон: +370 8 386 60698  
 Эл. Почта: [investiciju.skyrius@visaginas.lt](mailto:investiciju.skyrius@visaginas.lt)

## **ОБЪЕКТ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ № 20**

### **Висагинская промышленная зона**

#### **ИНВЕСТИЦИОННОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ**

В настоящий момент в Висагинской промышленной зоне продаются следующие участки:

- 90-1 (1.92 га.), 101-1, 102-1, Назначение – строительство промышленных и складских объектов;
- 85-2 (0.21 га) участок сельскохозяйственного назначения;
- 41 (2.92 га) участок сельскохозяйственного назначения;
- 6 (0.43 га) - участок лесохозяйственного назначения;
- 42-1 (5.60 га) - участок лесохозяйственного назначения.

#### **АНАЛИЗ НЫНЕШНЕГО СОСТОЯНИЯ**

Основное целевое назначение использования земельного квартала – земля лесохозяйственного назначения, характер использования – участки хозяйственных лесов (содержание назначения и характер использования территории – иные участки земли лесохозяйственного назначения).

Территория в южной части граничит с автодорогой Nr. 51, в западной – с автодорогой Nr. 2 (Дукштас – Висагинас ). В северной части территория граничит с участками ГП «Висагино энергия» и ЗАО «Пасмальвес», а в восточной – с территорией фонда свободной государственной земли.

Висагинскую промышленную зону планировалось оборудовать на территории деревни Карлу площадью 7,9 га, на территории бывшей базы строительных и ремонтных организаций Игналинской АЭС. В настоящий момент в этой промышленной зоне действуют предприятия, но много участков не используются, часть их продаётся.

На территории находится 3,6 га леса. Доминируют созревающие насаждения березняка и других мягколиственных деревьев.

В западной части территории, возле дороги государственного значения Дукштас – Висагинас Nr. 113, находится болото площадью около 1,2 га.

Почва местности плодородная – дернистые подзолистые супеси и суглинки нормальной атмосферной и временно избыточной влажности.

Ближайшие жители находятся в северо-восточном направлении, в деревне Карлу, в 1,1 км. Расстояние до ближайших садов – более 600 м.

Висагинская промышленная зона попадает в 30-километровую зону наблюдения ИАЭС. Территория не попадает в водоохранные зоны города Висагинас.

Ближайшее озеро – Пасамане, находится в около 1,5 км в юго-восточном направлении. В 1,5 км в юго-западном направлении находится озеро Гульбинис, в 2,5 км в западном направлении находится озеро Висагинас, в 1,6 км в северо-западном направлении протекает река Гульбине, в 2,4 км в северном направлении есть небольшое озеро, а в 3,5 км – озеро Друкшай.

Территория промышленной зоны в настоящий момент используется как земля лесохозяйственного назначения и в отношении гражданской безопасности не представляет опасности. На территории применяются меры противопожарной охраны: за лесом ведётся наблюдение.

### **СИСТЕМА СООБЩЕНИЯ**

В плане сообщения территория находится в благоприятном месте: с южной и западной стороны она граничит с асфальтированными дорогами (автодорога Nr. 51 и автодорога Nr. 2). Автодорога Nr. 2 является дорогой государственного значения (Дукштас – Висагинас Nr. 113), для территории создающий благоприятные условия сообщения с окрестными селениями, городами и их промышленными центрами. Автодорога Nr. 51 местного значения может использоваться для создания основных въездов на территорию промышленной зоны.

Рядом с территорией проложена железная дорога.

### **ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ**

Обеспечение территории водой возможно из водозабора города Висагинас. Расстояние до Висагинского водозабора около 2 км.

На территории уже проведены линии водопровода, промышленного водопровода, дождевых и бытовых стоков.

В отношении подсоединения водопровода участок расположен в особо благоприятном месте: ввод можно делать и от автодороги Nr. 2 (Дукштас – Висагинас Nr. 113), и от существующих сетей на автодороге Nr. 51. Для подключения промышленного водопровода был бы подходящим колодец ВКТ-8 (возле дороги), однако эта стальная труба изношена (50% площади диаметра занесено). Промышленный водопровод с насосными станциями предлагается реконструировать. Для ввода бытовых стоков подходит колодец Nr. 131 возле дороги Nr. 51 (диаметр 500 мм). Рекомендуются вынести или реконструировать оборудованную на участке линию канализационных стоков диаметром 300 мм (около 400 м). Ввод дождевых стоков также можно проектировать от линии на автодороге Nr. 51.

На территории в настоящий момент отсутствует коммунальное обслуживание.



В 120 м от границы территории находится распределительная подстанция, которая может быть использована как точка подключения электричества, в восточной части возле краевой дороги Nr. 113 Дукштас – Висагинас проходит газопроводная линия, от которой можно было бы проектировать ввод, в южной части, возле дороги Nr. 51, проведены сети связи, от которых можно проектировать вводы.

### **РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

При строительстве и эксплуатации Игналинской АЭС и города Висагинас возле деревни Карлу, была создана база строительных и ремонтных организаций. Часть предприятий были построены и действуют, однако не все территории были освоены. Осталась созданная инженерная инфраструктура, которая создаёт благоприятные условия воссоздать или дополнить ранее запланированные промышленные территории.

Учитывая то, что в Игналинском районе, особенно вокруг Висагинаса, большая лесистость, на предусматриваемой территории промышленной зоны растущий самопроизвольный лес не выполняет жизненно важной рекреационной или охранной санитарной функции.

### **РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ ТЕРРИТОРИИ**

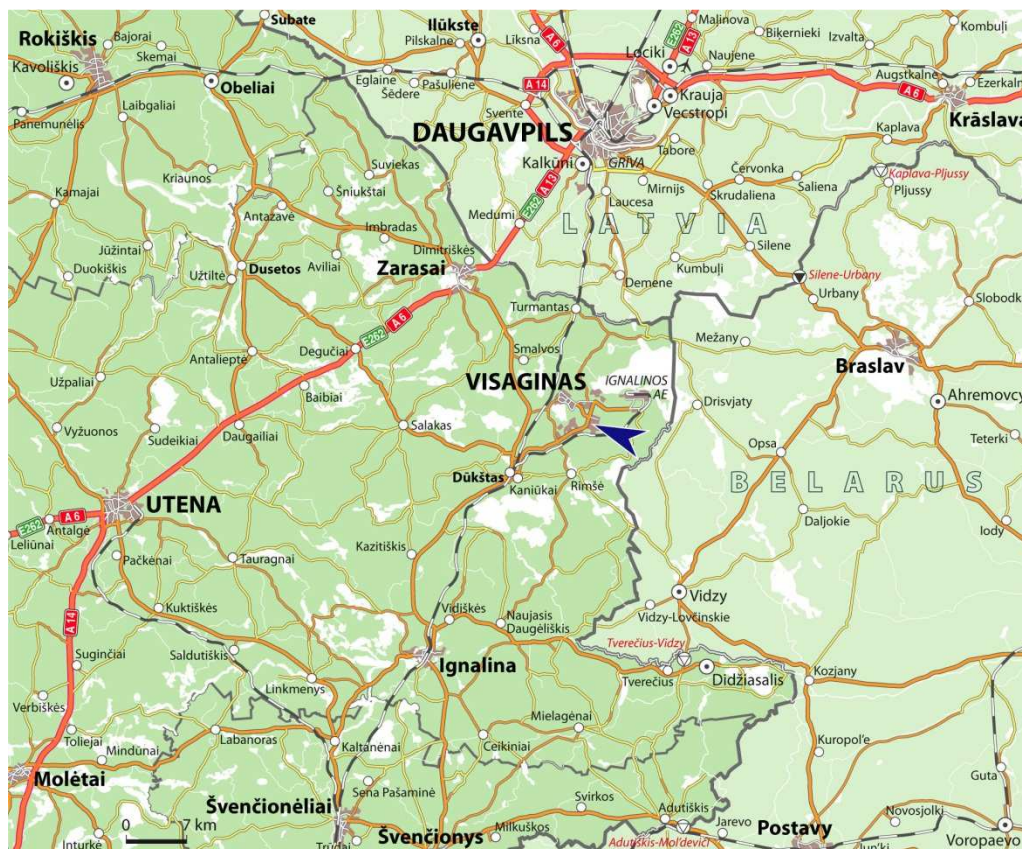
Территория Висагинской промышленной зоны – логическое продолжение развития всего промышленного района, основы которого были заложены в начале строительства Игналинской АЭС. По плану развития города Висагинас приоритетными являются такие промышленные предприятия, которые не требуют очень больших энергетических затрат, однако работники должны быть высокой квалификации. Названы четыре основных направления деятельности:

- ремонт и обслуживание энергетического оборудования;
- технологии сбережения энергии;
- деревообработка;
- обработка металла.

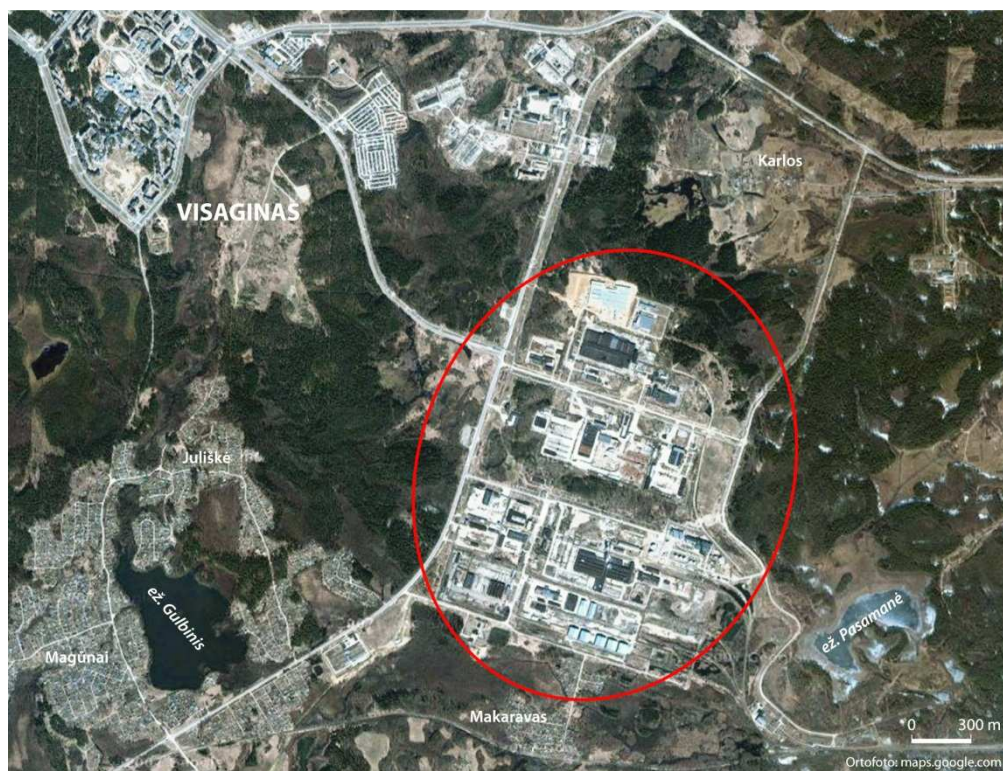
Оценивая выбранные преимущества создания Висагинской промышленной зоны, на первом месте упоминается инженерная инфраструктура, которая делает это место привлекательным для бизнеса.

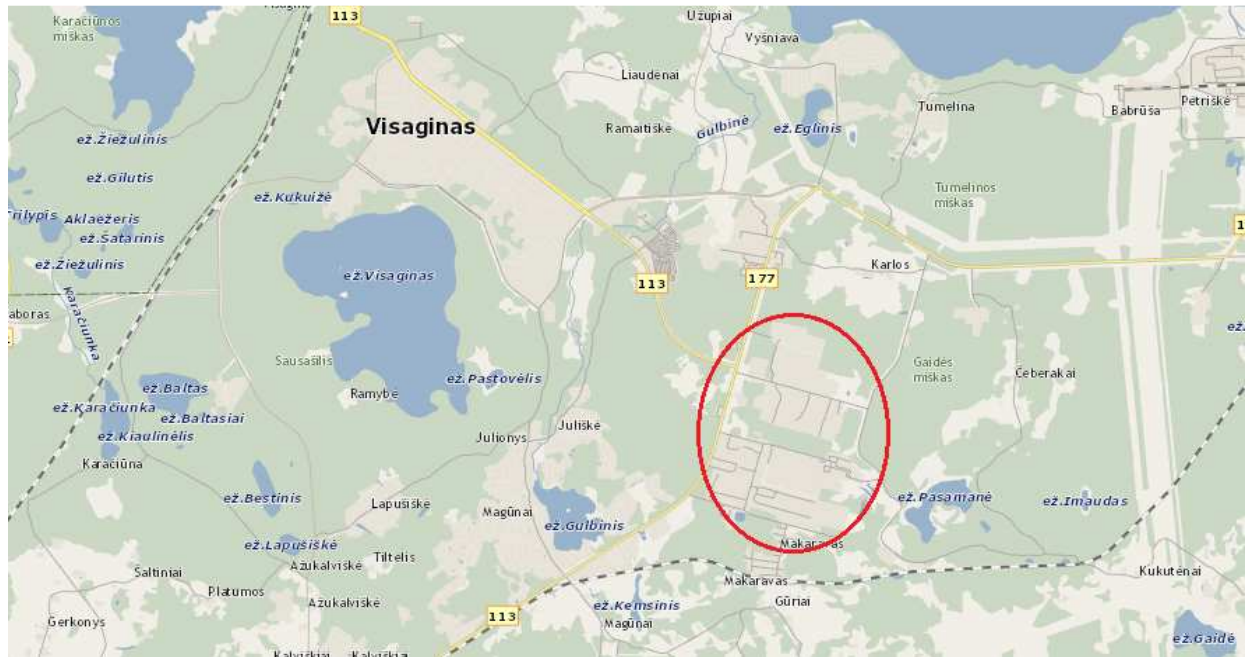
От территории промышленной зоны возле автодороги Nr. 51 в восточную часть простирается полоса шириной около 100 м, в которой могли бы основаться меньшие предприятия и объекты общественного назначения, однако рельеф местности очень сложный. Поэтому вложенные затраты на подготовку территории могут долго не окупаться. Другой момент – нужно планировать выборочное обновление и модернизацию магистральных сетей. К выполнению этих работ нужно заранее готовиться и планировать капитальные инвестиции.

### **РАСПОЛОЖЕНИЕ В РЕГИОНЕ**



ПЛАН ОБЪЕКТА (АЭРОФОТО)





## КОНТАКТЫ

ИП ИРМУСТА

Ул. Басанавичаус 119-3, Утена

Эл. Почта: [info@irmusta.lt](mailto:info@irmusta.lt),

Телефон: +370 8 683 34 355

# **ЧАСТЬ 4: СТРАТЕГИЯ И ПЛАН ДЕЙСТВИЙ 2012-2014 ЛАТГАЛЬСКО-ИГНАЛИНСКОГО ПРИГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА**



## ВВЕДЕНИЕ

Основное предназначение настоящего документа – ознакомление с планом действий по укреплению сотрудничества Латгальского и Игналинского регионов, содействию совместному предпринимательству и привлечению инвестиций, а также достижению наиболее быстрого роста конкурентоспособности и экономического развития регионов.

Чтобы разработать стратегию сотрудничества и план действий по ее внедрению, была проведена оценка инвестиционной среды, анализ обязывающего законодательства, а также идентификация и описание лучших инвестиционных проектов Латгальского и Игналинского регионов. Проведено также ознакомление со стратегиями развития краев и регионов для того, чтобы будущие документы и стратегия согласовывались с остальными документами долгосрочного развития, и были устранены двойные действия по реализации одной и той деловой активности.

В обобщенном Докладе об инвестициях в мире 2011 (World Investment Report 2011) Конференции ООН по торговле и развитию особо подчеркнут факт, что в привлечении инвестиций важно проявлять деловую активность как в соответствии с потребностями и стратегией конкретного региона, так и с руководящими региональными линиями привлечения инвестиций в страну и даже несколько стран. В исследованиях тенденций мировых инвестиций правильный выбор отрасли считается одним из самых сложных и тяжелых решений, поскольку правильно выбранная отрасль делает процесс привлечения инвестиций намного эффективнее и результативнее.

На основании сравнительных преимуществ Латвии и других критериев, влияющих на экономическое развитие, в 2010 году было идентифицировано семь целевых отраслей: металлообработка и машиностроение, транспорт и логистика, информационные технологии, естественные науки, здравоохранение, деревообрабатывающая промышленность и зеленые технологии, имеющие наиболее высокие перспективы по привлечению прямых иностранных инвестиций, что приведет к развитию предпринимательства. В стратегических документах Литвы не установлены конкретные отрасли привлечения инвестиций, и обзор инвестиционной среды региона свидетельствует об очень похожих отраслях привлечения инвестиций и развития предпринимательства.

## 1. ПРОГРАММА ПРИГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА.

### Программа/проект

Латгальский регион планирования в сотрудничестве с Даугавпилским университетом (Латвия) и Агентством развития региона Игналинской АЭС (Литва) осуществляет проект "Содействие Развитию Предпринимательской Деятельности в Трансграничном Регионе Латгалия-Утяны", REGION INVEST, LLII-119 Латвийско-Литовской приграничной программы сотрудничества 2007 – 2013. Общий бюджет проекта составляет 418727,00 EUR. 85% этой суммы - 355917,95 EUR (250140,56 LVL) - поддержка Латвийско-Игналинской приграничной программы сотрудничества 2007 – 2013 из Европейского фонда регионального развития. Предположительная продолжительность проекта: 24 месяца.

Общая цель проекта - благоприятствовать стабилизации и развитию бизнеса на территориях самоуправлений приграничного региона Латгале – Утена посредством единого приграничного регионального подхода способствовать экспорту и производству, а также сотрудничеству между предпринимательским и академическим секторами в пространстве экономического развития Балтийского озерного края.

### Специфические цели проекта:

1. Улучшение возможностей и знаний действующих и начинающих бизнес предпринимателей в управлении предпринимательством, о его начале и планировании экспорта, обеспечив для предпринимателей 3 модуля обучения предпринимателей, а также дополнив 3 учебные программы - академическую бакалаврскую программу обучения «Связи восточноевропейской культуры и бизнеса», программу магистра «Управление предпринимательством», а также курсы «Руководство проектами» в Латвийско-Литовском приграничном регионе.
2. Создание исследовательско-технологическую сеть Балтийского озерного края с привлечением делового, академического и общественного секторов к развитию инноваций и высоких технологий в предпринимательстве Латвийско-Литовского приграничного региона, организацией технологических семинаров и контактных бирж под руководством ученых Даугавпилсского университета.
3. Развитие единого стратегического подхода на территории Латвийско-Литовского приграничного региона для согласованной деловой активности в предпринимательстве, привлечении инвестиций, экспорте, с созданием инвестиционных портфелей потенциальных объектов и обеспечением мероприятий прямого маркетинга.
4. Улучшение связанной с бизнесом и наукой инфраструктуры, реновируя аудиторию Даугавпилсского университета 69,10 м<sup>2</sup> – исследовательский центр с оборудованием видеоконференции.

### Целевые группы проекта:

- представители бизнес-информационных центров, бизнес-ассоциаций, самоуправлений;
- предприятия с инновационным и высокотехнологичным потенциалом;
- представители предпринимательского сектора;
- население региона, получающее поддержку посредством приграничных научно-технологических стратегий в сферах предпринимательства, науки и распространения информации;
- партнерские учреждения в проекте, повышающие свой опыт, квалификацию и продвижение в улучшении и поддержке развития бизнеса, экспорта, инкубационной оснастки бизнеса посредством единого приграничного подхода;
- студенты Даугавпилсского университета, посещающие курсы по руководству проектами, получающие степень бакалавра и степень магистра в бизнес-администрации от Латвийско-Литовского приграничного региона (и не только) и являющиеся инновативными и конкурентоспособными (в среднесрочной перспективе).

### **Деловая активность**

В рамках проекта будут осуществляться различные виды деловой активности, содействующие бизнесу в Латгальско-Игналинском приграничном регионе: подготовка 3 программ обучения; будет проведено единое предварительное исследование инвестиционных объектов с созданием общей базы данных; проведено исследование "Перспективы сотрудничества в предпринимательства и науке; проведено обучение, 3 модуля LV-LT „Управление бизнесом“, „Бизнес для начинающих“, „Планирование экспорта»; разработан справочник для начинающих бизнес и оценочная методология; намечено участие в 2 выставках, популяризованы инвестиционные объекты; даны консультации о начале предпринимательства и планировании экспорта, будут организованы 2 поездки по обмену опытом, организован бизнес-форум, а также будет реновирована аудитория Даугавпилсского университета (69,10 м<sup>2</sup>) – и приобретено видеооборудование.

### **Специфическая цель проекта**

Развитие единого стратегического подхода к Латвийско-Литовской приграничной территории для единой деловой активности в экспорте, привлечении инвестиций и предпринимательстве с созданием инвестиционных портфелей потенциальных объектов и обеспечением мероприятий прямого маркетинга. Разработка плана действий, разделение ответственности в соответствии с компетенцией и идентификация требуемого финансирования и возможностей его привлечения для успешного достижения цели.

## 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ПРИГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА, ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ И ПРИОРИТЕТЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ

### Видение

Мощное сотрудничество Латгальского и Игналинского регионов в сфере предпринимательства и привлечения инвестиций.

### Стратегическая цель

Разработка стратегии Латгальско-Игналинского регионального сотрудничества для благоприятствования предпринимательству и привлечения инвестиций, а также подготовка плана действий для достижения намеченных целей.

### Территория и административное деление

Стратегия охватывает Латгальский регион с 19 краевыми самоуправлениями: Аглонское, Балтинавское, Балвское, Цибльское, Дагдское, Даугавпилское, Илукстское, Карсавское, Краславское, Ливанское, Лудзенское, Прейльское, Резекненское, Ругайское, Риебинское, Варкавское, Вилянское, Вилякское, Зилупское и двумя городами республиканского значения – Даугавпилс и Резекне в Латвии и регион Игналинской АЭС, включающий самоуправления Игналинского и Зарасайского районов и Висагинское самоуправление в Литве.

### Целевые группы осуществления стратегии

*Стратегию осуществляют:*

- ✓ Региональные и краевые самоуправления; объединения самоуправлений; филиалы государственных учреждений; Латгальский регион планирования; Латгальское региональное агентство по развитию, Агентство по развитию региона Игналинской АЭС;
- ✓ органы поддержки предпринимательства, в т.ч. негосударственные организации и организации работодателей;
- ✓ Образовательные учреждения и негосударственные организации, оказывающие образовательные услуги.

*Другие вовлеченные стороны:*

- ✓ Потенциальные и существующие предприятия, иностранные инвесторы;
- ✓ Внедряющие финансовую поддержку: частные предприятия, банки, управляющие фондами;



- ✓ Органы государственного управления — Латвийское агентство по развитию и инвестициям (*LIAA*), Министерство финансов (*FM*), Министерство сообщения (*SM*), Министерство защиты среды и регионального развития (*VARAM*), Государственное агентство регионального развития (*VRAA*), Министерство образования и науки (*IZM*), Латвийской ипотечный и земельный банк (*LHZB*), Латвийское агентство гарантий (*LGA*), Фонд развития села, Инвестиционный фонд среды;
- ✓ Стратегически важные, обеспечивающие инфраструктуру и ресурсы ведущие предприятия: *Latvenergo*, *Lattelecom*, *Latvijas Dzelzceļš*, *Latvijas Valsts meži*, *Latvijas Gāze* и др.;
- ✓ Другие учреждения и предприятия национального уровня и негосударственные организации.

### Стратегические приоритеты

Привлечение инвестиций — это сложный процесс, порой принятие решений длится несколько лет и на принятие этих решений влияют различные аспекты, поэтому стратегия и план действий сфокусированы на 4 наиболее важных направлениях, влияние которых находится в пределах возможностей региональных агентств по развитию и сопряженных с ними органов управления:

- ✓ рабочая сила — квалифицированная и доступная — наиболее актуальный вопрос, интересующий инвесторов перед рассмотрением конкретного места, региона размещения инвестиций. Одновременно этот фактор важен каждому будущему предпринимателю, обозначив также третье — компетенция и мотивация для ведения предпринимательства.
- ✓ конкурентоспособные предприятия — в размещении инвестиций есть известные перемены, преимущественно инвесторы выбирают долгосрочное, большое по объему размещение заказов на каком-либо предприятии, инвестируя лишь в человеческие ресурсы, реструктуризацию управления предприятием и в отдельное оборудование, в отличие от ранее распространенного создания новых производств, когда инвестиции начинаются на территориях *greenfield* с созданием нового производства с нуля. Создание и развитие новых производств является важным фактором конкурентоспособности регионов и именно в создании новых предприятий возможна лучшая синергия обоих регионов.
- ✓ Среда предпринимательства — политика государственного и регионального уровня, социально-экономическая ситуация, налоговые льготы и поддержка инвесторов — основные факторы, интересующие инвесторов, однако не менее важными факторами являются компетенция самоуправлений по привлечению инвестиций, готовность действовать, быстрое реагирование, ясное и прозрачное принятие решений, неполитизированные решения и своевременная подготовленность к привлечению инвестиций — вот основные факторы, положительное выполнение которых мотивирует инвесторов оценить возможности инвестирования.

- ✓ Инновационная инфраструктура – становится все более важной, поскольку у каждого инвестора/предпринимателя наступает момент, когда производимую продукцию необходимо улучшать, дополнять или же полностью изменить ассортимент. В таких случаях важно, чтобы компетенция науки и промышленного дизайна была доступна в регионе и/или государстве в целом.

### 3. МЕТОДОЛОГИЯ

Подготовка стратегии, в первую очередь, базируется на анализе ситуации и соответственно после него – на идентификации новых возможностей.

**Анализ документов** – для обобщения, сравнения общих данных и оценки ситуации. Указанный метод не является полноценным, так как:

- ✓ многие статистические показатели не обобщаются и не доступны в требуемых сечениях, а также данные доступны выборочно, в некоторых сечениях новейшие данные есть только за 2009 год;
- ✓ законодательные акты, разработанные, но не утвержденные Кабинетом министров, недоступны в актуальных версиях, поэтому нельзя оценить также планируемые инициативы;
- ✓ недостает квалифицированной оценки о государственных программах поддержки и их эффективности, принятых законодательных актах, а также планируемых, реальных действиях по содействию региональному развитию.

В целом анализ данных дал возможность оценить общую экономическую ситуацию в регионах и неиспользованные возможности, доминирующие правовые акты, общие программы поддержки содействия предпринимательству.

**Ознакомление с существующими стратегиями и их оценка** – оценка ситуации на уровне регионов и самоуправлений.

Для оценки были рассмотрены документы по развитию регионов и самоуправлений и их соответствие возможностям содействия предпринимательству. Только в стратегиях развития некоторых самоуправлений есть ясное видение и понимание возможностей развития предпринимательства и экономического роста.

Документом программа Латгалии 2010-2017 предусматривается очень конкретная, содействующая предпринимательской среде деловая активность, которая согласуется со стратегией развития региона Латгале-Игналина.

Ни в одном из документов нет качественного рассмотрения вопросов привлечений инвестиций.

Стратегия привлечений инвестиций Латвии все еще находится в процессе разработки, политикой привлечения инвестиций Литвы предусмотрена большая деловая активность, которая интегрирована в общую стратегию сотрудничества.

**Экспертные консультации** – для того, чтобы стратегия обеспечивала соответствие потребностям регионов и содействие их развитию, были проведены консультации экспертами предпринимательства, инвестиционной среды и государственного управления и другими экспертами, были рассмотрены стратегии развития регионов, чтобы стратегия сотрудничества была согласована с другими долгосрочными документами развития, а также не дублировались конкретные действия.

**Стратегические отрасли** – в привлечении инвестиций и развитии предпринимательства имеют значение существующая компетенция и умения, а также наиболее конкурентоспособные сектора. После рассмотрения всех полученных данных и оценки региональных тенденций развития, доступных ресурсов, числа работающих предприятий и уже сделанных инвестиций выбраны отрасли, в которых было бы целесообразно содействовать привлечению инвестиций и развитию предпринимательства.

Для успешного осуществления стратегии в последующем надлежит включить дополнительные методы:

**Опросы** – в процессе разработки настоящей стратегии не были проведены опросы и анкетирование, однако им надлежит стать важной частью в введении стратегии, так как только качественные и точные данные позволяют осуществлять единую, долгосрочную и способствующую росту стратегию сотрудничества. Интервью и анкеты являются наиболее оптимальным видом идентификации возможностей развития предпринимательства. В рамках осуществления стратегии необходимо проводить опросы ведущих предпринимателей, поскольку именно эти предприятия являются основной опорой роста предпринимательства в регионах. Предпринимателей необходимо мотивировать ответственно представлять данные в ходе анкетирования, так как более точные данные позволяют быстрее и наиболее подходящими инструментами решать важнейшие вопросы.

**Пилотные проекты** – при осуществлении стратегии в план развития будут включены пилотные проекты по оценке деловой активности, что позволит осуществляющим проект активно включаться и в реальной работе оценивать достигнутые результаты, а также оценивать необходимые изменения по осуществлению конкретной деловой активности.

## 4. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА В ПРИГРАНИЧНОМ РЕГИОНЕ

При рассмотрении возможностей развития Латгальского и Игналинского регионов очевидно, что их нельзя рассматривать в отрыве от общего уровня стран и региона Балтийского моря, так как этот регион важен как торговый, так и инвестиционный партнер для экономик Швеции, Эстонии, Латвии и Литвы. Шведский регион внешней торговли охватывает почти 40% экспорта и более половины импорта. Внешняя торговля стран Балтии со странами региона Балтийского моря составляет 60% экспорта и 75% импорта. Приграничной торговле способствует как географическая, историческая и культурная близость, так и специализация, разделение труда и использование внешних услуг. Также значение регионализации в условиях глобализации становится намного выше, здесь важным аспектом является осуществляемая Европейским Союзом стратегия региона Балтийского моря, направленная на подъем конкурентоспособности и привлекательности региона.

### Рост

ВВП региона Балтийского моря в нынешнем году вырастет на 3,6%, но вместе с тем с медленным развитием мировой экономики ожидается в будущем году рост 2,6% и 2,9% в 2013 году. Несмотря на снижение скорости, по-прежнему ожидается более высокий рост, чем в других частях Европы.

Таблица 4.1

Экономические индикаторы региона Балтийского моря, Октябрь 2011 года

	Рост ВВП*				Инфляция				Баланс текущего счета				Фискальный баланс			
	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
Эстония	2,1	7,6	3,2	3,8	3,0	4,8	2,7	2,5	3,6	3,2	2,4	1,5	0,1	0,1	-1,0	0,0
Латвия	-0,3	4,2	3,0	3,9	-1,1	4,5	2,4	2,5	3,0	-0,2	-0,7	-2,3	-8,3	-5,0	-2,8	-1,7
Литва	1,4	6,3	4,2	4,2	1,3	4,0	2,5	3,0	1,5	-2,0	-2,5	-2,7	-7,1	-5,2	-3,0	-2,0
Россия	4,0	4,5	4,2	4,5	6,9	8,7	7,5	6,9	4,0	4,0	3,0	3,5	-6,5	-3,0	-2,5	-2,5
Польша	3,8	3,7	3,0	3,4	2,6	4,0	3,0	2,8	-4,5	-5,0	-5,1	-4,5	-7,9	-5,5	-4,2	-2,9

\*не выровнен по сезонам

Источник: Национальные статистические агентства и Сведбанк  
Обзор региона Балтийского моря, № 28, 19 октября 2011

Эстония показывает высший темп прироста в регионе, за ней следует Литва. Предполагается, что приведение в порядок экономик стран Балтии продолжится – ВВП достигнет 3-4% в год. Хотя эти страны по-прежнему зависят от роста экспорта, прежний дисбаланс уменьшился и стойкость к глобальным потрясениям увеличилась. Однако рост экономик затруднит процесс реформ – основные краткосрочные цели Латвии и Литвы – снижение бюджетного дефицита и инфляции, чтобы иметь возможность присоединиться к зоне евро в 2014 году.

Экономическую деловую активность в Латгалии подтверждает следующая таблица с зарегистрированными в регионе предприятиями, и по этим показателям на 1000 душ населения видно, что в Латгале работает меньше экономически активных единиц, чем в среднем по Латвии. Однако по сравнению с регионом Игналинской АЭС, в



Латгалии наблюдается сравнительно высокая интенсивность предпринимательства, что многократно превышает показатели соответствующего региона Литвы. Однако необходимо отметить, что большие различия вызваны влиянием показателей 2 наиболее экономически активных городов региона, включенных в показатели Латгальского региона.

**Таблица 4.2**

Количество экономически активных единиц по их величине в регионе Игналинской АЭС и Латгале

		2010	2011	2012
Игналинское самоуправление	микро <sup>20</sup>	195	209	183
	малая	54	52	50
	средняя	22	20	19
	крупная	0	0	1
Всего предприятий		271	281	253
Численность населения <sup>21</sup>		19133	18680	n/a
Количество предприятий на 1000 жителей		14	15	n/a
Висагинское самоуправление	микро	346	386	343
	малая	74	60	59
	средняя	37	38	35
	крупная	6	5	4
Всего предприятий		463	489	441
Численность населения		27724	26751	n/a
Количество предприятий на 1000 жителей		17	18	n/a
Зарасайское самоуправление	микро	215	252	240
	малая	55	50	43
	средняя	28	28	25
	крупная	2	3	4

<sup>20</sup> Величина Литовских предприятий определяется следующей формулой: микро – 0-9 работников, малое – 10-49 работников, среднее – 50-249 работников, большое – больше 259 работников

<sup>21</sup> В Литовских показателях используется среднегодовая численность населения в самоуправлениях

Всего предприятий		300	333	312
Численность населения		19591	19105	n/a
Количество предприятий на 1000 жителей		15	17	n/a
Всего предприятий в регионе Игналинской АЭС		1034	1103	1006
Латгальский регион	микро	15517	16136	n/a
	малая	842	772	n/a
	средняя	149	144	n/a
	крупная	24	20	n/a
Всего предприятий		16532	17072	n/a
Численность населения		343646	339783	n/a
Количество предприятий на 1000 жителей		48	50	n/a

Источник: Статистические управления Латвийской Республики и Литовской Республики

В Латгалии 43% зарегистрированных экономически активных единиц в качестве своего вида деятельности указали сельское хозяйство, 47% зарегистрированных единиц занимаются торговлей и оказанием услуг.

При оценке экономического развития регионов важным фактором является создание новых предприятий. В Латгальском регионе сравнительно низкие показатели создания новых предприятий, что свидетельствует о том, что вследствие социально-экономической ситуации население в Латгалии не готово взять на себя риск, связанный с началом предпринимательства, так как общее число латгальских коммерсантов составляет в среднем 6% от общего числа латвийских предприятий за последние пять лет. Однако 2010 и 2011 году есть положительные сдвиги, свидетельствующие об активизации общества.



Рис. 4.1. Количество зарегистрированных в коммерческом регистре предприятий Латгалии.

Источник Avots: Lursoft, Статистика на 26.04.2012

По данным Статистического управления Литвы Игналинский регион также демонстрирует сравнительно низкие показатели предпринимательской деятельности и во всем Утенском регионе только ~3% от работающих в Литве предприятий, а в Зарайском, Висагинском и Игналинском районах в целом в 2012 году работало лишь 1002 предприятий, что составляет 1,2% от общего количества литовских предприятий. Низкие показатели свидетельствуют о том, для содействия предпринимательству требуется намного более полноценная деловая активность как в Латгальском, так и в Игналинском регионах.

Таблица 4.3

Количество зарегистрированных предприятий и их вес в общей предпринимательской деятельности Литвы

	2010			2011			2012		
	Кол-во	% к Литве в целом	% к Утенскому региону	Skaitis	% к Литве в целом	% к Утенскому региону	Skaitis	% к Литве в целом	% к Утенскому региону
Литва	83202			86987			83624		
Утенский регион	2811	3,38%		2941	3,38%		2703	3,23%	
Игналинское сам	271	0,33%	9,6%	281	0,32%	9,6%	253	0,30%	9,4%
Висагинское сам	463	0,56%	16,5%	489	0,56%	16,6%	441	0,53%	16,3%
Зарасайское сам	298	0,36%	10,6%	330	0,38%	11,2%	308	0,37%	11,4%

## 5. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ПРИГРАНИЧНЫЙ РЕГИОН

Во время бурного экономического роста, пережитого как Литвой, так и Латвией до 2007 года, во многих региональных перерабатывающих предприятиях были успешно осуществлены инвестиционные проекты, ориентированные на модернизацию производственных процессов и увеличение производительности выпуска продукции. В условиях рецессии, при снижении внутреннего и внешнего спроса, на многих предприятиях образовались свободные производственные мощности, которые используются для повышения уровня занятости в регионе и объема произведенной добавленной стоимости.

Согласно данным *Lursoft*, в 2011 году наиболее успешными в привлечении прямых иностранных инвестиций были крупнейшие города Даугавпилс и Резекне, а также Краславский и Ливанский края. Однако между двумя региональными городами наблюдается значительная разница в объемах привлеченных инвестиций – в Даугавпилсе объем привлеченных инвестиций составил 30 миллионов LVL, а в Резекне только 2,6 миллионов LVL. Привлеченные городом Даугавпилсом инвестиции в 3 раза превышает все остальные привлеченные в регион инвестиции.

При обзоре инвестиционных вложений по стране происхождения инвестора видно, что крупнейшие инвестиции поступили от Швейцарской Конфедерации (14 млн. LVL), Эстонской Республики (7,6 млн. LVL), Федеративной Республики Германия (3,8 млн. LVL), Королевства Дания (2,9 млн. LVL), Литовской Республики (2,9 млн. LVL). В свою очередь, по данным Статистического управления Литвы, в Литву, в Утенский регион в 2010 году крупнейшие инвестиции поступили от Королевства Швеция (216,6 млн. LVL), Федеративной Республики Германия (12,9 млн. LVL) и Королевства Дания (42,3 млн. LVL),

Наиболее важной отраслью Латгальского региона в привлечении инвестиций является производство синтетического волокна, которая всего привлекла 13,2 млн. LVL, далее следует производство локомотивов и подвижного состава с привлеченными инвестициями в размере 7 млн. LVL, иная специализированная оптовая торговля с привлеченными инвестициями в размере 2,4 млн. LVL, строительство дорог и железных дорог — 2,2 млн. LVL и производство изделий из дерева, пробки, соломы и плетеных изделий – 1,5 млн. LVL.

Оценивая статистику привлечения прямых иностранных инвестиций, необходимо в качестве основного игрока в деле привлечения инвестиций упомянуть Латвийское агентство развития и инвестиций (*LIAA*). Ежегодно в *LIAA* обобщаются в среднем около 130 (в 2010 году даже 158) информационных запросов иностранных инвесторов, из которых в среднем 30 становятся потенциальными инвестиционными проектами (с общим объемом потенциальных инвестиций приблизительно 100 млн. LVL в год), с которыми продолжается интенсивная работа по их успешному осуществлению. В силу различных причин в жизнь претворяются только 5 – 10 проектов. В 2010 году было



принято 10 решений о размещении инвестиций в Латвии и 6 из этих проектов в отраслях машиностроения и металлообработки, один - химии, один – первичной переработки сельскохозяйственных продуктов и два – в сфере внешних услуг. Общие запланированные инвестиции 30,7 млн. евро и 518 рабочих мест.

В свою очередь в привлечении инвестиций в Литовскую Республику активно работает агентство *Invest in Lithuania*, которое как и *LIAA* обеспечивает поддержкой потенциальных инвесторов в процессе размещения инвестиций, общается с вовлеченными сторонами и обеспечивает поддержкой вплоть до момента размещения инвестиций.

В качестве наиболее существенных причин отказа от размещения инвестиций можно упомянуть следующие:

- 4) недостаток промышленных территорий и инфраструктуры предпринимательства и недочеты территориального планирования;
- 5) вопросы снабжения электроэнергией;
- 6) неадекватная для потребностей и роста отраслей система образования и недостаток квалифицированной рабочей силы.

На основании анализа существующей ситуации в привлечении прямых иностранных инвестиций в Латвию можно обнаружить несколько внутренних и существенных проблем:

- 4) недостаток понимания о значении прямых иностранных инвестиций в латвийскую экономику;
- 5) недостаток согласованности действий государственных учреждений и частного сектора;
- 6) раздробленность деловой активности в идентификации потенциальных иностранных инвестиционных проектов и привлечении инвестиций.

Значительные инвестиции в основной капитал предприятий получены при помощи финансирования из структурных фондов Европейского Союза, однако Латгальский регион сравнительно очень пассивен и привлек незначительный объем из наиболее приемлемых программ развития предпринимательства. Только 10% привлеченного в регион финансирования ЕС было для содействия предпринимательству и инновациям, что оценивается также как и инвестиции в развитие предприятий с введением новых технологий и решений.

В свою очередь, рассматривая Латгальский и Игналинский регионы, ясно виден недостаток амбиций в привлечении инвестиций и стратегической, внутренне согласованной деятельности по достижению установленных целей, в результате чего направленный на развитие экономики капитал раздроблен на мелкие единицы и дает ничтожный эффект в экономике. В качестве примера можно упомянуть о наблюдаемой в обоих регионах поддержке малых и средних предприятий по началу новой предпринимательской деятельности, однако при осуществлении такой деловой активности надо учитывать историческое наследие и общественный опыт развития предпринимательства, поскольку при недостатке этих элементов создание новой

предпринимательской деятельности превращается в длительный процесс и дает положительный эффект в отношении налоговых поступлений и новых рабочих мест только через продолжительное время. Наиболее значительный эффект создает развитие роста крупных предприятий, так как под крылом таких предприятий создаются новые предприятия в качестве поставщиков, оказывающих услуги предприятий и т.п.

## **6. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ ЭКСПОРТНОГО РЫНКА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ МИРОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ**

### **Рост**

Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) все больше признаются важным фактором экономического развития. Привлечение капитала способствует передаче технологий из науки в предпринимательство, перенятию лучшей организаторской и управленческой практики и навыков и доступу к международным рынкам. Все большее количество стран пытаются создать благоприятный для привлечения ПИИ климат, а также воспринимают ПИИ в качестве одного из политических приоритетов. В этом аспекте важными являются не только действия правительства по улучшению инвестиционной среды, но и амбиции регионов страны по привлечению инвестиций и созданию для них приемлемого и экономически сбалансированного места деятельности.

### **Общая оценка ситуации**

Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) в 2010 году возросли до 1,24 триллионов долларов США, но все же это на 15 процентов меньше средних показателей докризисного периода. Это вступает в контраст с мировыми объемами производства промышленной продукции и торговли, которые в 2010 году уже достигли докризисного уровня. *UNCTAD* прогнозирует, что ПИИ снова достигнут максимального уровня 2007 года в 2013 году. Однако это оптимистические прогнозы, которые сбудутся только тогда, если не наступят новые финансовые кризисы в глобальной экономике. В настоящее время рост местных экономик свидетельствует о том, что такие прогнозы могут сбыться, и предприятия региона Балтии начинают ощущать недостаток ресурсов и достижение потолка возможностей. Это свидетельствует о необходимости новых инвестиций и возможностях развития в новых масштабах.

2010 год характеризуется фактом, что впервые в истории развитые страны и прочие экономики совместно привлекли более половины мировых ПИИ. В противовес этому, в развитых экономиках (к которым причисляется и Латвия) наблюдается значительное падение притока ПИИ.

Однако немаловажен факт, что развитые страны и прочие экономики стали важнейшими размещающими инвестиции экономиками, и эти инвестиции главным образом размещены именно в развитых странах и прочих экономиках.

### **Показатели Латвии и Литвы**

Согласно данным *UNCTAD*, Латвия и Литва включены в группу – развитые и прочие экономики и по данным 2010 года привлекли менее одного миллиарда долларов США (\$). Похожие показатели из стран Европы имеют Словения, Дания, Швейцария и Нидерланды. Эстонии удалось привлечь инвестиций в пределах 1-8 млн. USD вместе с другими 14 странами Европы.

### **Стратегические действия по содействию привлечению инвестиций**

В современном мире политики, целью которых является улучшение интеграции вновь развивающихся стран в цепочки глобальных ценностей, должны смотреть дальше ПИИ и глобальной торговли. Политикам надлежит взвесить и виды инвестиций без вложения капитала (ИБВК) в международное производство, например, договорное производство, внешние услуги услуг, договорное сельское хозяйство, франшизу, договоры лицензирования и управления.

ИБВК также создают угрозу вновь развивающимся странам. Занятость в договорном производстве может быть очень цикличной и легко перемещаемой. Вложение добавленной стоимости при ИБВК может выглядеть сравнительно низким по сравнению с общей цепочкой мировых ценностей. Страны, избравшие такую стратегию должны быть бдительными, чтобы уменьшить риск попадания в создание низкой добавленной стоимости.

### **Вопросы политики**

Для увеличения приобретений развития от ИБВК необходимы действия в четырех областях. Во-первых, политика ИБВК включена в общие стратегии развития страны. Во-вторых, поддерживающие устремления правительства по созданию местных производственных мощностей. В-третьих, для содействия ИБВК требуется сильная правовая и институциональная система, а также привлечение содействующих инвестициям агентств, чтобы заинтересовать крупнейшие корпорации. И наконец, политики для разрешения вызванных ИБВК негативных последствий и угроз, укрепляющие способность местных партнеров влиять на ход переговоров, обеспечивающие честную конкуренцию и защищающие трудовое право и окружающую среду.

### **Широкая информация**

Сбалансированная и обширная информация о тенденциях инвестиционного рынка исчерпывающим образом обобщена в Докладе об инвестициях в мире 2011 (*World Investment Report 2011*) Конференции ООН по торговле и развитию.

## **7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА В РЕГИОНАЛЬНОМ И ПРИГРАНИЧНОМ РАЗВИТИИ**

Литва:

Основным правовым актом, регулирующим условия инвестиций, права инвесторов и все виды инструментов защиты инвестиций в Литовской Республике, является:

- закон Литовской Республики “Об инвестициях», утвержденный 7 июля 1999 года (далее – закон «Об инвестициях».

Основными правовыми актами, регламентирующими инвестиции в Литве, являются:

- Конституционный закон «Об исполнении части 3 статьи 43 Конституции Литовской Республики» № IX-960 от 20 июля 2002 года (далее – Конституционный закон);
- Закон Литовской Республики «Об основах свободных экономических зон» № I-976 от 28 июня 1995 года (далее – закон «Об основах СЭЗ»)
- Закон Литовской Республики «О концессиях» № I-1510 от 10 сентября 1996 года (далее – закон «О концессиях»)
- Закон Литовской Республики «О малом и среднем предпринимательстве» № VIII-935 от 24 ноября 1998 года (далее –закон «О МСП»)

Латвия:

В Латвии до сих пор не принят единый инвестиционный закон, который защищал бы интересы инвесторов и условия привлечения инвестиций. Предпринимательскую деятельность регулирует Коммерческий закон. Стратегия привлечения инвестиций до сих пор в процессе разработки.

Другая обязывающая правовая база:

### **Анализ нормативных актов**

- Закон “Закон об устройстве государственного управления»
- Закон „О самоуправлениях”
- Закон „О предотвращении растраты финансовых средств и имущества государства и самоуправлений”
- Закон „О долях капитала государства и самоуправлений и обществах капитала”
- Закон „О налогах и пошлинах”
- Закон «О подоходном налоге с предприятия»
- Порядок подачи и оценки заявки инвестиционного проекта для получения статуса поддерживаемого инвестиционного проекта
- Закон «О Резекненской специальной экономической зоне»
- Правила о видах торговли, подлежащих согласованию с самоуправлением, и порядок организации торговли

### **Важнейшие законы таможенного законодательства**

Основные правовые акты в таможенной сфере обладают статусом регулы:

- Регула Совета от 12 октября 1992 года (ЕЕК) № 2913/92 о создании Таможенного кодекса Сообщества (далее – Таможенный кодекс);



- Регула Комиссии от 2 июля 1993 года (ЕЕК) № 2454/93, устанавливающая порядок исполнения Таможенного кодекса;
- Регула Совета от 28 марта 1983 года (ЕЕК) № 918/83, создающая систему Сообщества по освобождению от таможенных налогов;
- Регула Совета от 31 января 2000 года (ЕК) № 254/2000 об изменениях в Регуле Совета от 23 июля 1987 года (ЕЕК) о номенклатуре тарифов и статистики и о Едином таможенном тарифе;
- Регула Комиссии от 11 сентября 2003 года (ЕК) № 1789/2003 об изменениях в Регуле Совета (ЕЕК) № 2658/87 номенклатуре тарифов и статистики и о Едином таможенном тарифе;

#### **Анализ права собственности и правил землепользования**

- Правила «Об аренде земли государства или самоуправлений»
- Закон «О праве собственности на землю государства и самоуправлений и его закреплении в земельной книге»
- Закон «О государственном кадастре недвижимости собственности
- Закон «О земельной реформе в городах Латвийской Республики»
- Закон «О земельной реформе в сельских округах Латвийской Республики»

Более подробная информация доступна в разделах обзора законодательства.

#### **Литва:**

Правительством утвержден ряд программ, связанных со стимулированием инвестиций в Литве. Одна из основных - Программа стимулирования инвестиций 2008-2013 г., утвержденная решением правительства № 1447 от 19 декабря 2007 года (далее – Программа стимулирования инвестиций). Программой предусмотрены общие цели, задачи и инструменты стимулирования инвестиций 2008-2013 г.

Программой стимулирования инвестиций выдвигается цель улучшить инвестиционный климат Литвы и создать эффективную систему для стимулирования внутренних и внешних инвестиций, ориентированную на долгосрочное развитие страны, рост экономики и повышение благосостояния общества, ускорением процессов территориального планирования и наведением порядка в строительной документации, созданием и расширением сети промышленных парков, а также стимулируя развитие других промышленных территорий.

В утвержденной правительством ЛР Стратегии регионального климата Литовы до 2013 года № 575 от 23 мая 2005 года, приоритетом является территориальное экономическое развитие Литвы. Для его осуществления намечены следующие задачи:

- a. увеличение конкурентоспособности промышленности и предприятий региональных центров внедрением новых технологий и инноваций;
- b. создание благоприятных условий для развития бизнеса, кооперации предприятий и кластеризации в региональных центрах;
- c. развитие сферы оказания услуг предпринимателям в региональных центрах;
- d. стимулирование развития человеческих ресурсов;

- е. повышение интеграции региональных центров и прилегающих территорий;
- ф. совершенствование административных процедур и повышение административных способностей работников государственного управления.

Латвия:

Для того чтобы сделать привлечение инвестиций активным, планомерным и эффективнее использовать доступные финансовые средства, была разработана методика для целенаправленного привлечения инвестиций. Соответствующая методика получила название „процесс ПОЛЯРИС“. Методикой „процесс ПОЛЯРИС“ предусмотрено:

1. Определить целевые инвестиционные отрасли, в которых у Латвии есть опыт, инфраструктура и разработки, а также те, которые будут перспективными в ближайшем будущем. В настоящее время целевыми отраслями являются:
  - металлообработка, машиностроение, электроника;
  - деревообработка (подотрасли с высокой добавленной стоимостью);
  - транзит и логистика;
  - информационные технологии;
  - здравоохранение;
  - медико-биологические науки (*Life Sciences*) (фармакология, биотехнологии в отраслях здоровья человека, ветеринарии, агробиотехнологий);
  - зеленые технологии (*Greentech*).
2. Обобщить и актуализировать доступные в Латвии знания, то есть, новейшие открытия в связанных с целевыми отраслями научных сферах, исследованиях, а также наиболее прогрессивные продукты и достижения уже работающих в Латвии коммерческих обществ.
3. Предлагать иностранным инвесторам проекты, подготовленные с использованием доступных в Латвии научных баз, опыта и стратегических ресурсов (например, природные ресурсы, размещение, рабочая сила и т.п.) Методикой „процесс ПОЛЯРИС“ предусмотрено своевременное создание базы данных иностранных инвесторов. Поэтому, наряду с проводимой в Латвии подготовкой проектов, в зарубежных странах целенаправленно отбираются коммерческие общества и инвестиционные фонды, уже работающие в избранной Латвией целевой отрасли.
4. Координировать сотрудничество государственных учреждений и учреждений самоуправления, представителей частного сектора (коммерческих обществ и отраслевых ассоциаций) и представителей научного сектора (университетов и исследовательских институтов), чтобы:
  - способствовать продвижению новых инвестиционных проектов;
  - своевременно устранять возникающие проблемы, таким образом проявляя настоящую заинтересованность Латвии помочь инвесторам и облегчить осуществление проекта в Латвии;
  - обследовать осуществленные проекты с целью выяснения удовлетворенности и предложений инвесторов по улучшению бизнес-среды.

Общие политические установки и тенденции по содействию инвестициям:

- 1) налоговые льготы для инвесторов;
- 2) переквалификация работников в соответствии с потребностями инвесторов;
- 3) поддержка крупных инвестиционных проектов и содействие им;
- 4) приведение в порядок инфраструктуры и содействие ее доступности;
- 5) упрощение бюрократического бремени и процедур.

В свою очередь, при содействии предпринимательству в фокусе находится поддержка росту малого и среднего предпринимательства, налоговые льготы предприятиям, создающим новые рабочие места и знания и содействующим передаче технологий, создавая малые, технологически компетентные и насыщенные научным потенциалом предприятия.

## 8. АНАЛИЗ ССВУ ЛАТГАЛЬСКО-ИГНАЛИНСКОГО ПРИГРАНИЧНОГО РЕГИОНА

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
<b>Региона в целом</b>	
<p>Международная доступность</p> <p>Объем рынка – доступ к единому 500-миллионному потребительскому рынку Европейского Союза</p> <p>Политическая и военная стабильность и безопасность</p> <p>Участие в ВТО дает инвесторам уверенность в неизменности экономических принципов в долгосрочном периоде.</p> <p>Экономически эффективные налоговые системы</p> <p>Экономический рост Латвии и Литвы в посткризисном периоде</p>	<p>Малый внутренний рынок</p> <p>Недостаточные и неэффективные инвестиционные стимулы для развития регионов</p> <p>Недостаток деловой активности в развитии целенаправленного предпринимательства</p> <p>Программы поддержки были направлены на развитие инфраструктуры, не уделяя внимания созданию рабочих мест для населения и развитию предпринимательства.</p> <p>В течение последних 10 лет наблюдается значительное сокращение численности населения</p> <p>Вера населения и органов управления региона в свои силы и целенаправленная работа по улучшению ситуации</p>
<b>Управление</b>	
<p>Самоуправления обоих регионов целенаправленно настроены на привлечение инвестиций.</p> <p>Подготовлены значительные инвестиционные объекты в регионах, самоуправления приступили к инвентаризации своей собственности, оформлению права собственности на нее и более эффективному ее управлению.</p>	<p>Недостаточные внутренние ресурсы для привлечения инвестиций.</p> <p>Ограниченность финансовых ресурсов для оказания немедленной поддержки .</p> <p>Недостаточная дееспособность и сила принятия решений</p> <p>Недостаток профессионалов по привлечению инвестиций в государственных структурах и структурах самоуправлений.</p> <p>Недостаток знаний и понимания в государственном управлении и обществе о положительном влиянии ПИИ на экономику.</p>
<b>География</b>	
Оба региона характеризуются красивой	Расположены далеко от основных экономических



средой, богатой озерами и лесами, полезными ископаемыми.	центров, портов, магистральных путей стран.
<b>Инфраструктура</b>	
Важнейшие дороги заасфальтированы, в крупнейших городах доступно также газовое подключение и электрические подключения большой мощности.	Многие местные дороги с грунтовым покрытием, что препятствует развитию этих регионов и их сотрудничеству с экономическими центрами.  Такие дороги также препятствуют доступу к значимым и привлекательным туристическим объектам.
<b>СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ</b>	<b>СЛАБЫЕ СТОРОНЫ</b>
<b>Экономика</b>	
Развивается малое и среднее предпринимательство, в Латгалии наблюдается динамика роста количества новых предприятий  Действуют несколько инкубаторов и агентства по содействию предпринимательству.  Специальная экономическая зона в Резекне.	В краях преобладает предпринимательство с низкой добавленной стоимостью, с малоквалифицированной рабочей силой и глобально неконкурентоспособной продукцией.  Развитие Игналинского региона слишком тесно связано с работой Игналинской АЭС.  Неузнаваемость региона и низкий объем деловой активности в привлечении инвестиций.  Недостаточность и неэффективность действующих специальных экономических зон и промышленных парков.
Квалифицированная и доступная рабочая сила в региональных городах и центрах развития.  Сравнительно низкий уровень зарплат.	Система образования не готовит достаточное количество инженерно-технических работников.  Безработица в регионах превышает средние показатели по странам, интенсивная миграция специалистов из регионов в крупнейшие города страны и/или за границу, снижение численности населения.
<b>Промышленность</b>	

Развитая и продолжается ее рост в крупнейших региональных городах и в непосредственной близости от них  много территорий доступно для промышленного производства.	Практически нет вне городов.  Недостаточная, устаревшая инфраструктура промышленных территорий, низкий спрос на них, поэтому низкие инвестиции от управляющих индустриальными парками.
<b>СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ</b>	<b>СЛАБЫЕ СТОРОНЫ</b>
<b>Туризм</b>	
Регионы характеризуются разнообразными ресурсами для развития туризма – как культурно-историческое наследие, так и природные территории, заказники и заповедники.	<p>Недостаточно развита туристическая инфраструктура;</p> <p>Недостаточно структурирована и общедоступна эффективно используемая информация и системы резервации</p> <p>Недостаточное содействие межрегиональным туристическим маршрутам</p> <p>Мало развлекательных мероприятий на туристических объектах и вокруг них.</p> <p>Недостаточное разнообразие видов и возможностей культурных, развлекательных и спортивных мероприятий. Мало соревнований международного или по крайней мере регионального значения.</p>
<b>ВОЗМОЖНОСТИ</b>	<b>УГРОЗЫ</b>
<b>Региона в целом</b>	
<p>Содействие приросту экспорта</p> <p>Улучшения законодательства для усиления приспособленности предпринимательской среды для привлечения инвестиций и придания самоуправления возможности экономически управлять собственностью</p> <p>Экономически эффективные налоговые системы</p> <p>Стратегическое и ориентированное на результат использование финансирования Европейского Союза для содействия развитию</p>	<p>Слишком медленная работа по содействию экономике создаст ситуацию, когда подходящей рабочей силы уже нет.</p> <p>Эмиграция и демографическая ситуация (в т.ч. „<i>brain drain</i>”).</p> <p>Недостаток квалифицированной рабочей силы в отраслевом разрезе</p> <p>Неконкурентоспособные налоги на рабочую силу сохраняются продолжительное время</p>

<p>предпринимательства</p> <p>Интенсивное повышение узнаваемости регионов в качестве пригодного для предпринимательства места</p>	
<b>Управление</b>	
<p>Повышение уровня знаний специалистов о привлечении инвестиций, а также повышение квалификации специалистов, чтобы они минимальными средствами самостоятельно могли осознавать и оценивать потенциал инвестиционных проектов при их кратком предварительном исследовании.</p> <p>Структуризированные и согласованные действия различных органов управления по содействию предпринимательству и привлечению инвестиций</p> <p>Изменение обязанностей самоуправлений, вменение в обязанность обеспечивать содействие предпринимательству.</p>	<p>Недостаточные внутренние ресурсы для развития инвестиционных проектов, содействия им, привлечения капитала.</p> <p>Недостаточная государственная поддержка в исправлении важных документов и привлечении структур самоуправления к привлечению инвестиций и содействию предпринимательству.</p>
<b>ВОЗМОЖНОСТИ</b>	<b>УГРОЗЫ</b>
<b>Экономика</b>	
<p>Более интенсивная и агрессивная работа по развитию важнейших инвестиционных проектов – Даугавпилсский аэропорт, Висагинская АЭС</p> <p>Оценка пригодных мест расположения промышленных парков и содействие их развитию с одновременным привлечением ПИИ к новым объектам.</p>	<p>Внутренние разногласия и глобальная конкуренция могут препятствовать достижению запланированных целей.</p> <p>Снижение экономического роста, падение потока инвестиций</p> <p>Недостаточный интерес населения к предпринимательству</p>
<b>Население</b>	
<p>Новые проекты ПИИ способствуют созданию рабочих мест и вместе с тем притоку рабочей силы в регион.</p>	<p>Увеличение социальных различий и числа лиц группы риска.</p> <p>Дальнейшая миграция квалифицированной</p>

Развитие туристической отрасли будет способствовать созданию новых рабочих мест, а также более широким возможностям развлечений и отдыха в регионе.	рабочей силы
<b>Туризм</b>	
<p>Возросший спрос на услуги туризма, развлечений, активного отдыха создает условия для создания центров восстановления и укрепления здоровья, стимулирует улучшение спортивных баз, культурных учреждений и общественной инфраструктуры</p> <p>Снижение сезонности туризма оборудованием центров отдыха, спортивно-оздоровительных центров, работающих круглый год.</p> <p>Развитие курортно-оздоровительных услуг – обустроить санатории, реконструировать дома отдыха, оздоровительные салоны и салоны красоты.</p> <p>Проведение предварительного исследования о возможных направлениях развития.</p> <p>Развитие разнообразных видов развлекательных, культурных и спортивных мероприятий.</p>	<p>Сезонность и достаточно высокие цены на туристические услуги относительно качества снижают интерес иностранных туристов к региону.</p> <p>Нет субъекта, который бы объединил, создал стратегию и координировал деятельность учреждений, оказывающих культурные, туристические, оздоровительные и реабилитационные услуги.</p> <p>Недостаточное развитие рекреативной инфраструктуры, развлекательный туризм не стимулирует увеличение туристического потока. Плохие системы отдаленного резервирования.</p> <p>Наиболее успешные и развитые центры отдыха и лечебно-оздоровительные курорты в других соседних регионах.</p>

## 9. ВИДЕНИЕ. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ. МЕРОПРИЯТИЯ. ЦЕЛИ. НАПРАВЛЕНИЯ

### Видение

Сильное региональное сотрудничество в предпринимательстве и содействии ему, а также привлечение инвестиций для экономического роста региона.

### Стратегические приоритеты и цели



1. Лоббировать интересы регионов по развитию инфраструктуры и содействию доступности региона.
2. Усиливать и развивать в регионе предпринимательство.
3. Содействовать общей узнаваемости региона в экономике Европы.
4. Повышать продвижение и компетенцию государственного управления и управления самоуправлений в областях международного маркетинга, привлечения инвестиций и развития предпринимательства.

### **Мероприятия**

Разработанные в плане стратегического действия мероприятия направлены на практическую деятельность, сравнительно меньшая роль отводится исследованиям и формальной деловой активности. Разработанный план действий базируется на следующих основных принципах:

- 1) работа с отобранной целевой аудиторией – соответствующей, заинтересованной и ориентированной на развитие;
- 2) поддержка практичная и менее теоретичная, эффект деловой активности оценен и осуществляется только экономически обоснованная деятельность;
- 3) специалисты государства и самоуправлений активно включаются в осуществление проектов, чтобы получить соответствующий опыт, мотивацию и возможность регулярной оценки результатов своего труда;
- 4) деловая активность направлена на создание глобальной конкурентоспособности на предприятиях;
- 5) создается эффективное общение с вовлеченными сторонами;
- 6) осуществляющие стратегию лица активно включаются в международное сотрудничество;
- 7) развивающие предпринимательскую деятельность лица создают поток новых проектов, способствуя переносу знаний в предпринимательскую деятельность;
- 8) стратегическая деятельность регулярно оценивается и улучшается, дополняется и совершенствуется в соответствии с конкретной социально-экономической ситуацией.

### **Направления**

Стратегия разработана с фокусом на 3 главных направлениях деловой активности:

- усиление продвижения и подготовка региона к привлечению инвестиций и содействию индустриальному развитию;
- оценка конкурентоспособных отраслей и интенсификация в них деловой активности предпринимательства;
- лоббирование интересов Латгальско-Игналинского региона органами управления обеих стран с целью способствовать доступности регионов их центров стран.

## 10. ПРИОРИТЕТНЫЕ СЕКТОРЫ В ПРИВЛЕЧЕНИИ ИНВЕСТИЦИЙ

Согласно полученной в рамках исследования информации развитие и потенциальный рост отраслей народного хозяйства обоих регионов намечается по следующим основным направлениям

- в традиционных ведущих отраслях – пищевая промышленность, деревообработка, металлообработка и машиностроение, транспорт, связь и логистика, а также восстанавливаемая энергия и энергоэффективность, которая в данном случае базируется на сельском хозяйстве и лесном хозяйстве ;
- и стремительно развивающиеся отрасли услуг – туризм, оздоровительные и способствующие здоровью услуги, творческие индустрии .

Промышленность – с прицелом на 4 сильнейшие отрасли – деревообработка (наиболее богатый ресурсами регион), в которой было бы важно строить производства для экспорта добавленной стоимости подготовкой наиболее обработанного, с высокой добавленной стоимостью продукта; металлообработка и машиностроение – повышая производственную эффективность, расширяя рынок сбыта, осуществляя инвестиции для оптимизации производства; транспорт, связь и логистика, пищевая промышленность – в которой в основном требуется увеличение производственной мощности и освоение новых рынков и отрасли транспорта/логистики, в которых необходимо специализироваться, расширять спектр предложений, на развитие последних отраслей значительно влияет экспорт произведенной местными предприятиями продукции, так как в настоящее время количество импортируемых в Латвию товаров превосходит экспорт и вследствие чего грузовые перевозки не всегда являются самыми оптимальными.

Туризм – так как и Латгальский регион, и Игналинский регион характеризует привлекательная природа, они богаты красивыми озерами, нетронутой природой, культурно-историческим наследием и имеют во многом неосознанный потенциал для создания разнообразных возможностей для отдыха.

Восстанавливаемая энергия и энергоэффективность, которая базируется на сельском хозяйстве и лесном хозяйстве.

Сельское хозяйство и лесное хозяйство относятся к традиционным отраслям региона, когда используются местные ресурсы земли, рабочей силы и другие ресурсы. Это основа для развития пищевой отрасли, которая является наиболее важной для экономического развития региона, поэтому сельскохозяйственные предприятия успешно осваивают преимущества конкуренции и получают высокосортные биологически чистые продукты питания, используя выращенные биологическими хозяйствами региона сельскохозяйственные продукты. В то же время площади необработанной земли в регионе (особенно в приграничье) открывают новые и нетрадиционные возможности для развития сельского хозяйства, особенно продовольствия и не продовольствия – восстанавливаемых ресурсов и выращивания натуральных волокнистых растений, а также лесного хозяйства. В рамках развития предпринимательства невозможно не оценить

возможности развития новых отраслей, поскольку в этих отраслях конкурентоспособность латвийских и литовских предприятий равноценная.

## 11. ПРИНЦИПЫ И КРИТЕРИИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

При привлечении инвестиций надо учитывать, что каждая такая сделка уникальна и не существует универсальных рецептов в привлечении инвестиций. Однако в каждом таком случае важен человеческий фактор, поскольку каждое решение принимают люди, которые в случае положительного решения скорее всего будут регулярно находиться в этом месте, поэтому его чувства, удовлетворение виденным и оценка возможностей так же важно, как все далее описанное. Поэтому, планируя визит иностранного инвестора в свой регион, подумайте, как этот человек будет здесь жить, отдыхать и работать.

В настоящем разделе не рассматриваются привлечения инвестиций публичного и частного партнерства, поскольку их осуществление сконцентрировано в пределах одной страны, и нынешние региональные ресурсы не обеспечивают необходимое продвижение по осуществлению таких сложных проектов.

Поэтому сотрудничество направлено на виды содействия привлечению инвестиций, которые возможны в приграничном разрезе.

### Виды привлечения инвестиций:

При обзоре принципов и критериев привлечения инвестиций необходимо учитывать различные виды инвестиций. Прямые иностранные инвестиции в настоящее время подразделяются на две важнейшие группы:

**Прямые инвестиции** в производство, выражающиеся в размещении производства или оказании услуг в конкретном месте. Такие инвестиции характеризуются размещением объектов на территориях *greenfield* или *brownfield*, возводятся здания, благоустраивается инфраструктура и размещается промышленное оборудование, обеспечивается управление и передача знаний. Предприятие инвестирует в новое создание производства/оказывающее услуги учреждение и считается долгосрочной работой в этом месте.

Такого инвестора в первую очередь интересует:

- место размещения инвестиций, находящееся вблизи дорожной инфраструктуры, газового и электроподключения, в иных случаях важным является наличие железной дороги;
- человеческие ресурсы – доступные, профессиональные, возможности осуществлять требуемую переквалификацию, подготовка соответствующих специалистов в профессиональных училищах для потребностей предприятия в будущем, приспособление и улучшение учебных программ в соответствии с потребностями предприятия.

- предпринимательская среда – деятельность других предприятий в этом регионе, удачные примеры, общий региональный опыт в привлечении инвестиций и поддержке инвесторов.

Важнейшие факторы, на которые могут повлиять местные самоуправления:

- пригодная для строительства среда;
- соответствующее зонирование с проведенным общественным обсуждением;
- содействие созданию индустриальных парков – поиск соответствующих территорий, зонирование, привлечение девелоперов индустриальных парков, привлечение государственной поддержки;
- общая политика самоуправления в направлении развития предпринимательства.

Факторы в зоне ответственности государства:

- развитие пригодной для индустриальных парков и предпринимательства среды в краях и регионах, где необходимо содействовать предпринимательству и поддерживать его, где экономическая активность предпринимателей недостаточно высокая, но в регионе значительная численность населения и экономическая деятельность региона важна для безопасности, экономического развития и роста государства;
- приведение в порядок законодательства, придавая самоуправлениям большую дееспособность для привлечения инвестиций;
- стимулы размещения инвестиций – налоговые льготы и облегчения, особые схемы поддержки, улучшение инфраструктуры. развитие аэропорта.

**Виды инвестиций без вложения капитала (ИБВК) в международное производство или оказание услуг**, например в договорное производство, , внешние услуги услуг, договорное сельское хозяйство, франшизу, лицензирование, договоры управления. В 2010 году это было зафиксировано в качестве важной тенденции, что обязательно надлежит учитывать, но и не забывать о вызываемых этим рисках.

Для инвестора важно:

- опытные предприятия, работающие в конкретной отрасли, с потенциалом для роста мест, размещения нового оборудования, обеспечения дополнительных процессов, с хорошим опытом и репутацией, свободным продвижением.
- место осуществления, если речь идет об оказании внешних услуг;
- быстрый и стабильный интернет, квалификационные ИТ-технологии;
- образованная рабочая сила со знанием иностранных языков.

Важнейшие факторы, на которые могут повлиять местные самоуправления:



- оценить предприятия, соответствующие такому виду инвестиций и для которых такая экономическая деятельность была бы обязывающей;
- приспособление прилегающих территорий к промышленному производству, содействие развитию инфраструктуры;
- содействие узнаваемости предприятий в рамках различных международных проектов, визитов и других способствующих сотрудничеству мероприятий;
- способствовать образованности населения, укрепление знаний иностранных языков.

Важнейшие факторы, на которые могут повлиять государственное управление:

- способствовать созданию рабочих мест с особыми налоговыми льготами на рабочую силу;
- развитие аэропорта и развитие инфраструктуры;
- содействие узнаваемости страны, городов, предприятий на международной арене.

## 12. ФИНАНСОВЫЕ ИСТОЧНИКИ ПРОЕКТОВ ПРИГРАНИЧНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Для развития приграничных инвестиционных проектов доступны различные финансовые инструменты, для их правильного выбора необходимо тщательно оценить соответствие каждого из них конкретной потребности.

Наиболее важные финансовые источники:

- публичное финансирование, обеспечиваемое посредством финансовых инструментов страны, региона Балтии или Европейского Союза ;
- частный капитал, поступающий в виде прямых инвестиций, рискованного капитала (*venture*) и банковских займов.

**Публичное финансирование**, привлекая внимание в основном к созданным странами приграничья, региона Балтийского моря, Европейского Союза или отдельными странами финансовым инструментам для содействия сотрудничества. Возможны программы поддержки, в осуществлении которых и получения финансирования могут включиться участники обоих регионов.

- **Эко-инновационная программа** – поддерживает инновационные, долгосрочно жизнеспособные проекты в различных сферах, которые делают вклад в инновационную сферу, создают экономические приобретения и предлагают решения по эффективному использованию ресурсов. Создаются дружественные для среды продукты или процессы.

Поддерживаемые отрасли:

- вторичная переработка и использование материалов;
- долговечные строительные материалы;
- сектор продовольствия и напитков;

- вода;
- „зеленый”/экологический бизнес.

Особо поддерживаются проекты, осуществляемые консорциумом нескольких партнеров.

Отнесенные затраты – 50% в виде грантов. Вид затрат – материалы, процесс, технологии, методы, дополнительная оснастка, инфраструктура.

Подробная информация о программе:

[http://ec.europa.eu/environment/eco-innovation/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/environment/eco-innovation/index_en.htm)

- **Интеллектуальная энергия Европе** – программа поддержки в сфере энергетики. Поддерживает проекты, способствующие рациональному расходованию энергии, более широкому использованию возобновляемой энергии и новых источников энергии, предлагая применяемые в повседневной жизни прогрессивные технологии и решения.

Поддерживаемые отрасли:

- энергоэффективность
- новые и восстанавливаемые источники энергии
- энергия в транспортном секторе
- интегрированные проекты.

В проектах должны участвовать консорциумы, в которых не менее 3 партнеров из 3 различных стран. Анализ поддержанных проектов показал, что должно быть не менее 10 партнеров.

Интенсивность программы – до 75% общих отнесенных затрат. В отдельных случаях – до 90%. Средний бюджет одного проекта от 0,5-2,5 млн. EUR. Не поддерживают технические исследования, пилотные проекты, строительные работы, приобретение оборудования.

Подробная информация о программе:

<http://ec.europa.eu/energy/intelligent>

- **Life+** - программа поддержки проектов европейской среды. Приемлема для развития проектов туристической отрасли, связанных с защитой природного и биологического разнообразия, наблюдением за ним, просвещением общества, демонстрациями биотопов и сортов.

Интенсивность поддержки - до 50% от общих отнесенных затрат. В отдельных случаях – до 75%.

Подробная информация о программе:

<http://ec.europa.eu/environment/life/index.htm>

- **ERASMUS для новых предпринимателей** – направлена на обмен опытом, позволяя развивающимся новым предприятиям перенять опыт у наиболее опытного предпринимателя в странах ЕС.

Целевая аудитория - как молодые предприниматели, ищущие возможности получить новый опыт по развитию своего бизнеса, так и опытные предприниматели, желающие делиться опытом и получить новый источник вдохновения и контакты в других странах.

Участие продолжается от 1 до 6 месяцев. Молодым предпринимателям покрываются расходы по пребыванию и проезд от и до конкретной страны (от 560-1100 EUR в месяц в зависимости от страны).

Подробная информация о программе:

<http://www.erasmus-entrepreneurs.eu>

- **Marco Polo II** – для проектов в области транспорта. Оказывает поддержку для разнообразия транспорта, снижения грузовых перевозок по дорогам Европы.

- Поддержка оказывается государственным и частным предприятиям
- Как индивидуальным, так и проектам консорциумов
- Проект должен быть жизнеспособным по окончании присвоенного Европейской Комиссией финансирования.

Поддерживаемые области:

- Мероприятия по направлению грузов на другие виды транспорта
- Инновационные катализаторные мероприятия
- Мероприятия по уменьшению нагрузки сообщения
- Общие учебные мероприятия

Подробная информация о программе:

[http://ec.europa.eu/transport/marcopolo/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/transport/marcopolo/index_en.htm)

- **Программа Культура (2007-2013) Европейского Союза (ЕС)** – для содействия культурным программам с целью способствовать межкультурному диалогу, международному обороту культуры, художественных работ и продуктов, мобильности работающих в области культуры людей.

Поддержка:

- проектов, предусмотренных для развития приграничного сотрудничества и создания и осуществления культурных и художественных мероприятий
- культурным организациям европейского уровня
- анализов и сбора и распространения информации, усиления влияния проектов культурного сотрудничества

Подробная информация о деловой активности по программе в 2012 году:

[http://eacea.ec.europa.eu/culture/funding/2012/index\\_en.php](http://eacea.ec.europa.eu/culture/funding/2012/index_en.php)

Подробная информация о программе:

[http://eacea.ec.europa.eu/culture/index\\_en.php](http://eacea.ec.europa.eu/culture/index_en.php)

Программы поддержки местного уровня, финансирование которых могло бы пригодиться для повышения компетенции, привлечения нового финансирования, содействия введению стратегии.

- **программа мотивации инновационного предпринимательства**

Цель программы

Информировать и побудить большую часть общества начать по возможности предпринимательскую деятельность.

Целевая аудитория

Потенциальные начинатели предпринимательства, негосударственные организации, самоуправления, государственные органы, а также общество в целом

Подробная информация о программе:

[http://www.liaa.gov.lv/lv/biznesa\\_abc/motivacijas\\_programma/](http://www.liaa.gov.lv/lv/biznesa_abc/motivacijas_programma/)

27 июня с.г. Латвийской агентство инвестиций и развития (LIAA) при сотрудничестве с лицом-распорядителем – Студенческим парламентом Рижского Технического университета открывает уже шестой конкурс инновационных бизнес-планов "Кубок идей 2012".

Чтобы получить поддержку для осуществления бизнес-идей, в этом году бизнес-идеи на конкурс необходимо подать до 31 августа. Обширную информацию смотреть на сайте: [www.idejukauss.lv/node/4454](http://www.idejukauss.lv/node/4454)

- **Освоение внешних рынков – усиление международной конкурентоспособности отраслей**

Цель программы

Оказать поддержку для участия предпринимателей в национальном стенде на выставке или торговой миссии, а также предоставить консультации об иностранных рынках согласно проекту Европейского фонда регионального развития «Национальные стенды и экспортные консультации».

Предлагаемые услуги

- Консультации иностранных рынков;
- Поиск партнеров по сотрудничеству;
- Маркетинговые кампании;
- Непосредственные визиты;
- Торговые миссии и контактные биржи;
- Экспортные семинары;



- Национальные стенды.

Подробная информация о программе

Экспортные услуги

[http://www.liaa.gov.lv/lv/eksportetajiem/musu\\_pakalpojumi/](http://www.liaa.gov.lv/lv/eksportetajiem/musu_pakalpojumi/)

Организованные LIAA национальные стенды латвийских предприятий на международных отраслевых выставках в зарубежных странах в 2011 году смотреть на сайте:

[http://www.liaa.gov.lv/lv/eksportetajiem/eksporta\\_pasakumi/nacionalie\\_stendi/](http://www.liaa.gov.lv/lv/eksportetajiem/eksporta_pasakumi/nacionalie_stendi/)

- **Освоение внешних рынков – внешний маркетинг**

Поддержка оказывается такой деловой активности, которая связана с входом латвийских коммерсантов на зарубежный рынок. Чтобы претендовать на поддержку, подателям проекта надлежит строго дать определение своему продукту или услуге, с которым он планирует участвовать во внешнем маркетинге, так как в рамках программы поддерживается продвижение подателем проекта произведенных в Латвии товаров и услуг на внешнем рынке.

На поддержку могут претендовать

- коммерсанты,
- товарищества, в которых объединилось не менее 5 коммерсантов, фондов, учредителями которых или членами учредителей являются не менее 5 коммерсантов,
- кооперативные общества, в которых объединилось не менее 5 коммерсантов,
- государственные учреждения и учреждения самоуправления, если проект осуществляется при партнерстве, и остальные партнеры являются коммерсантами, товариществами, кооперативными обществами, самоуправлениями и управлениями портов, между которыми разделена вся полученная поддержка, поскольку государственные учреждения и учреждения самоуправления не могут быть получателями поддержки.
- самоуправления, если деловая активность содействует развитию Латвии как конечная цель туризма;
- управления портами.

Поддержка предусмотрена:

- для участия в международных выставках за рубежом (с использованием площадей для экспозиции),\*
- для участия в конференциях (семинарах) за рубежом, в которых дается презентация о произведенных в Латвии подателем проекта товарах и услугах kurās tiek sniegta prezentācija par projekta iesniedzēja Latvijā,\*

- участи коммерсантов в организованных товариществами\*\* или LIAA торговых миссиях, контактных биржах за рубежом;
- организованным товариществами\*\* конференциям (семинарам) по экспортным вопросам.

\*Самоуправление может получить финансирование для участия в выставках и конференциях (семинарах), если участие в мероприятиях содействует международной конкурентоспособности Латвии как конечная цель туризма

\*\* товарищество, общий оборот зарегистрированных в Латвии членов (коммерсантов) которого в предыдущем году превысил 50 млн. латов и которое учреждено не позднее трех лет до подачи проекта.

Возвращаемые средства из общих отнесенных затрат:

- 50% для участия в международных выставках, конференциях (семинарах), торговых миссиях и контактных биржах за рубежом;
- 75% конференциям (семинарам) за экспортные вопросы

Подробная информация о программе:

- **Представительства за рубежом**

Внешнеэкономические представительства Латвии обеспечивают доступность услуг LIAA каждому предприятию и самоуправлению и служат мостом на важнейшие зарубежные рынки и для зарубежных предпринимателей – в Латвию.

В настоящее время внешнеэкономические представительства действуют в Объединенном Королевстве, Германии, Швеции, Франции, Нидерландах, Норвегии, Дании, Польше, Японии, России, Литве, Украине, Китае. Запланировано также представительство в Беларуси.

Подробная информация о программе:

[www.liaa.gov.lv/lv/sakumlapa/parstavniecibas/parstavniecibas/](http://www.liaa.gov.lv/lv/sakumlapa/parstavniecibas/parstavniecibas/)

### **Планируемые LIAA программы:**

- **Поддержка создания новых рабочих мест**

Цель программы – содействовать созданию новых рабочих мест. Достижимый надзорный показатель создано 250 рабочих мест.

Получатель финансирования – зарегистрированные в Латвии коммерсанты, создающие по крайней мере 50 новых рабочих мест и:

- которые инвестируют не менее 3,5 млн. LVL (5 млн. EUR) или
- общая балансовая стоимость связанных ими группы лиц по меньшей мере 250 млн. LVL (355 млн. EUR) и которые инвестируют не менее 1000 LVL (1422 EUR) за каждое вновь созданное рабочее место.

Поддержку могут получить проекты, осуществляемые в следующих отраслях (классификация по NACE 2 ред.):

- отраслях обрабатывающей промышленности (С), за исключением установленных программой не подлежащих поддержке отраслей
- транспорта и логистики (Н49-53)
- информационных и коммуникационных технологий (J58; J61-63)
- здравоохранения (Q86-88)
- офисных административных услуг, деятельности центральных бюро, научных и технических услуг (М69-74).

Подробная информация о программе:

[http://www.liaa.gov.lv/lv/es\\_fondi/es\\_fondi/atbalsts\\_darba\\_vietu\\_radisanai](http://www.liaa.gov.lv/lv/es_fondi/es_fondi/atbalsts_darba_vietu_radisanai)

- **Программа развития новых продуктов и технологий микро-, малых и средних коммерсантов**

Цель программы – способствовать развитию инноваций и новых продуктов или развитию технологий, передаче технологий и повышению конкурентоспособности мелких (микро), малых и средних коммерсантов.

Получатель финансирования – зарегистрированные в Латвии мелкие (микро), малые или средние коммерсанты.

Поддерживаемая деятельность:

- промышленные исследования, необходимые для разработки новых продуктов или технологий ;
- экспериментальная разработка, в том числе изготовление прототипов
- разработка промышленного дизайна продукта;
- закрепление права промышленной собственности за следующими объектами права собственности:
  - изобретение;
  - дизайнерский образец;
  - топография полупроводниковых изделий;
- услуги по сертификации нового продукта или технологии.

Подробная информация о программе:

[http://www.liaa.gov.lv/lv/es\\_fondi/es\\_fondi/mikro/](http://www.liaa.gov.lv/lv/es_fondi/es_fondi/mikro/)

### **Неподтвержденная информация**

В конце 2012 года - начале 2013 года, возможно, будет осуществлена деловая активность следующего этапа по подпункту 2.1.2.2.2. «Разработка новых продуктов и технологий – поддержка внедрения в производство новых продуктов и технологий» -п. 2.1.2.2. «Разработка новых продуктов и технологий» программы деятельности "Предпринимательство и инновации". В настоящее время более детальная информация не доступна.

### 13.ИНВЕСТИЦИИ В РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

Для содействия региональному развитию важно уменьшить или же устранить наиболее влияющие на развитие и препятствующие ему развитию элементы. Эти элементы можно сгруппировать в 3 основных группы:

1. Недостаток компетенции, опыта и уверенности у населения, на уровне управления государства, самоуправлений, у предпринимателей.
2. Слишком обширное поле деятельности и недостаток концентрации на поддерживаемых отраслях и деятельности.
3. Слишком мало деловой активности в создании узнаваемости и положительного образа региона и лоббировании своих интересов.

Наиболее важной является первая группа, поскольку как в Латгальском, так и в Игналинском регионе наблюдается успокоенность в создавшейся ситуации. Наиболее часто приводимые аргументы по развитию региона это неудачное месторасположение, сложно и долго добираться до экономических центров. Однако необходимо отметить, что большая часть произведенной в Латвии продукции экспортируется в страны, до которых можно добраться по суше, и учитывая средние произведенные объемы, сухопутный транспорт является самым выгодным видом транспортировки, в результате чего расстояние до Риги становится важным только для поставок товаров и продукции до региона Скандинавии или для крупногабаритных грузов, которые транспортируются по морским путям. Эти же расстояния настолько ничтожны, если сравнивать со большими странами или странами, находящиеся в полной изоляции от моря, где нет возможности использования портов страны.

Однако состояние дорог регионов и альтернативные транспортные возможности является важным препятствием для развития региона вне городов республиканского значения и крупных городов.

В регионах работает также несколько высокотехнологичных и высокоразвитых предприятий, что свидетельствует о том, что недостаток опыта и компетенции не характерен для всего региона, но чаще всего подчеркивается слабость региона, а не его сила. Такое отношение - полная противоположность тому, как региону надлежит выглядеть и быть услышанным, чтобы быть способным привлечь инвестиции. Необходимо активнее позиционировать интенсивные к знаниям предприятия (например, *Axon Cable*, *Regula Baltija*, *Magistr*, *Nexis Fiber*), истории успеха в привлечении рабочей силы нового поколения (*Z-Light*), новые объекты размещения инвестиций ("*Axon Cable*" (Франция), "*Zieglers mašīnbūve*" (Германия), "*Nexis Fibers*" (Швейцария)) истории успеха в передаче знаний и технологий (например, *Regula Baltija*).

Как в Латвии, так и в Литве типична ситуация, когда сравнительно большие размеры инвестиций привлекаются в местную инфраструктуру, утепление и



реновацию домов, оставляя на самотек наиболее важный вопрос – предпринимательство, которое непосредственно влияет на

- рабочие места
- источники дохода населения
- сокращение миграции, сохранение численности населения
- долгосрочность региона.

Этим трем наиболее важным элементам посвящен план действий и деятельность, направленная на изменение развития регионов и достижение хороших результатов.

#### **14.ПЛАН ДЕЙСТВИЙ. ОТВЕТСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ. РАЗМЕРЫ. ВОЗМОЖНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ. ПЕРИОД.**

Планом действий предусмотрена деятельность, необходимая для начала перемен, однако план действий требуется анализировать ежеквартально, чтобы актуализировать и обеспечивать реальные перемены. В ответственности имеют значение не только органы, но и конкретные люди, специалисты, основной трудовой обязанностью которых является содействие росту региона и только тогда решить вопрос о формально ответственном учреждении.

#### **План действий**

Направление и действия:

#### **КОМПЕТЕНЦИЯ, ОПЫТ, УВЕРЕННОСТЬ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**

**Поднаправление:**

##### **1. Органы государства и самоуправлений**

**Период осуществления:**

Необходимо приступить не позднее 3 квартала 2012 года, специалисты приступают к активной работе не позднее 4 квартала 2012 года.

**Действия:**

##### **1.1. Отбор и подготовка специалистов к работе в сфере содействия предпринимательству и привлечения инвестиций.**

###### **1.1.1. Отбор потенциальных специалистов по следующим позициям**

- 1.1.1.1. Содействие предпринимательству – не менее 4 специалистов в каждом регионе, всего не менее 8 специалистов. Основные обязанности: консультант и ментор по вопросам развития, повышения эффективности предпринимательства, экспорта, инвестиций. Желательна специализация.

- 1.1.1.2. Осуществление стратегии – не менее 2 специалистов в каждом регионе, всего не менее 4 специалистов. Основные обязанности: подробное планирование внедрения стратегии, делегирование рабочих поручений, надзор за исполнением проекта. Осуществление стратегических действий (например предварительное исследование потенциально значимых направлений).
- 1.1.2. Обучение потенциальных специалистов:
  - 1.1.2.1. Основные темы обучения – развитие предпринимательства (с фокусом на глобальное развитие бизнеса); привлечение инвестиций (недвижимость, инфраструктура, стратегические решения, отбор персонала, логистика, правовое регулирование, налоги); наведение контактов (практическое участие в важных мероприятиях, установление контактов с важными специалистами, которые становятся собственными менторами).
  - 1.1.2.2. В осуществление обучения дополнительно привлекаются:
    - 1.1.2.2.1. Со стороны Латвии: Латвийская Торгово-промышленная камера, Министерство среды и регионального развития, Министерство экономики, Латвийское агентство инвестиций и развития (отделы содействия экспорту, привлечения инвестиций и планирования структурных фондов); Служба поддержки села; Совет иностранных инвесторов. Государственное агентство регионального развития (VRAA).
    - 1.1.2.2.2. Со стороны Литвы: - Министерство экономики, Литовское агентство поддержки бизнеса, Литовская Конфедерация работодателей, Литовская ассоциация торгово-промышленных и ремесленных палат, Литовское Агентство развития, Литва экспортирует, Инвестиции в Литву.
    - 1.1.2.2.3. Предприятия, занимающиеся вопросами инфраструктуры, газ, электричество, дороги, железная дорога, местная инфраструктура, телекоммуникации, передача данных.
    - 1.1.2.2.4. Оказывающие услуги предприятия: учебные заведения по отбору персонала, недвижимости, логистике, праву, оптимизации налогов, обеспечивающие обучение на уровне магистра-бакалавра.
- 1.1.3. **Практическое участие потенциальных специалистов** в деятельности по развитию предпринимательства и привлечению инвестиций при сотрудничестве с LIAA, *InvestLithuania*, Министерство экономики Литовской Республики.
- 1.1.4. **Ознакомление и организация сотрудничества молодых специалистов с компетентными опытными предпринимателями краев, работниками государственных структур и самоуправлений и социально-активными жителями**, в обеспечение преемственности информации и знаний о происходящей деловой активности и достигнутых результатах.
- 1.2. **Разделение и согласование ответственности между вовлеченными сторонами :**
  - 1.2.4. Распространение информации вовлеченным сторонам с предложением взять на себя инициативу в рамках своей компетенции и возможностей.
  - 1.2.5. Латгальский регион планирования и Игналинское агентство развития берут на себя руководящую координирующую роль и распределяют ответственности и обязанности, на которые не было получено добровольное согласие.
  - 1.2.6. Вовлеченные стороны договорились о привлечении/переделе ресурсов.
- 1.3. **Соглашение о возможности сроков и порядке осуществления.**

**Поднаправление:**

## 2. Предприниматели – будущие, молодые, опытные

**Период осуществления:**

Приступить не позднее 4 квартала 2012 года, осуществлять весь год.

**Действия:**

- 2.1. Побуждение будущих предпринимателей к предпринимательству, поддержка в создании новых предприятий, повышение конкурентоспособности работающих предприятий, содействуя экспорту, повышенной добавленной стоимости.
- 2.1.1. Укреплять учебные заведения, чтобы подготовленные ими воспитанники были готовы к жизни, готовы стать предпринимателями – повышать престиж предпринимательства, рассказывать истории успеха, побуждать к началу предпринимательства и приумножать предприимчивость и уверенность в своих силах.
- 2.1.1.1. Ответственные – предприниматели и учебные заведения.
- 2.1.2. Содействие сотрудничеству предпринимателей и учебных заведений по передаче знаний и опыта, содействию приросту использования ресурсов, инновациям.
- 2.1.2.1. Ответственные – предприниматели и учебные заведения, научные институты, предприятия и отраслевые ассоциации.
- 2.1.3. Обучение о начале предпринимательства, основной курс по изучению предпринимательства.
- 2.1.3.1. Ответственные – предприниматели, *LIAA* (в рамках программы мотивации инновационного предпринимательства) и образовательные и научные организации, предприятия и отраслевые ассоциации, инкубаторы.
- 2.1.4. Деловая активность в обучении и расширении контактов, в которую включаются специалисты предприятий и организации, оказывающих поддержку, чтобы способствовать взаимному сотрудничеству предпринимателей, включаться в профессиональные международные сети, получать новейшую и актуальную бизнес-информацию, познакомиться с новыми партнерами по сотрудничеству и бизнес-партнерами, учиться у более опытных коллег и перенимать полученные ими разнообразные знания и контакты, развивать необходимые навыки предприимчивости.
- 2.1.4.1. Ответственные – предприниматели, *LIAA* (в рамках программы мотивации предпринимательства) и образовательные и научные организации, предприятия и отраслевые ассоциации, инкубаторы.
- 2.1.5. Консультации высококвалифицированных специалистов, обеспечивающие предприятиям поддержку в развитии и научную поддержку: Инкубаторы; Менторы; Специалисты и ресурсы R&D; привлечение специалистов других регионов, способствуя разнообразию информации и знаний, расширению контактов.
- 2.1.5.1. Ответственные – предприниматели, *LIAA* (в рамках программы мотивации предпринимательства) и образовательные и научные организации, предприятия и отраслевые ассоциации, инкубаторы.
- 2.1.6. Повышение экспортной способности:
- 2.1.6.1. Обучение не вовлеченных в экспорт предприятий об основах экспорта.
- 2.1.6.2. Поддержка в отборе первого целевого рынка, подготовке первых предложений, налаживании контактов организации первого зарубежного визита сотрудничества.
- 2.1.6.3. Способствовать участию предприятий в проводимых *LIAA*, *LTRK*, *LT EM* и другими, содействующих экспорту, организациями в мероприятиях по освоению внешних рынков.

- 2.1.6.4. Поддерживать в подготовке проектов заявок на привлечение финансирования деловой активности по освоению внешних рынков.

Направление и действия:

### **СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ОТРАСЛИ**

**Поднаправление:**

#### **3. Целенаправленные действия по изменению экономической ситуации.**

**Период осуществления:**

Необходимо приступить не позднее 4 квартала 2012 года, осуществлять весь год.

**Действия:**

#### **3.1. Определение приоритетов в выборе поддерживаемых отраслей и деловой активности.**

##### **3.1.1. Интенсификация предпринимательства в регионе.**

3.1.1.1. Измеряемые показатели: число новых предприятий, число новых способных к экспорту предприятий; прирост числа производящих предприятий.

3.1.1.2. Осуществляемая деловая активность: просвещение о предпринимательстве, о создании насыщенных знаниями продуктов, о международной торговле и глобальном значении экономики.

3.1.1.3. Виды финансирования – структурные фонды ЕС - EM, IZM, VARAM.

##### **3.1.2. Прирост экспортной способности предприятий региона.**

3.1.2.1. Измеряемые показатели: прирост оборота и экспортных объемов предприятий; общий прирост экспортной части региона; изменение количества рабочих мест.

3.1.2.2. Осуществляемая деловая активность: обучение по экспортной способности, семинары о специфических экспортных вопросах.

3.1.2.3. Стратегические потребности в государственной поддержке: экспортные гарантии, деловая активность по освоению внешних рынков.

3.1.2.4. Виды финансирования – структурные фонды ЕС - EM, IZM, VARAM, Латвийское агентство гарантий.

##### **3.1.3. Прирост добавленной стоимости предприятий региона**

3.1.3.1. Измеряемые показатели: созданная одним работником добавленная стоимость в обороте и прибыли

3.1.3.2. Осуществляемая деловая активность: содействие сотрудничеству отраслевых и межотраслевых предприятий, и научно-образовательных организаций. Обучение эффективному предпринимательству.

3.1.3.3. Виды финансирования – собственная рабочая сила, EM – на обучение.

##### **3.1.4. Прирост привлечения капитала в регионе**

3.1.4.1. Измеряемые показатели: изменения добавленной стоимости; инвестиции в развитие, науку, разработку и внедрение новых продуктов.

3.1.4.2. Осуществляемая деловая активность: обращение к потенциальным инвесторам, посещение мероприятий по привлечению инвестиций, содействие узнаваемости региона, поддержка предприятий в привлечении финансирования из различных финансовых инструментов, содействие сотрудничеству с наиболее важными игроками в сфере инвестиций и привлечения капитала, обучение участников рынка возможностям привлечения капитала.



3.1.4.3. Виды финансирования – фонды, частные инвестиционные банки.

**3.1.5. Содействие развитию новых подотраслей:**

3.1.5.1. Измеряемые показатели: новые предприятия, новые рабочие места, прирост оборота и экспорта предприятий.

3.1.5.2. Осуществляемая деловая активность: проведение предварительного исследования (с использованием своих ресурсов и только в отдельных специфических вопросах используя услуги экспертов) в области туристических услуг – туристического предложения по здравоохранению, туристического предложения по разнообразию культурных и спортивных мероприятий, предложения по разворачиванию на межрегиональном уровне. Приступить к осуществлению пилотной программы развития сельского хозяйства. Здоровая политика с привлечением партнеров Игналинского региона соответствующей компетенции.

3.1.5.3. Виды финансирования – государственные программы поддержки, финансирование Европейского Союза.

**3.1.6. Развитие роста отраслей:**

3.1.6.1. Измеряемые показатели: прирост оборота и экспорта предприятий, прирост количества рабочих мест.

3.1.6.2. Осуществляемая деловая активность: исследование возможностей создания кластеров в наиболее важных отраслях регионов, содействие сотрудничеству предприятий, мероприятия по обмену опытом у лучших примеров в Латвии и Литве, по увеличению разнообразия продукции. Для роста инвестиций без привлечения капитала обобщить информацию о таких подходящих для таких инвестиций предприятиях, их мощностях, интересах и обратиться к соответствующим международным корпорациям.

**3.1.7. Популяризация и улучшение инвестиционных проектов:**

3.1.7.1. Измеряемые показатели: осуществленные проекты, инвесторы, к которым обращались, совершенные визиты.

3.1.7.2. Осуществляемая деловая активность: участие в конференциях, распространение информации, организация визитов.

Направление и действия:

**УЗНАВАЕМОСТЬ И ЛОББИРОВАНИЕ**

**Поднаправление:**

4. Публичность и узнаваемость регионов. Способствовать общей узнаваемости региона в качестве пригодного для предпринимательства места

**Период осуществления:**

Необходимо приступить не позднее 4 квартала 2012 года, осуществлять весь год.

**Действия:**

4.1. Ежегодно обеспечивать, чтобы по меньшей мере в 3 международных средствах массовой информации была опубликована информация о возможности инвестиций в регион.

4.2. Ежегодно обеспечивать по меньшей мере 5 качественных интервью с инвестировавшими в регион предпринимателями и статьей о них, публикуя

интервью/статьи в средствах массовой информации Латвии/Литвы и международных средствах массовой информации Ответственные – агентства регионов планирования, местные самоуправления.

- 4.3. Разработать презентацию об инвестиционной среде в регионе (экономика, население, предложение), а также предложение обо всех наиболее важных городах региона. Презентовать возможности региона агентствам по привлечению инвестиций обеих стран, чтобы содействовать ознакомлению потенциальных инвесторов. Ответственные – агентства регионов планирования, местные самоуправления.
- 4.4. Подготовить 5-минутный видеоролик о возможностях предпринимательства и инвестиций в регион. Ответственные – агентства регионов планирования, местные самоуправления.
- 4.5. Обобщить собственность самоуправлений (земельные участки, инфраструктура, коммуникации, планируемая застройка, планы), оформить право собственности на нее, опубликовать информацию о возможностях обхождывания этой собственности, а также других возможностях инвестиций в регион. Обеспечить доступность информации на английском и русском языках централизованно – на домашних страницах руководства регионов или LIAA. Ответственные – агентства регионов планирования, местные самоуправления.
- 4.6. Ежегодно организовывать по крайней мере 1 международный форум по важным для экономики вопросам. Ежегодно желательно выбирать новую тему, чтобы способствовать доступности необходимой отраслям информации. Ответственные: , VARAM, Латгальский регион планирования, Агентства, LIAA, EM, FM со стороны Латвии, Министерство экономики, Экспортируй Литва, Инвестиции в Литву, Конфедерация работодателей.
- 4.7. Централизованно обнародовать информацию об инвестиционных проектах – в Латгальском регионе планирования и регионе Игналинской АЭС. Ответственные – региональные агентства развития.
- 4.8. Регулярно актуализировать информацию об инвестиционных проектах, создавать новые описания проектов, разрабатывать подробнейшую проектную документацию. Ответственные – самоуправления, держатели проектов.
- 4.9. Направлять ежегодно информацию о предложениях размещения инвестиций по крайней мере 10 подходящим международным корпорациям. Ответственные – предприниматели и внедряющие стратегию.
- 4.10. Способствовать приведению в порядок незастроенных и застроенных, в т.ч. индустриальных территорий при сотрудничестве с инвесторами (развитие и интернационализация промышленности, предпринимательства и технологических парков – строительство сетей инженерного обеспечения, строительство приводных путей, подготовка инфраструктуры доступа. Ответственные – региональные агентства развития.
- 4.11. Обнародовать информацию о налоговых льготах и возможностях в регионе. Ответственные – региональные агентства развития.
- 4.12. Ежегодно участвовать по крайней мере в одном мероприятии по привлечению потенциальных инвесторов. Ответственные – предприниматели и внедряющие стратегию.

**Ведущие организаторы:**

- IQPC ([www.iqpc.com](http://www.iqpc.com))
- Red Hot Locations ([www.redhotlocations.com](http://www.redhotlocations.com))
- PennWell ([www.pennwell.com](http://www.pennwell.com)), в основном вопросы энергетики.
- WAIPA [www2.waipa.org/](http://www2.waipa.org/)

Таблица 14.1. График осуществления действий

	2012		2013				2014			
	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2. Кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2. Кв.	3 кв.	4 кв.
<b>КОМПЕТЕНЦИЯ, ОПЫТ, УВЕРЕННОСТЬ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ</b>										
1 Государственные органы и органы самоуправления										
1.1 Отбор и подготовка к работе специалистов в сфере содействия предпринимательству и привлечения инвестиций										
1.1.1 Отбор потенциальных специалистов										
1.1.2 Обучение потенциальных специалистов										
1.1.3 Практическая тренировка специалистов в привлечении инвестиций										
1.1.4 Сетевые мероприятия										
1.2 Разделение ответственности и согласование между вовлеченными сторонами										
1.3 Соглашение о возможности сроков и порядке осуществления.										
2 Предприниматели - будущие, молодые, опытные										
2.1 Мотивация обратиться к предпринимательству										
2.1.1 Укреплять учебные заведения										
2.1.2 Содействие сотрудничеству предпринимателей и образовательных органов										
2.1.3 Начало обучения предпринимательству										
2.1.4 Деловая активность по расширению обучения и контактов										
2.1.5 Консультации высококвалифицированных специалистов (менторство)										
2.1.6 Повышение экспортной способности										
<b>СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ОТРАСЛИ</b>										
3 Целенаправленные действия по изменению ситуации										
3.1 Расстановка приоритетных отраслей и деловая активность в поддерживаемых отраслях										
3.1.1 Интенсификация предпринимательства в регионе										
3.1.2 Прирост экспортной способности предприятий региона										
3.1.3 Прирост добавленной стоимости предприятий региона										
3.1.4 Прирост привлечения капитала в регион										
3.1.5 Содействие развитию новых подотраслей										
3.1.6 Развитие роста отраслей										
3.1.7 Популяризация и улучшение инвестиционных проектов										
<b>УЗНАВАЕМОСТЬ И ЛОББИРОВАНИЕ</b>										
4 Публичность и узнаваемость регионов										
4.1 Публикации в 3 международных средствах массовой информации										
4.2 5 квалификационные интервью с предпринимателями и статьи о них об инвестициях в регионе										
4.3 Подготовка презентаций об инвестиционной среде в регионе										
4.4 Подготовить 5-минутный ролик о предпринимательстве и возможностях инвестиций в регионе										
4.5 Обобщить собственность самоуправлений, оформить право собственности с опубликованием информации										
4.6 Организовать по крайней мере 1 международный форум в год по экономически важным вопросам										
4.7 Опубликовывать информацию об инвестиционных проектах										
4.8 Актуализировать информацию об инвестиционных проектах, идентифицировать новые										
4.9 Отправка предложений потенциальным инвесторам										
4.10 Содействовать приведению в порядок незастроенных и застроенных, в т.ч. индустриальных территорий										
4.11 Опубликовывать информацию о налоговых льготах и возможностях в регионе										
4.12 Участвовать в мероприятиях по привлечению потенциальных инвесторов										

## 15. ВАЖНЕЙШИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

В результате отбора были выбраны проекты, которые являются наиболее важными для общего развития обоих регионов и совершенствование и выполнение которых важно для развития предпринимательства в различных отраслях. Отобранные проекты сгруппированы по их отрасли и экономическому значению.

**ИНФРАСТРУКТУРА** – на развитие регионов влияет их доступность и местная инфраструктура. Аэропорт Даугавпилс является значительным объектом, так как решает вопрос быстрого доступа к региону, способствует экономическому росту и размещению инвестиций. Проект развития аэропорта в настоящее время находится в поле зрения самоуправления и частных инвесторов, однако не менее важно развивать дополнительные услуги, связанные с полноценной цепочкой ценностей.

*Развиваемый проект:*

### **КОММЕРЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ПРИЛЕГАЮЩИХ К АЭРОПОРТУ ДАУГАВПИЛСА ТЕРРИТОРИЙ**

Сектор:

Логистика, услуги поддержки авиации.

Профиль потенциального инвестора:

1. Девелоперы парков логистики.
2. Девелоперы промышленных парков.
3. Обслуживающие авиационную индустрию предприятия.

Для усовершенствования проекта необходимо:

1. развернутая информация о планах развития аэропорта, достигаемых результатах и сроках;
2. детализация планируемой инфраструктуры.

**ПРОМЫШЛЕННОСТЬ** – один из наиболее эффективных видов повышения занятости, конкурентоспособности региона и содействия созданию технологически насыщенных предприятий. Наиболее важные преимущества проекта – историческое наследие в промышленности, в глобальном смысле конкурентоспособные производящие предприятия и подходящие для общего развития территории, их доступность и возможности роста.

*Развиваемый проект:*

### **ЛИВАНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК**

Сектор:

Промышленность

Профиль потенциального инвестора:

1. Девелоперы промышленных парков.
2. Производящие предприятия.

Для усовершенствования проекта необходимо:

1. детализация планируемой инфраструктуры



2. поддержка самоуправления/государства в приведении в порядок инфраструктуры.

**Развиваемый проект:****ВИСАГИНСКИЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ЦЕНТР В ПОСЕЛКЕ КАРЛУ**

Сектор:

Промышленность

Профиль потенциального инвестора:

3. Девелоперы индустриальных парков.
4. Производящие предприятия.

Для усовершенствования проекта необходимо:

3. детализация планируемой инфраструктуры
4. поддержка самоуправления/государства в приведении в порядок инфраструктуры.

**ТУРИЗМ** – богатейшие природные ресурсы региона и культурно-историческое наследие важны для малого предпринимательства, однако развитие больших проектов является основой для развития возможностей малого и среднего предпринимательства. Предложение инвестиционных проектов Игналинского региона направлено на развитие туристической и развлекательной инфраструктуры и там наблюдается значительное участие самоуправления. Последующие предложенные проекты привлечения инвестиций направлены на создание разнообразных возможностей местного населения в сфере культуры и отдыха, что является наиважнейшим фактором удержания населения в регионе, и настолько важный объект по содействию туризму, организуя мероприятия международного уровня в сфере спорта, культуры, развлечений и бизнеса.

**Развиваемый проект:****РЕНОВАЦИЯ И РАЗВИТИЕ КОМПЛЕКСА ПРЕЙЛЬСКОГО ЗАМКА И ПАРКА**

Сектор:

Туризм, бизнес приема гостей, организация мероприятий,

Профиль потенциального инвестора:

1. Компании по развитию туризма.
2. Гостиничные цепочки.
3. Операторы эксклюзивного туризма.

Для усовершенствования проекта необходимо:

1. Детализация планируемой инфраструктуры.
2. План и видение самоуправления о развитии территории, возможно привлечение для создания базовой инфраструктуры и/или реновации.

**Развиваемый проект:****ОБОРУДОВАНИЕ ЛЕДОВОЙ АРЕНЫ**

Сектор:

Туризм, бизнес по приему гостей, спортивные и развлекательные мероприятия.

Профиль потенциального инвестора:

1. Организаторы развлекательных мероприятий.
2. Представители значимых спортивных клубов.

Для усовершенствования проекта необходимо:

1. Для развития проекта важен вклад и поддержка самоуправления, особенно информация и план деятельности для привлечения потенциальных услуг аренды.

**Развиваемый проект:**

### **СКВЕР ГОРОДА ЗАРАСАЙ У ОЗЕРА ЗАРАСО**

Строительство объектов коммерческого значения (туристических центров, конференц-центра, ресторана), строительство других торговых, сервисных и развлекательных объектов.

Сектор:

Туризм, бизнес по приему гостей, спортивные и развлекательные мероприятия.

Профиль потенциального инвестора:

1. Работающие в развлекательной индустрии компании;
2. Цепочки ресторанов
3. Организаторы бизнес-мероприятий.

## **16.СХЕМА НАДЗОРА И КОНТРОЛЯ ВНЕДРЕНИЯ СТРАТЕГИИ.**

Для измерения результатов внедрения стратегии необходимы основные оценки показателей деятельности и они подразделяются на 3 основные группы:

- Показатели влияния процессов;
- Показатели эффективности;
- Показатели затрат.

Показатели должны быть реальными и измеряемыми, для намеченных целей – достижимыми, для ресурсов – спланированными и для финансирования – достаточными. Поэтому внедрение деловой активности на начальных этапах основывается на человеческих ресурсах и малым дополнительным финансированием с постепенным увеличением привлечения инвестиций.

Показатели оцениваются в годовом сечении, об объемах достигаемых показателей вовлеченные стороны договорились, планируя ежегодную деловую активности и оценивая результаты осуществления стратегии.

**Таблица 16.1.**

Показатели и результаты деятельности 2012 года

2012

#### **Показатели процессов:**

Число организованных мероприятий по содействию предпринимательства;

4

Число вовлеченных новых предприятий	6
Число вовлеченных действующих предпринимателей	4
Число подготовленных молодых специалистов	4
Число действующих, оказывающих содействие предпринимательству лиц	2
Число работающих, осуществляющих стратегию руководителей	2
Число организованных курсов обучения	2
Число установленных контактов для специалистов/каждого по предпринимательству	10
Новые проекты в инкубаторах	0
Проведенные предварительные исследования по развитию новых проектов	0
Вовлеченные учебные заведения	4

#### Показатели (результаты) эффективности:

Разработанные новые бизнес-планы	0
Созданы новые предприятия ( <i>start-up</i> и <i>spin-off</i> )	0
Созданы новые рабочие места	0
Показатели жизнеспособности предприятий	установлены базовые показатели
Поддержанные малые и средние предприятия ( <i>MVU</i> )	20

#### Показатели эффективности затрат

Выплаты бюджета к каждому созданному рабочему месту/предприятию	установлены базовые показатели
Позиционные выплаты специалиста к каждому созданному рабочему месту/предприятию/приросту экспорта	установлены базовые показатели
Привлеченное дополнительное финансирование для развития предпринимательства/деловой активности сотрудничества ( <i>networking</i> )	0

## РЕКОМЕНДАЦИИ

### Общее

1. Снизить бюрократию – устранить чрезмерную отчетность и создание документов, максимально уменьшить цепочку коммуникаций между исполнителем и принимающим решение.
2. Оценивать достигнутые качественные, а не количественные показатели.
3. Намечать выполнимые цели, оценивать деятельность органов государственного управления с точки зрения предпринимательства – покрывает ли экономический вклад специалиста расходы по его существованию.
4. Непрерывно общаться со всеми вовлеченными сторонами.

### Содействие предпринимательству

1. Обеспечивать передачу опыта.
  - Представители финских парков бизнеса и науки указывают, что в содействии инновациям и предпринимательству самым успешным и результативным при поддержке создания новых предприятий или повышении эффективности существующих предприятий является долгосрочные консультации опытных специалистов и менторство. Наименее значимой является финансовая часть, поскольку без правильного опыта финансирование расходуется нецелесообразно.
2. Содействие продажам.
  - Наиболее слабым звеном большей части предприятий является продажа. Вклад руководства регионов в содействие экспорту и приграничному сотрудничеству создает новые возможности продаж и повышает продвижение продаж предпринимателей.
  - На основании опыта и знаний молодых специалистов в предпринимательстве весьма желательно углубленное содействие специалиста хотя бы одной продажи.

### Содействие привлечению инвестиций

1. Привлечь высокую ценность для подготовки хороших предложений и эффективной коммуникации с потенциальными инвесторами.
2. Активно распространять информацию о приемлемости региона для размещения инвестиций.
3. Лоббировать в руководящих государственных органах важные для развития региона интересы – развитие инфраструктуры, поддержка предпринимательства, привлечение человеческих ресурсов.

## РЕЗЮМЕ

В «Справочнике по привлечению инвестиций в Латгальский и Игналинский регионы» рассматривается деятельность, направленная на укрепление сотрудничества Латгальского и Игналинского регионов, содействие совместной предпринимательской деятельности и привлечению инвестиций, а также на достижение стремительного роста конкурентоспособности и экономического развития регионов. Кроме того, в справочнике рассмотрены конкретные инвестиционные объекты.

В процессе разработки справочника было проведено исследование обоих регионов для оценки готовности регионов к привлечению инвестиций и их деятельности по достижению успешных результатов, а также обследованы потенциальные инвестиционные объекты.

В регионах наблюдается типичная для приграничного региона ситуация, со слабой инфраструктурой, стремительным падением численности населения и низкой экономической активностью по сравнению с расположенными в центре или близлежащими к столицам регионами. Однако оба региона характеризуются привлекательной средой, где более 1500 озер, большие леса и обширное культурно-историческое наследие.

Возможности будущего роста и развития регионов будут определяться способностью управленческих структур регионов менять общественное мнение о предпринимательстве, показывая его привлекательным видом занятости, содействовать созданию и развитию нового предпринимательства, повышать экспортную способность действующих предпринимателей и добавленную стоимость произведенной продукции.

Разработанная стратегия регионального сотрудничества базируется на результатах анализа ситуации и документов планирования, консультациях экспертов и оценке возможностей. В будущем эти возможности необходимо дополнить качественным анкетированием, интервью и пилотными проектами.

Для успешного осуществления стратегии определены основные приоритеты деловой активности: *рабочая сила* – квалифицированная и доступная; *конкурентоспособные предприятия* – магнит для новых предприятий; *поддерживаемая предпринимательская среда* – ясная и структурированная поддержка на всех уровнях государственного управления; *инновационная инфраструктура* – основной критерий роста предприятий.

Общие политические установки и тенденции содействия в привлечении инвестиций в оба региона: налоговые льготы для инвесторов, перекавалификация работников в соответствии с потребностями инвесторов, поддержка крупных инвестиционных проектов и содействие им, приведение в порядок инфраструктуры и содействие ее доступности, упрощение бюрократической нагрузки и процедур. В свою очередь, в фокусе содействия предпринимательству находится поддержка роста малого и



среднего предпринимательства, налоговые льготы предприятиям, создающим новые рабочие места для переноса новых знаний и технологий, образуя малые, технологически компетентные и наукоемкие предприятия.

Справочник содержит информацию о ТОП-40 инвестиционных объектов Латгальско-Игналинского приграничного региона. При анализе альтернатив привлечения инвестиций в регионы было уделено внимание месторасположению проекта, значению в экономике, праву собственности, заинтересованности управляющих проектом в осуществлении проекта, инфраструктуре и возможностям развития проекта. Выбранные для привлечения инвестиций проекты показывают разнообразные возможности предпринимательства в сферах туризма, промышленности, сельского хозяйства и услуг в регионах, а также позволяют держателям проектов сравнить свои преимущества и недостатки привлечения инвестиций. В целом в регионах наблюдаются широкие и разнообразные возможности сотрудничества в сфере экономики, культуры и образования, однако именно новые экономические возможности будут способствовать общему росту и росту других связанных отраслей.